

**DAMPAK KEBIJAKAN DISKRIMINASI UNI EROPA
TERHADAP DIPLOMASI BISNIS PT SINAR MAS
AGRO RESOURCES AND TECHNOLOGY TBK**

SKRIPSI

Oleh

Raden Ariobimo Bayu Sontany

1770750002



**PROGRAM STUDI ILMU HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
JAKARTA
2021**

Skripsi

**Dampak Kebijakan Diskriminasi Uni Eropa terhadap Diplomasi Bisnis PT Sinar
Mas Agro Resources and Technology Tbk**

**Raden Ariobimo
Bayu Sontany
1770750002**



2021

**DAMPAK KEBIJAKAN DISKRIMINASI UNI EROPA
TERHADAP DIPLOMASI BISNIS PT SINAR MAS AGRO
RESOURCES AND TECHNOLOGY TBK**

SKRIPSI

**Diajukan untuk memenuhi persyaratan akademik guna memperoleh gelar Sarjana Sosial
(S.Sos) pada Progam Studi Ilmu Hubungan Internasional Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu
Politik Universitas Kristen Indonesia**

Oleh

Raden Ariobimo Bayu Sontany

1770750002



**PROGRAM STUDI ILMU HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
JAKARTA
2021**



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
Jl. Mayjen Sutoyo No.2, Cawang-Jakarta Timur, 13630
Telp. (021)8092425/Fax. (021)809394
Homepage: <http://www.uki.ac.id/>

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TUGAS AKHIR

Nama Mahasiswa : Raden Ariobimo Bayu Sontany
Nomor Induk Mahasiswa : 1770750002
Jurusan/Peminatan : Hubungan Internasional
Judul Skripsi : Dampak Kebijakan Diskriminasi Uni Eropa terhadap Diplomasi Bisnis PT Sinar Mas Agro Resources and Technology Tbk

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik (sarjana, magister, doktor), baik di Universitas Kristen Indonesia maupun perguruan tinggi lain.
2. Pernyataan atau pendapat dari orang lain yang terdapat dalam skripsi ini sebagai acuan dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya. Apabila dikemudian hari ditemukan penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang diperoleh sesuai dengan norma yang berlaku di perguruan tinggi.

Jakarta, 31 Mei 2021



Raden Ariobimo Bayu Sontany



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
Jl. Mayjen Sutoyo No.2, Cawang-Jakarta Timur, 13630
Telp. (021)8092425/Fax. (021)809394
Homepage: <http://www.uki.ac.id/>

PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING TUGAS AKHIR

**Dampak Kebijakan Diskriminasi Uni Eropa terhadap Diplomasi Bisnis PT
Sinar Mas Agro Resources and Technology Tbk**

Oleh:

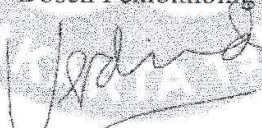
Nama : Raden Ariobimo Bayu Sontany
Nomor Induk Mahasiswa : 1770750002
Jurusan/Peminatan : Hubungan Internasional
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Telah diperiksa dan disetujui untuk diajukan dan dipertahankan dalam Sidang Tugas Akhir guna mencapai gelar Sarjana Strata Satu/ pada Program Studi Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Kristen Indonesia,

Jakarta, 31 Mei 2021

Menyetujui:

Dosen Pembimbing


(Dr. Verdinand Robertua S. M. Soc.Sc)

Mengetahui,

Ketua Program Studi



(Dra. V.L. Sinta Herindrasti, M.A) (Dr. Verdinand Robertua S.Sos., M.Soc., Sc)





UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
Jl. Mayjen Sutoyo No.2, Cawang-Jakarta Timur, 13630
Telp. (021)8092425/Fax. (021)809394
Homepage: <http://www.uki.ac.id/>

