



**SURAT KEPUTUSAN**  
**DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA**

Nomor : 029/SK-Dir/M.Pd Bimb Tesis/09.2018  
Tanggal : 03 September 2018

Tentang  
Personalia Pembimbing Tesis  
Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta

**DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA**

- Menimbang** :
- 1 Bahwa dalam kegiatan Akademik Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta mensyaratkan disusunnya sebuah Tesis sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi.
  - 2 Bahwa mahasiswa Program Magister Administrasi/Manajemen Pendidikan Semester III Tahun Akademik 2017/2018 sudah saatnya mulai menulis tesis
  - 3 Bahwa untuk membimbing penulisan Tesis tersebut perlu diangkat Komisi Pembimbing yang mempunyai kewenangan dan kemampuan Akademik.
- Mengingat** :
- 1 Surat Keputusan Dirjen Dikti No. 452/DIKTI/KEP/1995, tentang Pembentukan Program Magister Administrasi/Manajemen Pendidikan di Universitas Kristen Indonesia
  - 2 Surat Keputusan Yayasan No.159/YUKIA.402/08.1996, tentang Berdirinya Program Pascasarjana
  - 3 Surat Keputusan Rektor tentang Pengangkatan Direktur PPS-UKI No.50/SK.REK.08.2014
  - 4 Surat Keputusan Kepegawaian, tentang Pengangkatan Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan No. UN/117/SK/Kepeg/09.2014
- Memperhatikan** :
- 1 Usulan Kurikulum dan Rektor No. UN/53/08/11.96 ke Dikti.
  - 2 Rapat Pimpinan Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Tanggal 16 Mei 2018

**MEMUTUSKAN**

- Meneetapkan** :
- Pertama** :
- Mengangkat mereka yang nama-namanya tercantum dalam lampiran surat keputusan ini sebagai Pembimbing mahasiswa dalam penulisan tesisnya pada Program Studi Administrasi/Manajemen Pendidikan, Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta, terhitung mulai tanggal **03 September 2018**, dan berlaku sampai dengan Semester Ganjil 2018/2019 berakhir.
- Kedua** :
- Kepada yang bersangkutan akan diberikan honorarium sesuai dengan peraturan yang berlaku di UKI

**Ketiga** : Apabila di kemudian hari terdapat kesalahan atau kekeliruan akan diperbaiki  
seperlunya.



**Tembusan Yth.**

1. Wakil Direktur PPs-UKI
2. Kepala Program Studi MPd
3. Dosen Pembimbing yang bersangkutan
4. Mahasiswa yang bersangkutan
5. Arsip



DAFTAR PEMBIMBING PENULISAN TESIS  
MAHASISWA MAGISTER ADMINISTRASIMANAJEMEN PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA  
TAHUN AKADEMIK 2018/2019

Lampiran : SK No.029/SK-Dit/M.Pd Bimb Tesis/09.2018, tanggal 03 September 2018

No	Nama Mahasiswa / NIM	Judul Tesis	Dosen Pembimbing
1	Ni Komang Kurniawati NIM : 1601190026	Evaluasi Implementasi Standar Nasional Pendidikan pada Pendidikan Inklusif di Sekolah Menengah Garuda Cendekia	1. Dr. Hotmer Tampubolon, MM 2. Dr. Hatmaulina Sihotang, M.Pd

Mengetahui  
Direktur,

Ir. Tausiclus Sunaryo, MA, Ph.D.



Jakarta, 03 September 2018

Ketua Program Studi  
Magister Administrasi/Manajemen Pendidikan

Dr. Hotmer Tampubolon, MM



**EVALUASI IMPLEMENTASI STANDAR NASIONAL PENDIDIKAN  
PADA PENDIDIKAN INKLUSIF DI SEKOLAH MENENGAH GARUDA  
CENDIKIA**

**Tesis**

**Diajukan kepada Prodi Magister Administrasi/Manajemen Pendidikan  
Universitas Kristen Indonesia**

**Oleh :**

**Nama : Ni Komang Kurniawati**

**NIM : 1601190026**

**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI/MANAJEMEN  
PENDIDIKAN UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA**

**2019**



**PROGRAM PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI/MANAJEMEN  
PENDIDIKAN UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA**


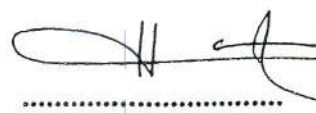
**Lembar Persetujuan dan Pengarsipan ke Perpustakaan Pascasarjana Universitas  
Kristen Indonesia**

**Mengetahui,  
Ketua Program Studi  
Magister Administrasi / Manajemen Pendidikan**


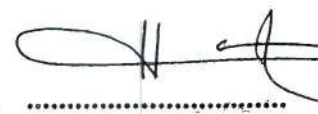

  
**Dr. Dra. Mesta Limbong, M.Psi**



**PROGRAM PASCASARJANA**  
**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI/MANAJEMEN**  
**PENDIDIKAN UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA**  
**PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING**

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<b>PEMBIMBING I</b>		
(Dr. Hotner Tampubolon, MM.)	02 / 9 - 2019	
<b>PEMBIMBING II</b>		
(Dr. Hotmaulina Sihotang, M.Pd)	02 / 9 - 2019	

**PERSETUJUAN KOMISI PENGUJI**

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<b>PEMBIMBING I</b>		
(Dr. Hotner Tampubolon, MM.)	02 / 9 - 2019	
<b>PEMBIMBING II</b>		
(Dr. Hotmaulina Sihotang, M.Pd)	02 / 9 - 2019	
<b>PENGUJI</b>		
(Dr. Dra. Mesta Limbong, M.Psi)	29/8-2019	

Tanggal Lulus : 16 Agustus 2019

## LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister dan Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia (UKI) dan seluruhnya merupakan hasil karya sendiri.

Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah ditulis sumbernya secara jelas sesuai dengan norma, kaidah, dan etika penulisan ilmiah.

Apabila dikemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian tesis ini bukan hasil karya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku.

Jakarta, 30 Agustus 2019

Yang Menyatakan

  
Ni Komang Kuisi



**HALAMAN PERYATAAN PERSETUJUAN  
PUBLIKASI TUGAS AKHIR  
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Universitas Kristen Indonesia, penulis yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Ni Komang Kurniawati

NIM : 1601190026

Program Studi : Magister Administrasi Pendidikan

Jenis Karya : Tesis

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Kristen Indonesia Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul "Evaluasi Implementasi Standar Nasional Pendidikan pada Penyelenggaraan Pendidikan Inklusif di Sekolah Menengah Garuda Cendekia". Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Kristen Indonesia berhak menyimpan, mengalih media/format-kan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal : 16 Agustus 2016

Yang menyatakan,

(Ni Komang Kurniawati)







**SURAT KEPUTUSAN**  
**DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA**

Nomor : 020/SK-Dir/M.Pd Bimb Tesis/06 2018  
Tanggal : 05 Juni 2018

**tentang,**  
**Personalia Pembimbing Tesis**  
**Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta**


**DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA**


- Menimbang** : 1 Bahwa dalam kegiatan Akademik Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta mensyaratkan disusunnya sebuah Tesis sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi ;  
2 Bahwa mahasiswa Program Magister Administrasi/Manajemen Pendidikan Semester III Tahun Akademik 2017/2018 sudah saatnya mulai menulis tesis  
3 Bahwa untuk membimbing penulisan Tesis tersebut perlu diangkat Komisi Pembimbing yang mempunyai kewenangan dan kemampuan Akademik.
- Mengingat** : 1 Surat Keputusan Dirjen Dikti No. 452/DIKTI/KEP/1995, tentang Pembentukan Program Magister Administrasi/Manajemen Pendidikan di Universitas Kristen Indonesia  
: 2 Surat Keputusan Yayasan No.159/YUKI/A.402/08.1996, tentang Berdirinya Program Pascasarjana.  
: 3 Surat Keputusan Rektor tentang Pengangkatan Direktur PPS-UKI No.50/SK.REK.08.2014  
4 Surat Keputusan Kepegawaian, tentang Pengangkatan Kena Program Studi Administrasi Pendidikan No UN/117/SK/Kepeg/09.2014
- Memperhatikan** : 1 Usulan Kurikulum dari Rektor No UN/53/08/11.96 ke Dikti.  
2 Rapat Pimpinan Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Tanggal 16 Mei 2018

**MEMUTUSKAN**

- Menetapkan** :
- Pertama** : Mengangkat mereka yang nama-namanya tercantum dalam lampiran surat keputusan ini sebagai Pembimbing mahasiswa, dalam penulisan tesisnya pada Program Studi Administrasi/Manajemen Pendidikan, Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta, terhitung mulai tanggal, **05 Juni 2018, dan berlaku sampai dengan Semester Genap 2017/2018 berakhir.**
- Kedua** : : Kepada yang bersangkutan akan diberikan honorarium sesuai dengan peraturan yang berlaku di UKI.

**Ketiga** : Apabila di kemudian hari terdapat kesalahan atau kekeliruan akan diperbaiki  
seperlunya.

Direktur  
  
Dr. Tirticiana Sunaryo, MA, Ph.D



**Tembusan Yth.**

1. Wakil Direktur PPs-UKI
2. Kepala Program Studi MPd
3. Dosen Pembimbing yang bersangkutan
4. Mahasiswa yang bersangkutan
5. Arsip



DAFTAR PEMBIMBING PENULISAN TESIS  
MAHASISWA MAGISTER ADMINISTRASI/MANAJEMEN PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA  
TAHUN AKADEMIK 2017/2018

Lampiran : SK No.020/SK-Dir/M,Pd Bimb Tesis/06 2018, tanggal 05 Juni 2018

No	Nama Mahasiswa / NIM	Judul Tesis	Dosen Pembimbing
1	Suryadi Prasetyo NIM : 1301190025	Hubungan Manajemen Supervisi Akademik dan Motivasi Berprestasi dengan Kinerja Guru di SMA PSKD Jakarta	1. Prof. Dr. Manahan P. Tampubolon, MM 2. Dr. Hotmaulina Sibotang, M.Pd

Mengetahui  
Direktur,

Ir. Tarsicius Sunaryo, MA, Ph.D.



Jakarta, 05 Juni 2018

Ketua Program Studi  
Magister Administrasi/Manajemen Pendidikan

Dr. Hotner Tampubolon, MM



Suryadi Prasetyo

**SURAT KEPUTUSAN  
DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA**

Nomor : 009/SK-Dir/PPS-UKI/08.2018  
Tanggal : 01 Agustus 2018

**tentang,**  
Personalia Dosen Penguji Ujian Tesis  
Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta

**DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA**

- Menimbang** :
1. Bahwa dalam kegiatan Akademik Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta mensyaratkan disusunnya sebuah Tesis sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi ;
  2. Bahwa mahasiswa Program Magister Administrasi/Manajemen Pendidikan Semester IV. **Tahun Akademik 2017/2018** sudah saatnya ujian tesis
  3. Bahwa untuk menguji Tesis tersebut perlu diangkat Dosen Komisi Tim Penguji yang mempunyai kewenangan dan kemampuan Akademik
- Mengingat** :
1. Surat Keputusan Dirjen Dikti No. 452/DIKTI/KEP/1995, tentang Pembentukan Program Magister Administrasi/Manajemen Pendidikan di Universitas Kristen Indonesia
  2. Surat Keputusan Yayasan No 159/YUKI/A 402/08.1996, tentang Berdirinya Program Pascasarjana
  3. Surat Keputusan Rektor tentang Pengangkatan Direktur PPS-UKI No 50/SK REK 08.2014
  4. Surat Keputusan Kepegawaian, tentang Pengangkatan Ketua Program Studi Administrasi/Manajemen Pendidikan No UN/117/SK/Kepeg/09.2014
- Memperhatikan** :
1. Usulan Kurikulum dari Rektor No UN/53/08/11.96 ke Dikti
  2. Rapat Pempitatan Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Tanggal **13 Juni 2018**

**MEMUTUSKAN**

- Menetapkan** :
- Pertama** : Mengangkat mereka yang nama-namanya tercantum dalam lampiran surat keputusan ini sebagai **Komisi Tim Penguji Ujian Tesis**, pada Program Studi Magister Administrasi/Manajemen Pendidikan (M.Pd) Universitas Kristen Indonesia Jakarta, **pada tanggal 06 Agustus 2018.**
- Kedua** : Kepada yang bersangkutan akan diberikan honorarium sesuai dengan peraturan yang berlaku di UKI.
- Ketiga** : Apabila di kemudian hari terdapat kesalahan atau kekeliruan akan diperbaiki seperlunya.

  
 Ir. Tarsisius Suryatyo, MA, Ph.D.

- Tembusan Yth
1. Ketua Program Studi M.Pd- UKI
  2. Wadir-PPs-UKI
  3. Dosen Yang bersangkutan
  4. Arsip

**DAFTAR UJIAN TESIS TAHUN AKADEMIK 2017/2018**  
**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI/MANAJEMEN**  
**PENDIDIKAN**

**PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA**

Hari / Tanggal : Senin, 06 Agustus 2018  
 Ruang Kuliah Pascasarjana Kampus UKI

NO	Hari / Tanggal	Waktu	NIM / Nama Mahasiswa	Judul Tesis	Penguji
1		09.00 s.d 10.00	Suryadi Prasetyo NIM : 1301190025	Hubungan Manajemen Supervisor Akademik dan Motivasi Berprestasi dengan Kinerja Guru di SMA PSKD Jakarta	1. Prof. Dr. Manahan P Tampubolon, MM 2. Dr. Hotmaulina Sihorang, M.Pd. 3. Ir. Tascius Sunaryo, Ph.D
2		10.00 s.d 11.00	Isak Demion Hali NIM : 1501190069	Pengembangan Pendidikan Karakter Mandiri Melalui Kegiatan Ektrakurikuler Pramuka di Sekolah SMP Strada Mardi Utama 1	1. Dr. Hotmaulina Sihorang, M.Pd. 2. Dr. Bintang R. Simbelon, M.Si 3. Prof. Dr. Manahan P Tampubolon, MM
3		11.00 s.d 12.00	Letary Mey Marisi Simorang NIM : 1601190069	Pengaruh Iklim Sekolah dan Kompetensi Pedagogik Terhadap Efektivitas Sekolah Menengah Kejuruan (SMK) Bhakti I	1. Said Hartagal, MA, Ph.D 2. Dr. Hetner Tampubolon, MM 3. Dr. Bintang R. Simbelon, M.Si
4	Senin 06 Agustus 2018	12.00 s.d 13.00	Ignatius Agus NIM : 1401190053	Motivasi Berprestasi Siswa SMA Santo Yakobus	1. Dr. Hetner Tampubolon, MM 2. Ir. Tascius Sunaryo, Ph.D 3. Prof. Dr. Ir. Arnes Neolaka, M.Pd

5	13.00 s.d 14.00	Esti Kristina NIM : 1301190033	Manajemen Pelatihan Pengembangan Keprofesian Berkelanjutan (PKB) dalam Meningkatkan Kompetensi Guru Taman Kanak Kanak (Studi Kasus di TK Happy Holy Kids Depok)	1. Dr. Hether Tampubolon, MM. 2. Dr. Hotmaulina Sihotang, M.Pd. 3. Saad Hutagaol, MA, Ph.D.	P1 P2
6	14.00 s.d 15.00	Ray Montano NIM : 1401190050	Studi Motivasi Kerja Guru SMP Negeri Kecamatan Johar Baru (Tinjauan Supervisi Akademik Kepala Sekolah dan Sikap Guru)	1. Prof. Dr. Ir. Anton Neolaka, M.Pd. 2. Prof. W. B. P. Simanjuntak, M.Ed., Ph.D. 3. Dr. Hether Tampubolon, MM.	P1 P2 P2
7	15.00 s.d 16.00	Ardin Baulolo NIM : 1501190006	Hubungan Antara Kepemimpinan Kepala Sekolah dan iklim Kerja Guru dengan Kinerja Guru SMP Negeri 3 Lelomatua Kabupaten Nias Selatan	1. Dr. Bintang R. Simbolon, M.Si 2. Prof. W. B. P. Simanjuntak, M.Ed., Ph.D. 3. Ir. Tarsicius Sunaryo, Ph.D.	P1 P2 P2

Mengetahui  
Direktur,

Ir. Tarsicius Sunaryo, Ph.D.



