

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH
DI SMA NEGERI 1 TELUK KUANTAN KABUPATEN KUANTAN
SINGINGI, PROVINSI RIAU**



TESIS

OPRADESMAN

NIM. 1501190029

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI/MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
JAKARTA
2019**



PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI/MANAJEMEN PENDIDIKAN

PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
1. Dr. Hotner Tampubolon, MM Pembimbing I	26-8-2019	
2. Dr. Hotmaulina Sihotang, M.Pd Pembimbing II	26-8-2019	

PERSETUJUAN KOMISI TIM PENGUJI

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
1. Dr. Hotner Tampubolon, MM Pembimbing I	26-8-2019	
2. Dr. Hotmaulina Sihotang, M.Pd Pembimbing II	26-8-2019	
3. Prof. Dr. Ir. Amos Neolaka, M.Pd Penguji	27-8-2019	



Tanggal validasi : 15 Agustus 2019
Canva ID : 1501190029



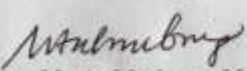
**PROGRAM PASCASARJANA
ADMINISTRASI / MANAJEMEN PENDIDIKAN
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA**

**Lembar Persetujuan dan Pengarsipan Ke Perpustakaan Pascasarjana
Universitas Kristen Indonesia**

Mengetahui

Ketua Program Studi

Magister Administrasi/Manajemen Pendidikan


Dr. Dra. Mesta Limbong, M.Psi.



Scanned with
CamScanner

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister dari Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia (UKI) Jakarta sesungguhnya merupakan hasil karya sendiri.

Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan Tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah ditulis sumbernya secara jelas sesuai dengan norma, kaidah dan etika penulisan ilmiah.

Apabila dikemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian Tesis ini bukan hasil karya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Jakarta, 27 Agustus 2019



Opradesman



Scanned with
CamScanner

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai mahasiswa Universitas Kristen Indonesia yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : OPRADESMAN

NIM : 1501190029

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Kristen Indonesia Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**"IMPLEMENTASI MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH DI SMA
NEGERI TELUK KUANTAN, KABUPATEN KUANTAN SINGINGI"**

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini, Universitas Kristen Indonesia berhak menyimpan, mengalih-mediakan / formatkan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain untuk kepentingan akademik tanpa perlu meminta izin dari saya selama tetap mencantumkan saya sebagai penulis/pencipta.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Universitas Kristen Indonesia, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 27 Agustus 2019



Opradesman



Scanned with
CamScanner

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yesus yang telah memberikan hikmat, kesehatan, kekuatan dan pertolongan hingga penulis dapat menyelesaikan penulisan tesis yang berjudul “Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah DI SMA Negeri 1 Teluk Kuantan, Kabupaten Kuantan Singingi”.

Tesis ini ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan dalam memperoleh gelar Magister Pendidikan (M.Pd) pada Program Studi Administrasi/Manajemen Pendidikan Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia (UKI) Jakarta.

Dalam penyelesaian tesis ini banyak pihak yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung, oleh karena itu pada kesempatan ini dengan segala kerendahan hati penulis menyampaikan terimakasih dan rasa hormat kepada:

1. Dr Bintang Simbolon, M.Si, selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia (UKI) Jakarta.
2. Dr. Dra Mesta Limbong, M.Psi, selaku Ketua Program Studi Administrasi/Manajemen Pendidikan Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia (UKI) Jakarta.
3. Dr. Hotner Tampubolon, MM, selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan arahan dan motivasi selama perkuliahan maupun selama bimbingan sampai penyelesaian tesis ini.
4. Dr. Hotmaulina Sihotang, M.Pd, selaku Dosen Pembimbing II yang selalu memberikan perhatian, arahan, motivasi baik selama perkuliahan maupun selama bimbingan sampai penyelesaian tesis ini.