PERSETUJUAN TIM PENGUJI TUGAS AKHIR

Pada 25 Juni 2021, telah diselenggarakan Sidang Tugas Akhir untuk memenuhi sebagian persyaratan akademik guna memperoleh gelar Sarjana Strata Satu pada Program Studi Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Kristen Indonesia, atas nama:

Nama : Raden Ariobimo Bayu Sontany
Nomor Induk Mahasiswa : 1770750002
Program Studi : Hubungan Internasional
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Termasuk ujian Tugas Akhir yang berjudul Dampak Kebijakan Diskriminasi Uni Eropa terhadap Diplomasi Bisnis PT Sinar Mas Agro Resources and Technology Tbk oleh tim penguji yang terdiri dari:

Nama Penguji	Jabatan dalam Tim Penguji	Tanda Tangan
Leonard F. Hutabarat, PhD	Ketua Sidang/Penguji I	
Dra.V.L Herindrasti, M.A	Penguji II	
Dr. Verdinand Robertua S, M.Soc.Sc	Penguji III	

Jakarta, 25 Juni 2021



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
Jl. Mayjen Sutoyo No.2, Cawang-Jakarta Timur, 13630
Telp. (021)8092425/Fax. (021)809394
Homepage: <http://www.uki.ac.id/>

PERNYATAAN DAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Raden Ariobimo Bayu Sontany
NIM : 1770750002
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi : Ilmu Hubungan Internasional
Jenis Tugas Akhir : Skripsi
Judul : Dampak Kebijakan Diskriminasi Uni Eropa terhadap
Diplomasi Bisnis PT Sinar Mas Agro Resources and
Technology Tbk

Menyatakan bahwa:

1. Tugas akhir tersebut adalah benar karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan bukan merupakan duplikasi karya tulis yang sudah dipublikasikan atau yang pernah dipakai untuk mendapatkan gelar akademik di perguruan tinggi manapun;
2. Tugas akhir tersebut bukan merupakan plagiat dari hasil karya pihak lain, dan apabila saya/kami mengutip dari karya orang lain maka akan dicantumkan sebagai referensi sesuai dengan ketentuan yang berlaku;
3. Saya memberikan Hak Noneksklusif Tanpa Royalti kepada Universitas Kristen Indonesia yang berhak menyimpan, mengalih media/format-kan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Apabila di kemudian hari ditemukan pelanggaran Hak Cipta dan Kekayaan Intelektual atau Peraturan Perundang-undangan Republik Indonesia lainnya dan integritas akademik dalam karya saya tersebut, maka saya bersedia menanggung secara pribadi segala bentuk tuntutan hukum dan sanksi akademis yang timbul serta membebaskan Universitas Kristen Indonesia dari segala tuntutan hukum yang berlaku.

Jakarta, 16 September 2021
Yang menyatakan,



Raden Ariobimo Bayu Sontany



**UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

Jl. Mayjen Sutoyo No.2, Cawang-Jakarta Timur, 13630
Telp. (021)8092425/Fax. (021)809394
Homepage: <http://www.uki.ac.id/>

HASIL UJIAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Raden Ariobimo Bayu Sontany
Nomor Induk Mahasiswa : 1770750002
Prodi/Peminatan Studi : Ilmu Hubungan Internasional

TELAH MENEMPUH UJIAN SKRIPSI

Berjudul:

Dampak Kebijakan Diskriminasi Uni Eropa terhadap Diplomasi Bisnis PT Sinar
Mas Agro Resources and Technology Tbk
dan dinyatakan **LULUS**, dengan Nilai / Predikat:

A (83,37) / Sangat Memuaskan

Jakarta, 27 Agustus 2021

Ketua Sidang/
Penguji I,

(Leonard F. Hutabarat, PhD)

Penguji II,

(Dra. V.L. Herindrastri, MA)

Penguji III,

(Dr. Verdinand Robertua S, M.Soc.Sc)



(Dr. Verdinand Robertua, S.Sos., M.Soc., Sc)

Catatan: Setelah lulus diujikan dan selesai diperbaiki, lembaran ini dijilid bersama skripsi.



