



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA

**ANALISIS RISIKO PENYALAHGUNAAN PROGRAM
KARTU JAKARTA PINTAR (KJP) PADA SMK PSKD I DI
JAKARTA PUSAT**

Tesis

Diajukan untuk melengkapi
Pernyataan mencapai gelar
Magister Manajemen

Nama : Riana Theresia Ferdian Simorangkir
NIM : 1504190008

Universitas Kristen Indonesia
Program Pascasarjana Magister Manajemen

Jakarta 2018



**UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN (MM)**

Lembar Persetujuan dan Pengarsipan

Perpustakaan Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia

Mengetahui,

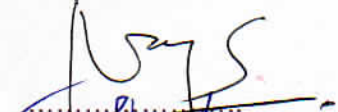
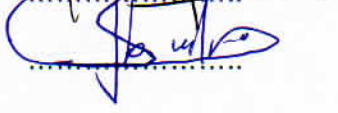
Ketua Program Studi Magister Manajemen

Dr. Poerwaningsih S. Legowo, MSTr


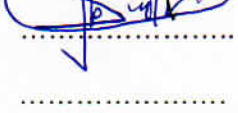


PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN

PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
1. (Dr. Poerwaningsih S. Legowo, SE., M.STr) Pembimbing I	19/10'18	
2. (Dr. Sidik Budiono, ME) Pembimbing II	20/10'18	

PERSETUJUAN KOMISI PENGUJI

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
1. Dr. Poerwaningsih S. Legowo, SE., M.STr Penguji I	19/10'18	
2. Dr. Sidik Budiono, ME) Penguji II	20/10'18	
3. Dr. Budi Sulistiyo MBA Penguji III

Tanggal Lulus : 05 Juli 2018

NIM : 1504190008

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Riana Theresia Ferdian Simorangkir
NIM : 1504190008
Program Studi : Magister Manajemen
Judul Tesis : Analisis Risiko Penyalahgunaan Kartu Jakarta Pintar
(KJP) Pada SMK PSKD I Di Jakarta Pusat

menyatakan bahwa tesis ini benar-benar karya saya sendiri. Sepanjang pengetahuan saya tidak terdapat karya atau pendapat yang ditulis atau diterbitkan orang lain kecuali sebagai acuan kutipan dengan mengikuti tata penulisan karya ilmiah yang telah lazim.

Jakarta, 05 Juli 2018



Riana Theresia Ferdian Simorangkir
NIM. 1504190008

ABSTRAK

Tujuan penelitian ini dirancang untuk mengetahui: (1) Kesiapan penerima Program Kartu Jakarta Pintar (KJP) di SMK PSKD I Jakarta, (2) Pelaksanaan KJP di SMK PSKD I Jakarta, (3) Pemanfaatan dana KJP di SMK PSKD I Jakarta, (4) Faktor-faktor yang mendukung pemanfaatan bantuan dana KJP di SMK PSKD I Jakarta, (5) Faktor-faktor yang menghambat pemanfaatan bantuan dana KJP di SMK PSKD I Jakarta.

Penelitian ini merupakan penelitian analisa risiko penyalahgunaan *Countenance Stake* yang meliputi aspek *Antecedents* (kesiapan penerima KJP), *Transactions* (pelaksanaan KJP), dan *Outcomes* (pemanfaatan KJP). Subjek penelitian adalah 15 siswa, 15 orang tua dan 2 staff/guru. Data dikumpulkan dengan kuesioner, wawancara, dan dokumentasi. Keabsahan data diperoleh melalui validitas isi menggunakan *expert judgement* dan validasi konstruk menggunakan teknik korelasi *product moment*. Uji reabilitas menggunakan *test retest* dan teknik analisis data dilakukan dengan analisis deskriptif kuantitatif kualitatif.

Hasil Penelitian ini diketahui bahwa secara umum pelaksanaan Program Kartu Jakarta Pintar sesuai dengan petunjuk teknis yang ada, meliputi: (1) Aspek *Antecedents* (kesiapan penerima KJP) termasuk kategori baik. Hal ini ditunjukkan dengan rata-rata persentase kesiapan penerima KJP yaitu sebesar 78,75%, (2) Aspek *Transaction* (pelaksanaan KJP) termasuk kategori baik. Hal ini ditunjukkan dengan rata-rata persentase pelaksanaan KJP yaitu sebesar 74,61%, (3) Aspek *Outcomes* (pemanfaatan KJP) termasuk kategori sangat baik. Hal ini ditunjukkan dengan rata-rata persentase pemanfaatan KJP yaitu sebesar 86,51%. Faktor pendukung pemanfaatan KJP antara lain: (1) Adanya pendataan awal siswa miskin, (2) Tim pelaksana KJP selalu sama, (3) Kebijakan sekolah mengelola dana KJP. Faktor Penghambat pemanfaatan KJP: (1) Kurangnya sosialisasi tentang KJP, (2) Pemberitahuan informasi yang selalu mundur, (3) Waktu pencairan tidak sesuai dengan kebutuhan, (4) Tidak ada monitoring dari dinas terkait.