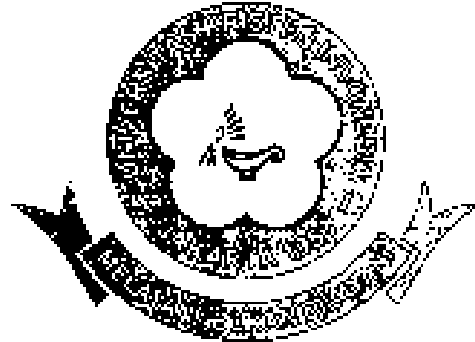
Jakarta, 01 Agustus 2018

Ketua Program Studi

Magister Administrasi/Manajemen Pendidikan

Dr. Hether Tampubolon, MM

**IMPLEMENTASI BUDAYA SEKOLAH  
DALAM PENGEMBANGAN KARAKTER SISWA  
DI SD HOLY FAITHFUL OBEDIENT**



**Tesis ini ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan guna  
memperoleh gelar Magister Pendidikan (M.Pd.)**

**Oleh :**

**PRAMONO JATI  
NIM : 1401190012**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI/MANAJEMEN PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA (UKI) JAKARTA  
2018**



**PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA  
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI/MANAJEMEN  
PENGEMBANGAN**

**PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING**

<b>N A M A</b>	<b>TANGGAL</b>	<b>TANDA TANGAN</b>
1. Dr. Hotner Tampubolon, M.M. Pembimbing 1.	: 24-10-2018	
2. Dr. Hotmaulina Sihotang, M.Pd. Pembimbing 2	: 24-10-2018	

**PERSETUJUAN KOMISI TIM PENGUJI**

<b>N A M A</b>	<b>TANGGAL</b>	<b>TANDATANGAN</b>
1. Dr. Hotner Tampubolon, M.M.	: 24-10-2018	
2. Dr. Hotmaulina Sihotang, M.Pd.	: 24-10-2018	
3. Ir. Tarsicius Sunaryo, MA., Ph.D	: 30-10-2018	

Tanggal Lulus : 15 Agustus 2018  
Nomor Induk Mahasiswa : 1401190012



## **LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai mahasiswa Universitas Kristen Indonesia, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : **Pramonojati**  
NIM : **1401190012**

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Kristen Indonesia, Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Rights*) atas karya ilmiah saya yang berjudul: **Implementasi Budaya Sekolah dalam Pengembangan Karakter siswa di SD Holy Faithful Obedient..**

Dengan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif ini Universitas Kristen Indonesia berhak menyimpan, mengalih-mediasi/formatkan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikan, menampilkan/memublikasikannya di internet atau media lain untuk kepentingan akademik tanpa perlu meminta izin dari saya selama tetap mencantumkan saya sebagai penulis/pencipta.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Universitas Kristen Indonesia, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebetarnya.

Depok, 1 Agustus 2018  
Yang menyatakan,

**Pramono Jati**

## **LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS**

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister dari Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia (UKI) dan seluruhnya merupakan hasil karya sendiri.

Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah ditulis sumbernya secara jelas sesuai dengan norma, kaidah, dan etika penulisan ilmiah.

Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian tesis ini bukan hasil karya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi - pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku.

Jakarta, 1 Agustus 2018

Yang menyatakan,

Pramono jati

**BERITA ACARA UJIAN TESIS  
MAGISTER ADMINISTRASI/MANAJEMEN PENDIDIKAN (MPd)  
PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA**

Hari/ Tanggal : Rabu, 15 Agustus 2018  
Ruang : R. Kuliah Pascasarjana UKI Jl. Diponegoro  
Waktu : 09.00 s.d 13.00

Pimpinan Program Magister Administrasi/Manajemen Pendidikan, Universitas Kristen Indonesia dan Tim Pengujy yang beranda tangan dibawah ini, menerangkan bahwa pada hari ini telah dilaksanakan Ujian Tesis mahasiswa sbb :

Nama : Pramono Jati  
NIM : 1401190012

Judul Tesis :  
Implementasi Budaya Sekolah dalam Pengembangan Karakter Siswa di SD Holy Faithful Obedient

Nilai Angka	Nilai Huruf	Nilai Mutu
80,0 – 100,0	A	4,0
75,0 – 79,9	A-	3,7
70,0 – 74,9	B+	3,3
65,0 – 69,9	B	3,0
60,0 – 64,9	B-	2,7
55,0 – 59,9	C+	2,3
50,0 – 54,9	C	2,0

Nilai Angka : 72  
Nilai Huruf : B+

Tim Penguji :

Penguji I



Dr. Hotner Tampubolon, MM

Penguji II



Dr. Hotmaulina Sihotang, M.Pd.

Penguji I



Ir. Tarsicius Sunaryo, Ph.D.

**HUBUNGAN MANAJEMEN SUPERVISI AKADEMIK  
DAN MOTIVASI BERPRESTASI  
DENGAN KINERJA GURU DI SMA PSKD JAKARTA**



Oleh :

**SURYADI PRASETYO  
N.I.M.: 1301190025**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI/MANAJEMEN PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA (UKI) JAKARTA  
2018**



PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA  
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI MANAJEMEN PENDIDIKAN

Lembar Persetujuan dan Pengarsipan  
Ke Perpustakaan Universitas Kristen Indonesia

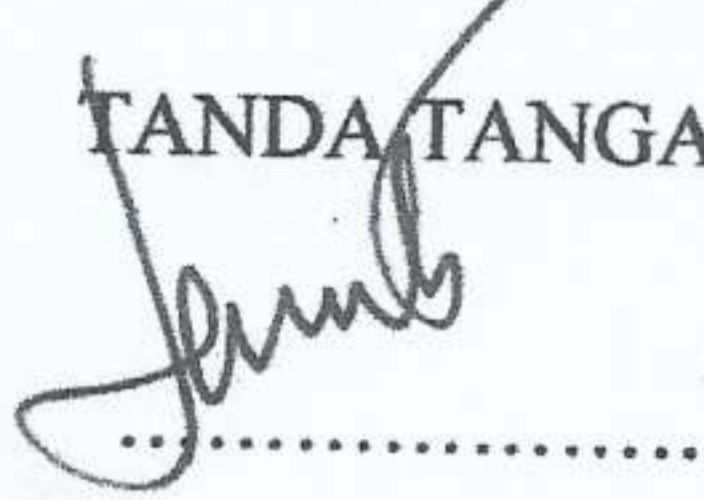
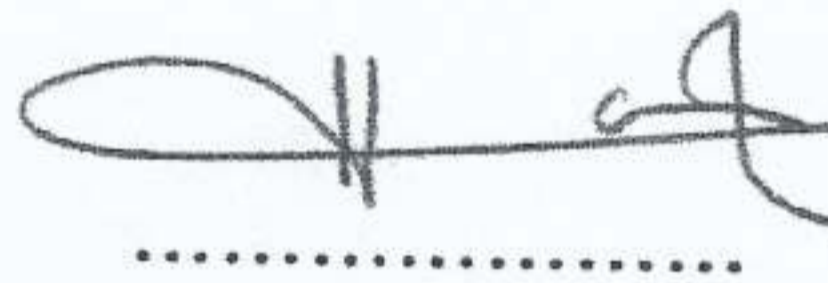
Mengetahui  
Ketua Program Studi  
Magister Administrasi Manajemen Pendidikan

Dr. Hotner Tampubolon, MM

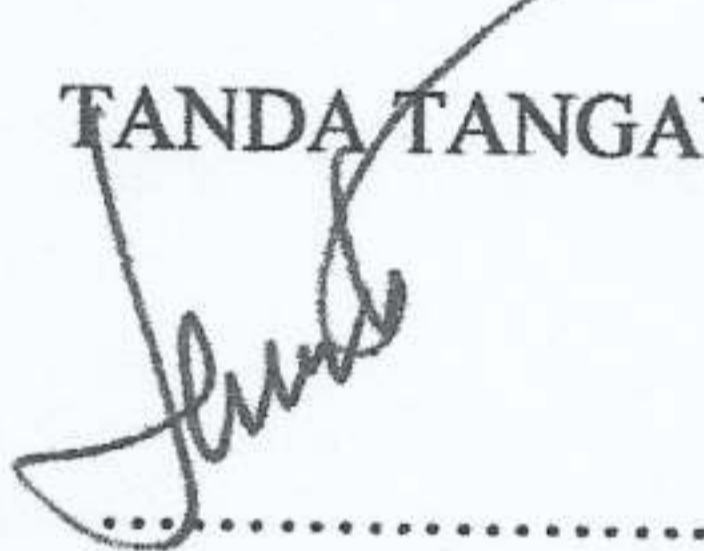
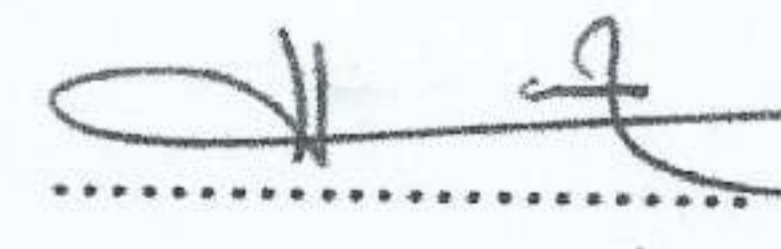



**PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA  
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI/MANAJEMEN PENDIDIKAN**

**PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING**

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
1. Prof. Dr. Manahan P. Tampubolon, MM Pembimbing I	13-07-2018	
2. Dr. Hotmaulina Sihotang, M.Pd. Pembimbing II	13-07-2018	

**PERSETUJUAN KOMISI PENGUJI**

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
1. Prof. Dr. Manahan P. Tampubolon, MM	15-10-2018	
2. Dr. Hotmaulina Sihotang, M.Pd.	9-10-2018	
3. Ir. Tarsicius Sunaryo, MA., Ph.D.	8-10-2018	

Tanggal Lulus : 06-08-2018

NIM : 1301190025

**BERITA ACARA UJIAN TESIS**  
**MAGISTER ADMINISTRASI/MANAJEMEN PENDIDIKAN (M.Pd)**  
**PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA**

Hari/ Tanggal : Senin, 06 Agustus 2018  
Ruang : R. Kuliah Pascasarjana UKI Jl. Diponegoro  
Waktu : 09.00 s.d 16.00

Pimpinan Program Magister Administrasi/Manajemen Pendidikan, Universitas Kristen Indonesia dan Tim Penguji yang bertanda tangan dibawah ini, menerangkan bahwa pada hari ini telah dilaksanakan Ujian Tesis mahasiswa sbb :

Nama : Suryadi Prasetyo  
NIM : 1301190025

**Judul Tesis :**

Hubungan Manajemen Supervisi Akademik dan Motivasi Berprestasi  
dengan Kinerja Guru di SMA PSKD Jakarta

Nilai Angka	Nilai Huruf	Nilai Mutu
80,0 – 100,0	A	4,0
75,0 – 79,9	A-	3,7
70,0 – 74,9	B+	3,3
65,0 – 69,9	B	3,0
60,0 – 64,9	B-	2,7
55,0 – 59,9	C+	2,3
50,0 – 54,9	C	2,0

Nilai Angka : 3,31  
Nilai Huruf : B+

**Tim Penguji :**

**Penguji I**

**Penguji II**

**Penguji III**

Prof. Dr. Manahan Tampubolon, MM

Dr. Hotmaulina Sihotang, M.Pd.

Ir. Tasicius Sunaryo, Ph.D.



**SURAT KEPUTUSAN**  
**DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA**

Nomor : 121/SK-Dir/M.Pd.Bimb.Tesis/12.2017

Tanggal : 05 Desember 2017

**tentang,**  
**Personalia Pembimbing Tesis**  
**Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta**

**DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA**

- Menimbang** : 1 Bahwa dalam kegiatan Akademik Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta mensyaratkan disusunnya sebuah Tesis sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi ;
- 2 Bahwa mahasiswa Program Magister Manajemen Pendidikan Semester III Tahun Akademik 2017/2018 sudah saatnya mulai menulis tesis
- 3 Bahwa untuk membimbing penulisan Tesis tersebut perlu diangkat Komisi Pembimbing yang mempunyai kewenangan dan kemampuan Akademik.
- Mengingat** : 1 Surat Keputusan Dirjen Dikti No. 452/DIKTI/KEP/1995, tentang Pembentukan Program Magister Administrasi Pendidikan di Universitas Kristen Indonesia
- : 2 Surat Keputusan Yayasan No.159/YUKI/A.402/08.1996,tentang Berdirinya Program Pascasarjana
- : 3 Surat Keputusan Rektor tentang Pengangkatan Direktur PPS-UKI No.50/SK.REK.08.2014
- 4 Surat Keputusan Kepegawaian, tentang Pengangkatan Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan No.UN/117/SK/Kepeg/09.2014
- Memperhatikan** : 1 Usulan Kurikulum dari Rektor No.UN/53/08/11.96 ke Dikti
- 2 Rapat Pimpinan Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Tanggal 30 November 2017

**MEMUTUSKAN**

- Menetapkan** :
- Pertama** : Mengangkat mereka yang nama-namanya tercantum dalam lampiran surat keputusan ini sebagai Pembimbing mahasiswa, dalam penulisan tesisnya pada Program Studi Manajemen/Administrasi Pendidikan, Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta, terhitung mulai tanggal 05 Desember 2017, dan berlaku sampai dengan Semester Ganjil 2017/2018 berakhir.
- Kedua** : : Kepada yang bersangkutan akan diberikan honorarium sesuai dengan peraturan yang berlaku di UKI.



**Ketiga** : Apabila di kemudian hari terdapat kesalahan atau kekeliruan akan diperbaiki  
seperlunya.



Direktur

Ir. Tarsicius Sunaryo, MA., Ph.D.