5. Para dosen Program Studi Administrasi/Manajemen Pendidikan di Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia (UKI) Jakarta, yang telah setia mengajar dan membekali kami dalam menyelesaikan studi di program studi ini.
6. Kepala Sekolah dan Para Guru serta semua pihak di SMA Negeri 1 Teluk Kuantan yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian dan juga memberikan motivasi serta arahan dalam menyelesaikan tesis ini.
7. Kedua orang tua tercinta Bapak Sondang Manurung dan Ibu Marsina Napitupulu serta adik tersayang Kesya, terimakasih untuk selalu memberikan yang terbaik kepada “Desman” dan setia bergumul dalam doa bagi kehidupan dan masa depanku.
8. Saudara terkasih Ficca, Roger, Rio, Ita, Paul, Dessy, Thomas, dan Buha yang selalu menolong, menyemangati dan saling berbagi kasih dan kisah sebagai anak rantau di Jakarta.
9. Teman-temanku mahasiswa Program Studi Administrasi/Manajemen Pendidikan Semester Ganjil T.A 2015/2016 yang telah belajar bersama serta berbagi pengalaman suka maupun duka juga selalu menyemangati dan saling mendoakan.

10. Para staf karyawan Program Pascasarjana UKI yang senantiasa siap membantu penulis selama perkuliahan.

Akhir kata semoga tesis ini berguna bagi siapa saja yang membacanya, secara khusus bagi penelitian lanjutan di Program Studi Manajemen Pendidikan.

Jakarta, Agustus 2019

Penulis

Opradesman

Opradesman. **“Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah Di SMA Negeri 1 Teluk Kuantan, Kabupaten Kuantan Singingi”**. Tesis. Program Studi Administrasi/Manajemen Pendidikan, Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia, Jakarta, 2019.

ABSTRAK

Konsep dasar Manajemen Berbasis Sekolah (MBS) adalah terjadinya transfer otoritas atau wewenang dan tanggung jawab dalam pengelolaan sekolah dari pemerintah pusat ke tingkat sekolah. Penelitian ini ingin mengetahui otoritas dan tanggung jawab yang dimiliki oleh pemerintah, sekolah dan komite sekolah dalam pengelolaan sekolah. Penelitian ini bertujuan mengetahui aspek-aspek pengelolaan sekolah yang terjadi di SMA Negeri 1 Teluk Kuantan dalam penenerapan MBS. Metode penelitian ini deskriptif dengan pendekatan studi kasus karena fokus penelitian ini menjawab pertanyaan “bagaimana” perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, monitoring dan evaluasi serta faktor pendukung dan penghambat MBS di SMA Negeri 1 Teluk Kuantan. Dalam penelitian ini studi yang mendalam dilakukan terhadap implementasi manajemen berbasis sekolah di SMA Negeri 1 Teluk Kuantan maka peneliti harus melakukan observasi deskriptif dan selanjutnya melakukan analisis data. Hasil penelitian didapat: (1) Perencanaan Manajemen Berbasis Sekolah di SMA Negeri 1 Teluk Kuantan meliputi perumusan tujuan, pengambilan keputusan, keterlibatan pihak sekolah. (2) Pelaksanaan Manajemen Berbasis Sekolah di SMA Negeri 1 Teluk Kuantan dengan melibatkan kepala sekolah, guru, staff tata usaha, komite sekolah, waka kurikulum dan siswa untuk lebih memperhatikan pendidikan. (3) Monitoring dan Evaluasi untuk mengetahui hasil kerja dan evaluasi guru dan staf dan pemantauan proses pembelajaran (4) Faktor pendukung dan penghambat MBS meliputi otonomi, demokrasi dan pengambilan keputusan, pemberdayaan fasilitas pendidikan, pengembangan kinerja profesional dan partisipasi masyarakat dan orang tua yang tinggi dan faktor penghambat meliputi anak didik, pendidik, sarana prasarana dan partisipasi masyarakat.

Kata kunci: Implementasi, manajemen berbasis sekolah

Opradesman **"Implementation of School Based Management in SMA Negeri 1 Teluk Kuantan, Kuantan Singingi Regency". Thesis.** Educational Administration / Management Study Program, Postgraduate Program, Indonesian Christian University, Jakarta, 2019.

