

**“STRATEGI PENINGKATAN EKSPOR TURUNAN SAWIT
INDONESIA MELALUI DIPLOMASI EKONOMI DALAM
MENARIK INVESTOR ASING (STUDI KASUS: PT. KUTAI
REFINERY NUSANTARA)”**

SKRIPSI

**Diajukan untuk memenuhi persyaratan akademik guna memperoleh gelar
Sarjana Sosial (S.Sos) Pada Program Studi Ilmu Hubungan Internasional
Fakultas Sosial dan Ilmu Politik Universitas Kristen Indonesia**

Oleh

Samantha Christy Sayadi

(1770750048)



**PROGRAM STUDI ILMU HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
JAKARTA
2021**



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
Jl. Mayjen Sutoyo No.2, Cawang - Jakarta Timur 13630
Telp. (021) 8092425, 8009190, 80885230/ Fax. (021) 809394,
Homepage : <http://www.uki.ac.id>

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Nama Mahasiswa : Samantha Christy Sayadi
Nomor Induk Mahasiswa : 1770750048
Jurusan/ Peminatan : Hubungan Internasional
Judul Skripsi : Strategi Peningkatan Ekspor Turunan Sawit Indonesia melalui Diplomasi Ekonomi dalam Menarik Investor Asing (Studi Kasus: PT. Kutai Refinery Nusantara)

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik (sarjana, magister, doktor), baik di Universitas Kristen Indonesia maupun perguruan tinggi lain.
2. Pernyataan atau pendapat dari orang lain yang terdapat dalam skripsi ini sebagai acuan dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya. Apabila dikemudian hari ditemukan penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang diperoleh sesuai dengan norma yang berlaku di perguruan tinggi.

Jakarta, 03 juni 2021

Yang bertanda tangan di bawah ini,




Samantha Christy Sayadi

1770750048



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
Jl. Mayjen Sutoyo No.2, Cawang - Jakarta Timur 13630
Telp. (021) 8092425, 8009190, 80885230/ Fax. (021) 809394,
Homepage : <http://www.uki.ac.id>


PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Samantha Christy Sayadi
Nomor Induk Mahasiswa : 1770750048
Jurusan/ Peminatan : Hubungan Internasional
Judul Skripsi : Strategi Peningkatan Ekspor Turunan Sawit Indonesia melalui Diplomasi Ekonomi dalam Menarik Investor Asing (Studi Kasus: PT. Kutai Refinery Nusantara)
Diajukan : Untuk memenuhi syarat-syarat memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos)

SETUJU UNTUK DIUJIKAN


Jakarta, 03 Juni 2021

Pembimbing


(Dr. Verdinand Robertua, S.Sos., M.Soc.Sc)

Mengetahui

Ketua Program Studi


(Dra. V. L. Sinta Herindrasti, M.A)

Dekan


(Dr. Verdinand Robertua, S.Sos., M.Soc.Sc)



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
Jl. Mayjen Sutoyo No.2, Cawang - Jakarta Timur 13630
Telp. (021) 8092425, 8009190, 80885230/ Fax. (021) 809394,
Homepage : <http://www.uki.ac.id>

PERSETUJUAN PERBAIKAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Samantha Christy Sayadi
Nomor Induk Mahasiswa : 1770750048
Jurusan/ Peminatan : Hubungan Internasional
Judul Skripsi : Strategi Peningkatan Ekspor Turunan
Sawit Indonesia melalui Diplomasi Ekonomi
dalam Menarik Investor Asing (Studi Kasus:
PT. Kutai Refinery Nusantara)

Telah memperbaiki skripsi sesuai dengan petunjuk dari Tim Penguji dalam Sidang Ujian Skripsi sebagaimana tertulis dalam "Hasil Ujian Skripsi" pada tanggal 18 Juni 2021

Jakarta, 18 Juni 2021

Ketua Sidang/Penguji I

(Leonard Felix Hutabarat, M.Si., Ph.D)

Penguji II

(Dra. V.L Sinta Herindrasti, M.A)

Penguji III

(Dr. Verdinand Robertua, S.Sos., M.Soc.Sc)

Mengetahui

Ketua Program Studi

(Dra. V.L Sinta Herindrasti, M.A)



Universitas Kristen Indonesia

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Jl. Mayjen Sutoyo No. 2 Cawang, Jakarta 13630

Telp. (021) 8092425, 8009190 ext. 461/463 Fax. 021-80886884

PERNYATAAN DAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Samantha Christy Sayadi
NIM : 1770750048
Fakultas : Ilmu Sosial dan Politik
Program Studi : Hubungan Internasional
Jenis Tugas Akhir : Skripsi
Judul : Strategi Peningkatan Ekspor Turunan Sawit Indonesia
melalui Diplomasi Ekonomi dalam Menarik Investor Asing
(Studi Kasus: PT. Kutai Refinery Nusantara)