**Tembusan Yth.**

- 1 Wakil Direktur PPs-UKI
- 2 Dosen Pembimbing yang bersangkutan
- 3 Mahasiswa yang bersangkutan
- 2 Arsip



DAFTAR PEMBIMBING PENULISAN TESIS  
MAHASISWA MAGISTER ADMINISTRASI/MANAJEMEN PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA  
TAHUN AKADEMIK 2017/2018

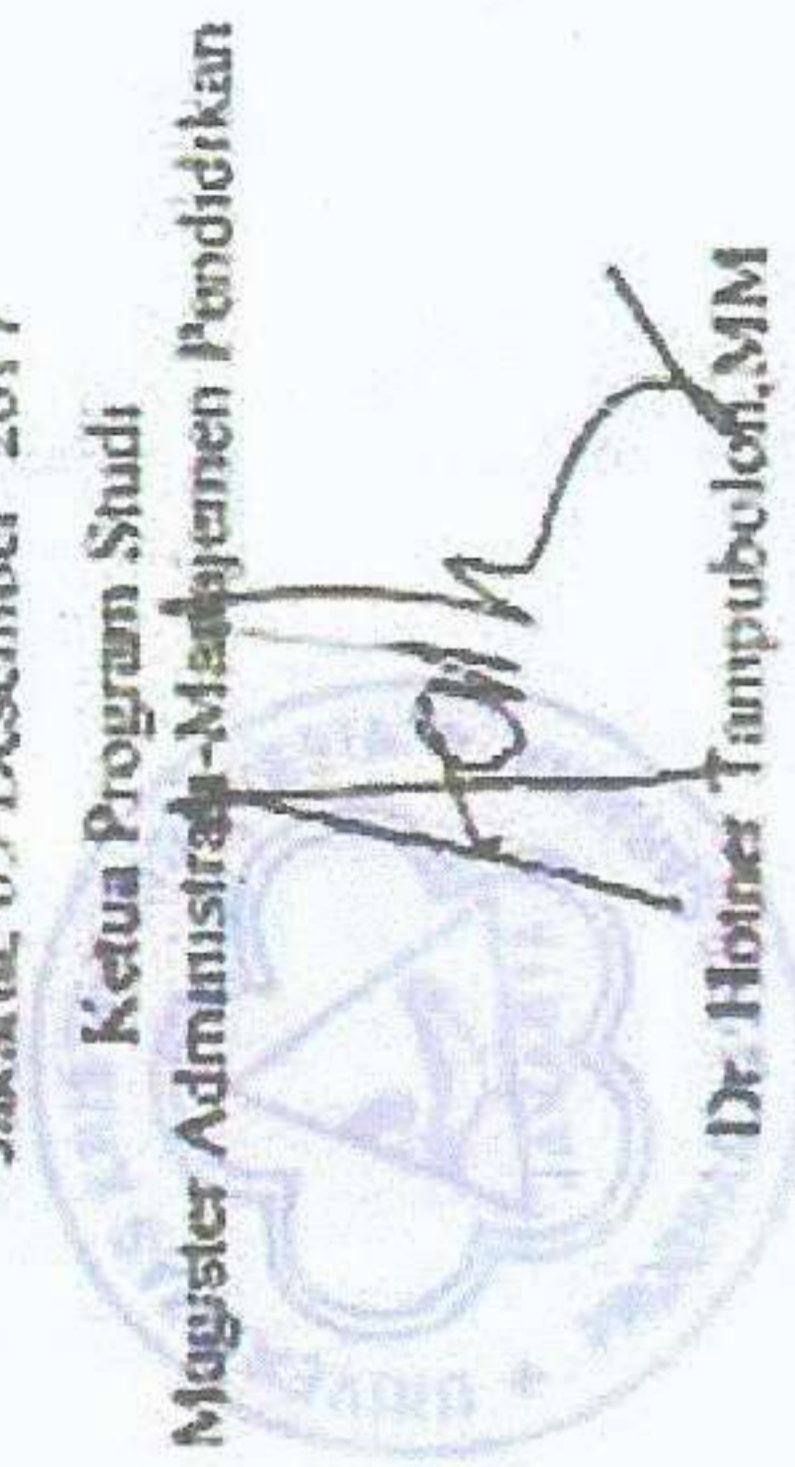
Lampiran SK.No 121/SK-Dit/M.Pd Bimb.Tesis/12.2017,tanggal 05 Desember 2017

No	Nama Mahasiswa / NIM	Judul Tesis	Dosen Pembimbing
1	Wensly Peniel Rasrap NIM - 1601190004	Partisipasi Masyarakat dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di SD YPK Fakfak	1. Dr. Horner Tampubolon, MM 2. Dr. Hormaulina Sihotang, M.Pd

Mengetahui  
Direktur,

Ir. Tarsicius Sumuyo, MA., Ph.D.

Jakarta, 05 Desember 2017



Ketua Program Studi

Magister Administrasi- Manajemen Pendidikan

Dr. Horner Tampubolon, MM



**SURAT KEPUTUSAN**  
**DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA**

Nomor : 010/SK-Dir/M.PAK.Bimb.Tesis/11.2017

Tanggal : 24 November 2017

**tentang,**

Personalia Pembimbing Penulisan Tesis  
Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta

**DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA**

- Menimbang** : 1. Bahwa dalam kegiatan Akademik Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta mensyaratkan disusunnya sebuah Tesis sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi ;
2. Bahwa mahasiswa Program Magister Pendidikan Agama Kristen Semester III Tahun Akademik 2017/2018 sudah saatnya mulai menulis tesis
3. Bahwa untuk membimbing penulisan Tesis tersebut perlu diangkat Komisi Pembimbing yang mempunyai kewenangan dan kemampuan Akademik
- Mengingat** : 1. Surat Keputusan Dirjen Bimas Kristen RI, Nomor: DJ.III/Kep/HK.OO.5/516/2010, tentang Pemberian Ijin Penyelenggaraan Program Studi Magister Pendidikan Agama Kristen.
2. Surat Keputusan Yayasan No.159/YUKI/A.402/08.1996, tentang Berdirinya Program Pascasarjana
3. Surat Keputusan Rektor tentang Pengangkatan Direktur PPS-UKI, No.50/SK.REK.08.2014
4. Surat Keputusan Kepegawaian, tentang Pengangkatan Ketua Program Studi Pendidikan Agama Kristen Nomor : UN/138/SK/Kepeg/11.2015
- Memperhatikan** : 1. Usulan Kurikulum dari Rektor No.UN/53/08/11.96 ke Dikti.
2. Rapat Pimpinan Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Tanggal 15 November 2017

**MEMUTUSKAN**

- Menetapkan** :
- Pertama** : Mengangkat mereka yang nama-namanya tercantum dalam lampiran surat keputusan ini sebagai Pembimbing mahasiswa dalam penulisan tesisnya pada Program Studi Pendidikan Agama Kristen, Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta, terhitung mulai tanggal, 24 November 2017, berlaku sampai dengan Semester Ganjil 2017/2018 berakhir.
- Kedua** : Kepada yang bersangkutan akan diberikan honorarium sesuai dengan peraturan yang berlaku di UKI.

**Ketiga**

: Apabila di kemudian hari terdapat kesalahan atau kekeliruan akan diperbaiki  
seperlunya.



Direktur

Ir. Tarsicius Sunaryo, MA., Ph.D.

**Tembusan Yth.**

1. Wakil Direktur PPs-UKI
2. Dosen Pembimbing yang bersangkutan
3. Mahasiswa yang bersangkutan.
4. Peringgal.



DAFTAR PEMBIMBING PENULISAN TESIS  
MAHASISWA MAGISTER PENDIDIKAN AGAMA KRISTEN (M.PAK)  
PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA  
TAHUN AKADEMIK 2017/2018

Nomor : 010/SK-Dir/M.PAK.Bimb.Tesis/11.2017, Tanggal 24 Nopember 2017

No	Nama Mahasiswa	Judul Tesis	Dosen Pembimbing
1.	Nova Ritonga NIM: 1603190005	Evaluasi Implementasi PAK Keluarga di GS-JA Gumpa Kabupaten Barito Timur Kalimantan Tengah.	1. Pdt.Dr. Djoys Anneke Rantung, M.Th. 2. Dr. Hotmaulina Sihotang, M.Pd.

Jakarta, 24 Nopember 2017

Mengetahui,  
Direktur

Ir. Tarsicius Sunaryo, MA., Ph.D.

Ketua Program Studi  
Magister Pendidikan Agama Kristen



Dr. Desi Sianipar, M.Th.

**PARTISIPASI MASYARAKAT  
DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN  
DI SD YPK FAKFAK**

**TESIS**



**Oleh:**

**WENSLY PENIEL RAPRAP**

**NIM. 1601190004**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI/MANAJEMEN PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA (UKI) JAKARTA  
2018**



**PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA (UKI) JAKARTA  
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI/MANAJEMEN PENDIDIKAN**

---

**Lembar Persetujuan dan Pengarsipan  
ke Perpustakaan Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia**

Jakarta, 13 Juli 2018

Mengetahui  
Ketua Program Studi  
Magister Administrasi/Manajemen Pendidikan,

**Dr. Hotner Tampubolon, MM.**



**PROGRAM PASCASARJANA**  
**UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA (UKI) JAKARTA**  
**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI/MANAJEMEN PENDIDIKAN**

---

**PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING**

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
Dr. Hotner Tampubolon, MM.	8/6 . 2018	
Dr. Hotmaulina Sihotang, M.Pd.	8/6 - 2018	

**PERSETUJUAN KOMISI TIM PENGUJI**

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
Dr. Hotner Tampubolon, MM.	13/7 . 2018	
Dr. Hotmaulina Sihotang, M.Pd.	13/7 - 2018	
Ir. Tarsicius Sunaryo, MA.,Ph.D.	10/7 - 2018	

---

Tanggal Lulus : 03 Juli 2018  
Nama : **Wensly Peniel Raprap**  
NIM : 1601190004



**BERITA ACARA**  
**UJIAN PROPOSAL TESIS**  
**MAGISTER ADMINISTRASI / MANAJEMEN PENDIDIKAN (M.Pd)**  
**PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA**

Hari/ Tanggal : Selasa, 28 November 2017  
Ruang : R. Kuliah Pascasarjana UKI Jl. Diponegoro  
Waktu : 13.00 s.d 14.00

Pimpinan Program Magister Administrasi / Manajemen Pendidikan, Universitas Kristen Indonesia dan Tim Penguji yang bertanda tangan dibawah ini, menerangkan bahwa pada hari ini telah dilaksanakan Ujian Proposal Tesis mahasiswa sbb:

Nama : **Wensly Raprap**  
NIM : **1601190004**

**Judul Proposal Tesis :**

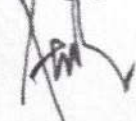
Partisipasi Masyarakat Dalam Meningkatkan Pendidikan di SD YPK  
Fakfak

Nilai Angka	Nilai Huruf	Nilai Mutu
80,0 – 100,0	A ✓	4,0
75,0 – 79,9	A-	3,7
70,0 – 74,9	B+	3,3
65,0 – 69,9	B	3,0
60,0 – 64,9	B-	2,7
55,0 – 59,9	C+	2,3
50,0 – 54,9	C	2,0

Nilai Angka : ..... **83** .....  
Nilai Huruf : ..... **A** .....

Tim Penguji

Penguji,



Dr. Hotner Tampubolon, MM

Penguji,



Dr. Hotmaulina Sihotang, M.Pd



**Daftar Nilai Ujian Tesis**  
**Program Pascasarjana**  
**Program Studi Magister Administrasi/Manajemen Pendidikan**  
**Univesritas Kristen Indonesia**

Nama Mahasiswa : WENSLY DENIEL PAPPAP  
N. I. M : 1601190004  
Tanggal : 28 November 2017

Dengan berpedoman pada pembobotan yang ada di bawah ini, Saudara mengkalkulasikan penilaian Saudara terhadap tesis yang sedang diuji :

No.	Komponen dasar penilaian	Bobot	Nilai	Bobot x Nilai
1.	Teori keilmuan yang relevan	2	84	168
2.	Kerangka pikir	2,5	85	212,5
3.	Keaslian wawasan	2	85	170
4.	Implikasi penemuan	1,5	85	127,5
5.	Kinerja mempertahankan	2	90	180
JUMLAH				858

Dalam mengisi kolom nilai disepakati untuk memakai skala empat kategori penilaian berikut :

$\frac{\text{Jumlah (B x N)}}{\text{10}} = 85,8$
--

A	= 80.00 - 100	(4.0)
A-	= 75.00 - 79.99	(3,7)
B+	= 70.00 - 74.99	(3,3)
B	= 65.00 - 69.99	(3.0)

**Keterangan :**

B = Bobot ;  
N = Nilai ;  
10 = Jumlah bobot.

**Penguji**

Dr. Hotmaulina Sihotang, M.Pd.



Hotner

**Daftar Nilai Ujian Tesis**  
**Program Pascasarjana**  
**Program Studi Magister Administrasi/Manajemen Pendidikan**  
**Univesritas Kristen Indonesia**

Nama Mahasiswa : Wensley Peniel Ruyap  
N. I. M : 1601190004  
Tanggal : 28 November 2017

Dengan berpedoman pada pembobotan yang ada di bawah ini, Saudara mengkalkulasikan penilaian Saudara terhadap tesis yang sedang diuji :

No.	Komponen dasar penilaian	Bobot	Nilai	Bobot x Nilai
1.	Teori keilmuan yang relevan	2	85	170
2.	Kerangka pikir	2,5	85	212,5
3.	Keaslian wawasan	2	85	170
4.	Implikasi penemuan	1,5	90	135
5.	Kinerja mempertahankan	2	90	180
JUMLAH				867,5

Dalam mengisi kolom nilai disepakati untuk memakai skala empat kategori penilaian berikut :

$\frac{\text{Jumlah (B x N)}}{\text{10}} =$
---

86,75

A	= 80.00 - 100	(4,0)
A-	= 75.00 - 79.99	(3,7)
B+	= 70.00 - 74.99	(3,3)
B	= 65.00 - 69.99	(3,0)

**Keterangan :**

B = Bobot ;  
N = Nilai ;  
10 = Jumlah bobot.

**Penguji**

  
Dr. Hotner Tampubolon, MM.



11/11/2017

**Daftar Nilai Ujian Tesis**  
**Program Pascasarjana**  
**Program Studi Magister Administrasi/Manajemen Pendidikan**  
**Univesritas Kristen Indonesia**

Nama Mahasiswa : Wensley Peniel Raprap  
N. I. M : 1601190004  
Tanggal : 28 November 2017

Dengan berpedoman pada pembobotan yang ada di bawah ini, Saudara mengkalkulasikan penilaian Saudara terhadap tesis yang sedang diuji :

No.	Komponen dasar penilaian	Bobot	Nilai	Bobot x Nilai
1.	Teori keilmuan yang relevan	2	82	164
2.	Kerangka pikir	2,5	82	205
3.	Keaslian wawasan	2	81	162
4.	Implikasi penemuan	1,5	84	126
5.	Kinerja mempertahankan	2	84	168
JUMLAH				825

Dalam mengisi kolom nilai disepakati untuk memakai skala empat kategori penilaian berikut :

$$\frac{\text{Jumlah (B x N)}}{10} = \text{Nilai Tesis}$$

82,5

A	= 80.00 - 100	(4.0)
A-	= 75.00 - 79.99	(3,7)
B+	= 70.00 - 74.99	(3,3)
B	= 65.00 - 69.99	(3.0)

**Keterangan :**

B = Bobot ;  
N = Nilai ;  
10 = Jumlah bobot.

**Penguji**

Ir. Tarsicius Sunaryo, MA., Ph.D.

**EVALUASI IMPLEMENTASI PAK KELUARGA  
DI GKRI JEMAAT DIASPORA CAWANG  
JAKARTA TIMUR**

**TESIS**



Oleh:

**NOVA RITONGA  
NIM: 1603190005**

Tesis ini ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan dalam  
memperoleh gelar Magister Pendidikan Agama Kristen

**PROGRAM STUDI MAGISTER PENDIDIKAN AGAMA KRISTEN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA  
JAKARTA  
2018**



PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA  
PROGRAM STUDI MAGISTER PENDIDIKAN AGAMA KRISTEN

PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
1. Pdt. Dr. Djoys Anneke Rantung, M.Th. Pembimbing 1	21/6-2018	
2. Dr. Dirk Roy Kolibu, M.Th. Pembimbing 2	22/6-2018	

PERSETUJUAN KOMISI TIM PENGUJI

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
1. Pdt. Dr. Dirk Roy Kolibu, M.Th.	10/7-2018	
2. Dr. A Dan Kia, M.Th.	10/7-2018	
3. Dr. Hotmaulina Sihotang, M.Pd.	10/7-2018	

Tanggal Lulus: 10/7-2018

NIM : 1603190005

## ABSTRAK

Nova Ritonga. *Evaluasi Implementasi PAK keluarga di GKRI Jemaat Diaspora Cawang Jakarta Timur*. Tesis Program Studi Magister Pendidikan Agama Kristen, Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia, Jakarta, 2018.

