

**PENGARUH KEPEMIMPINAN PROJEK MANAJER DAN  
KINERJA *SUPPLY CHAIN* TERHADAP KEBERHASILAN  
PROYEK KONTRUKSI**

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Akademik Guna Memperoleh Gelar  
Sarjana Derajat Strata Satu pada Fakultas Teknik Sipil

Universitas Kristen Indonesia



Disusun Oleh:

**John Fernando**

**1653050006**

**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA  
JAKARTA  
2021**



## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TUGAS AKHIR

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : John Fernando

NIM : 1653050006

Program Studi : Teknik Sipil

Fakultas : Teknik

Dengan ini menyatakan bahwa karya tulis tugas akhir yang berjudul "PENGARUH KEPEMIMPINAN PROJEK MANAJER DAN KINERJA *SUPPLY CHAIN* TERHADAP KEBERHASILAN PROYEK KONTRUKSI" adalah:

1. Dibuat dan diselesaikan sendiri dengan menggunakan hasil kuliah, tinjauan lapangan, buku-buku dan jurnal acuan yang tertera di dalam referensi pada karya tugas akhir saya.
2. Bukan merupakan duplikasi karya tulis yang sudah dipublikasikan atau yang pernah dipakai untuk mendapatkan gelar sarjana di universitas lain, kecuali pada bagian-bagian sumber informasi yang dicantumkan dengan cara referensi yang semestinya.
3. Bukan merupakan karya terjemahan dari kumpulan buku atau jurnal acuan yang tertera di dalam referensi pada tugas.

Kalau terbukti saya tidak memenuhi apa yang dinyatakan di atas, maka karya tugas akhir ini dianggap batal.

Jakarta, 5 Agustus 2021



(John Fernando)



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA  
FAKULTAS TEKNIK SIPIL

**PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING TUGAS AKHIR**

**PENGARUH KEPEMIMPINAN PROJEK MANAJER DAN  
KINERJA *SUPPLY CHAIN* TERHADAP KEBERHASILAN  
PROYEK KONTRUKSI**

Oleh:

Nama : John Fernando  
NIM : 1653050006  
Program Studi : Teknik Sipil

Telah diperiksa dan disetujui untuk diajukan dan dipertahankan dalam Sidang Tugas Akhir guna mencapai gelar Sarjana Strata Satu/ pada Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Kristen Indonesia.

Jakarta, 5 Agustus 2021

Menyetujui:

Pembimbing I

(Dr. Ir. Pinondang Simanjuntak., M.T)

Pembimbing II

(Sudarno P. Tampubolon, S.T., M.Sc)

Ketua Program Studi Teknik Sipil

(Ir. Risma M. Simanjuntak, M.Eng)

Dekan

(Ir. Galuh Widati, M.Sc)



**UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA**  
**FAKULTAS TEKNIK SIPIL**

**PERSETUJUAN TIM PENGUJI TUGAS AKHIR**

Pada tanggal 5 Agustus 2021 telah diselenggarakan Sidang Tugas Akhir untuk memenuhi sebagian persyaratan akademik guna memperoleh gelar Sarjana Starata Satu pada Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Kristen Indonesia, atas nama:

Nama : John Fernando  
NIM : 1653050006  
Program Studi : Teknik Sipil  
Fakultas : Teknik

termasuk ujian Tugas Akhir yang berjudul "PENGARUH KEPEMIMPINAN PROJEK MANAJER DAN KINERJA *SUPPLY CHAIN* TERHADAP KEBERHASILAN PROYEK KONTRUKSI" oleh tim

penguji yang terdiri dari:

Nama Penguji	Jabatan dalam Tim Penguji	Tanda Tangan
1. Ir. Risma M. Simanjuntak, M.Eng	Sebagai Ketua	
2. Ir. Lolom Evalita Hutabarat, M.T	Sebagai Anggota	
3. Ir. Setyadi, M.T	Sebagai Anggota	