ABSTRACT

The basic concept of School Based Management (SBM) is the transfer of authority or authority and responsibility in managing schools from the central government to the school level. This study wanted to find out the authority and responsibilities held by the government, schools and school committees in school management. This study aims to determine aspects of school management that occur in SMA Negeri 1 Teluk Kuantan in implementing SBM. This research method is descriptive with a case study approach because the focus of this research answers the question "how" the planning, organizing, implementing, monitoring and evaluating as well as the supporting and inhibiting factors of SBM in SMA Negeri 1 Teluk Kuantan. In this study an in-depth study was carried out on the implementation of school-based management in SMA Negeri 1 Teluk Kuantan, researchers had to make descriptive observations and then conduct data analysis. The results obtained: (1) School-Based Management Planning in SMA Negeri 1 Teluk Kuantan includes the formulation of objectives, decision making, school involvement. (2) Implementation of School Based Management in SMA Negeri 1 Teluk Kuantan by involving school principals, teachers, administrative staff, school committees, waka curriculum and students to pay more attention to education. (3) Monitoring and Evaluation to find out the work and evaluation of teachers and staff and monitoring the learning process (4) Supporting and inhibiting factors of SBM include autonomy, democracy and decision making, empowering educational facilities, developing professional performance and high participation of the community and parents and inhibiting factors include students, educators, infrastructure and community participation.

Keywords: Implementation, school-based management

MOTTO

“Lakukanlah yang terbaik,
bersikaplah yang baik,
maka kau akan menjadi yang terbaik“

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERSETUJUAN PEMBIMBING/PROMOTOR	ii
PERSETUJUAN TIM PENGUJI	ii
PERSETUJUAN PENGARSIPAN	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS	iv
PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH	v
KATA PENGANTAR	vi
ABSTRAK	ix
MOTTO	xi
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Fokus dan Subfokus Penelitian	6
C. Perumusan Masalah	6
D. Tujuan Penelitian	7
E. Paradigma	8
F. Manfaat Penelitian	9
BAB II KAJIAN TEORI	
A. Implementasi	11
B. Manajemen Berbasis Sekolah	15
C. Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah	24
1. Perencanaan Manajemen Berbasis Sekolah	32
2. Pengorganisasian Manajemen Berbasis Sekolah	38
3. Pelaksanaan Manajemen Berbasis Sekolah	40
4. Monitoring dan evaluasi Manajemen Berbasis Sekolah	44
D. Faktor Pendukung dan Penghambat Manajemen Berbasis Sekolah	
1. Faktor pendukung Manajemen Berbasis Sekolah	53
2. Faktor Penghambat Manajemen Berbasis Sekolah	55
E. Karakteristik Manajemen Berbasis Sekolah	57

F. Penelitian Yang Relevan	60
BAB III METODODOLOGI PENELITIAN	
A. Deskripsi Latar Penelitian	62
B. Metode Penelitian	62
C. Data dan Sumber Data.....	63
D. Prosedur Pengumpulan Data	63
E. Teknik analisa data	66
F. Keabsahan Data	68
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN HASIL PENELITIAN	
A. Deskripsi sekolah SMA Negeri 1 Teluk Kuantan	70
B. Temuan dan hasil penelitian	74
BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN	
A. Kesimpulan	105
B. Implikasi	108
C. Saran.....	108
DAFTAR PUSTAKA	110
LAMPIRAN	113
RIWAYAH HIDUP	138

DAFTAR TABEL

No	Judul	halaman
Tabel 1	Perbedaan Monitoring dan Evaluasi	52
Tabel 2	Penelitian Relevan	60
Tabel 3	Kisi-kisi Instrumen Wawancara	64

DAFTAR GAMBAR

No.	Judul	halaman
Gambar 1	Teori Merille S,Grindle tentang keberhasilan implementasi	24
Gambar 2	Teori Sabatier dan Mazmanian tentang variabel yang mempengaruhi implementasi	27
Gambar 3	Teori Implementasi dari Donald Van Horn	28
Gambar 4	Proses Pengorganisasian	40
Gambar 5	Analisis Data berdasarkan Miles dan Huberman	67

DAFTAR LAMPIRAN

No	Judul	halaman
Lampiran 1.	Data kepala sekolah	113
Lampiran 2	Data Guru SMA N 1 Teluk Kuantan	114
Lampiran 3.	Tingkat pendidikan dan status guru	119
Lampiran 4.	Data guru mata pelajaran	120
Lampiran 5.	Sarana dan prasarana	121
Lampiran 6.	Dokumentasi	123
Lampiran 7.	Surat Ijin Penelitian	130
Lampiran 8.	Surat Keterangan Manajemen Berbasis Sekolah SMA N 1 Teluk Kuantan	131
Lampiran 9.	Riwayat Hidup	132