Menyatakan bahwa:

1. Tugas akhir tersebut adalah benar karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan bukan merupakan duplikasi karya tulis yang sudah dipublikasikan atau yang pernah dipakai untuk mendapatkan gelar akademik di perguruan tinggi manapun;
2. Tugas akhir tersebut bukan merupakan plagiat dari hasil karya pihak lain, dan apabila saya/kami mengutip dari karya orang lain maka akan dicantumkan sebagai referensi sesuai dengan ketentuan yang berlaku;
3. Saya memberikan Hak Noneksklusif Tanpa Royalti kepada Universitas Kristen Indonesia yang berhak menyimpan, mengalih media/format-kan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilih hak cipta.

Apabila dikemudian hari ditemukan pelanggaran Hak Cipta dan Kekayaan Intelektual atau Peraturan Perundang-undangan Republik Indonesia lainnya dan integritas akademik dalam karya saya tersebut, maka saya bersedia menanggung secara pribadi segala bentuk tuntutan hukum dan sanksi akademis yang timbul serta membebaskan Universitas Kristen Indonesia dari segala tuntutan hukum yang berlaku.

Jakarta, 10 September 2021



Samantha Christy Sayadi

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur bagi Tuhan Yesus Kristus atas berkat dan cinta kasihNya sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi yang berjudul: Strategi Peningkatan Ekspor Turunan Sawit Indonesia melalui Diplomasi Ekonomi dalam Menarik Investor Asing (Studi Kasus: PT. Kutai Refinery Nusantara), yang merupakan syarat yang ditempuh dalam memperoleh gelar Strata – I Ilmu Hubungan Internasional di Universitas Kristen Indonesia. Dalam penyusunan skripsi ini, penulis menghadapi berbagai hambatan, namun penulis mendapat bimbingan, dukungan, doa serta motivasi dari berbagai pihak, sehingga penulis ingin berterima kasih kepada:

1. Tuhan Yesus Kristus sebagai Tuhan dan Juruselamat sehingga penulis dapat diberikan hikmat, kekuatan, kemampuan, kesehatan dalam menyelesaikan skripsi ini.
2. Bapak Bapak Dr. Verdinand Robertua Siahaan, S.Sos., M.Soc.Sc selaku dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Kristen Indonesia dan selaku dosen pembimbing penulis yang senantiasa sabar, dan memberikan dukungan serta motivasi dalam memimbing penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
3. Ibu Indah Novitasari, S.Sos., M.Si (Han) selaku wakil dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik, Universitas Kristen Indonesia.
4. Ibu Dra. V. L. Sinta Herindrasti, M.A selaku ketua program studi Hubungan Internasional Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Univeritas Kristen Indonesia.
5. Seluruh dosen program studi Hubungan Internasional yang telah me
penulis selama menempuh perkuliahan di Universitas Kristen Indonesia, serta para staf Tata Usaha dan perpustakaan yang telah membantu penulis dalam pengajuan sidang skripsi.
6. Papa Indra Sayadi, mama Dorteia Koa, kakak Joanike Angela Sayadi, adik Brilliant William Sayadi dan Jenifer Claudia Sayadi serta oma Katrin Adrian dan tante Sherly Lalisang, Angel Marius, Novri, yang senantiasa memberikan semangat, dukungan, doa kepada penulis.

Adrian dan tante Sherly Lalisang, Angel Marius, Novri, yang senantiasa memberikan semangat, dukungan, doa kepada penulis.

7. Marcellino Christian Hamel yang menemani dan menyemangati penulis serta senantiasa memberikan dukungan dan doa kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Sahabat penulis Vero, Nia, Novel, Kezia, Valen, Eliya, Cony yang sudah menemani penulis selama menempuh perkuliahan serta sahabat – sahabat penulis yang lainnya Made, Angel, kiki, kak Tita, Dimas, Iin, Dony, Cinka, Ica, Aina, Retno, Rez, Dera yang memberikan semangat kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Semoga Tuhan Yesus memberkati atas setiap bantuan yang telah diberikan kepada penulis. Penulis menyadari bahwa skripsi ini memiliki kekurangan baik dalam materi dan cara penulisan, sehingga penulis menerima kritik dan saran yang membangun untuk menjadi evaluasi dimasa mendatang. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat dan mendorong untuk penelitian selanjutnya.