Penelitian ini bertujuan untuk melakukan evaluasi terhadap implementasi Pendidikan Agama Kristen (PAK) keluarga di GKRI Jemaat Diaspora Cawang. Penelitian menggunakan metode deskriptif kualitatif dengan pendekatan evaluasi. Model evaluasi yang digunakan adalah model CIPP (*context, input, process, dan product*). Sampel ditetapkan menggunakan model sampel bertujuan (*purposive sampling*). Informan dalam penelitian ini berjumlah 10 keluarga yang terdiri orangtua dan anak. Data dikumpulkan dengan menggunakan teknik wawancara, sedangkan teknik analisis data menggunakan model deskripsi analitis.

Dari hasil penelitian ini ditemukan bahwa pemahaman keluarga tentang PAK keluarga sudah memadai. Evaluasi konteks (*context*) dihasilkan bahwa pemahaman dan penguasaan orangtua tentang landasan PAK keluarga pada kategori kurang baik, pemenuhan kebutuhan PAK keluarga bagi anak pada kategori baik. Evaluasi masukan (*input*) ketersediaan pendidik dan peserta didik pada kategori sangat baik (100%), sarana yang digunakan cukup memadai, orangtua mengetahui berbagai strategi PAK keluarga, perencanaan dana dalam kategori sangat tidak baik.

Evaluasi proses (*process*) implementasi PAK keluarga berada pada kategori baik, belum memiliki dan menggunakan kurikulum (buku), penggunaan bahan ajar masih minim. Strategi yang digunakan tergolong memadai, dan orangtua berperan dengan baik. Dari evaluasi hasil (*product*) ditemukan bahwa keluarga memperoleh hasil yang baik. Hasil evaluasi menunjukkan bahwa keluarga belum memahami pentingnya evaluasi implementasi PAK keluarga.

Kata kunci: evaluasi, implementasi, Pendidikan Agama Kristen (PAK), keluarga.

## ABSTRACT

Ritonga, Nova. **Evaluation of Implementation of Christian Religious Education in the family at GKRI Jemaat Diaspora Cawang, East Jakarta.** This is a Thesis of the Master's Degree Program of Christian Religious Education, Postgraduate Program of Christian University of Indonesian, Jakarta, 2018.

This study aims to evaluate the implementation of Christian Religious Education of the family members in GKRI church, the congregation in *Diaspora, Cawang*. This study used a qualitative descriptive method with an evaluation approach. The evaluation model used is the CIPP model (context, input, process, and product). The sample is appointed using purposive sampling model. The informants in this study are ten (10) families consisting of parents and children. The data of this research were collected using interview technique. The technique for analyzing the data is analytical description model.

In this study, the researcher found out that family's understanding about Christian Religious Education is in adequate level. The context evaluation resulted that parents' understanding and mastery of Christian Religious Education in family foundation is in a bad category whereas the need fulfillment of Christian Religious Education in family for children is in a good category. The inputs evaluation for the availability of educators and students is in the category of very good (100%); the means used are quite adequate; the parents know the various strategies for family Christian Religious Education; and the fund planning is in the category of not very good.

The Evaluation process of implementation of Christian Religious Education in family is in a good category; it neither have and nor use of curriculum (book); the use of teaching materials is still in minimum level. The strategies used are sufficient and the parents play a good role. From the results (products) evaluation, it is found that the families get good results. The evaluation results show that the families have not understood the importance of evaluating the implementation of Christian Religious Education in the family.

**Keywords: evaluation, implementation, Christian Religion Education, Family**



## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN TIM PENGUJI TESIS ..	ii
LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGARSIPAN .....	iii
LEMBAR PENYATAAN ORISINALITAS .....	iv
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
ABSTRAK .....	viii
<i>ABSTRACT</i> .....	ix
DAFTAR ISI .....	x
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Identifikasi Masalah .....	13
C. Batasan Masalah .....	14
D. Rumusan Masalah .....	14
E. Tujuan Penelitian .....	14
F. Manfaat Penelitian .....	15
G. Sistematika Penulisan .....	16
BAB II LANDASAN TEORI .....	17
A. Pendidikan Agama Kristen Keluarga .....	17
1. Pengertian Pendidikan Agama Kristen (PAK) .....	21
2. Pengertian Keluarga Kristen .....	24
3. Tujuan Pendidikan Agama Kristen (PAK) Keluarga .....	28
4. Fungsi Pendidikan Agama Kristen (PAK) Keluarga .....	32
5. Landasan Pendidikan Agama Kristen Keluarga .....	33
B. Implementasi Pendidikan Agama Kristen (PAK) Keluarga .....	40
1. Pengertian Implementasi .....	40
2. Implementasi Pendidikan Iman Keluarga dalam PL Sebagai Cikal Bakal PAK Keluarga .....	41
3. Implementasi Pendidikan Iman Keluarga dalam Perjanjian Baru .....	48

4. Implementasi PAK Keluarga Masa Kini.....	52
5. Unsur-unsur PAK Keluarga.....	60
6. Strategi Implementasi PAK Keluarga.....	76
C. Evaluasi Pendidikan Agama Kristen Keluarga.....	83
1. Pengertian, Tujuan dan Fungsi Evaluasi Pendidikan.....	85
2. Prinsip, Alat dan Teknik Evaluasi Pendidikan.....	89
3. Model-model Evaluasi Pendidikan.....	92
4. Subjek dan Sasaran Evaluasi Pendidikan.....	98
5. Langkah-langkah Evaluasi.....	100
 BAB III METODE PENELITIAN.....	 106
A. Jenis Penelitian.....	107
B. Lokasi dan Waktu Penelitian.....	111
C. Populasi dan Sampel.....	111
D. Teknik Pengumpulan Data.....	113
E. Instrumen Penelitian.....	114
F. Teknik Analisis Data.....	118
 BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	 122
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	122
1. Sejarah Singkat GKRI Jemaat Diaspora Cawang.....	122
2. Gambaran Umum GKRI Jemaat Diaspora Cawang.....	123
B. Deskripsi Hasil Penelitian.....	128
1. Pendidikan Agama Kristen (PAK) Keluarga.....	128
2. Implementasi PAK Keluarga.....	133
a. Evaluasi Konteks ( <i>Context</i> ).....	133
b. Evaluasi Masukan ( <i>Input</i> ).....	134
c. Evaluasi Proses ( <i>Process</i> ).....	138
d. Evaluasi Hasil ( <i>Product</i> ).....	143
3. Evaluasi Implementasi PAK Keluarga.....	145
C. Analisa Data.....	146
1. Pendidikan Agama Kristen (PAK) Keluarga.....	146
2. Implementasi PAK Keluarga.....	147


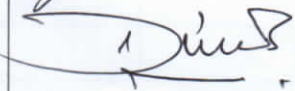

a. Evaluasi Konteks ( <i>Context</i> ).....	147
b. Evaluasi Masukan ( <i>Input</i> ).....	149
c. Evaluasi Proses ( <i>Process</i> ).....	151
d. Evaluasi Hasil ( <i>Product</i> ).....	156
3. Evaluasi Implementasi PAK Keluarga.....	157
D. Implikasi Teologis dan Pedagogis.....	158
1. Implikasi Teologis.....	158
2. Implikasi Pedagogis.....	159
 BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	 162
A. Kesimpulan.....	162
B. Saran.....	164
 DAFTAR PUSTAKA.....	 167
Lampiran I: Transkrip Wawancara	
Lampiran II: Biodata Peneliti	
Lampiran III: Surat Permohonan Ijin Penelitian	
Lampiran IV: Bukti Konsultasi Tesis	
Lampiran V: Dokumentasi Wawancara Informan	



**PROGRAM PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI MAGISTER PENDIDIKAN AGAMA KRISTEN (M.PAK)  
UNIVERSITAS KRISTENINDONESIA**

**DAFTAR HADIR DOSEN PENGUJI  
UJIAN TESIS MAHASISWA**

Nama Mahasiswa : **Nova Ritonga**  
NIM : 1603190005  
Hari/Tanggal : Selasa, 10 Juli 2018

No.	NAMA PENGUJI	TANDA TANGAN
1.	Dr. A. Dan Kia, M.Th..	
2.	Pdt. Dr. Dirk Roy Kolibu, M.Th	
3.	Dr. Hotmaulina Sihotang, M.Pd.	



**Daftar Nilai Ujian Tesis**  
**Program Pascasarjana**  
**Program Studi Magister Pendidikan Agama Kristen (M.PAK)**  
**Univesritas Kristen Indonesia**

Nama Mahasiswa : NOVA KITONGA  
N. I. M : 1603190005  
Tanggal : 10-7-2018

Dengan berpedoman pada pembobotan yang ada di bawah ini, Saudara mengkalkulasikan penilaian Saudara terhadap tesis yang sedang diuji :

No.	Komponen dasar penilaian	Bobot	Nilai	Bobot x Nilai
1.	Teori keilmuan yang relevan	2	85	170
2.	Kerangka pikir	2,5	85	212,5
3.	Keaslian wawasan	2	85	170
4.	Implikasi penemuan	1,5	80	120
5.	Kinerja mempertahankan	2	85	170
JUMLAH				842,5

Dalam mengisi kolom nilai disepakati untuk memakai skala empat kategori penilaian berikut :

<b>Jumlah (B x N)</b>
Nilai Tesis : ..... = 84,25
10

A	: 80.00 - 100	4,0
A-	: 75.00 - 79.99	3,7
B+	: 70.00 - 74.99	3,3
B	: 65.00 - 69.99	3,0

**Keterangan :**

B = Bobot ;  
N = Nilai ;  
10 = Jumlah bobot.

**Penguji**

Hotmaulina Sibotang

Pu. Dan Kia

**Daftar Nilai Ujian Tesis**  
**Program Pascasarjana**  
**Program Studi Magister Pendidikan Agama Kristen (M.PAK)**  
**Universitas Kristen Indonesia**

Nama Mahasiswa : NOVE RITONGA  
 N. I. M : 1603190005  
 Tanggal : 10 Juli 2018

Dengan berpedoman pada pembobotan yang ada di bawah ini, Saudara mengkalkulasikan penilaian Saudara terhadap tesis yang sedang diuji :


No.	Komponen dasar penilaian	Bobot	Nilai	Bobot x Nilai
1.	Teori keilmuan yang relevan	2	85	170
2.	Kerangka pikir	2,5	85	212,5
3.	Keaslian wawasan	2	80	160
4.	Implikasi penemuan	1,5	85	127,5
5.	Kinerja mempertahankan	2	85	170
JUMLAH				840

Dalam mengisi kolom nilai disepakati untuk memakai skala empat kategori penilaian berikut :

$\frac{\text{Jumlah (B x N)}}{\text{10}} = 84$
--

A	: 80.00 – 100	4,0
A-	: 75.00 – 79.99	3.7
B+	: 70.00 – 74.99	3.3
B	: 65.00 – 69.99	3.0

**Keterangan :**  
 B = Bobot ;  
 N = Nilai ;  
 10 = Jumlah bobot.

**Penguji**  
  
 Dr. A. Dan Kia, M.Th.

Pdt. Dirk Roy

**Daftar Nilai Ujian Tesis**  
**Program Pascasarjana**  
**Program Studi Magister Pendidikan Agama Kristen (M.PAK)**  
**Universitas Kristen Indonesia**

Nama Mahasiswa : Nova Ritonga  
 N. I. M : 1603190005  
 Tanggal : 10 Juli 2018

Dengan berpedoman pada pembobotan yang ada di bawah ini, Saudara mengkalkulasikan penilaian Saudara terhadap tesis yang sedang diuji :

No.	Komponen dasar penilaian	Bobot	Nilai	Bobot x Nilai
1.	Teori keilmuan yang relevan	2	85	170
2.	Kerangka pikir	2,5	85	212,5
3.	Keaslian wawasan	2	85	170
4.	Implikasi penemuan	1,5	85	127.5
5.	Kinerja mempertahankan	2	83	166
JUMLAH				846

Dalam mengisi kolom nilai disepakati untuk memakai skala empat kategori penilaian berikut :

<p><b>Nilai Tesis :</b> <math>\frac{\text{Jumlah (B x N)}}{10} = 84,6</math></p>
--

A	: 80.00 – 100	4,0
A-	: 75.00 – 79.99	3,7
B+	: 70.00 – 74.99	3,3
B	: 65.00 – 69.99	3,0

**Keterangan :**

B = Bobot ;  
 N = Nilai ;  
 10 = Jumlah bobot.

**Penguji**

Pdt. Dr. Dirk Roy Kolibu, M.Th



DAFTAR PILIHAN DOSEN PEMBIMBING TESIS  
Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia

Perihal : Permohonan Dosen Pembimbing

Kepada Yth,  
Kaprosdi Manajemen /Administrasi Pendidikan  
Di Jakarta.

Dengan hormat,  
Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Naomi Kristanti S.pd  
NIM : 1201190013  
Judul Tesis : Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah  
Dalam Upaya Peningkatan Kualitas Pendidikan  
(Studi Kasus di Sekolah Tk Fadilla)

Adapun permohonan dosen pembimbing yang ingin saya sampaikan adalah :

1. : Bpk. Dr. Hotnet Tampubolon, MM
2. : Dr. Hotmaulina Sihotang, M.Pd
3. : Dr. Slamet Sitanto, M.Sc
4. : Sesuai Rapat Program Studi M.Pd

Demikian permohonan ini saya sampaikan, atas perhatian saya ucapkan terima kasih.

Jakarta, 27-01-2017

Pemohon

Naomi Kristanti





**SURAT KEPUTUSAN  
DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA**

Nomor : 046/ SK-DIR/M.Pd/Bim.Tesis/ 03.2017

Tanggal : 01 Maret 2017

**tentang,**  
Personalia Pembimbing  
Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta

**DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA**

- Menimbang** : 1. Bahwa dalam kegiatan Akademik Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta mensyaratkan disusunnya sebuah Tesis sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi ;
2. Bahwa mahasiswa Program Magister Administrasi/ Manajemen Pendidikan Semester IV Tahun Akademik Genap 2016/2017 sudah saatnya mulai menulis tesis
3. Bahwa untuk membimbing penulisan Tesis tersebut perlu diangkat Komisi Pembimbing yang mempunyai kewenangan dan kemampuan Akademik.
- Mengingat** : 1. Surat Keputusan Dirjen Dikti No 452/DIKTI/KEP/1995, tentang Pembentukan Program Magister Administrasi Pendidikan di Universitas Kristen Indonesia
2. Surat Keputusan Yayasan No.159/YUKI/A.402/08.1996,tentang Berdirinya Program Pascasarjana
3. Surat Keputusan Rektor tentang Pengangkatan Direktur PPS-UKI No 50/SK REK 08.2014
4. Surat Keputusan Kepegawaian, tentang Pengangkatan Ketua Program Studi Administrasi/ Manajemen Pendidikan No UN/117/SK/Kepeg/09.2014
- Memperhatikan** : 1. Usulan Kurikulum dari Rektor No UN/53/08/11.96 ke Dikti.
2. Rapat Pimpinan Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Tanggal 20 Mei 2016

**MEMUTUSKAN**

- Menetapkan** :
- P e r t a m a** : Mengangkat mereka yang nama-namanya tercantum dalam lampiran surat keputusan ini sebagai Pembimbing mahasiswa, dalam penulisan tesisnya pada Program Studi Manajemen/Administrasi Pendidikan, Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta, **terhitung mulai tanggal, 01 Maret 2017, berlaku sampai dengan Semester Genap 2016/2017 berakhir.**
- K e d u a** : Kepada yang bersangkutan akan diberikan honorarium sesuai dengan peraturan yang berlaku di UKI

**Ketiga** : Apabila di kemudian hari terdapat kesalahan atau kekeliruan akan diperbaiki seperlunya.

Direktur



Ir. Tarsicius Sunarvo, MA, Ph.D.

