

**ANALISIS RISIKO USAHA KOPI GAPOKTAN KUPS KOPI
SUNDA HEJO KABUPATEN GARUT
PROPINSI JAWA BARAT**

TESIS

**Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan mencapai Magister Program Studi Magister
Manajemen**

Oleh:

Dadang Kusbiantoro

2004190013



**PROGRAM STUDI EKONOMI MANAJEMEN
FAKULTAS PASCA SARJANA
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
2022**



PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TUGAS AKHIR

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dadang Kusbiantoro
NIM : 2004190013
Program Studi : Magister Manajemen
Fakultas : Pascasarjana

Dengan ini menyatakan bahwa karya tulis tugas akhir yang berjudul **"ANALISIS RISIKO USAHA KOPI GAPOKTAN KUPS KOPI, SUNDA HEJO KABUPATEN GARUT, PROPINSI JAWA BARAT"** adalah:

1. Dibuat dan diselesaikan sendiri dengan menggunakan hasil kuliah, tinjauan lapangan, buku-buku dan jurnal acuan yang tertera di dalam referensi pada karya tugas akhir saya.
2. Bukan Merupakan duplikasi karya tulis yang sudah dipublikasikan atau yang pernah dipakai untuk mendapatkan gelar sarjana di Universitas lain, kecuali pada bagian-bagian sumber informasi yang dicantumkan dengan cara referensi yang semestinya.
3. Bukan merupakan karya terjemahan dari kumpulan buku atau jurnal acuan yang tertera di dalam referensi pada tugas.

Kalau terbukti saya tidak memenuhi apa yang dinyatakan diatas, maka karya tugas akhir ini dianggap batal.

Jakarta, 8 Juli 2022

Dadang Kusbiantoro



**UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
PROGRAM PASCASARJANA**

LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

Judul Tesis :

**Analisis Risiko Usaha Kopi Gapoktan KUPS Kopi Sunda Hejo
Kabupaten Garut Propinsi Jawa Barat**


Oleh :


Nama : Dadang Kusbiantoro
NIM : 2004190013
Program Studi : Magister Manajemen
Fakultas : Program Pascasarjana

Jakarta, 29 – 07 – 2022

Pembimbing I

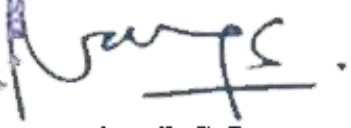
Pembimbing II


Dr. Poerwaningsih S. Legowo, MS.Tr
NIP/NIDN 861256/0323036004


Dr. Ir. Ktut Silvanita M. MA
NIP/NIDN 901328/0015096301




**Ketua Program Studi
Magister Manajemen**


Dr. Poerwaningsih S. Legowo, MS. Tr
NIP/ NIDN 861256/0323036004



**Direktur
Program Pascasarjana**


Dr. Buntang R. Simbolon M. Si
NIDN : 0320086508


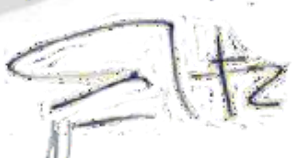



**LEMBAR PERSETUJUAN AKADEMIS DEWAN PENGUJI
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
PROGRAM PASCASARJANA**

Persetujuan Akademis Dewan Penguji

Pada Jumat 8 Juli 2022 telah diselenggarakan Sidang Ujian Akhir untuk memenuhi sebagian persyaratan akademik guna memperoleh gelar Magister Manajemen Program Studi Magister Manajemen Program Pascasarjana, Universitas Kristen Indonesia :

Nama : Dadang Kusbiantoro
NIM : 2004190013
Program Studi : Magister Manajemen
Fakultas : Program Pascasarjana
**Judul Tesis : Analisis Risiko Usaha Kopi Gapoktan KUPS Kopi
Sunda Hejo Kabupaten Garut Propinsi Jawa Barat**