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Jl. Mayjen Sutoyo No.2, Cawang-Jakarta Timur, 13630

Telp. (021)8092425/Fax. (021)809394

Homepage: <http://www.uki.ac.id/>

PERSETUJUAN PERBAIKAN SKRIPSI

Nama : Raden Ariobimo Bayu Sontany
Nomor Induk Mahasiswa : 1770750002
Jurusan/Peminatan : Hubungan Internasional
Judul Skripsi : Dampak Kebijakan Diskriminasi Uni Eropa
terhadap Diplomasi Bisnis PT Sinar Mas Agro
Resources and Technology Tbk

Telah memperbaiki skripsi sesuai dengan petunjuk dari Tim Penguji dalam Sidang Ujian Skripsi sebagaimana tertulis dalam "Hasil Ujian Skripsi" pada tanggal 25 Juni 2021.

Jakarta, 30 Juni 2021

Ketua Sidang/Penguji I

(Leonard F. Hutabarat, PhD)

Penguji II

(Dra. V.L. Herindrasti, M.A)

Pebimbing/Penguji III

(Dr. Verdinand Robertua S, M.Soc.Sc)

Mengetahui,
Ketua Program Studi

(Dra. V.L. Sinta Herindrasti, M.A)

KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur penulis ucapkan kehadiran Tuhan, karena berkat dan anugerah dari-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Dampak Kebijakan Diskriminasi Uni Eropa Terhadap Diplomasi Bisnis PT Sinar Mas Agro Resources And Technology Tbk”. Dalam skripsi yang telah disusun ini, penulis akan menjelaskan pembahasan mengenai keputusan Uni Eropa yang akan membatasi produk kelapa sawit yang akan masuk ke kawasan Uni Eropa, bagaimana dampaknya kepada pasar ekspor kelapa sawit dari Indonesia, dan dampaknya kepada salah satu perusahaan kelapa sawit yaitu PT Sinar Mas Agro Resources and Technology Tbk. Adapun tujuan dari penulisan skripsi ini adalah untuk memberikan sumbangan pemikiran kepada para pembaca, serta untuk memenuhi syarat mengikuti kegiatan sidang skripsi. Dalam penyusunan skripsi ini, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada berbagai pihak yang telah berperan besar untuk membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, pihak-pihak tersebut di antaranya adalah:

1. Orang tua penulis atas kasih sayang dan bimbingan serta dukungan terhadap penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi dengan baik dan lancar. Terima kasih untuk adik, dan keluarga lainnya yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu karena telah memberikan dukungan kepada penulis dalam penyusunan skripsi.
2. Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Kristen Indonesia, Bapak Dr. Verdinand Robertua S, M.Soc.Sc, yang telah

memberikan bimbingan, arahan, serta dukungan kepada penulis selama penyusunan skripsi.

3. Kaprodi Ilmu Hubungan Internasional Universitas Kristen Indonesia, Ibu Dra. V.L. Sinta Herindrasti, MA, para dosen pengajar, serta para staf Prodi Hubungan Internasional yang telah memberikan bimbingan kepada penulis dalam menyelesaikan studi di Jurusan Hubungan Internasional Universitas Kristen Indonesia.
4. Golden Agri-Resources dan PT Sinar Mas Agro Resources and Technology Tbk yang telah membantu penulis dalam menyediakan data-data yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Teman-teman seperjuangan skripsi dari HI UKI yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu.
6. Seluruh pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu per satu yang telah membantu penulis dalam penyusunan skripsi hingga tahap akhir

Penulis menyadari bahwa penulisan ini jauh dari kata sempurna. Oleh karenanya, peneliti mengharapkan adanya saran, kritik, dan penelitian selanjutnya untuk melengkapi penelitian ini. Penulis sampaikan terima kasih kepada semua pihak yang telah berperan serta dalam penyusunan skripsi ini. Semoga Tuhan senantiasa memberkati kita semua.