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal : 5 Agustus 2021





## UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA

### Pernyataan dan Persetujuan Publikasi Tugas Akhir

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : John Fernando

NIM : 1653050006

Fakultas : Teknik Sipil

Judul : Pengaruh Kepemimpinan Projek Manajer dan Kinerja  
*Supply Chain* terhadap Keberhasilan Proyek Kontruksi

Menyatakan bahwa:

1. Tugas akhir tersebut adalah benar karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan bukan merupakan duplikasi karya tulis yang sudah dipublikasikan atau yang pernah dipakai untuk mendapatkan gelar akademik di perguruan tinggi manapun;
2. Tugas akhir tersebut bukan merupakan plagiat dari hasil karya pihak lain, dan apabila saya/kami mengutip dari karya orang lain maka akan dicantumkan sebagai referensi sesuai dengan ketentuan yang berlaku;
3. Saya memberikan Hak Noneksklusif Tanpa Royalti kepada Universitas Kristen Indonesia yang berhak menyimpan, mengalih media/format-kan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilih hak cipta.

Apabila di kemudian hari ditemukan pelanggaran Hak Cipta dan Kekayaan Intelektual atau Peraturan Perundangan-undangan Republik Indonesia lainnya dan integritas akademik dalam karya saya tersebut, maka saya bersedia menanggung secara pribadi segala bentuk tuntutan hukum dan sanksi akademis yang timbul serta membebaskan Universitas Kristen Indonesia dari segala tuntutan hukum yang berlaku.

Dibuat Jakarta  
pada 5 Agustus 2021  
Yang menyatakan



John Fernando

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, oleh karena anugerah-Nya yang melimpah, Kemurahan dan Kasih setia yang besar kepada penulis, sehingga dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Pengaruh Kepemimpinan Projek Manajer dan Kinerja *Supply Chain* dalam Keberhasilan Proyek Kontruksi”

Penelitian ini dibuat dan disusun sebagai pemenuhan syarat penyelesaian pendidikan Sarjana Strata Satu Teknik Sipil Universitas Kristen Indonesia. Penulis menyadari segala keterbatasan yang ada. Untuk itu demi sempurnanya skripsi ini, penulis sangat membutuhkan dukungan dan sumbangsih pikiran yang berupa kritik dan saran yang bersifat membangun.

Selama belajar di program studi Teknik Sipil FT UKI, penulis mendapatkan banyak ilmu dan pelajaran yang bermanfaat bagi kehidupan serta wawasan penulis. Perjalanan panjang telah penulis lalui dalam rangka perampungan penulisan skripsi ini. Banyak hambatan yang dihadapi dalam penyusunannya, namun berkat kehendak-Nya sehingga penulis berhasil menyelesaikan penyusunan skripsi ini.

Pada kesempatan ini dengan penuh kerendahan hati, pada kesempatan ini penulis patut mengucapkan rasa terimakasih yang sebar-besarnya kepada:

1. Dr. Dhaniswara K. Harjono, SH., MH., MBA, selaku Rektor Universitas Kristen Indonesia
2. Ir. Galuh Widati, M. sc selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Kristen Indonesia
3. Dr. Ir. Pinondang Simanjuntak, MT, Selaku Dosen Pembimbing I yang telah bersedia untuk memberika arahan, ilmu-ilmu, dan bimbingan kepada penulis.
4. Sudarno Tampubolon, M.sc, Selaku Dosen Pembimbing II yang telah bersedia untuk memberikan arahan dan bimbingan materi maupun teknis kepada penulis.