Nama Penguji	Jabatan dalam Tim Penguji	Tandatangan	Tanggal
1 Dr. Poerwaningsih S. Legowo, MS.Tr	Anggota		29-07-2022
2 Dr. Ktut Silvanita M, MA	Anggota		29-07-2022
3 Ricardo Pardede, MH., CRMP., CIPMP., CRGP., QIA., CISCP., BCMCP	Penguji Luar Komisi		29-07-2022

Jakarta, Juli 2022



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA

Pernyataan dan Persetujuan Publikasi Tugas Akhir

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dadang Kusbiantoro

NIM : 2004190013

Fakultas : Program Pascasarjana

Program Studi : Magister Manajemen

Jenis Tugas Akhir : Tesis

Judul : Analisis Risiko Usaha Kopi Gapoktan KUPS
Kopi Sunda Hejo Kabupaten Garut Propinsi Jawa Barat

Menyatakan bahwa:

1. Tugas akhir tersebut adalah benar karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan bukan merupakan duplikasi karya tulis yang sudah dipublikasikan atau yang pernah dipakai untuk mendapatkan gelar akademik di perguruan tinggi manapun;
2. Tugas akhir tersebut bukan merupakan plagiat dari hasil karya pihak lain, dan apabila saya/kami mengutip dari karya orang lain maka akan dicantumkan sebagai referensi sesuai dengan ketentuan yang berlaku;
3. Saya memberikan Hak Noneksklusif Tanpa Royalti kepada Universitas Kristen Indonesia yang berhak menyimpan, mengalih media/format-kan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilih hak cipta.

Apabila di kemudian hari ditemukan pelanggaran Hak Cipta dan Kekayaan Intelektual atau Peraturan Perundangan-undangan Republik Indonesia lainnya dan

integritas akademik dalam karya saya tersebut, maka saya bersedia menanggung secara pribadi segala bentuk tuntutan hukum dan sanksi akademis yang timbul serta membebaskan Universitas Kristen Indonesia darisegala tuntutan hukum yang berlaku.

Jakarta, 8 Juli 2022


10000
METERAI
TEMPEL
105987780
Dadang Kusbiantoro



KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan rahmat dan hidayahNya sehingga saya dapat menyelesaikan penelitian ini dengan judul " *Analisis Risiko Usaha Kopi Gapoktan Kups Kopi Sunda Hejo Kabupaten Garut Propinsi Jawa Barat*".

Ketertarikan saya terhadap permasalahan petani kopi *agroforestry* khususnya dalam melihat risiko dan peta risiko yang dialami oleh petani kopi *agroforestry*, sehingga membuat penulis ingin mencoba mengelola risiko yang ada sehingga diharapkan produk kopi *agroforestry* berkualitas dengan harga yang baik dan tentunya akan meningkatkan kesejahteraan petani dan lestari hutan.

Tingkat kesejahteraan petani kopi tergolong rendah padahal jika dilihat dari nilai total produksi kopinya akan menunjang meningkatnya kualitas hidup petani tetapi rantai pasok yang tidak menguntungkan membuat petani kopi belum mampu hidup sejahtera. Peran Pemerintah dan para pihak khususnya di Provinsi Jawa Barat perlu dioptimalkan untuk ini begitu juga dengan kelestarian lingkungan perlu dijaga agar bencana lingkungan tidak mendera kawasan hutan yang dipergunakan untuk pertanian dan berdampak pada kualitas dan hasil panen kopi. Adaptasi petani terhadap masalah yang ada perlu terus di kuatkan kapasitasnya agar petani mampu mengelolanya dengan baik, tentunya peran para pihak dibutuhkan untuk bergotong royong guna menciptakan iklim yang kondusif bagi petani mampu mengembangkan diri untuk memecahkan segala risiko yang ada.