Jakarta, 29 Mei 2021

Raden Ariobimo Bayu Sontany

DAFTAR ISI

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TUGAS AKHIR.....	i
PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING TUGAS AKHIR	ii
PERSETUJUAN TIM PENGUJI TUGAS AKHIR.....	iii
PERNYATAAN DAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR.....	iv
HASIL UJIAN SKRIPSI.....	v
PERSETUJUAN PERBAIKAN SKRIPSI.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR SINGKATAN.....	xiii
ABSTRAKSI.....	xiv
ABSTRACT.....	xv
BAB I PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah.....	9
1.3. Tujuan Penelitian.....	9
1.4. Manfaat Penelitian.....	10
1.4.1. Manfaat akademis.....	10
1.4.2. Manfaat Praktis.....	10
1.5. Metode Penelitian.....	11
1.5.1. Jenis dan Tipe Penelitian.....	11
1.5.2. Sumber dan Teknik Pengumpulan Data.....	12
1.5.3. Teknik Validasi Data.....	14
1.5.4. Teknik Analisis Data.....	15

1.6.	Sistematika Penulisan.....	16
BAB II KAJIAN PUSTAKA		
2.1.	Tinjauan Pustaka	19
2.2.	Kerangka Teoritis	23
2.2.	Kerangka Alur Pemikiran.....	25
2.3.	Hipotesis	27
BAB III PEMBAHASAN		
3.1.	Komoditas minyak kelapa sawit di dunia.....	28
3.2.	Pasar minyak kelapa sawit di kawasan.....	39
3.2.1.	Pasar minyak kelapa sawit di kawasan Uni Eropa	39
3.2.2.	Pasar minyak kelapa sawit di kawasan Indonesia	47
3.3.	Respons bisnis kelapa sawit Indonesia terhadap penerapan kebijakan Uni Eropa	52
3.4.	Respons Sinar Mas Agro Research and Technology terhadap penerapan kebijakan Uni Eropa.....	61
3.5.	Analisis diplomasi bisnis Sinar Mas Agro Research and Technology...	71
BAB IV PENUTUP		
4.1.	Kesimpulan.....	74
4.2.	Rekomendasi	76
DAFTAR PUSTAKA		78

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Sumber dan teknik pengumpulan data	13
-----------	--	----



DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1. Grafik Laju Deforestasi Indonesia berdasarkan Kategori, tahun 2001-2016.....	30
Gambar 3.2. Grafik Negara-Negara Tujuan Ekspor Minyak Kelapa Sawit Indonesia beserta Harga tahun 2015-2020.....	33
Gambar 3.3. Grafik Konsumsi Biodiesel di Dunia.....	36
Gambar 3.4. Negara Pengekspor biodiesel ke Kawasan Uni Eropa.....	45
Gambar 3.5. Nilai Manfaat Program Biodiesel.....	50
Gambar 3.6. Grafik Konsumsi Minyak Kelapa Sawit Domestik tahun 2012-2020.....	51
Gambar 3.7. Pencapaian Target SDGs PT SMART Tbk tahun 2020.....	66

DAFTAR SINGKATAN



ASEAN	<i>Association of Southeast Asian Nations</i>
CPO	<i>Crude Palm Oil</i>
EPI	Ekonomi Politik Internasional
EU	<i>European Union</i>
GAPKI	Gabungan Pengusaha Kelapa Sawit Indonesia
GIMNI	Gabungan Industri Minyak Nabati Indonesia
ISPO	<i>Indonesian Sustainable Palm Oil</i>
ILUC	<i>Indirect Land Use Change</i>
JWG	<i>Joint Workshop Group</i>
MNC	<i>Multinational Company</i>
PBB	Perserikatan Bangsa Bangsa
RED	<i>Renewable Energy Resources</i>
RSB	<i>Roundtable of Sustainable Biofuels</i>
RSPO	<i>Roundtable on Sustainable Palm Oil</i>
UE	Uni Eropa
UN	<i>United Nations</i>
WTO	<i>World Trade Organization</i>