5. Ir. Agnes Sri Mulyani, M.sc Selaku Dosen pembimbing akademik 2016 yang telah mendidik penulis menjadi mahasiswa yang lebih bertanggung jawab.
6. Ir. Risma M Simanjuntak, M.eng. Selaku ketua jurusan Teknik Sipil yang telah menuntun penulis dan tidak lupa memberika nasehat terbaik bersifat membangun.
7. Seluruh Dosen Fakultas Teknik Sipil Universitas Kristen Indonesia yang telah memberikan ilmu pengetahuan terhadap pembelajaran penulis.
8. Seluruh Staff Universitas Kristen Indonesia yang juga telah memberikan banyak bantuan kemudahan bagi penulis selama mengikuti perkuliahan di Universitas Kristen Indonesia
9. Kedua Orangtuaku, Normaline Marpaung selaku Ibu penulis yang selalu mendukung setiap proses perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini baik moril maupun materil, dan doa kepada penulis, serta Rencius Sinabutar(+) selaku Ayah penulis yang selalu memberikan doa, dukungan moril maupun materil semasa hidup.
10. Herlina Fatmawati dan David Hutapea sebagai saudara kandung yang selalu menyemangati dan memberi dukungan selama ini
11. Herbert Ericson sebagai saudara kandung yang selalu menyemangati dan memberi dukungan selama ini
12. Andre Adrian, Henny Munthe, Christian Elvano sebagai saudara kandung yang selalu menyemangati dan memberi dukungan selama ini
13. Reka Sofia Purba, manusia baik yang mengisi hari dan hati , berawal saya temani skripsi dan sekarang dia menemani saya skripsi sampai penulisan ini selesai. Terimakasih telah banyak menolong dan menyemangati lebih maju.
14. Teman-teman seperjuangan Angkatan 2016, Himpunan Mahasiswa Jurusan Teknik Sipil yang telah memabantu selama perkuliahan dan penyelesaian tugas akhir ini. Rekan-rekan seperjuangan yang sama menjalankan Tugas akhir ini semoga kita semua sukses.
15. Kepada Bapak/Ibu yang sudah membantu menyebarkan dan mengisi kuesioner penelitian ini, yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu.

16. Diri saya, yang mampu bertahan dan berjuang dalam setiap proses penyusunan skripsi ini. Ini langkah awal untuk masa depan.

Penyusunan Skripsi ini masih jauh dari sempurna dikarenakan terbatasnya pengalaman dan pengetahuan yang dimiliki penulis. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk saran serta masukan bahkan kritik yang membangun dari berbagai pihak. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca dan semua pihak khususnya dalam bidang Teknik Sipil.

Jakarta, 5 Agustus 2021





## ABSTRAK

Salah satu factor, tercapai kesuksesan pekerjaan dipengaruhi oleh peran projek manajer. Supaya tercapainya keberhasilan pekerjaan dibutuhkan projek manajer yang handal, serta mengatui tugas sebagai pimpinan pekerjaan dalam mengetahui persyaratan kompetens dibutuhkan. Kompetensi projek manajer dapat diukur oleh 3 aspek yaitu *Knowledge* (pengetahuan), *Skil* (Keterampilan) dan *Attitude* (Sikap). Dalam lapangan kerja kepemimpinan yang baik sangat diperlukan didalam jiwa projek manajem yang merupakan seorang pemimpin didalam suatu proyek. Sehingga fondasi awal yang baik untuk mengarahkan suatu proyek dalam keberhasilan dan berkembang lebih baik. Dalam kaitannya projek manajer pada pekerjaan kontruksi memiliki tingkat kerumitan sangat tinggi dalam mengkoordinasi pengadaan peralatan, material dan sumber daya manusia. Keterlibatan banyak pihak maupun individu dalam proses produksi kontruksi secara tidak langsung akan membentuk *Supply Chain* yang kompleks. Hubungan tersebut akan membentuk suatu hubungan salah satu mata rantai dalam suatu produksi kontruksi.

Teknik pengumpulan data dilakukan memalui survey menggunakan koesioner. Dengan sasaran respondens penelitian merupakan orangorang yang berpengalaman di bidang jasa konstruksi dan bertindak sebagai projek manajer. Pengolahan data dapat dapat dilakukan dalam 3 tahap, yaitu analisa factor meringkas/mereduksi variabel jumlah variable menjadi beberapa tim factor menjadi variable bebas , dilanjutkan ketahap uji korelasi menggunakan metode *correlation pearson* mengetahui antara korelasi variable bebas dengan variable terkait. Dari hasil analisi didapat 50 orang respondens hasil  $r$  sebesar 0,061 menunjukkan variable tersebut memiliki pengaruh yang kuat, distribusi nilai  $r$  table signifikasi sebesar 5% (0.05) ke 50 responden sebesar 0.278, uji normalitas sebanyak 50 responden  $mean = 0.00$ , nilai sigifikansi  $0,200 > 0.05$  sehingga regresi distribusi normal, hasil uji hipotesis nilai signifikasi sebesar  $0,0000 < 0,05$  disimpul kan  $H_0$  ditolak dan  $H_a$  diterima.