Jakarta, 03 Juni 2021

Penulis



Samantha Christy Sayadi

ABSTRAK

Judul Skripsi : **Strategi Peningkatan Ekspor Turunan Sawit Indonesia melalui Diplomasi Ekonomi dalam Menarik Investor Asing (Studi Kasus: PT. Kutai Refinery Nusantara)**

- 1. Kata Kunci (maks. 5 buah)** : **Turunan Sawit, Diplomasi Ekonomi, Investasi Asing, PT. Kutai Refinery Nusantara**
- 2. Nama** : **Samantha Christy Sayadi**
- 3. Nomor Induk Mahasiswa** : **1770750048**
- 4. Program Studi** : **Hubungan Internasional**
- 5. Dosen Pembimbing** : **Dr. Verdinand Robertua, S. Sos., M.Sos.Sc**
- 6. Abstrak** : Turunan minyak kelapa

sawit merupakan salah satu komoditas ekspor Indonesia yang memiliki nilai tambah ekonomi yang lebih besar jika dibandingkan dengan ekspor minyak kelapa sawit mentah. Namun, Indonesia mengalami ketertinggalan untuk ekspor turunan minyak kelapa sawit. Ketertinggalan Indonesia dalam ekspor turunan minyak kelapa sawit disebabkan oleh kurangnya industri hilir kelapa sawit di Indonesia. Kurangnya industri hilir kelapa sawit di Indonesia, dipengaruhi oleh minimnya partisipasi investor asing yang berinvestasi dalam industri hilir kelapa sawit Indonesia. Hal ini menyebabkan kurangnya pabrik pengolahan turunan minyak kelapa sawit di Indonesia, sehingga memengaruhi ekspor turunan minyak kelapa sawit Indonesia. Salah satu strategi yang dapat digunakan untuk meningkatkan ekspor turunan minyak kelapa sawit Indonesia yaitu melalui diplomasi ekonomi dengan melakukan promosi kebijakan Indonesia untuk menarik minat para investor asing agar berinvestasi ke dalam industri hilir kelapa sawit di Indonesia. Adanya investasi asing dalam industri hilir kelapa sawit di Indonesia, dapat mendorong perkembangan pabrik – pabrik pengolahan turunan minyak kelapa sawit sehingga dapat meningkatkan ekspor turunan minyak kelapa sawit Indonesia. PT. Kutai refinery Nusantara merupakan salah satu perusahaan hasil investasi asing di Indonesia yang memiliki pabrik pengolahan turunan sawit terbesar di Kalimantan Timur. Penelitian ini akan membahas strategi peningkatan ekspor turunan sawit Indonesia melalui diplomasi ekonomi dalam menarik investor asing (Studi Kasus: PT. Kutai Refinery Nusantara). Konsep yang digunakan adalah konsep diplomasi ekonomi, *foreign direct*

investment atau investasi asing langsung. Tulisan ini menggunakan metode penelitian kualitatif dengan model studi kasus dan tipe penelitian deskriptif analitik.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kehadiran investasi asing di Indonesia memainkan peran penting dalam mendorong pertumbuhan industri hilir kelapa sawit yang dapat meningkatkan ekspor turunan minyak kelapa sawit. Perspektif diplomasi ekonomi dengan mempromosikan kebijakan Indonesia digunakan untuk menarik minat investor asing dalam industri hilir kelapa sawit. Kehadiran PT. Kutai Refinery Nusantara sebagai salah satu perusahaan pemilik modal asing yang memiliki pabrik pengolahan turunan sawit terbesar di Kalimantan Timur dapat mendorong ekspor turunan sawit Indonesia.



ABSTRACT

1. **Title** : *Strategy to Increase Export of Indonesian Palm Oil Derivatives through Economic Diplomacy in Attracting Foreign Investors (Case Study: PT. Kutai Refinery Nusantara)*
2. **Subjects (max. 5 words)** : *Palm Oil Derivatives, Economic Diplomacy, Foreign Investmen, PT. Kutai Refinery Nusantara*
3. **Name** : *Samantha Christy Sayadi*
4. **Student's ID Number** : *1770750048*
5. **Study Program** : *International Relations*
6. **Academic Advisor** : *Dr. Verdinand Robertua, M.Sos.Sci*

7. **Abstract** : *Palm oil derivatives are one of Indonesia's export commodities that have greater economic added value when compared to exports of crude palm oil. However, Indonesia is lagging behind in exporting palm oil derivatives. Indonesia's lag in exports of palm oil derivatives is due to the lack of a palm oil downstream industry in Indonesia. The lack of downstream palm oil industry in Indonesia is influenced by the minimal participation of foreign investors who invest in Indonesia's palm oil downstream industry. This causes a lack of palm oil derivative processing plants in Indonesia, thus affecting the export of Indonesian palm oil derivatives. One strategy that can be used to increase exports of Indonesian palm oil derivatives is through economic diplomacy by promoting Indonesian policies to attract foreign investors to invest in the downstream palm oil industry in Indonesia. The presence of foreign investment in the downstream palm oil industry in Indonesia can encourage the development of palm oil derivative processing factories so as to increase exports of Indonesian palm oil derivatives. PT. Kutai Refinery Nusantara is one of the companies resulting from foreign investment in Indonesia which has the largest palm derivative processing plant in East Kalimantan. This study will discuss the strategy of increasing exports of Indonesian palm oil derivatives through economic diplomacy in attracting foreign investors (Case Study: PT. Kutai Refinery Nusantara). The concept used is the concept of economic diplomacy, foreign direct investment. This paper uses a qualitative research method with a case study model and descriptive analytical research type.*