Dalam kesempatan yang baik ini saya mengucapkan terimakasih kepada Ibu Dr. Poerwaningsih S. Legowo, MS. Tr dan Ibu Dr. Ir. Ktut Silvanita, Mangani. M.A, CRMP selaku dosen pembimbing dalam penulisan tesis ini, atas kebaikan yang beliau berdua miliki dalam membimbing dan mengarahkan serta memahami keterbatasan pengetahuan yang saya miliki dalam penyusunan tesis ini. Ucapan terimakasih saya sampaikan juga kepada Bapak Ricardo Pardede, MH., CRMP., CIPMP., CRGP., QIA., CISCIP., BCMCP NIDN selaku dosen pembahas danpenguji dalam penyusunan tesis ini, yang telah memberikan saran dan masukan yang sangat berharga dalam memperkaya penulisan tesis ini.

Penyusunan tesis ini juga tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini saya ucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Bintang R Simbolon M.Si selaku Direktur Program Pasca Sarjana UKI Jakarta
2. Ibu Dr. Poerwaningsih S. Legowo, MS. Tr Ketua Program Studi Magister Manajemen .
3. Seluruh Dosen Manajemen Pasca Sarjana UKI Jakarta yang telah memberikan ilmunya selama proses perkuliahan kepada penulis.
4. Kedua Orang Tua dan Istri tercinta Amira Hidayat Suryandari, Ananda Rifqi Nur Farhan Kusbiantoro yang memberikan dukungan doa terbaik untuk saya.
5. Bapak Dr. Ir. Bambang Supriyanto, M.Sc, Direktur Jenderal Perhutanan Sosial dan Kemitraan Lingkungan, Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan yang telah memberikan arahan kebijakan Program Perhutanan Sosial serta saran masukan yang sangat berharga dalam penulisan tesis ini.
6. Ibu Dra. Jo Kumala Dewi, M.Sc, Direktur Kemitraan Lingkungan, Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan yang telah memberikan dukungan moril bagi saya serta informasi menyeluruh terkait perencanaan percepatan pengelolaan perhutanan sosial, dalam penulisan tesis ini.
7. Ibu Catur Endah Prasetiani, S.Si.,MT, Direktur Pengembangan Usaha Perhutanan Sosial, Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan yang telah memberikan dukungan moril bagi saya serta informasi menyeluruh terkait KUPSSunda Hejo Kabupaten Garut.
8. Para narasumber penelitian saya, yang tidak dapat saya sebutkan satu per satu, dengan data dan informasi lengkap dari Bapak/Ibu maka narasumber penyusunan tesis ini sehingga menjadi kaya akan informasi yang saya teliti.
9. Seluruh pegawai Bagian Akademik yang telah membantu kelancaran studi saya selama di Pasca Sarjana UKI Jakarta.
10. Seluruh teman magister Manajemen angkatan tahun 2019 yang sangat mensupport saya dalam penyusunan tesis ini.

Tidak lupa penulis sampaikan ucapan terima kasih kepada semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu per satu tetapi terkait selama penyusunan tesis ini.

Terlepas dari itu semua, saya menyadari bahwa masih ada kekurangan, maka dengan terbuka saya menerima saran dan kritik demi perbaikan kedepan.

Akhir kata saya berharap semoga hasil penelitian ini dapat bermanfaat bagi petani kopi dan pihak lain yang mengembangkan pertanian kopi serta menjadi bahan pembelajaran serta referensi bagi peneliti lainnya.

