

**MANAJEMEN KESISWAAN DALAM UPAYA
MENINGKATKAN PRESTASI PESERTA DIDIK
STUDI KASUS DI SD SANTA MARIA FATIMA**



TESIS

Oleh:

YULIA MEGAWATI

NIM : 1601190007

PROGRAM STUDI ADMINISTRASI/MANAJEMEN PENDIDIKAN

PROGRAM PASCASARJANA

UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA

2018



PROGRAM PASCASARJANA




UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA

PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI/MANAJEMEN PENDIDIKAN

PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
1. Dr. Hotner Tampubolon, MM.	<u>30-05-2018</u>	
2. Dr. Hotmaulina Sihotang, M.Pd.	<u>30-05-2018</u>	

PERSETUJUAN KOMISI TIM PENGUJI

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
1. Dr. Hotner Tampubolon, MM.	<u>30-05-2018</u>	
2. Dr. Hotmaulina Sihotang, M.Pd.	<u>30-05-2018</u>	
3. Prof. Dr. Ir. Amos Neolaka, M.Pd.	<u>30-05-2018</u>	

Tanggal Lulus : 15 Mei 2018

NIM : 1601190007



PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
PROGRAM STUDI MAGISTER ADM/MANAJEMEN PENDIDIKAN

Lembar Persetujuan dan Pengarsipan
Ke Perpustakaan Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia

Mengetahui,
Ketua Program Studi
Magister Administrasi/ Manajemen Pendidikan

Dr. Hotner Tampubolon, M.M.

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan dari Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia (UKI) Jakarta seluruhnya hasil karya sendiri.

Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah ditulis sumbernya secara jelas sesuai dengan norma, kaidah dan etika penulisan ilmiah.

Apabila dikemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian tesis ini bukan hasil karya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku.

Jakarta, Mei 2018

Yulia Megawati

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA
ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai mahasiswa Universitas Kristen Indonesia, yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : Yulia Megawati

NIM : 1601190007

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Kristen Indonesia Hak Bebas Royalty Non-Eksklusif (*Non-Exclusive Royalty-Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul Manajemen Kesiswaan dalam Upaya Meningkatkan Prestasi Peserta Didik Studi Kasus di SD Santa Maria Fatima.

Dengan Hak Bebas Royalty Non-Eksklusif ini Universitas Kristen Indonesia berhak menyimpan, mengalihmediakan/formatkan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikan bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain untuk kepentingan akademik tanpa perlu meminta izin dari saya selama mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Universitas Kristen Indonesia, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini. Demikian pernyataan saya ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, Mei 2018

Yang Menyatakan

Yulia Megawati

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yesus dan Bunda Maria yang telah mencurahkan roh kudus kepada peneliti, sehingga peneliti dapat menyelesaikan penelitian tesis. Tesis ini merupakan persyaratan dalam menyelesaikan masa studi di program studi Magister Administrasi/ Manajemen Pendidikan dan untuk memperoleh gelar strata dua (S-2). Tesis ini berjudul “Manajemen Kesiswaan dalam Upaya Meningkatkan Prestasi Peserta Didik, Studi Kasus di SD Santa Maria Fatima.

Pada kesempatan ini, peneliti ingin menyampaikan terima kasih kepada :

1. Bapak Ir.T.Sunaryo,MA,Ph.D. sebagai Direktur Pascasarjana, Ibu Dr. Bintang Simbolon,M.Si. sebagai wakil Direktur Pascasarjana, Bapak Dr. Hotner Tampubolon,M.M. sebagai Kepala Program Studi Magister Adm/Manajemen Pendidikan, dan juga seluruh dosen pengampu dan seluruh staff sekretariat di program studi Magister Adm/ Manajemen Pendidikan, Universitas Kristen Indonesia,
2. Bapak Dr. Hotner Tampubolon, M.M. dan Ibu Dr. Hotmaulina Sihotang, M.Pd. sebagai Tim Dosen Pembimbing Tesis, serta Prof. Dr. Ir. Amos Neolaka, M.Pd. sebagai Dosen Penguji,
3. Bapak Wiranta Andreas, S.Pd. sebagai kepala SD Santa Maria Fatima, seluruh pendidik dan tenaga kependidikan di SD Santa Maria Fatima,
4. Para orang tua siswa SD Santa Maria Fatima khususnya kelas III B tahun ajaran 2017-2018