**Tembusan Yth.**

1. Wakil Direktur PPs-UKI
2. Kepala Program Studi M.Pd
3. Dosen Pembimbing yang bersangkutan
4. Mahasiswa yang bersangkutan
5. Peringgal



DAFTAR PEMBIMBING PENULISAN TESIS  
MAHASISWA MAGISTER ADMINISTRASI/MANAJEMEN PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA  
TAHUN AKADEMIK GENAP 2016/2017

Lampiran SK : Nomor 046/SK - DIR/MPd/Bim.Tesis/03.2017, Tanggal 01 Maret 2017

No	Nama Mahasiswa / NIM	Judul Tesis	Dosen Pembimbing
1.	Naomi Kristanti S.Pd Nim : 1201190013	Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah Dalam Upaya Peningkatan Kualitas Pendidikan. (Studi kasus di Sekolah TK Fadillah)	1. Dr. Hotner Tampubolon, MM 2. Dr. Hotmaulina Sihotang, M.Pd

Jakarta, 01 Maret 2017

Mengetahui  
Direktur,

Ir. Tarsicius Sunaryo, MA., Ph.D.

Ketua Program Studi  
Magister Administrasi/ Manajemen Pendidikan

Dr. Hotner Tampubolon, MM



**SURAT KEPUTUSAN**  
**DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA**

NOMOR : 071/ SK- DIR/ M.PAK/Bim.Tesis/3 2017

Tanggal : 14 Maret 2017

**tentang,**  
Personalia Pembimbing  
Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta


**DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA**

- Menimbang** : 1. Bahwa dalam kegiatan Akademik Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta mensyaratkan disusunnya sebuah Tesis sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi ;  
2. Bahwa mahasiswa Program Magister Pendidikan Agama Kristen Semester IV Tahun Akademik Genap 2016/2017 sudah saatnya mulai menulis tesis.  
3. Bahwa untuk membimbing penulisan Tesis tersebut perlu diangkat Komisi Pembimbing yang mempunyai kewenangan dan kemampuan Akademik
- Mengingat** : 1. Surat Keputusan Dirjen Bimas Kristen RI, Nomor: DJ.III/Kep/HK.00.5/516/2010,  
2. tentang Pemberian Ijin Penyelenggaraan Program Studi Magister Pendidikan Agama Kristen.  
3. Surat Keputusan Yayasan No 159/YUKI/A.402/08.1996, tentang Berdirinya Program Pascasarjana  
4. Surat Keputusan Rektor tentang Pengangkatan Direktur PPS-UKI No 50/SK.REK.08.2014  
5. Surat Keputusan Kepegawaian, tentang Pengangkatan Ketua Program Studi Pendidikan Agama Kristen Nomor : UN/138/SK/Kepeg/11.2015
- Memperhatikan** : 1. Usulan Kurikulum dari Rektor No.UN/53/08/11.96 ke Dikti.  
2. Rapat Pimpinan Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Tanggal 06 Maret 2017

**MEMUTUSKAN**

- Menetapkan** :
- Pertama** : Mengangkat mereka yang nama-namanya tercantum dalam lampiran surat keputusan ini sebagai Pembimbing mahasiswa dalam penulisan tesisnya pada Program Studi Pendidikan Agama Kristen, Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta, terhitung mulai tanggal, 14 Maret 2017, berlaku sampai dengan Semester Genap 2016/2017 berakhir.
- Kedua** : Kepada yang bersangkutan akan diberikan honorarium sesuai dengan peraturan yang berlaku di UKI

**Ketiga** : Apabila di kemudian hari terdapat kesalahan atau kekeliruan akan diperbaiki seperlunya.

Direktur  
  
Ir. Tarsicius Sunaryo, MA, Ph.D.

**Tembusan Yth.**

1. Wakil Direktur PPS
2. Dosen Pembimbing yang bersangkutan
3. Mahasiswa yang bersangkutan.
4. Peringgal



DAFTAR PEMBIMBING PENULISAN TESIS  
MAHASISWA MAGISTER PENDIDIKAN AGAMA KRISTEN (M.PAK)  
PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA  
TAHUN AKADEMIK GENAP 2016/2017

Lampiran SK : Nomor 071/SK-DIR/M.PAK/Bim.Tesis/3.2017, Tanggal 14 Maret 2017

No	Nama Mahasiswa	Judul Tesis	Dosen Pembimbing
1.	Johanes Kurniawan Nim : 1503190007	Tinjauan PAK tentang Dampak Perceraian terhadap Psikologis Anak di SMP Kristen Ketapang I, Jakarta Pusat	1. Pdt. Dr. Samsir Sinaga, M.Th 2. Dr. Hotmaulina Sihotang, M.Pd

Jakarta, 14 Maret 2017

Mengetahui,  
Direktur

Ir. Tarsicius Sunaryo, MA, Ph.D.



Ketua Program Studi  
Magister Pendidikan Agama Kristen

Desi Siampar, D.Th.



DAFTAR PILIHAN DOSEN PEMBIMBING TESIS  
Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia

Perihal : Permohonan Dosen Pembimbing

Kepada Yth,  
Kaprosdi Manajemen /Administrasi Pendidikan  
Di Jakarta.

Dengan hormat,  
Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Fredy Hidayat  
NIM : 1201190004  
Judul Tesis : Hubungan Antara Kepuasan Kerja dan Motivasi Berprestasi dengan Kinerja guru di Lingkungan Yayasan Metodist Jakarta

Adapun permohonan dosen pembimbing yang ingin saya sampaikan adalah :

1. : Prof. Dr. Marahan P. Tampubolon, MM
2. : Dr. Hotmaulina Sihotang, M.Pd
3. : .....
4. : Sesuai Rapat Program Studi

Demikian permohonan ini saya sampaikan, atas perhatian saya ucapkan terima kasih.

Jakarta, 17 Februari 2017

Pemohon

Fredy Hidayat



**SURAT KEPUTUSAN  
DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA**

Nomor : 002/ SK-Dir/M.Pd/Bim.Tesis/ 03.2017

Tanggal : 01 Maret 2017

**tentang,**  
Personalia Pembimbing  
Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta

**DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA**

- Menimbang** :
1. Bahwa dalam kegiatan Akademik Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta mensyaratkan disusunnya sebuah Tesis sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi ;
  2. Bahwa mahasiswa Program Magister Administrasi/ Manajemen Pendidikan Semester IV Tahun Akademik Genap 2016/2017 sudah saatnya mulai menulis tesis
  3. Bahwa untuk membimbing penulisan Tesis tersebut perlu diangkat Komisi Pembimbing yang mempunyai kewenangan dan kemampuan Akademik.
- Mengingat** :
1. Surat Keputusan Dirjen Dikti No. 452/DIKTI/KEP/1995, tentang Pembentukan Program Magister Administrasi Pendidikan di Universitas Kristen Indonesia
  2. Surat Keputusan Yayasan No. 159/YUKI/A.402/08.1996, tentang Berdirinya Program Pascasarjana.
  3. Surat Keputusan Rektor tentang Pengangkatan Direktur PPS-UKI No 50/SK.REK.08.2014
  4. Surat Keputusan Kepegawaian, tentang Pengangkatan Ketua Program Studi Administrasi/ Manajemen Pendidikan No.UN/117/SK/Kepeg/09.2014
- Memperhatikan** :
1. Usulan Kurikulum dari Rektor No.UN/53/08/11.96 ke Dikti.
  2. Rapat Pimpinan Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Tanggal 20 Mei 2016

**MEMUTUSKAN**

- Menetapkan** :
- Pertama** :
- Mengangkat mereka yang nama-namanya tercantum dalam lampiran surat keputusan ini sebagai Pembimbing mahasiswa, dalam penulisan tesisnya pada Program Studi Manajemen/Administrasi Pendidikan, Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta, **terhitung mulai tanggal, 01 Maret 2017, berlaku sampai dengan Semester Genap 2016/2017 berakhir.**
- Kedua** :
- Kepada yang bersangkutan akan diberikan honorarium sesuai dengan peraturan yang berlaku di UKI.



**Ketiga** : Apabila di kemudian hari terdapat kesalahan atau kekeliruan akan diperbaiki seperlunya.

Direktur



 Ir. Tarselius Sunarvo, MA., Ph.D

**Tembusan Yth.**

1. Wakil Direktur PPs-UKI
2. Kepala Program Studi MPd
3. Dosen Pembimbing yang bersangkutan
4. Mahasiswa yang bersangkutan
5. Peringgal



DAFTAR PEMBIMBING PENULISAN TESIS  
MAHASISWA MAGISTER ADMINISTRASI/MANAJEMEN PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA  
TAHUN AKADEMIK GENAP 2016/2017

Lampiran SK : Nomor 002/ SK – DIR/MPd/Bim.Tesis/ 03.2017, Tanggal 01 Maret 2017

No	Nama Mahasiswa / NIM	Judul Tesis	Dosen Pembimbing
1.	Fredy Hidayat Nim : 1201190004	Hubungan Antara Kepuasan Kerja dan Motivasi Berprestasi dengan Kinerja Guru di Lingkungan Yayasan Methodist Jakarta	1. Prof. Dr. Manahan P. Tampubolon, MM 2. Dr. Hotmaulina Sihotang, M.Pd

Mengetahui  
Direktur,

Dr. Tarsicius Sunaryo, MA., Ph.D.

Jakarta, 01 Maret 2017

Ketua Program Studi  
Magister Administrasi/ Manajemen Pendidikan

  
Dr. Hotner Tampubolon, MM



U.D. 2. b/2

**SURAT KEPUTUSAN  
DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA**

NOMOR : 073/ SK-DIR/ M.PAK/Bim.Tesis/3.2017

Tanggal : 14 Maret 2017

**tentang,**  
Personalia Pembimbing  
Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta

**DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA**

- Menimbang** : 1. Bahwa dalam kegiatan Akademik Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta mensyaratkan disusunnya sebuah Tesis sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi ;  
2. Bahwa mahasiswa Program Magister Pendidikan Agama Kristen Semester IV. Tahun Akademik Genap 2016/2017 sudah saatnya mulai menulis tesis.  
3. Bahwa untuk membimbing penulisan Tesis tersebut perlu diangkat Komisi Pembimbing yang mempunyai kewenangan dan kemampuan Akademik.
- Mengingat** : 1. Surat Keputusan Dirjen Bimas Kristen RI, Nomor: DJ.III/Kep/HK.00.5/516/2010,  
2. tentang Pemberian Ijin Penyelenggaraan Program Studi Magister Pendidikan Agama Kristen.  
3. Surat Keputusan Yayasan No.159/YUKI/A.402/08.1996, tentang Berdirinya Program Pascasarjana  
4. Surat Keputusan Rektor tentang Pengangkatan Direktur PPS-UKI. No.50/SK.REK.08.2014  
5. Surat Keputusan Kepegawaian, tentang Pengangkatan Ketua Program Studi Pendidikan Agama Kristen Nomor : UN/138/SK/Kepeg/11.2015
- Memperhatikan** : 1. Usulan Kurikulum dari Rektor No.UN/53/08/11.96 ke Dikti.  
2. Rapat Pimpinan Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Tanggal 06 Maret 2017

**MEMUTUSKAN**

- Menetapkan** :
- Pertama** : Mengangkat mereka yang nama-namanya tercantum dalam lampiran surat keputusan ini sebagai Pembimbing mahasiswa dalam penulisan tesisnya pada Program Studi Pendidikan Agama Kristen, Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta, terhitung mulai tanggal, 14 Maret 2017, berlaku sampai dengan Semester Genap 2016/2017 berakhir.
- Kedua** : Kepada yang bersangkutan akan diberikan honorarium sesuai dengan peraturan yang berlaku di UKI.

**Ketiga** : Apabila di kemudian hari terdapat kesalahan atau kekeliruan akan diperbaiki seperlunya.



**Tembusan Yth.**

1. Wakil Direktur PPs-UKI.
2. Kepala Program Studi M.Pd
3. Dosen Pembimbing yang bersangkutan
4. Mahasiswa yang bersangkutan.
5. Peringgal.



DAFTAR PEMBIMBING PENULISAN TESIS  
MAHASISWA MAGISTER PENDIDIKAN AGAMA KRISTEN (M.PAK)  
PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA  
TAHUN AKADEMIK GENAP 2016/2017

Lampiran SK : Nomor 073/ SK-DIR/ M.PAK/Bim. Tesis/3.2017, Tanggal 14 Maret 2017

No	Nama Mahasiswa	Judul Tesis	Dosen Pembimbing
1.	Abidin M. P. M. Saragih Nim : 1503190003	Jadikan Kami Guru-Mu: Studi tentang Karakter Guru-guru Kristen di SDK 10 Penabur Jakarta	1. Dr. Wahyu A. Rini, MA 2. Dr. Hotmaulina Sihotang, M.Pd

Mengetahui,  
Direktur

Ir. Tarsicius Sunaryo, MA., Ph.D.

Jakarta, 14 Maret 2017



Ketua Program Studi  
Magister Pendidikan Agama Kristen

Desi Simipar, D.Th.



**SURAT KEPUTUSAN  
DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA**

Nomor : 021/SK-DIR/M.Pd/Bim.Tesis/03.2017

Tanggal : 01 Maret 2017

**tentang,**  
Personalia Pembimbing  
Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta

**DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA**

- Menimbang** :
1. Bahwa dalam kegiatan Akademik Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta mensyaratkan disusunnya sebuah Tesis sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi,
  2. Bahwa mahasiswa Program Magister Administrasi/ Manajemen Pendidikan Semester IV Tahun Akademik Genap 2016/2017 sudah saatnya mulai menulis tesis
  3. Bahwa untuk membimbing penulisan Tesis tersebut perlu diangkat Komisi Pembimbing yang mempunyai kewenangan dan kemampuan Akademik.
- Mengingat** :
1. Surat Keputusan Dirjen Dikti No 452/DIKTI/KEP/1995, tentang Pembentukan Program Magister Administrasi Pendidikan di Universitas Kristen Indonesia
  2. Surat Keputusan Yayasan No.159/YUKI/A.402/08.1996,tentang Berdirinya Program Pascasarjana
  3. Surat Keputusan Rektor tentang Pengangkatan Direktur PPS-UKI No 50/SK.REK.08.2014
  4. Surat Keputusan Kepegawain, tentang Pengangkatan Ketua Program Studi Administrasi/ Manajemen Pendidikan No UN/117/SK/Kepeg/09.2014
- Memperhatikan** :
1. Usulan Kurikulum dari Rektor No UN/53/08/11.96 ke Dikti
  2. Rapat Pimpinan Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Tanggal 20 Mei 2016

**MEMUTUSKAN**

- Menetapkan** :
- Pertama** : Mengangkat mereka yang nama-namanya tercantum dalam lampiran surat keputusan ini sebagai Pembimbing mahasiswa, dalam penulisan tesisnya pada Program Studi Manajemen/Administrasi Pendidikan, Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta, **terhitung mulai tanggal, 01 Maret 2017, berlaku sampai dengan Semester Genap 2016/2017 berakhir.**
- Kedua** : Kepada yang bersangkutan akan diberikan honorarium sesuai dengan peraturan yang berlaku di UKI

**Ketiga** : Apabila di kemudian hari terdapat kesalahan atau kekeliruan akan diperbaiki seperlunya.

Direktur



Ir. Tarsicius Sunaryo, MA, Ph.D.

**Tembusan Yth.**

1. Wakil Direktur PPs-UKI
2. Kepala Program Studi M Pd
3. Dosen Pembimbing yang bersangkutan
4. Mahasiswa yang bersangkutan
5. Peringgal



DAFTAR PEMBIMBING PENULISAN TESIS  
MAHASISWA MAGISTER ADMINISTRASI/MANAJEMEN PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA  
TAHUN AKADEMIK GENAP 2016/2017

Lampiran SK : Nomor 021/SK – DIR/MPd/Bim.Tesis/03.2017, Tanggal 01 Maret 2017

No	Nama Mahasiswa / NIM	Judul Tesis	Dosen Pembimbing
1.	Anita Zagoto Nim : 1501190003	Motivasi, Disiplin Kerja Guru Terhadap Hasil Belajar Siswa di SMA Swasta Kampus Telukdalam	1. Dr. Hotner Tampubolon, MM 2. Dr. Hotmaulina Sihotang, MPd

Jakarta, 01 Maret 2017

Mengetahui  
Direktur,

Ir. Tarsicius Sunaryo, MA., Ph.D.