Jakarta, Juli 2022

Penulis



DAFTAR ISI

JUDUL	i
LEMBAR KEASLIAN	ii
PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING	iii
PERSETUJUAN TIM PENGUJI.....	iv
PERNYATAAN DAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR.....	v
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
ABSTRAK.....	xv
ABSTRACT.....	xvi
BAB 1 PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	13
1.3 Tujuan Penelitian	13
1.4 Manfaat Penelitian.....	14
BAB 2 LANDASAN TEORI	
2.1 Landasan teori.....	15
2.1.1 Gambaran umum kopi.....	15
2.1.2 Agribisnis	17
2.1.3 Konsep Risiko	17
2.1.4 Jenis-jenis risiko pertanian	19
2.1.5 Manajemen risiko	21
2.1.6 ISO Manajemen risiko	22
2.2 Penelitian terdahulu	24
2.3 Tinjauan Kebijakan dan Teoritis	28
2.4 Kerangka Pemikiran	34
2.5 Langkah Dalam Analisis Risiko.....	35

BAB 3 METODE PENELITIAN

3.1. Desain Penelitian	37
3.2. Jenis penelitian	37
3.3. Lokasi dan Waktu Penelitian.....	37
3.4. Sampel Penelitian	38
3.5. Metode Pengambilan Data	38
3.6. Definisi dan Batasan Operasional Variable.....	40
3.6.1 Deskripsi Variabel	40
3.6.2 Batasan Operasional	43
3.7 Metode Analisis.....	43
3.7.1 Identifikasi Risiko.....	43
3.7.2 Analisis Manajemen Risiko	43
3.7.3 Mengukur Risiko	43

BAB 4 GAMBARAN UMUM DAERAH PENELITIAN

4.1 Deskripsi Kabupaten Garut.....	48
4.2 Kependudukan	49
4.2.1 Persentase Jumlah Penduduk Menurut Jenis Kelamin	49
4.2.2 Persentase Penduduk Menurut Kelompok Umur	50
4.2.3 Persentase Penduduk Menurut Ketenagakerjaan	51
4.2.4 Persentase Penduduk Menurut Pendidikan	53
4.3 Karakteristik Responden.....	54
4.4 Jenis-Jenis risiko usaha tani.....	60
4.4.1 Risiko Kualitas	60
4.4.2 Risiko Produksi	66
4.4.3 Risiko Harga.....	70
4.4.4 Risiko Pasokan	74
4.4.5 Risiko Lingkungan	78
4.4.6 Risiko Transportasi.....	82
4.5 Strategi Pengelolaan Risiko	85
4.5.1 Strategi <i>Ex-Ante</i>	87
4.5.2 Strategi Interaktif.....	92

BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan	99
----------------------	----

5.2	Saran.....	102
	DAFTAR PUSTAKA	104
	LAMPIRAN	110

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Produksi Tanaman Kopi Provinsi Jawa Barat.....	6
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu Mengenai Risiko.....	24
Tabel 3.1 Daftar Narasumber Penelitian	39
Tabel 3.2 Penilaian Probabilitas (<i>Likelihood</i>)	44
Tabel 3.3 Penilaian Dampak.....	44
Tabel 3.4 <i>Grading</i> Risiko.....	46
Tabel 3.5 Tindakan Sesuai/Level/Tingkat Risiko.....	47
Tabel 4.1 Jumlah Penduduk Menurut Jenis Kelamin Kabupaten Garut 2021.....	49
Tabel 4.2 Jumlah Penduduk Menurut Kelomok Umur Kabupaten Garut 2021	50
Tabel 4.3 Jumlah Penduduk Menurut Ketenagakerjaan.....	52
Tabel 4.4 Jumlah Penduduk di atas 15 Tahun Menurut Pendidikan.....	53
Tabel 4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	54
Tabel 4.6 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	55
Tabel 4.7 Karakteristik Responden Berdasarkan Jumlah Tanggungan.....	56
Tabel 4.8 Karakteristik Responden Berdasarkan Luas Lahan.....	57
Tabel 4.9 Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	58
Tabel 4.10 Karakteristik Responden Berdasarkan Kelompok Tani.....	59
Tabel 4.11 Risiko Kualitas Pada Usaha Tani Kopi.....	60
Tabel 4.12 Level Risiko Kualitas Pada Usaha Tani Kopi	61
Tabel 4.13 Risiko Produksi Pada Usaha Tani Kopi.....	66
Tabel 4.14 Level Risiko Produksi Pada Usaha Tani Kopi.....	67
Tabel 4.15 Risiko Harga Pada Usaha Tani Kopi	70
Tabel 4.16 Level Risiko Harga Pada Usaha Tani Kopi	71
Tabel 4.17 Risiko Pasokan Pada Usaha Tani Kopi.....	74
Tabel 4.18 Level Risiko Pasokan Pada Usaha Tani Kopi.....	74
Tabel 4.19 Risiko Lingkungan Pada Usaha Tani Kopi.....	78
Tabel 4.20 Level Risiko Lingkungan Pada Usaha Tani Kopi	78
Tabel 4.21 Risiko Transportasi Pada Usaha Tani Kopi	82
Tabel 4.22 Level Risiko Transportasi Pada Usaha Tani Kopi	82
Tabel 4.23 Strategi Ex-Ante Pada Usaha Tani Kopi.....	87
Tabel 4.24 Strategi Interaktif Pada Usaha Tani Kopi	9