**Kata Kunci:** Kepemimpinan, Projek Manajer, Kinerja, *Supply Chain*, Keberhasilan, Konstruksi

## ***ABSTRACT***

One factor, the achievements of projects success is influenced by the role of the project manager. To achieve project success, a reliable project manager is needed, who knows the scope of his duties as a project leader, and knows the required competency requirements. The competency of a project manager can be measured by three aspects, namely Knowledge (knowledge), Skills (Skills) and Attitude (Attitude). In the field of employment, good leadership is needed in the soul of project management who is a leader in a project. So that a good initial foundation to direct a project in success and develop better. In relation to project managers, construction work has a very high level of complexity in coordinating the procurement of equipment, materials and human resources. The involvement of many parties and individuals in the construction production process will indirectly form a complex supply chain. This relationship will form a relationship as one of the links in a construction production.

The target respondents in this study are experienced people in the field of construction services and act as project managers. Data processing is carried out in three stages, namely factor analysis to reduce / summarize a large number of variables into several groups of factors which then become new independent variables. From the results of the analysis obtained 50 respondents, the results of  $r$  of 0.061 indicate that this variable has a strong influence, the distribution of the value of  $r$  table significance is 5% (0.05) to 50 respondents is 0.278, normality test is 50 respondents mean = 0.00, significance value is  $0.200 > 0.05$  so that the regression model is normally distributed, the result of the hypothesis test of a significance value of  $0.0000 < 0.05$  concluded that  $H_0$  is rejected and  $H_a$  is accepted.

Keyword: Leadership, Project Manager, Performance, Supply Chain, Success, Construction

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN</b> .....	i
<b>HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMIMBING</b> .....	ii
<b>HALAMAN PERSETUJUAN TIM PENGUJI</b> .....	iii
<b>HALAMAN PERNYATAAN PUBLIKASI</b> .....	iv
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	v
<b>ABSTRAK</b> .....	viii
<b>ABSTRACT</b> .....	ix
<b>DAFTAR ISI</b> .....	x
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xiii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xiv
<b>BABI PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1. Latar Belakang Permasalahan.....	1
1.2. Rumusan. Masalah.....	3
1.3. Ruang Lingkup Penelitian .....	3
1.4. Tujuan Penelitian .....	3
1.5. Manfaat Penelitian .....	4
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	4
2.1. Pengertian Proyek.....	4
2.2. Kompetensi Serta Gaya Kepemimpinan Projek Manajer .....	5
2.3. Projek Manajer.....	7
2.4. Peranan dan Tanggung Jawab Projek Manajer .....	8
2.5. Kompetensi Seorang Projek Manajer .....	13
2.5.1 <i>Knowledge</i> Projek Manajer.....	16
2.5.2 Projek Manajer.....	18
2.5.3 <i>Attitude/Sikap</i> Projek Manajer.....	20
2.6. Keberhasilan Proyek.....	21
2.7. Konseptual Kerangka Berpikir .....	24
2.7.1 Menentukan Variabel Penelitiann.....	25