The results show that the presence of foreign investment in Indonesia plays an important role in encouraging the growth of the downstream palm oil industry which can increase exports of palm oil derivatives. The perspective of economic diplomacy by promoting Indonesian policies is used to attract foreign investors in the downstream palm oil industry. The presence of PT. Kutai Refinery Nusantara as one of the companies that owns foreign capital which has the largest palm oil derivative processing factory in East Kalimantan can encourage exports of Indonesian palm oil derivatives.

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	i
LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS.....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI	iii
PERSETUJUAN PERBAIKAN SKRIPSI.....	iv
PERNYATAAN DAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
ABSTRAK.....	viii
<i>ABSTRACT</i>	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL DAN BAGAN.....	xiii
DAFTAR SINGKATAN.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	16
1.3 Tujuan Penelitian	16
1.4 Manfaat Penelitian.....	16
1.5 Metode Penelitian.....	17
1.6 Sistematika Penulisan.....	25
BAB II KAJIAN PUSTAKA	26
2.1 Tinjauan Pustaka	26
2.2 Kerangka Konseptual	37
2.2.1 Konsep Diplomasi Ekonomi.....	37

2.2.2 <i>Foreign Direct Investment (FDI)</i>	41
2.3 Kerangka Alur Pemikiran.....	43
2.4 Hipotesis	44
BAB III PEMBAHASAN	45
3.1 Komoditas Kelapa Sawit Indonesia.....	45
3.1.1 Turunan Minyak Kelapa Sawit.....	47
3.2 Diplomasi Ekonomi dalam Menarik Investasi Asing Langsung di Indonesia.....	50
3.2.1 PT. Kutai Refinary Nusantara sebagai Perusahaan Pemilik Modal Asing.....	64
3.2.2 Strategi Kebijakan Indonesia dalam Menarik Investor Asing.....	74
3.3 Kendala Pengembangan Ekspor Turunan Minyak Kelapa Sawit Indonesia.....	81
BAB IV PENUTUP	85
4.1 Kesimpulan	85
4.2 Saran	89
DAFTAR PUSTAKA	91
LAMPIRAN	98

DAFTAR TABEL DAN BAGAN

Tabel 3.1 Peningkatan Nilai Tambah Turunan Minyak Kelapa Sawit.....	49
Bagan 1.1 turunan minyak kelapa sawit yang dijabarkan melalui pohon industri turunan minyak kelapa sawit.....	3
Bagan 2.1 Operasionalisasi teori dalam alur pemikiran.....	43



DAFTAR SINGKATAN

BIT	<i>Bilateral Investment Treaty</i>
BKPM	Badan Koordinasi Penanaman Modal
BNN	Bahan Bakar Nabati
BK	Bea Keluar
COO	<i>Certificate Of Origin</i>
CPKO	<i>Crude Palm Kernal Oil</i>
CPO	<i>Crude Palm Oil</i>
DMSI	Dewan Minyak Sawit Indonesia
FDI	<i>Foreign Direct Investment</i>
ICSID	<i>International Centre for Settlement of Investment Disputes</i>
IMP	<i>Industrial Masterplan Program</i>
IPM	Izin Prinsip Modal
ISCC	International Sustainability and Carbon Certification
MNC	<i>Multinasional Cooperations</i>
MPOB	<i>Malaysia Palm Oil Board</i>
PAO	<i>Palm Acid Oil</i>
PEB	Pemberitahuan Ekspor Barang
PFAD	<i>Palm Fatty Acid Distillate</i>
PKFAD	<i>Palm Kernel Fatty Acid Distillate</i>
PKO	<i>Palm Kernal Oil</i>
PKS	Pabrik Kelapa Sawit
PMA	Pemilik Modal Asing
POME	<i>Palm Oil Mill Effluent</i>
PR	Perkebunan Rakyat
PT. KRN	PT. Kutai Refinery Nusantara

RBD	<i>Refined Bleached Deodorised</i>
RPJMN	Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional
RSPO	<i>Roundtable on Sustainable Palm Oil</i>
TUKS	Terminal Untuk Kepentingan Sendiri