ABSTRAKSI

1. Judul Skripsi : Dampak Kebijakan Diskriminasi Uni Eropa
Terhadap Diplomasi Bisnis PT Sinar Mas
Agro Resources and Technology Tbk
2. Subjek : Minyak sawit, Sinar Mas, Uni Eropa,
Indonesia
3. Nama : Raden Ariobimo Bayu Sontany
4. Nomor Induk Mahasiswa : 1770750002
5. Program Studi : Hubungan Internasional
6. Dosen Pembimbing : Dr. Verdinand Robertua S, M. Soc.Sc

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis dampak kebijakan pembatasan kelapa sawit yang dilakukan oleh Uni Eropa terhadap penerapan diplomasi bisnis oleh PT Sinar Mas Agro Resources and Technology Tbk (PT SMART Tbk). Adapun dampak yang akan dibahas yakni respons PT SMART Tbk dalam menanggulangi kebijakan pembatasan kelapa sawit oleh Uni Eropa yang dianggap diskriminatif. Dengan menggunakan metode kualitatif deskriptif-studi kasus, bertujuan untuk menjelaskan fakta-fakta yang terdapat di lapangan. Sumber data yang digunakan oleh peneliti adalah data primer (wawancara dengan praktisi) dan data sekunder (tinjauan literatur). Penelitian ini menggunakan teori diplomasi bisnis oleh Huub Ruël dan Tujuan Pembangunan Berkelanjutan untuk menganalisis respons korporasi kelapa sawit. Hasil dari penelitian ini adalah dalam menanggulangi kebijakan pembatasan komoditas yang dilakukan oleh Uni Eropa, korporasi memiliki kecenderungan untuk mengupayakan strategi-strategi diplomasi bisnis dalam mempertahankan perusahaannya agar operasionalisasi bisnisnya tidak terganggu. Perusahaan memandang kebijakan tersebut sebagai tantangan bagi para pelaku usaha untuk menerapkan nilai-nilai keberlanjutan dalam inti bisnisnya. Hal tersebut mendasari upaya diplomasi bisnis perusahaan dengan cara melakukan kontak langsung dengan Uni Eropa untuk membahas mengenai kebijakan pembatasan tersebut.

ABSTRACT

1. Title : *Impact of European Union Discrimination Policy on Business Diplomacy of PT Sinar Mas Agro Resources and Technology Tbk*
2. Subject : *Palm Oil; Sinar Mas; Indonesia; European Union.*
3. Name : *Raden Ariobimo Bayu Sontany*
4. Student ID Number : *1770750002*
5. Study Programme : *International Relations*
6. Supervisor : *Dr. Verdinand Robertua S, M. Soc.Sc*

This study aims to analyze the impact of the European Union's palm oil restriction policy on the application of business diplomacy by PT Sinar Mas Agro Resources and Technology Tbk (PT SMART Tbk). The impact that will be discussed is the response of PT SMART Tbk in tackling the policy of palm oil limitation by the European Union which is considered discriminatory. Using descriptive qualitative-case studies, it aims to explain the facts contained in the field. The data sources used by researchers are primary data (interviews with practitioners) and secondary data (literature reviews). This research uses Huub Ruël's theory of business diplomacy and the Sustainable Development Goals to analyze the response of palm oil corporations. The result of this research is in tackling commodity restriction policies conducted by the European Union, corporations have a tendency to pursue business diplomacy strategies in maintaining their companies so that their business operations are not disrupted. The Company sees the policy as a challenge for businesses to implement sustainability values at the core of their business. This underlies the company's business diplomacy efforts by making direct contact with the European Union to discuss the limitation policy.