2.8.	Pengertian Kinerja .....	34
2.9.	Pengertian <i>Supply Chain</i> .....	35
2.10.	Kerja Sama Operasi Rantai Pasok .....	36
2.11.	<i>Supply Chain</i> di Industri Konstruksi.....	36
<b>BAB III</b>	<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>41</b>
3.1.	Tahapan Penelitian.....	41
3.2.	Tinjauan Umum .....	42
3.3.	Persiapan.....	42
3.4.	Populasi dan Sampel.....	42
3.5.	Rancangan Instrumen Penelitian .....	43
3.6.	Macam Variabel.....	44
3.7.	Metode Pengumpulan Data.....	44
3.8.	Metode Pengolahan dan Analisis Data .....	45
3.8.1	Analisis Kuantitatif.....	45
3.9.	Pengujian Kuesioner .....	46
3.9.1	Uji Validitas.....	46
3.9.2	Uji Realibilitas .....	46
<b>BAB IV</b>	<b>ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>47</b>
4.1.	Deskripsi Data .....	47
4.1.1	Deskripsi Responden .....	47
4.1.2	Deskripsi Variabel Penelitian .....	48
4.2.	Variabel Data .....	49
4.3.	Analisis Data.....	52
4.4.	Uji Validitas.....	52
4.5.	Uji Reliabilitas .....	56
4.6.	Uji Normalitas .....	58
4.7.	Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	59
4.8.	Analisis Korelasi Berganda/Uji F .....	60
4.9.	Uji Hipotesis .....	61
4.9.1	Uji Hipotesis Membandingkan Nilai Sig dengan 0,05 .....	61

4.9.2	Uji Hipotesis Membandingkan Nilai T Hitung dengan T Tabel .....	62
4.10.	Pembahasan .....	64
<b>BAB V PENUTUP.....</b>		<b>66</b>
5.1.	Kesimpulan.....	66
5.2	Saran .....	67
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>		<b>74</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>		<b>77</b>



## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 2.1</b> Jabaran <i>Knowledge</i> Projek Manajer.....	28
<b>Tabel 2.2</b> Variabel penelitian <i>Knowledge</i> Projek Manajer.....	30
<b>Tabel 2.3</b> Jabaran <i>Skill</i> Projek Manajer.....	31
<b>Tabel 2.4</b> Variabel penelitian <i>Skill</i> Projek Manajer.....	32
<b>Table 2.5</b> Jabaran <i>Attitude</i> Projek Manajer.....	33
<b>Tabel 2.6</b> Variabel penelitian <i>Attitude</i> Projek Manajer.....	34
<b>Table 4.1</b> Deskripsi Jabatan .....	51
<b>Tabel 4.2</b> Deskripsi Kelamin.....	51
<b>Table 4.3</b> Deskripsi tingkat pendidikan.....	52
<b>Table 4.4</b> Deskripsi pengalaman kerja.....	53
<b>Table 4.5</b> Distribusi Frekuensi kepemimpinan Projek Manajer.....	54
<b>Table 4.6</b> Distribusi frekuensi Kinerja <i>Supply Chain</i> .....	55
<b>Table 4.7</b> Distribusi frekuensi keberhasilan Proyek kontruksi.....	56
<b>Table 4.8</b> Hasil Uji Korelasi.....	57
<b>Table 4.9</b> Hasil Uji Validitas Kepemimpinan Projek manajer.....	58
<b>Table 4.10</b> Hasil Uji Validitas Kinerja <i>Supply Chain</i> .....	59
<b>Table 4.11</b> Hasil Uji Validitas Keberhasilan Proyek Kontruksi.....	60
<b>Table 4.12</b> Hasil Uji Realibitas.....	62
<b>Table 4.13</b> Hasil Uji Normalitas.....	63
<b>Table 4.14</b> Uji Koefisien Determinasi.....	64
<b>Table 4.15</b> Hasil Uji Korelasi Berganda/ Uji F.....	65
<b>Table 4.16</b> Hasil Perbandingan signifikasi.....	66
<b>Table 4.17</b> Hasil Perbandingan t Hitung.....	67



## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 2.1</b> Tahapan Siklus Proyek.....	13
<b>Gambar 2.2</b> Diagram Kerangka berpikir Projek Manajer.....	35
<b>Gambar 2.3</b> Konseptual <i>Supply Chain</i> Kontruksi.....	40
<b>Gambar 3.1</b> Skema bagan alir metedeologi penelitian.....	43
<b>Gambar 3.2</b> Alur pemikiran rancangan instrument Penelitian.....	45