Ketua Program Studi  
Magister Administrasi/ Manajemen Pendidikan

Dr. Hotner Tampubolon, MM





DAFTAR PILIHAN DOSEN PEMBIMBING TESIS  
Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia

Perihal : Permohonan Dosen Pembimbing

Kepada Yth,  
Kaprodik Manajemen /Administrasi Pendidikan  
Di Jakarta.

Dengan hormat,  
Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : SUPRIYANTO  
NIM : 1501190028  
Judul Tesis : DISIPLIN DAN KOMPETENSI DOSEN SEBAGAI  
PREDIKTOR PRESTASI AKADEMIK  
(STUDI PADA MAHASISWA PROGRAM STUDI PGSD  
UNIVERSITAS ESA UNGGUL JAKARTA)

Adapun permohonan dosen pembimbing yang ingin saya sampaikan adalah :

1. Prof. Mawhan P.T.
2. Dr.Hetna Tampubolon, M.M
3. Hotmaulina S, Dr, M.Pd
4. : Sesuai Rapat Program Studi M.Pd

Demikian permohonan ini saya sampaikan, atas perhatian saya ucapkan terima kasih.

Jakarta, .....

Pemohon  
  
SUPRIYANTO



**SURAT KEPUTUSAN  
DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA**

Nomor : 053/ SK-DIR/M Pd/Bim Tesis/ 03.2017

Tanggal : 01 Maret 2017

**tentang,  
Personalia Pembimbing  
Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta**

**DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA**

- Menimbang** : 1. Bahwa dalam kegiatan Akademik Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta mensyaratkan disusunnya sebuah Tesis sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi ;
2. Bahwa mahasiswa Program Magister Administrasi/ Manajemen Pendidikan Semester IV Tahun Akademik Genap 2016/2017 sudah saatnya mulai menulis tesis
3. Bahwa untuk membimbing penulisan Tesis tersebut perlu diangkat Komisi Pembimbing yang mempunyai kewenangan dan kemampuan Akademik.
- Mengingat** : 1. Surat Keputusan Dirjen Dikti No. 452/DIKTI/KEP/1995, tentang Pembentukan Program Magister Administrasi Pendidikan di Universitas Kristen Indonesia
2. Surat Keputusan Yayasan No.159/YUKI/A.402/08.1996,tentang Berdirinya Program Pascasarjana
3. Surat Keputusan Rektor tentang Pengangkatan Direktur PPS-UKI No.50/SK.REK.08.2014
4. Surat Keputusan Kepegawaian, tentang Pengangkatan Ketua Program Studi Administrasi/ Manajemen Pendidikan No.UN/117/SK/Kepeg/09.2014
- Memperhatikan** : 1. Usulan Kurikulum dari Rektor No UN/53/08/11.96 ke Dikti.
2. Rapat Pimpinan Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Tanggal 20 Mei 2016

**MEMUTUSKAN**

- Menetapkan** :
- P e r t a m a** : Mengangkat mereka yang nama-namanya tercantum dalam lampiran surat keputusan ini sebagai Pembimbing mahasiswa, dalam penulisan tesisnya pada Program Studi Manajemen/Administrasi Pendidikan, Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta, **terhitung mulai tanggal, 01 Maret 2017, berlaku sampai dengan Semester Genap 2016/2017 berakhir.**
- K e d u a** : Kepada yang bersangkutan akan diberikan honorarium sesuai dengan peraturan yang berlaku di UKI.

**Ketiga** : Apabila di kemudian hari terdapat kesalahan atau kekeliruan akan diperbaiki  
seperlunya

Direktur



Ir. Tarsicius Sunaryo, MA, Ph.D.

**Tembusan Yth.**

1. Wakil Direktur PPs-UKI
2. Kepala Program Studi M Pd
3. Dosen Pembimbing yang bersangkutan
4. Mahasiswa yang bersangkutan
5. Peringgal



DAFTAR PEMBIMBING PENULISAN TESIS  
MAHASISWA MAGISTER ADMINISTRASI/MANAJEMEN PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA  
TAHUN AKADEMIK GENAP 2016/2017

Lampiran SK : Nomor 053/SK – DIR/MPd/Bim.Tesis/03.2017, Tanggal 01 Maret 2017

No	Nama Mahasiswa / NIM	Judul Tesis	Dosen Pembimbing
1.	Supriyanto Nim : 1501190028	Disiplin dan Kompetensi Dosen Sebagai Prediktor Prestasi Akademik (Studi Pada Mahasiswa Program SI PGSD Universitas Esa Unggul Jakarta)	1. Prof. Dr. Manahan P. Tampubolon, MIM 2. Dr. Hotmaulina Sibotang, M.Pd

Mengetahui  
Direktur,

Ir. Tarsicius Sunaryo, M.A., Ph.D

Jakarta, 01 Maret 2017

Ketua Program Studi  
Magister Administrasi/Manajemen Pendidikan

  
Dr. Hotner Tampubolon, MIM

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH DALAM UPAYA  
PENINGKATAN KUALITAS PENDIDIKAN**

**( Studi kasus Di Sekolah TK Ananda Duren Jaya Bekasi Timur)**

**TESIS**

**Untuk Memenuhi Persyaratan Mencapai Derajat Magister Pendidikan (M.Pd)  
Program Studi Manajemen Pendidikan**



**Oleh :**

**Naomi Kristanti S.Pd.**

**NIM. 1201190013**

**PROGRAM PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA  
JAKARTA**

**2017**

## ABSTRAK

**Naomi Kristanti, S.Pd. 1201190013 *Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah Dalam Upaya Peningkatan Kualitas Pendidikan (Studi Kasus di Sekolah TK Ananda Duren Jaya Bekasi Timur)***. Tesis Program Studi Manajemen Pendidikan Universitas Kristen Indonesia Kata kunci: Manajemen Berbasis Sekolah.

Manajemen Berbasis Sekolah merupakan suatu konsep pengelolaan yang menawarkan otonomi kepada sekolah untuk meningkatkan kualitas pendidikan. Tujuan Penelitian ini adalah untuk mengetahui perencanaan, pelaksanaan dan evaluasi manajemen komponen-komponen sekolah yang mencakup manajemen kurikulum, kesiswaan, tenaga kependidikan, keuangan, sarana dan prasarana, manajemen hubungan sekolah dan masyarakat, dan manajemen layanan khusus melalui Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah dalam upaya peningkatan kualitas pendidikan di TK Ananda Duren Jaya Bekasi Timur. Adapun pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini adalah menggunakan pendekatan kualitatif. Teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Subyek penelitian adalah kepala sekolah, guru, dan orang tua murid. Hasil penelitian menyimpulkan bahwa: (1) Perencanaan program sekolah melibatkan Yayasan Kepala Sie Pendidikan, Kepala Sekolah, Guru, dan Komite. Program kerja disusun oleh tiap komponen sekolah dengan merevisi program kerja tahun yang lalu dan diverifikasi oleh kepala sekolah. Subtansinya mengarah pada upaya peningkatan kualitas pendidikan (2) Pelaksanaan program di setiap komponen manajemen pendidikan dilaksanakan dengan baik berdasarkan perencanaan yang telah dirumuskan bersama oleh tiap komponen sekolah, dengan menyiapkan petunjuk pelaksanaan tertulis seperti: Dokumen kurikulum Tiga belas, struktur organisasi, pembagian tugas guru dan tenaga kependidikan, peraturan akademik, dan tata tertib sekolah. , dengan pola desentralisasi atau pola pendelegasian wewenang, hak dan tanggung jawab pada masing-masing sistem serta pemberian kepercayaan pada bawahan oleh kepala sekolah membuat akuntabilitas kerja beriklim harmonis (3) Evaluasi program dilakukan di setiap komponen manajemen sekolah kecuali manajemen layanan khusus.

Kata Kunci : Manajemen Berbasis Sekolah (MBS), Taman Kanak – kanak, Kualitas Pendidikan

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN ORIGINALITAS .....	iii
MOTTO.....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xii
ABSTRAK .....	xiii
ABSTRACT.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Fokus Penelitian .....	5
1.3 Pembatasan Masalah.....	5
1.4 Tujuan Penelitian .....	5
1.5 Manfaat penelitian.....	6
BAB II KAJIAN TEORI	
2.1 Manajemen Berbasis Sekolah .....	8
2.1.1 Pengertian Manajemen Berbasis Sekolah .....	8
2.1.2 Tujuan Manajemen Berbasis Sekolah.....	13

2.1.3	Karakteristik Manajemen Berbasis Sekolah .....	15
2.1.4	Kunci Keberhasilan Manajemen Berbasis Sekolah .....	19
2.2	Taman Kanak-Kanak .....	22
2.2.1	Pengertian Taman Kanak-Kanak.....	22
2.2.2	Sejarah Berdirinya Taman Kanak-Kanak.....	24
2.2.3	Landasan Yuridis Taman Kanak-Kanak .....	26
2.2.4	Tujuan Taman Kanak-Kanak .....	29
2.2.5	Asas-asas Pembelajaran Taman Kanak-Kanak .....	29
2.2.6	Bentuk dan Program Pendidikan Taman Kanak-Kanak.	31
2.2.7	Pelaksanaan Pendidikan Taman Kanak-Kanak.....	32
2.2.8	Kegiatan Belajar dan Mengajar di Taman kanak-Kanak	35
2.2.9	Kurikulum di Taman Kanak-Kanak.....	36
2.2.10	Prinsip – Prinsip Pembelajaran di Taman Kanak-Kanak	37
2.2.11	Standar Kompetensi Pendidik di Taman Kanak-Kanak..	38
2.3	Kualitas Pendidikan.....	45
2.3.1	Pengertian Kualitas Pendidikan.....	45
2.3.2	Standar Parameter Pendidikan yang Berkualitas.....	49
2.3.3	Upaya Untuk Meningkatkan Kualitas Pendidikan .....	54
2.3.4	Kualitas Pendidikan dalam Manajemen Berbasis Sekolah .....	61



BAB III METODOLOGI PENELITIAN	
3.1 Tujuan Penelitian .....	66
3.2 Tempat dan Waktu.....	66
3.3 Subjek Penelitian .....	66
3.4 Teknik Pengumpulan Data .....	66
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
4.1 Gambaran Umum Tempat Penelitian.....	80
4.2 Hasil Penelitian .....	84
4.2.1 Perencanaan Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah di TK Ananda Bekasi Timur.....	84
4.2.2 Pelaksanaan Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah di TK Ananda Bekasi Timur .....	99
4.2.3 Evaluasi Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah di TK Ananda Bekasi Timur .....	108
BAB V PENUTUP	
5.1 Kesimpulan .....	118
5.2. Saran.....	119
DAFTAR PUSTAKA .....	121
LAMPIRAN.....	124

**TINJAUAN PAK TENTANG DAMPAK PERCERAIAN  
TERHADAP PSIKOLOGIS ANAK  
DI SMP KRISTEN KETAPANG I, JAKARTA PUSAT**

Tesis ini ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan guna  
memperoleh gelar Magister Pendidikan Agama Kristen (M.Pd.K)



Oleh

**JOHANES KURNIAWAN  
NIM : 1503190007**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA KRISTEN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA JAKARTA  
2017**



PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA  
PROGRAM STUDI MAGISTER PENDIDIKAN AGAMA KRISTEN

**PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING**

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
1. Pdt. Dr. Samsir Deli Sinaga, M.Th Pembimbing 1	: 9/8/2017	
2. Dr. Hotmaulina Sihotang, M.Pd Pembimbing 2	: 23/8/2017	

**PERSETUJUAN KOMISI TIM PENGUJI**

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
1. Pdt. Dr. Samsir Deli Sinaga, M.Th	: 9/8/2017	
2. Dr. Hotmaulina Sihotang, M.Pd	: 23/8/2017	
3. Dr. Wahyu Astjarjo Rini, MA, M.Pd.K	: 23/8/2017	

Tanggal Lulus : 17 Juli 2017  
Nomor Induk Mahasiswa : 1503190007

## Abstrak

**Johanes Kurniawan, "Tinjauan PAK Tentang Dampak Perceraian Terhadap Psikologis Anak di SMP Kristen Ketapang I, Jakarta Pusat".**  
Tesis Magister Pendidikan Agama Kristen, Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia, Jakarta, 2017.

Tujuan penulisan tesis ini adalah untuk mengetahui sejauh mana pengaruh perceraian orang tua yang berdampak kepada psikologis anak di SMP Kristen Ketapang I, Jakarta Pusat. Metode yang digunakan dalam penulisan tesis ini adalah metode penelitian kualitatif. Tehknik pengumpulan data melalui wawancara orang tua, guru PAK dan BK, serta siswa; dokumen. Validasi data menggunakan triangulasi. Adapun hasil penelitian dapat disimpulkan sebagai berikut: pertama, faktor penyebab perceraian adalah karena distorsi dalam rumah tangga oleh faktor orang ketiga atau perselingkuhan (PIL dan WIL), masalah ekonomi, masalah keturunan, tindakan kekerasan dalam rumah tangga (KDRT), kedua Peran orang tua dalam mengayomi anak-anaknya masih kurang perhatian secara maksimal, kurangnya waktu orangtua bersama anak, kurangnya perhatian, ketiga Peran guru PAK dalam pembentukan karakter rohani anak, yaitu: sebagai pendidik, konselor, pembimbing, motivator, penginjil, komunikator, dan agen sosialisasi, keempat Dampak perceraian terhadap psikologis anak dalam hal ini sangat mempengaruhi sikap, karakter dan kemampuan akademisnya.

Kata Kunci: Tinjauan PAK, Dampak Perceraian, Psikologis Anak

## DAFTAR ISI

<b>COVER</b>	
<b>PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING DAN TIM PENGUJI TESIS ..</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN ORISINAL .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI .....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>vi</b>
<b>BAB I    PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Fokus Masalah.....	8
C. Rumusan Masalah.....	9
D. Tujuan Penelitian.....	9
E. Paradigma.....	9
<b>BAB II    LANDASAN TEORI .....</b>	<b>20</b>
1. Tinjauan PAK Tentang Makna Pernikahan .....	20
a. Monogami .....	20
b. Ikatan seumur hidup .....	21
2. Makna dan Tujuan Pernikahan .....	24
3. Tahun-tahun Rawan Perceraian .....	32
4. Faktor Determinan .....	36
5. Beberapa Faktor Pendorong Meningkatnya Perceraian .....	38

6. Perspektif anak Terhadap Perceraian Orang tua .....	40
7. Dampak Perceraian Terhadap Perkembangan Psikologis Anak ..	41
8. Perkembangan Psikologis Anak Korban Perceraian .....	42
9. Anak Menurut Perjanjian Lama .....	48
10. Anak Menurut Perjanjian Baru .....	49
11. Peran Orang Tua terhadap Perkembangan psikologi Anak dalam Keluarga .....	51
12. Karakteristik Anak SMP .....	53
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	56
A. Jenis Penelitian .....	56
B. Tempat dan Waktu Penelitian.....	56
C. Tehknik Pengumpulan Data.....	56
1. Studi Kepustakaan .....	57
2. Wawancara .....	57
D. Instrumen Pengumpulan Data .....	57
E. Analisis Data .....	59
1. Reduksi .....	60
2. Penyajian Data .....	60
3. Entri .....	60
4. Penarikan Kesimpulan .....	61
F. Metode Penelitian .....	61
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN</b> .....	64
A. Profil SMP Kristen Ketapang I .....	64

B. Deskripsi Data Wawancara .....	66
C. Hasil Penelitian dan Pembahasan .....	94
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>101</b>
1. Kesimpulan.....	101
2. Saran.....	105
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>109</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>104</b>

**EVALUASI IMPLEMENTASI NILAI KARAKTER  
GURU KRISTEN DI SDK 10 PENABUR JAKARTA**

00-INDIA/1503/2018



**Oleh :**

**ABIDIN MARULITUA PARALUHUTAN MARATAHAN SARAGIH  
NIM : 1503190003**

**PROGRAM STUDI MAGISTER PENDIDIKAN AGAMA KRISTEN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA  
JAKARTA  
2018**





PROGRAM STUDI MAGISTER PENDIDIKAN AGAMA KRISTEN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA

Lembar Persetujuan dan Pengarsipan  
Ke Perpustakaan Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia

Mengetahui  
Ketua Program Studi  
Magister Pendidikan Agama Kristen

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Desi Sianipar'.