5. Kedua orang tua, Bapak Ignatius Kasidi dan Mama Sulami Christiana serta kakak Anastasia Dwifebri Martanti,M.M., kakak Dr. Gregorius Irwan Suryanto,M.M., kakak Rosalia Irma Dian Purnama,S.Pd., kakak Ceria Febri Surya, adik Nicodemus Novianto, serta keponakan Franzeska, Arya Bima, Makrina Reva dan Flavia yang telah setia mendoakan dan memberikan dukungan dan penghiburan selama masa perkuliahan dan penelitian tesis,
6. Romo B. Hardijantan Dermawan, Pr., Romo Handryanus Mone, Csr., Romo Marselinus Siviandre Ta, Csr., Gaudensius Surya Inrian, Regina Anjani Karissaputri, S.Hum., Fransisca Natalia Damayanti, S.Kom., Susy Lestari Sihombing, S.Pd, Fransiska Devita T., S.Pd., seluruh teman-teman Mahasiswa Magister Manajemen Pendidikan UKI angkatan 2016 khususnya Basmawati,M.Pd. dan Desi Sijabat,M.Pd. semua teman-teman yang tidak bisa saya sebutkan satu per satu yang setia mendukung dalam berbagai cara.

Pada akhirnya, saya mohon maaf apabila terdapat kesalahan dalam penyampaian dan penulisan tesis ini. Semoga tesis ini bisa dijadikan sebagai acuan dalam melakukan penelitian tesis selanjutnya serta menjadi solusi dalam mengatasi permasalahan yang muncul dalam bidang pendidikan yang berkaitan dengan manajemen kesiswaan.

Jakarta, Mei 2018

Yulia Megawati

Peneliti

ABSTRAK

Yulia Megawati. **Manajemen Kesiswaan dalam Upaya Meningkatkan Prestasi Peserta Didik, Studi Kasus di SD Santa Maria Fatima.** Tesis. Manajemen Pendidikan, Program Pascasarjana, Universitas Kristen Indonesia. Jakarta, 2018.

Tujuan yang yang diharapkan adalah untuk mengetahui mengenai penerapan manajemen kesiswaan, untuk mengetahui prestasi yang sudah diraih dan yang diharapkan serta mengetahui implikasi manajemen kesiswaan terhadap prestasi akademik dan prestasi non akademik peserta didik. Fokus Penelitian ini adalah penerapan manajemen kesiswaan di SD Santa Maria Fatima, prestasi peserta didik yang telah diraih dan yang diharapkan di SD Santa Maria Fatima, implikasi manajemen kesiswaan terhadap prestasi peserta didik di SD Santa Maria Fatima. Subfokus penelitian ini adalah perencanaan, pelaksanaan, monitoring dan evaluasi terhadap manajemen kesiswaan di SD Santa Maria Fatima. Teknik pengumpulan data menggunakan observasi partisipatif, wawancara mendalam dengan berbagai narasumber (Kepala Sekolah, Wakil Kepala Sekolah, Guru, dan orangtua peserta didik) serta dokumentasi.

Teknik analisis data yang dilakukan adalah deskriptif kualitatif. Metode penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Data yang sudah terkumpul kemudian dianalisis dengan pendekatan deskriptif.

Berdasarkan hasil penelitian maka diperoleh bahwa perencanaan hanya dilakukan oleh kepala sekolah dan para guru saat kegiatan Rapat Kerja. Perencanaan ini dibuat dalam bentuk perangkat manajemen kesiswaan. Prestasi yang diraih dan yang diharapkan oleh SD Santa Maria Fatima dilihat dari perencanaan bagi siswa yang akan mengikuti kompetisi belum dilakukan secara optimal oleh pihak sekolah dan dari pihak orangtua belum dilibatkan secara menyeluruh. Fokus selanjutnya adalah implikasi manajemen kesiswaan terhadap prestasi maka diperoleh bahwa manajemen kesiswaan harus dilakukan monitoring dan evaluasi secara rutin, namun pada pelaksanaannya belum dilakukan secara rutin serta evaluasi yang dilakukan belum memiliki dampak secara berkelanjutan.