Kata kunci: *Analisis Risiko, Program Kartu Jakarta Pintar*

DAFTAR ISI

	Halaman
ABSTRAK.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN.....	iii
SURAT PERNYATAAN.....	iv
HALAMAN MOTTO	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	7
1.3 Batasan Masalah.....	7
1.4 Rumusan Masalah.....	8
1.5 Tujuan Penelitian.....	8
1.6 Manfaat Penelitian.....	9
1.7 Sistematika Penulisan.....	10
BAB II LANDASAN TEORI	14
2.1 Kajian Teori.....	14
2.1.1 Analisis Risiko Penyalahgunaan Program.....	14
a. Pengertian Analisis Risiko Penyalahgunaan Program.....	14
b. Tujuan Analisis risiko penyalah gunaan Program.....	16
c. Model Analisis risiko penyalahgunaan.....	18
2.1.2 Miskin/Kemiskinan.....	21
2.2 Kajian Program yang Dianalisis Risiko Penyalahgunaan	25
2.2.1 Bantuan Siswa Miskin.....	25
2.2.2 Kartu Jakarta Pintar.....	27
a. Sasaran Program Kartu Jakarta Pintar.....	28

b. Pemanfaatan dana KJP dan Larangan Dana KJP.....	29
c. Mekanisme Pelaksanaan Program Kartu Jakarta Pintar...	30
d. Peran dan Fungsi Lembaga Pemerintah.....	34
2.2.3 Pemanfaatan Bantuan Siswa Miskin atau Program Kartu Jakarta Pintar.....	36
2.3 Kajian Model Analisis risiko penyalahgunaan <i>Countenance Stake</i>	36
2.3.1 Pengertian.....	36
2.3.2 Pelaksanaan Model Analisis risiko penyalahgunaan <i>Countenance Stake</i>	38
2.4 Kerangka Berfikir.....	38
BAB III METODE PENELITIAN.....	40
3.1 Metode Analisis risiko penyalahgunaan.....	40
3.2 Prosedur Analisis risiko penyalahgunaan.....	40
3.3 Lokasi Penelitian	43
3.3.1 Tempat Penelitian.....	43
3.3.2 Jadwal Penelitian.....	43
3.4 Subjek dan Objek Penelitian.....	44
3.5 Teknik Pengambilan Data dan Instrumen Penelitian.....	44
3.5.1 Teknik Pengambilan Data.....	44
a. Angket (kuesioner)	45
b. Wawancara.....	45
c. Dokumentasi.....	46
3.5.2 Instrumen Penelitian dan Kisi-kisi Penelitian.....	47
a. Kuesioner Siswa.....	49
b. Kisi-Kisi Pedoman Wawancara.....	50
3.6 Teknik Analisis Data.....	52
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	54
4.1 Detesis Data.....	54
4.2 Analisis Data.....	55

4.2.1	Aspek Kesiapan Penerima KJP (<i>Antecedents</i>).....	55
a.	Berdasarkan Kuesioner.....	55
b.	Berdasarkan Wawancara.....	57
4.2.2	Aspek Pelaksanaan KJP (<i>Transactions</i>).....	58
a.	Berdasarkan Kuesioner.....	58
b.	Berdasarkan Wawancara.....	60
4.2.3	Aspek Pemanfaatan KJP (<i>Outcomes</i>).....	62
a.	Berdasarkan Kuesioner.....	62
b.	Berdasarkan Wawancara.....	63
4.3	Pembahasan Hasil Penelitian.....	66
4.3.1	Analisis Risiko Aspek Penyalahgunaan KJP (<i>Antecedents</i>).....	67
4.3.2	Analisis Risiko Aspek Pelaksanaan KJP (<i>Transactions</i>).....	68
4.3.3	Analisis Risiko Manfaat KJP (<i>Outcomes</i>).....	70
4.3.4	Kejadian Yang Tidak Dikehendaki Dalam Aspek..... Pelaksanaan KJP.....	72 72
4.3.5	Mitigasi Pemanfaatan Dana Kartu Jakarta Pintar.....	80
4.4	Faktor Pendukung Pemanfaatan Program Kartu Jakarta Pintar.....	83
4.5	Faktor Penghambat Pemanfaatan Program Kartu Jakarta Pintar.....	83
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....		85
8.1	Kesimpulan.....	85
8.2	Menejemen Risiko KJP.....	88
8.3	Keterbatasan Penelitian.....	89
8.4	Saran.....	90
DAFTAR PUSTAKA.....		92
LAMPIRAN.....		95