Dr. Desi Sianipar, M.Th.



**PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA  
PROGRAM STUDI MAGISTER PENDIDIKAN AGAMA KRISTEN**

**PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING**

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
1. Dr. Wahyu A. Rini, M.A., M.Pd.K Pembimbing 1	30/ 2018	
2. Dr. Hotmaulina Sihotang, M.Pd. Pembimbing 2	31/ 2018	

**PERSETUJUAN KOMISI TIM PENGUJI**

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
1. Dr. Wahyu A. Rini, M.A., M.Pd.K	26/ 2018	
2. Dr. Hotmaulina Sihotang, M.Pd.	27/2 2018	
3. Desi Sianipar, D.Th.	27/2- 2018	

---

Tanggal Lulus : 02 Februari 2018  
Nomor Induk Mahasiswa : 1503190003

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN TIM PENGUJI TESIS .....	ii
LEMBAR PENYATAAN ORISINALITAS .....	iii
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
ABSTRAK .....	ix
ABSTRACT .....	x
DAFTAR ISI .....	xi
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1. Latar Belakang Masalah .....	1
1.2. Identifikasi Permasalahan .....	7
1.3. Pembatasan Masalah .....	8
1.4. Perumusan Masalah .....	9
1.5. Tujuan Penelitian .....	9
1.6. Manfaat Penelitian .....	10
BAB II LANDASARAN TEORI .....	12
2.1. Pendidikan Karakter .....	12
2.1.1. Pengertian Karakter .....	12
2.1.2. Unsur-Unsur Karakter .....	15
2.1.3. Proses Pembentukan Karakter .....	24
2.1.4. Pengertian Pendidikan Karakter .....	28
2.1.5. Tujuan Pendidikan Karakter .....	30

2.1.6. Prinsip-Prinsip Pendidikan Karakter .....	33
2.1.7. Fungsi Pendidikan Karakter .....	35
2.2. Pemahaman Karakter Guru .....	28
2.2.1. Karakter Guru .....	36
2.2.2. Karakter Guru Kristen .....	38
2.3. Implementasi Nilai Karakter Guru Kristen di SDK 10 PENABUR Jakarta .....	36
2.3.1. Nilai Karakter Guru Kristen .....	41
2.3.2. Usaha-Usaha Pembinaan Nilai Karakter Guru Kristen .....	46
BAB III. METODE PENELITIAN .....	50
3.1. Lokasi, Subjek dan Waktu Penelitian .....	51
3.2. Metode Penelitian .....	53
3.3. Data dan Sumber Data .....	54
3.4. Teknik Pengumpulan Data .....	56
3.5. Instrumen Penelitian .....	61
3.6. Teknik Analisis Data .....	69
3.7. Validitas (Keabsahan) Data .....	70
BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN .....	73
4.1. Gambaran Umum SDK 10 PENABUR Jakarta .....	73
4.2. Hasil Penelitian .....	74
4.3. Pembahasan Hasil Penelitian .....	91
BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN .....	95
5.1. Kesimpulan .....	95
5.2. Saran .....	97
KEPUSTAKAAN .....	99

LAMPIRAN

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi karakter dan implementasi nilai karakter (sikap dan perilaku) guru Kristen dalam proses belajar mengajar terhadap relasi dengan warga SDK 10 PENABUR Jakarta. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode kualitatif, dengan peneliti sebagai instrumen. Adapun teknik pengumpulan melalui wawancara kepada kepala sekolah, wakil kepala sekolah, guru, peserta didik kelas 4, 5, dan 6. Teknik pemeriksaan validitas dalam penelitian ini adalah triangulasi. Teknik ini membandingkan dan mengecek hasil observasi, wawancara, dan dokumen yang ada. Peneliti pun melakukan *recheck* terhadap hasil temuannya. Penelitian ini pun dapat memberikan gambaran penjabaran nilai karakter 'PENABURS' di kalangan guru-guru Kristen SDK 10 PENABUR Jakarta, tidak termasuk guru-guru non Kristen. Hal ini menunjukkan terjadinya implementasi nilai karakter 'PENABURS' pada guru-guru Kristen di SDK 10 PENABUR Jakarta. Dari hasil penelitian ini dapat disimpulkan bahwa umumnya guru-guru Kristen SDK 10 PENABUR Jakarta mengaktualisasikan nilai karakter 'PENABURS' di dalam relasi dan proses belajar mengajar, tidak termasuk guru-guru non Kristen.

**Kata kunci:** evaluasi, implementasi nilai karakter

**BERITA ACARA**  
**UJIAN TESIS**  
**MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN (M.Pd)**  
**PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA**

Hari/ Tanggal : Selasa, 15 Mei 2018  
Ruang : R. Kuliah Pascasarjana UKI Jl. Diponegoro  
Waktu : 11.00 s.d 12.00

Pimpinan Program Magister Administrasi / Manajemen Pendidikan, Universitas Kristen Indonesia dan Tim Penguji yang bertanda tangan dibawah ini, menerangkan bahwa pada hari ini telah dilaksanakan Ujian Proposal Tesis mahasiswa sbb :

Nama : **Fredy Hidayat**  
NIM : **1601190022**

Judul Tesis :

Hubungan Kepuasan Kerja dan Motivasi Berprestasi Dengan Kinerja Guru di Sekolah Dasar Kinderfield

Nilai Angka	Nilai Huruf	Nilai Mutu
80,0 – 100,0	A	4,0
75,0 – 79,9	A-	3,7
70,0 – 74,9	B+	3,3
65,0 – 69,9	B	3,0
60,0 – 64,9	B-	2,7
55,0 – 59,9	C+	2,3
50,0 – 54,9	C	2,0

Nilai Angka : ...3,5.....

Nilai Huruf : .....**A-**.....

Tim Penguji  
Penguji,

Prof. Dr. Manahan Tampubolon, MM.

Penguji,



Dr. Hotmaulina Sihotang, M.Pd.

Penguji,



Dr. Bintang Simbolon, M.Si.

**PENGARUH KOMPENSASI DAN MOTIVASI TERHADAP  
ETOS KERJA GURU DI SMA SWASTA  
KAMPUS TELUKDALAM**



Tesis ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan  
dalam memperoleh gelar Magister Pendidikan (M.Pd)

Oleh

**ANITA ZAGOTO**  
**NIM : 1001190003**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI / MANAJEMEN PENDIDIKAN**  
**PROGRAM PASCASARJANA**  
**UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA (UKI) JAKARTA**



**PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA  
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI/MANAJEMEN PENDIDIKAN**

**PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING**

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
1. Dr. Hotner Tampubolon , MM Pembimbing 1	30-11-2017	
2. Dr. Hotmaulina Sihotang, M.Pd Pembimbing 2	30-11-2017	

**PERSETUJUAN KOMISI TIM PENGUJI**

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
1. Dr. Hotner Tampubolon , MM	30-11-2017	
2. Dr. Hotmaulina Sihotang, M.Pd	30-11-2017	
3. Prof. Dr. S. Pantja Djati, M.Si., MA	29/11/2017	

Tanggal Lulus : 28 November 2017  
Nama : ANITA ZAGOTO  
NIM : 1501190003





**PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA  
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASIMANAJEMEN PENDIDIKAN**

**Lembar Persetujuan dan Pengarsipan  
ke Perpustakaan Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia**

**Mengetahui  
Ketua Program Studi  
Magister Administrasi Pendidikan,**

**Dr. Hotner Tampubolon, MM**

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH  
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai mahasiswa Universitas Kristen Indonesia, yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Anita Zagoto  
NIM : 1001190003  
Program Studi : Magister Administrasi Manajemen

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Kristen Indonesia, Hak Bebas Royalty Non-Eksklusif (Non Exclusive Royalty-Free Right) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

“Pengaruh Kompensasi dan Motivasi Terhadap Etos Kerja Guru di SMA Swasta Kampus Telukdalam.”

Dengan Hak Bebas Royalty eksklusif ini Universitas Kristen Indonesia berhak menyimpan, mengalih-mediakan/formatkan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), menstribusikannya, menampilkan, mempublikasikannya di internet atau media lain untuk kepentingan akademik tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan saya sebagai penulis/pencipta.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Universitas Kristen Indonesia, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, November 2017


Anita Zagoto

## LEMBAR PERNYATAAN ORIGINALITAS

Saya yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Anita Zagoto

NIM : 1501190007

Program Studi : Magister Administrasi Pendidikan

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister dari Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta seluruhnya merupakan hasil karya sendiri

Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan Tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah ditulis sumbernya secara jelas sesuai norma, kaidah dan etika penulisan ilmiah.

Apabila kemudian hari ditemukan seluruh atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku.

Jakarta, November 2017

Materai



NAMA : Anita Zagoto

NIM : 1001190003

## ABSTRAK

Zagoto, Anita. Pengaruh Kompensasi dan Motivasi Terhadap Etos Kerja Guru di SMA Swasta Kampus Telukdalam. Program pasca sarjana, program Studi Administrasi Manajemen Pendidikan, Magister Pendidikan (M.Pd) 2017, Universitas Kristen Indonesia Jakarta.

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh kompensasi dan motivasi terhadap etos kerja guru di SMA Swasta Kampus Telukdalam. Penelitian ini dilakukan di Sekolah Menengah Atas (SMA) swasta Kampus Telukdalam. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh guru yang mengajar di SMA swasta kampus telukdalam yang berjumlah 20 orang dan dijadikan sebagai sampel. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini menggunakan kuesioner (angket) dengan menggunakan skala *likert*.

Hasil penelitian ini menyimpulkan (1). Terdapat pengaruh positif dan signifikan antara Variabel kompensasi ( $X_1$ ) terhadap etos kerja ( $Y$ ), dengan nilai koefisien korelasi determinasi sebesar 0.362 atau 36,2%, (2) Terdapat pengaruh positif dan signifikan antara variabel motivasi ( $X_2$ ) terhadap etos kerja ( $Y$ ) dengan nilai koefisien korelasi determinasi sebesar 0.462 atau 46,2%, (3). Terdapat pengaruh positif dan signifikan antara variabel kompensasi dan motivasi secara bersama-sama terhadap etos kerja. Dengan nilai korelasi sebesar 0.46,3 atau 46,3 %.

**Kata Kunci: Kompensasi, Motivasi, Etos Kerja Guru**

**DISIPLIN KERJA DOSEN DAN KOMPETENSI DOSEN  
SEBAGAI PREDIKTOR PRESTASI BELAJAR MAHASISWA  
(STUDI PADA UNIVERSITAS ESA UNGGUL JAKARTA)**



Tesis ini ditulis untuk memenuhi sebahagian persyaratan  
guna memperoleh Gelar Magister Pendidikan (M.Pd)

Oleh :

**SUPRIYANTO**  
**NIM : 1501190028**

**PROGRAM STUDI ADMINSTRASI/MANAJEMEN PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA (UKI) JAKARTA  
2017**



**PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA  
PROGRAM STUDI: ADMINISTRASI / MANAJEMEN PENDIDIKAN**

**PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING**

No	Nama	Tanggal	Tanda Tangan
1	Prof. Dr. Manahan T. Tampubolon, MM Pembimbing I	17/7/2017	
2	Dr. Hotmaulina Sihotang, M.Pd Pembimbing II	17-7-2017	

**PERSETUJUAN KOMISI TIM PENGUJI**

No	Nama	Tanggal	Tanda Tangan
1	Prof. Dr. Manahan T. Tampubolon, MM	17/7/2017	
2	Dr. Hotmaulina Sihotang, M.Pd	17-7-2017	
3	Dr. Hotner Tampubolon, MM	17/07/2017	

Tanggal Lulus : 04 Juli 2017  
No Reg : 1501190028

## LEMBAR PERNYATAAN

Dengan surat ini saya menyatakan bahwa karya tulis saya ini asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik, baik di Universitas Kristen Indonesia maupun di Perguruan Tinggi lain. Dalam karya tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain kecuali secara tertulis menjadi acuan dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya ini dan sanksi lainnya sesuai dengan ketentuan dan aturan yang berlaku di Universitas Kristen Indonesia.

Jakarta, ...17-07-2017.....

  
Supriyanto



**PERNYATAAN PERSUTUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIK**

Sebagai mahasiswa Universitas Kristen Indonesia, yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Supriyanto  
NIM : 15001190028

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Kristen Indonesia Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif (Non-Exclusive Royalty-Free Right) atas karya ilmiah saya ini, yang berjudul:

**DISIPLIN KERJA DOSEN DAN KOMPETENSI DOSEN SEBAGAI  
PREDIKTOR PRESTASI BELAJAR MAHASISWA (STUDI PADA  
UNIVERSITAS ESA UNGGUL JAKARTA)**

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Universitas Kristen Indonesia berhak menyimpan, mengalih-mediakan / formatkan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan / mempublikasikannya di internet atau media lain untuk kepentingan akademik tanpa perlu meminta izin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis / pencipta.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Universitas Kristen Indonesia, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta  
Pada Tanggal : 17/7/2017

Yang Menyatakan,

  
Supriyanto







**SURAT KEPUTUSAN**  
**DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA**

Nomor : 003/SK/Dir./PPS-UKI/08.2016

Tanggal : 10 Agustus 2016

**tentang,**  
Personalia Pembimbingan Tesis  
Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta

**DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA**

- Menimbang** : 1 Bahwa dalam kegiatan Akademik Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta mensyaratkan disusunnya sebuah Tesis sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi ;  
2 Bahwa mahasiswa Program Magister Manajemen Pendidikan Semester III. Tahun Akademik 2016/2017 sudah saatnya mulai menulis tesis  
3 Bahwa untuk membimbing penulisan Tesis tersebut perlu diangkat Komisi Pembimbing yang mempunyai kewenangan dan kemampuan Akademik.
- Mengingat** : 1 Surat Keputusan Dirjen Dikti No. 452/DIKTI/KEP/1995, tentang Pembentukan Program Magister Administrasi Pendidikan di Universitas Kristen Indonesia  
2 Surat Keputusan Yayasan No.159/YUKI/A.402/08.1996, tentang Berdirinya Program Pascasarjana.  
3 Surat Keputusan Rektor tentang Pengangkatan Direktur PPS-UKI No.50/SK/REK/08.2014.  
4 Surat Keputusan Kepegawaian, tentang Pengangkatan Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan No.UN/117/SK/Kepeg/09.2014
- Memperhatikan** : 1 Usulan Kurikulum dari Rektor No.UN/53/08/11.96 ke Dikti  
2 Rapat Pimpinan Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia tanggal 2 Agustus 2016

**MEMUTUSKAN**

- Menetapkan** :
- Pertama** : Mengangkat mereka yang nama-namanya tercantum dalam lampiran surat keputusan ini sebagai Pembimbing mahasiswa dalam penulisan tesisnya pada Program Studi Manajemen/Administrasi Pendidikan, Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta, terhitung mulai tanggal, 5 September 2016, berlaku sampai dengan Semester Ganjil 2016/2017 berakhir.
- Kedua** : Kepada yang bersangkutan akan diberikan honorarium sesuai dengan peraturan yang berlaku di UKI.