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Data KUPS 10 Komoditas HHBK: Ditjen PSKL-LKHK 2020	5
Gambar 1.2 Rantai Pasok Komuditas Kopi	8
Gambar 1.3 Proses Usaha Kopi agroforestry Gapoktan Sunda Hejo.....	10
Gambar 2.1 Skema Kerangka Pemikiran Analisis Risiko Usaha Tani Kopi.....	35
Gambar 3.1 Fishbon Analisis KTD Usaha Kopi Gapoktan Sunda Hejo	40
Gambar 4.1 Peta Wilayah Kabupaten Garut	48
Gambar 4.2 Jumlah Penduduk Menurut Jenis Kelamin.....	49
Gambar 4.3 Jumlah Penduduk Berdasar Kelompok Umur	51
Gambar 4.4 Jumlah Penduduk Menurut Ketenagakerjaan.....	52
Gambar 4.5 Jumlah Penduduk Menurut Pendidikan	53
Gambar 4.6 Jumlah Penduduk Menurut Jenis Kelamin.....	54
Gambar 4.7 Jumlah Responden Berdasarkan Usia.....	55
Gambar 4.8 Jumlah Responden Berdasarkan Luas Lahan.....	57
Gambar 4.9 Jumlah Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	58
Gambar 4.10 Jumlah Responden Berdasarkan Kelompok Tani.....	59

DAFTAR LAMPIRAN

lampiran 1. Identifikasi Risiko pada pertanian kopi Sunda Hejo Garut.....	110
lampiran 2. Manajemen Risiko Usahatani Strategi Ex-Ante.....	111
lampiran 3. Manajemen Risiko Usahatani Strategi Interactive	112
lampiran 4. Data Penelitian	112
lampiran 5. Hasil Analisis Deskriptif Karakteristik Responden.....	120
lampiran 6. Hasil Analisis Risiko Tani Kopi.....	122
lampiran 7. Hasil Analisis Strategi Ex-Ante	127
lampiran 8. Hasil Analisis Strategi Interaktif.....	129
lampiran 9. Tingkat Risiko.....	132