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Biaya Pendidikan Per Tahun (Operasional dan Personal)	5
Tabel 1.2 . Khusus Siswa Sekolah Negeri Setiap Awal Bulan Akan Cair Uang SPP Sesuai Tingkatan Sekolah.....	5
Tabel 1. . Khusus Siswa Sekolah Swasta Setiap Awal Bulan Akan Cair Uang SPP Sesuai Tingkatan Sekolah.....	61
Tabel 3.2 Prosedur Model Analisis Risiko Contenance Stake.....	61
Tabel 3.3. Rencana Jadwal Penelitian.....	63
Tabel 3.4 Subjek Penelitian Penerima Kartu Jakarta Pintar (KJP) Di SMK PSKD I Jakarta Pusat.....	64
Tabel 3.5.1 Skala Likert Yang Digunakan.....	65
Tabel 3.5.2 Dokumentasi Administrasi KJP SMK PSKD I.....	66
Tabel 3.6 Kisi-kisi Untuk Instrumen Pemanfaatan Program Kartu Jakarta Pintar (KJP) Di SMK PSKD I Jakarta Pusat.....	68
Tabel 3.7 Kisi-kisi Instrumen Siswa.....	70
Tabel 3.8 Kisi-kisi Pedoman Wawancara Kepala Sekolah.....	70
Tabel 3.9 Kisi-kisi Pedoman Wawancara Staff Sekolah.....	71
Tabel 3.10 Kisi-kisi Pedoman Wawancara Orang Tua.....	72
Tabel 12 Kategori Data Hasil Penelitian.....	73
Tabel 4.1 Kategori Data Kuesioner Siswa.....	75
Tabel 4.2.1.a. Konversi Skor Aspek Kesiapan Penerimaan Program Kartu Jakarta Pintar.....	76
Tabel 4.2.1.b. Hasil Analisis Data Kuesioner Aspek Kesiapan Penerimaan Program Kartu Jakarta Pintar.....	76
Tabel 4.2.2.a. Konversi Skor Aspek Pelaksanaan Program Kartu Jakarta Pintar.....	79
Tabel 4.2.2.b. Hasil Analisis Data Kuesioner Aspek Pelaksanaan Program Kartu Jakarta Pintar.....	79
Tabel 4.2.3. a. Konversi Skor Aspek Pemanfaatan Program Kartu Jakarta Pintar.....	83

Tabel 4.2.3.b. Hasil Analisis Data Kuesioner Aspek Pemanfaatan Kartu Jakarta Pintar.....	83
Tabel 4.3.3 Kategori Hasil Data Kuesioner Siswa Risiko Pemanfaatan KJP.....	93
Tabel 4.3.4 Aspek Kejadian Yang Tidak Dikehendaki.....	100
Tabel Persentase Setiap Aspek.....	117
Tabel Kategori Hasil Kuesioner Siswa Risiko Pemanfaatan KJP.....	123

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1. Alur Diagram Mekanisme Pelaksanaan Kartu Jakarta Pintar (KJP) Bagi Peserta Didik Dari Keluarga Pemegang KJP (Kemendikbud, 2017 :8).....	37
Gambar 2.3 Pengusulan, Penetapan dan Penyaluran Kartu Jakarta Pintar (Kemendikbud, 2017 :8)	40
Gambar 2.4 Analisis Risiko Penyalahgunaan Model Stake (Arikunto dan Cepri 2014:43).....	44
Gambar 2.5 Tahapan Pendataan Kartu Jakarta Pintar (KJP).....	49
Gambar 5. Bagian Kerangka Berfikir Pemanfaatan BSM atau KJP di SMK PSKD I Jakarta Pusat	59
Gambar 3.1 Bagan Analisis Risiko <i>Countenance stake</i> pada program KJP	61
Gambar 4.2.1 Histogram Persentase Hasil Data Indikator Kesiapan Penerima Program KJP Berdasarkan Instrumen Kuesioner Siswa.....	76
Gambar 4.2.2 Histogram Persentase Hasil Data Indikator Pelaksanaan KJP Berdasarkan Instrumen Kuesioner siswa.....	80
Gambar 4.2.3 Histogram Persentase Hasil Data Indikator Pemanfaatan KJP Berdasarkan Instrumen Kuesioner siswa.....	83
Gambar 4.2.3 a..Distribusi Pendidikan Wali Murid.....	86
Gambar 4.2.3 b. Distribusi Pendidikan Ayah Siswa.....	86
Gambar 4.2.3 c. Distribusi Pendidikan Ibu Siswa.....	86
Gambar 4.3.5 Diagram Heat Map Mitigasi KJP.....	102
Gambar : Proses Bisnis Penerimaan Kartu Jakarta Pintar (KJP).....	123

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Pedoman Wawancara Untuk Kepala Sekolah

Lampiran 2. Pedoman Wawancara Untuk Guru/Staff

Lampiran 3. Pedoman Wawancara Untuk Orang Tua

Lampiran 4. Pedoman Wawancara Untuk Orang Tua Siswa (Data Orang Tua Siswa)

Lampiran 5. Pedoman Dokumentasi

Lampiran 6. Pedoman Pengisian Kuesioner Untuk Siswa

Lampiran 7. UUD Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 Tentang : Sistem Pendidikan Nasional

Lampiran 8. Surat Keputusan PejabatPembuat Komitmen Subdit Peserta Didik Direktorat Pembinaan Sekolah Menengah Kejuruan

Direktorat Jenderal Pendidikan Dasar dan Menengah

Kementrian Pendidikan dan Kebudayaan

Tentang : Penetapan Siswa Penerima Dana Program Indonesia Pintar Angkatan 11 Tahun 2017