

Analisis Risiko Good Corporate Governance Pada PT Indolok Bakti Utama

**Tesis Yang Ditulis Untuk Memenuhi Persyaratan
Memperoleh Gelar Magister Manajemen (MM)**



Disusun oleh:

Nama : Jasmen G Sihotang

NIM : 1504190009

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
PROGRAM PASCA SARJANA
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA**

2018

ABSTRAK

Analisis Risiko Good Corporate Governance Pada PT Indolok Bakti Utama

Oleh

Jasmen G. Sihotang

Penelitian dilakukan di sebuah perusahaan swasta yang bergerak di bidang perdagangan barang. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisis risiko penerapan *good corporate governance* pada PT IBU. Prinsip tata kelola perusahaan (GCG) yang baik terdapat prinsip keterbukaan, akuntabilitas, tanggung jawab, independensi, dan kewajaran.

Metode pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah kualitatif. Hasil penelitian menunjukkan adanya potensi risiko yang berkaitan dengan prinsip GCG, dimana dengan penerapan prinsip GCG maka akan memajukan perusahaan di berbagai sektor.

Hasil penelitian menyatakan bahwa perusahaan belum menerapkan prinsip GCG yang baik. Sejalan dengan hasil penelitian di atas, penulis memberikan saran bahwa Head Quarters perlu merubah struktur organisasi, menerapkan budaya perusahaan, proses seleksi karyawan dilakukan dengan benar, kajian kebutuhan SDM, dan membuka departemen *Risk Management* yang akan membangun sistem pengendalian yang baik.

Kata kunci: Risiko *Good Corporate Governance*



**PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN**

Lembar Persetujuan dan Pengesahan
Perpustakaan Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia

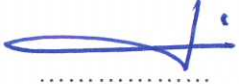

Mengetahui,
Ketua Program Studi
Magister Manajemen

Dr. Poerwaningsih S. Legowo. MStR

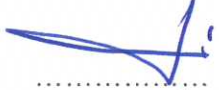




**PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN**

PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING

NAMA	TANGGAL	TANDATANGAN
1. Ir. Tarcisius Sunaryo, MA, Ph.D	1 Feb 18	
2. Dr. ML. Denny Tewu, MM	1 Feb 18	

PERSETUJUAN KOMISI PENGUJI

NAMA	TANGGAL	TANDATANGAN
1. Ir. Tarcisius Sunaryo, MA, Ph.D	1 Feb 18	
2. Dr. ML. Denny Tewu, MM	1 Feb 18	
3. Dr. Poerwaningsih Soekarno, M.STr	1 Feb 2018	

Tanggal Lulus : 1 Februari 2018

NIM : 1504190009

DAFTAR ISI

	Halaman
ABSTRAK	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	v
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Batasan Masalah.....	4
1.5 Kegunaan Penelitian.....	4
BAB II LANDASAN TEORI	5
2.1 Tata Kelola Perusahaan.....	5
2.1.1 Pengertian Good Corporate Governance	5
2.1.2 Manfaat Good Corporate Governance	6
2.1.3 Prinsip Good Corporate Governance	7
2.2 Tata Kelola Perusahaan dan Kinerja Operasi.....	9
2.3 UU No. 40 tahun 2007 tentang PT.....	10
2.4 Manajemen Risiko	13
2.4.1 Sasaran Manajemen Risiko	15
2.4.2 Kategori Risiko	16
2.4.3 Identifikasi Risiko	18
2.4.4 Analisis Risiko	19

2.4.5	Monitoring Risiko dan Evaluasi.....	20
2.4.6	Konsep Risiko	20
2.4.7	Evaluasi Risiko	23
2.4.8	Menangani Risiko	23
2.4.9	Memantau Risiko	24
2.4.10	Mengkomunikasikan Risiko	24
2.4.11	Pengendalian Risiko.....	25
2.5	Pengertian Manajemen Strategi	26
2.5.1	Peran Manajemen Strategi	29
2.5.2	Manfaat Manajemen Strategi	33
2.5.3	Langkah Dalam Pengembangan Organisasi	34
2.5.4	Tahap-tahap Dalam Manajemen Strategis	34
2.5.5	Pentingnya Manajemen Strategi	36
2.5.6	Manfaat dan Risiko Manajemen Strategi.....	38
BAB III	METODOLOGI PENELITIAN	42
3.1	Proses Bisnis PT IBU.....	42
3.2	Tempat dan Waktu Penelitian	42
3.3	Metode Pengumpulan Data	42
3.4	Teknik Analisis Data.....	43
BAB IV	HASIL DAN PEMBAHASAN	46
4.1	Profil Perusahaan	46
4.1.1	Visi	47
4.1.2	Misi	47
4.1.3	Nilai Inti Perusahaan	48
4.1.4	Kode Etik	48
4.1.5	Struktur Organisasi	49
4.2	Proses Bisnis PT. Indolok Bakti Utama.....	50
4.2.1	Proses Bisnis Penjualan	51

4.2.2 Proses Bisnis Pembelian	52
4.2.3 Proses Bisnis Penerimaan Barang	55
4.2.4 Proses Bisnis Pengiriman Barang	57
4.3 Hasil Penelitian Tata Kelola PT IBU	65
BAB V KESIMPULAN.....	78
5.1 Kesimpulan	78
5.2 Saran.....	80
DAFTAR PUSTAKA.....	82