ANALISIS RISIKO USAHA KOPI GAPOKTAN KUPS KOPI SUNDA HEJO KABUPATEN GARUT PROPINSI JAWA BARAT

Dadang Kusbiantoro

ABSTRAK

Salah Satu Komoditi yang dapat memberikan sumbangsih penting dalam meningkatkan ekonomi dan penghasil devisa negara di Indonesia adalah kopi. Indonesia terkenal dengan berbagai jenis kopi dengan cita rasa yang berbeda-beda salah satunya adalah kopi Arabika. Tingginya produksi kopi di Jawa Barat, berdampak pada persaingan para pelaku usaha, dan dituntut untuk menyadari bahwa persaingan yang terjadi merupakan persaingan antar **jaringan rantai pasokan**. Kopi termasuk dalam kategori Produk pertanian yang memiliki sifat mudah rusak, disamping itu proses penanaman, pertumbuhan dan dapat dipanen memiliki ketergantungan yang tinggi terhadap iklim, musim juga keterampilan dalam budidaya, hasil panen kopi juga sangat variative biasanya memiliki bentuk dan ukuran yang berbeda, kondisi tersebut menyebabkan rantai pasok produk pertanian bersifat probabilistik, dinamis dan rentan terhadap berbagai masalah dan gangguan. Berdasarkan latar belakang diatas, maka kopi membutuhkan manajemenrisiko untuk meminimasi kerugian dan meningkatkan kesempatan, ataupun peluang. Berdasarkan latar belakang tersebut peneliti melakukan penelitian mengenai risiko dan manajemen risiko usaha KUPS Kopi di LMDH Mandalawangi Kab Garut. Metode penelitian yang digunakan adalah metode deskriptif kuantitatif. Metode pengumpulan data yang digunakan adalah dengan metode survey untuk mendapatkan data primer. Sampel penelitian adalah petani Kebun Kopi di LMDH Mandalawangi Gapoktan Sunda Hejo kepada 15 kelompok petani Kopi yang termasuk dalam anggota KPS LMDH Mandalawangi KUPS Kopi. Hasil penelitian didapatkan bahwa jenis risiko yang dihadapi petani kopi adalah risiko kualitas, produksi, harga, pasokan, lingkungan, dan transportasi. Dalam kajian teori menggunakan Strategi *Ex-Ante*, strategi tersebut dapat dilakukan menggunakan perencanaan yang baik dari kelompok tani, perencanaan pribadi, juga dalam hal pemilihan benih. Adapun Strategi interaktif dapat dilakukan melalui pengaturan jarak tanam, penggunaan pupuk pada tanaman kopi, membasmi organisme pengganggu tanaman, tindakan bila tanaman mati dan mengalami kesulitan tenaga kerja, serta mengatasi kesulitan biaya.

Kata Kunci: Kopi, Manajemen Risiko

**RISK ANALYSIS OF COFFEE BUSINESS GAPOKTAN KUPS
COFFEE SUNDA HEJO
GARUT REGENCY, WEST JAVA PROVINCE**

Dadang Kusbiantoro

ABSTRACT

One of the commodities that can make an important contribution in improving the economy and foreign exchange earner in Indonesia is coffee. Indonesia is famous for various types of coffee with different tastes, one of which is Arabica coffee. The high production of coffee in West Java has an impact on the competition of businessactors, and they are required to realize that the competition that occurs is competition between supply chain networks. Coffee is included in the category of agricultural products that have perishable properties, besides that the process of planting, growing and being harvested has a high dependence on climate, seasons as well as skills in cultivation, coffee yields are also very varied usually have different shapes and sizes, these conditions This causes the supply chain of agricultural products to be probabilistic, dynamic and vulnerable to various problems and disturbances. Based on the above background, coffee requires risk management to minimize losses and increase opportunities, or opportunities. Based on this background, the researchers conducted research on risk and business risk management of KUPS Kopi at LMDH Mandalawangi, Garut Regency. The research method used is descriptive quantitative method. The data collection method used is the survey method to obtain primary data. The sample of this research is coffee plantation farmers at LMDH Mandalawangi Gapoktan Sunda Hejo to 15 groups of coffee farmers who are members of the LMDH MandalawangiKUPS Kopi KPS. The results showed that the types of risks faced by coffee farmers were quality, production, price, supply, environment, and transportation risks. In a theoretical study using the Ex-Ante Strategy, this strategy can be carried out using good planning from farmer groups, personal planning, also in terms of seed selection. The interactive strategy can be done through setting plant spacing, using fertilizer on coffee plants, eradicating plant-disturbing organisms, taking action when plants die and experiencing labor difficulties, and overcoming cost difficulties.

Keywords: Coffee, Risk Management