Kata kunci: Manajemen Kesiswaan, Prestasi Akademik dan Prestasi Non Akademik

ABSTRACT

Yulia Megawati. **Student Management in Efforts to Improve Student Achievement (Case Study at SD Santa Maria Fatima)**. Thesis. Education Management. Post Graduate Program, Universitas Kristen Indonesia. Jakarta.2018.

The purpose of the study is to understand about implementation of student management, to understand about achieve the expected curriculum goals, and to know implication of student management necessity to achieve academic and non-academic achievement. This research focuses on applying student management at SD Santa Maria Fatima, acquired and expected achievement of SD Santa Maria Fatima, and the outcome from the implementation of student management in SD Santa Maria Fatima. The sub-focus of this research is the planning, implementation, monitoring and evaluation of student management at SD Santa Maria Fatima. Data collection techniques used participatory observation, in-depth interviews with various speakers (Principal, Vice Principal, teachers, and parents of learners/students) and documentation.

Data is then being analyzed in qualitative description. The qualitative reasearch method with descriptive approach.

The research gives several results as follows. The application of student management planning, is only done by is only done by principals, vice principals and teachers during the annual Working Meeting. This planning is made in the form of student management tools. The acquired and expected achievements of SD Santa Maria Fatima with planning of guidance for students who will be sent to competitions has not been optimally done by the school, and parents have not been involved thoroughly. Next focus is the implementation of student management with the sub-focus of monitoring and evaluation, found out that student management should be monitored and evaluated regularly. Nevertheless, the implementation has not been done regularly and the evaluation has not had a continuous impact.

Keywords: Student Management, Academic Achievement, and Non Academic.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN PENGARSIPAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iv
HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
ABSTRAK/ABSTRACT.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR DIAGRAM DAN TABEL.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Fokus dan Sub Fokus Penelitian	6
C. Perumusan Masalah.....	7
D. Tujuan Penelitian.....	7
E. Manfaat Penelitian.....	7

BAB II TINJAUAN TEORETIS

A. Manajemen Kesiswaan	
1. Landasan Manajemen Berbasis Sekolah.....	10
2. Konsep Dasar Manajemen Sekolah Dasar.....	16
3. Konsep Dasar Manajemen Kesiswaan.....	26
B. Prestasi Peserta Didik	
1. Konsep Dasar Prestasi Peserta Didik.....	34
2. Faktor yang Memengaruhi Prestasi Peserta Didik.....	37
3. Implikasi Manajemen Kesiswaan terhadap Prestasi Peserta Didik.....	39
C. Penelitian Yang Relevan.....	40
D. Paradigma Berpikir.....	42

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

A. Lokasi dan Waktu Penelitian.....	45
B. Metode Penelitian.....	45
C. Data dan Sumber Data.....	46
D. Teknik Pengumpulan Data.....	48
E. Teknik Analisis Data.....	54
F. Pengecekan Keabsahan Data.....	56

BAB IV TEMUAN PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Deskripsi Data.....	59
B. Analisis Data.....	62
C. Temuan Penelitian.....	65
D. Pembahasan Temuan Penelitian.....	67

BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI, DAN SARAN

A. Kesimpulan.....	75
B. Implikasi.....	76
C. Saran.....	77

DAFTAR PUSTAKA..... 78

LAMPIRAN..... 81

RIWAYAT HIDUP..... 120

DAFTAR DIAGRAM DAN TABEL

Grafik 2.1 Diagram Alur Pikir Penelitian.....	44
Tabel 3.1 Kisi-kisi Wawancara Mendalam.....	49
Tabel 3.2 Kisi-kisi Wawancara Mendalam.....	52
Tabel 4.1 Analisis Data.....	62
Tabel 4.2 Temuan Umum Penelitian.....	65
Tabel 4.3 Fokus Temuan Penelitian.....	66

DAFTAR LAMPIRAN

1. Hasil Wawancara dengan Narasumber Pihak Pertama.....	81
2. Hasil Wawancara dengan Narasumber Pihak Kedua.....	100
3. Perangkat Manajemen Kesiswaan.....	109
4. Surat Ijin Penelitian.....	114
5. Hasil Dokumentasi.....	115