**Ketiga** : Apabila di kemudian hari terdapat kesalahan atau kekeliruan akan diperbaiki seperlunya.



Direktur

Jr. Tarsicius Sunaryo, MA., Ph.D.

**Tembusan Yth.**

1. Wakil Direktur PPs-UKI
2. Dosen Pembimbing yang bersangkutan
3. Mahasiswa yang bersangkutan.
2. Peringgal.



**DAFTAR PEMBIMBING PENULISAN TESIS  
MAHASISWA MAGISTER ADMINISTRASI/MANAJEMEN PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA  
TAHUN AKADEMIK 2016/2017**

Lampiran : SK.No.003/SK/Dir/PPs-UKI/08.2016,tanggal 10 Agustus 2016

No	Nama Mahasiswa / NIM	Judul Tesis	Dosen Pembimbing
1	Yasinta S.D. Sitohang NIM :1401190056	Evaluasi Pendidikan Karakter di SMP dan SMA Victory Plus Bekasi	1.Ir. Tarsicius Sunaryo,MA.,Ph.D 2.Dr. Hotmaulina Sihotang,M.Pd.

Mengetahui  
Direktur,

Ir. Tarsicius Sunaryo,MA.,Ph.D.

Jakarta, 10 Agustus 2016  
Ketua Program Studi  
Magister Administrasi Pendidikan

Dr. Hotner Tampubolon,MM

EVALUASI PROGRAM PENDIDIKAN KARAKTER  
di SMP dan SMA VICTORY PLUS, BEKASI



Yasinta Stephanie Datrix

1401190056

PROGRAM STUDI MANAJEMEN/ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCA SARJANA  
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA

2017

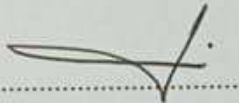
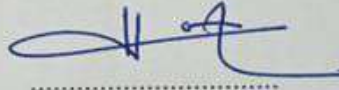


**UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA**

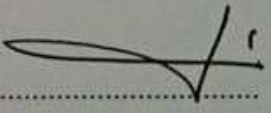
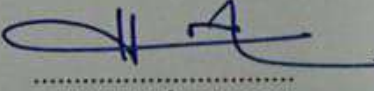
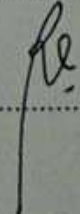
PROGRAM PASCA SARJANA

**PROGRAM STUDI : ADMINISTRASI/MANAJEMEN PENDIDIKAN**

PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
1. Ir. Tarcisius Sunaryo, MA., P.Hd Pembimbing 1	<u>26-5-2017</u>	
2. Dr. Hotmaulina Sihotang, M.Pd Pembimbing 2	<u>26-5-2017</u>	

PERSETUJUAN KOMISI TIM PENGUJI

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
1. Ir. Tarcisius Sunaryo, MA., P.Hd	<u>26-5-2017</u>	
2. Dr. Hotmaulina Sihotang, M.Pd	<u>26-5-2017</u>	
3. Dr. Bintang R. Simbolon, M.Si	<u>30.05.2017</u>	

## ABSTRAK

Yasinta Stephanie Datrix, **Evaluasi Program Pendidikan Karakter di SMP dan SMA Victory Plus – Bekasi**. Tesis. Jakarta: Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Program Pascaarjana Universitas Kristen Indonesia, 2016.

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengevaluasi perencanaan, pelaksanaan, dan pengawasan program pendidikan karakter siswa SMP dan SMA dengan menyebutkan hal-hal yang perlu diperbaiki, dipertahankan, dan dihilangkan oleh pihak sekolah. Metode penelitian yang digunakan adalah campuran dari metode kuantitatif menggunakan survei dan kualitatif dengan pendekatan wawancara. Populasi penelitian adalah siswa SMP dan SMA Victory Plus yang berjumlah 318 orang.

Instrumen penelitian berupa kuesioner yang terdiri dari 70 butir pernyataan untuk variabel konsep diri (*self concept*), manajemen diri (*self management*) dan pelayanan sosial (*social service*). Butir-butir pernyataan tersebut untuk mengukur pencapaian karakter siswa SVP berdasarkan nilai-nilai yang terkandung dalam CHAMPION. Sementara itu instrumen lainnya berupa panduan wawancara untuk siswa dan guru berdasarkan pedoman evaluasi pendidikan karakter yang melihat perencanaan, pelaksanaan dan pengawasan.

Hasil perhitungan statistik menunjukkan rata-rata skor konsep diri (*self concept*) adalah 2,65; manajemen diri (*self management*) adalah 2,73; dan pelayanan sosial (*social service*) adalah 2,73. Dapat disimpulkan bahwa rata-rata skor karakter siswa terhitung rendah sehingga belum sepenuhnya menggambarkan nilai-nilai yang terkandung dalam CHAMPION. Hasil wawancara dapat disimpulkan bahwa di setiap bagian perencanaan, pelaksanaan, dan pengawasan dari program pendidikan karakter membutuhkan beberapa hal yang harus diperbaiki, dipertahankan dan dihilangkan.

Kesimpulannya adalah hal-hal yang harus diperbaiki, dipertahankan dan ditingkatkan ini terkait dengan kebijakan dan peraturan sekolah, pengawasan kerja untuk guru dan staf, serta struktur organisasi sekolah.

**Kata Kunci :** konsep diri, manajemen diri, pelayanan sosial, karakter, evaluasi

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
KATA PENGANTAR .....	iii
LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS .....	v
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH .....	vi
ABSTRAK/ <i>ABSTRACT</i> .....	vii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiii
<b>1. PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	8
1.3 Batasan Penelitian.....	8
1.4 Tujuan Penelitian.....	8
1.5 Manfaat Penelitian.....	8
1.6 Sistematika Penulisan.....	9
<b>2. KAJIAN TEORI</b>	
2.1 Pengertian Karakter.....	11
2.1.1 Pengertian Konsep Diri ( <i>Self Concept</i> ) .....	21
2.1.2 Pengertian Manajemen Diri ( <i>Self Management</i> ).....	23
2.1.3 Pengertian Pelayanan Sosial ( <i>Social Service</i> ).....	24
2.2 Pengertian Pendidikan Karakter.....	24
2.3 Langkah-Langkah Pendidikan Karakter.....	26
2.3.1 Perencanaan Pendidikan Karakter.....	27
2.3.2 Pelaksanaan Pendidikan Karakter.....	28
2.3.3 Pengawasan Pendidikan Karakter.....	29
2.3.4 Tindak Lanjut Pendidikan Karakter.....	30
2.4 Penelitian yang Relevan .....	30
2.5 Kerangka Berpikir .....	33
<b>3. METODE PENELITIAN</b>	
3.1 Tujuan Penelitian .....	36
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian.....	36
3.3 Metode dan Desain Penelitian.....	36
3.4 Subyek dan Obyek Penelitian.....	39
3.5 Populasi dan Sampel Penelitian.....	40
3.5.1 Populasi Penelitian.....	40
3.5.2 Sampel Penelitian.....	40
3.6 Instrumen Penelitian.....	43
3.7 Definisi Konseptual dan Operasional.....	45

3.7.1 Konsep Diri ( <i>Self-Concept</i> ).....	45
3.7.2 Manajemen Diri ( <i>Self Management</i> ).....	48
3.7.3 Pelayanan Sosial ( <i>Social Service</i> ).....	49
3.8 Cara Mengukur dan Mengevaluasi Program Pendidikan Karakter.....	49
<b>4. HASIL ANALISIS DATA</b>	
4.1 Hasil Analisis Data Statistik.....	52
4.1.1 Konsep Diri ( <i>Self Concept</i> ).....	52
4.1.2 Manajemen Diri ( <i>Self Management</i> ).....	54
4.1.3 Pelayanan Sosial ( <i>Social Service</i> ).....	55
4.2 Hasil Analisis Data Wawancara.....	57
4.2.1 Perencanaan Program Pendidikan Karakter.....	57
4.2.2 Pelaksanaan Program Pendidikan Karakter.....	61
4.2.3 Pengawasan Program Pendidikan Karakter.....	64
<b>5. KESIMPULAN DAN REKOMENDASI</b>	
5.1 Kesimpulan .....	65
5.2 Rekomendasi .....	67
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	70
<b>LAMPIRAN</b> .....	72





# Universitas Kristen Indonesia

## Program Pascasarjana

### SURAT KEPUTUSAN DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA

NOMOR : 026/SK/DIR./PPS - UKI/02.2015

TANGGAL : 10 Februari 2015

**tentang,**  
Personalia Pembimbing  
Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta

#### DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA


- Menimbang** :
1. Bahwa dalam kegiatan Akademik Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta mensyaratkan disusunnya sebuah Tesis sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi ;
  2. Bahwa mahasiswa Program Magister Manajemen Pendidikan Semester III, Tahun Akademik 2014/2015 sudah saatnya mulai menulis tesis
  3. Bahwa untuk membimbing penulisan Tesis tersebut perlu diangkat Komisi Pembimbing yang mempunyai kewenangan dan kemampuan Akademik.
- Mengingat** :
1. S.K. Dirjen Dikti No. 452/DIKTI/KEP/1995
  2. S.K. Berdirinya PPS dari Yayasan No.159/YUKI/A.402/08.1996
  3. S.K. Pengangkatan Direktur PPS-UKI. No.50/SK.REK.08.2014
  4. SK. Pengangkatan Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan No.UN/117/SK.Kepeg/09.2014
- Memperhatikan** :
1. Usulan Kurikulum dari Rektor No.UN/53/08/11.96 ke Dikti.
  2. Rapat Pimpinan Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Tanggal 5 Februari 2015

#### MEMUTUSKAN

- Menetapkan** :
- Pertama** :
- Mengangkat mereka yang nama-namanya tercantum dalam lampiran surat keputusan ini sebagai Pembimbing mahasiswa dalam penulisan tesisnya pada Program Studi Administrasi Pendidikan, Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta, terhitung mulai tanggal, 10 Februari 2015
- Kedua** :
- Kepada yang bersangkutan akan diberikan honorarium sesuai dengan peraturan yang berlaku di UKI.

**Ketiga** : Apabila di kemudian hari terdapat kesalahan atau kekeliruan akan diperbaiki  
seperlunya.

Direktur



Ir. Tarsicius Sunaryo, MA., Ph.D. TSS

Ketua Program Studi  
Magister Administrasi Pendidikan



Dr. Hotner Tampubolon, MM

**Tembusan Yth.**

1. Sekretaris Pascasarjana-UKI
2. Dosen Pembimbing yang bersangkutan
3. Mahasiswa yang bersangkutan,
2. Peringgal.



DAFTAR PEMBIMBING PENULISAN TESIS  
MAHASISWA MAGISTER ADMINISTRASI/MANAJEMEN PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA  
TAHUN AKADEMIK 2014/2015

Lampiran : SK No.026/SK/Dir/PPs-UKI/02.2015, tanggal 10 Februari 2015

No	Nama Mahasiswa / NIM	Judul Tesis	Dosen Pembimbing
1.	Naomi Endah P. Dewi NIM : 1301190018	Peningkatan Prestasi Kerja Guru (Studi Korelasional Karakteristik Individu dan Locus of Control di Sekolah Tunas Harapan Bekasi).	1 Ir. Tarsicius Sunaryo, MA., Ph.D. 2 Dr. Holmaulina Sihotang, M.Pd.
2.	Wiwiek Apriyani Nim : 1301190009	Peningkatan Kinerja Guru (Studi Korelasional Kompensasi dan Komitmen Kerja di Sekolah Kesatuan Bogor)	1 Prof. Dr. Manahan Tampubolon, MM 2 Ir. Tarsicius Sunaryo, MA., Ph.D
3.	Damanik Peranganingin NIM : 1301190019	Mentalitas Guru SMP (Studi Korelasional Budaya Sekolah dan Kepemimpinan Kepala Sekolah di Yayasan Budi Mulia Lourdes Jakarta-Bogor)	1 Dr. Hotner Tampubolon, MM 2 Dr. Holmaulina Sihotang, M. Pd
4.	Hotbel Tamba NIM : 1301190006	Kinerja Guru Perguruan Advent (Studi Korelasional, Motivasi Kerja dan Supervisi Kepala Sekolah di Jakarta Pusat)	1 Prof. Dr. Manahan Tampubolon, MM 2 Dr. S. Josephine Tobing, MS
5.	Erina Wati Wau NIM : 1301190012	Kepemimpinan Kepala Sekolah, Kecerdasan Emosional dan Iklim Kerja Guru (Studi Korelasional di Yayasan Santo Lukas Sunter Agung)	1 Prof. WBP Simanjuntak, M.Ed., Ph.D. 2 Dr. Hotner Tampubolon, MM
6.	Susi Pujowali NIM : 1301190010	Kinerja Guru Kristen (Studi Korelasional Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Visioner dan Kecerdasan Emosional di Sekoah Tunas Bangsa Lippo Cikarang)	1 Prof. Dr. Manahan Tampubolon, MM 2 Dr. Ied Veda Rimrosa Sitepu, MA
7.	Margareta Sulimah NIM : 1401190008	Implementasi Sistem Imbal Jasa (Studi Korelasional Kepuasan Kerja dan Penigkatan Kinerja Guru di Yayasan Tarakanila Jakarta).	1 Prof. Dr. S. Pantja Djati, MA 2 Dr. Holmaulina Sihotang, M.Pu

Mengetahui  
Direktur,

Ir. Tarsicius Sunaryo, MA., Ph.D.

Jakarta, 10 Februari 2015

Ketua Program Studi

Magister Administrasi Pendidikan



Dr. Hotner Tampubolon, MM

**MENTALITAS GURU SMP**  
**STUDI KORELASIONAL BUDAYA SEKOLAH DAN**  
**KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH YAYASAN BUDI**  
**MULIA LOURDES JAKARTA – BOGOR**

Oleh :

**Damanik Perangin-angin**

**NIM : 1301190019**

Tesis ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
memperoleh Gelar Magister Pendidikan (M.Pd)



**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI/MANAJEMEN PENDIDIKAN**  
**PROGRAM PASCASARJANA**  
**UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA (UKI) JAKARTA**  
**2018**



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA

PROGRAM PASCASARJANA

PROGRAM STUDI : ADMINISTRASI/MANAJEMEN PENDIDIKAN

PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING

---

NAMA  
TANGAN

TANGGAL

TANDA

1. Dr. Hotner Tampubolon, MM

4 Juli 2018

2. Dr. Hotmaulina Sihotang, M.Pd

4 Juli 2018

PERSETUJUAN KOMISIS TIM PENGUJI

---

NAMA

TANGGAL

TANDA TANGAN

1. Ir. T. Sunaryo, MA., Ph.D

20-8-2018

2. Dr. Hotner Tampubolon, MM

15-8-2018

3. Dr. Hotmaulina Sihotang, M.Pd

15-8-2018

Tanggal Lulus : 17 Juli 2018

NIM : 1301190019



**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI/MANAJEMEN PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA**

Lembar Persetujuan dan Pengarsipan  
Ke Perpustakaan Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia

Mengetahui  
Ketua Program Studi  
Magister Administrasi/Manajemen Pendidikan

Dr. Hotner Tampubolon, MM

## ABSTRAK

**Damanik Perangin-angin Mentalitas Guru SMP  
(Studi Korelasional Budaya Sekolah Dan Kepemimpinan Kepala Sekolah  
Yayasan Budi Mulia Lourdes Jakarta – Bogor)** Tesis. Program magister  
manajemen Pendidikan. Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia, Jakarta 2018

Tujuan penelitian: 1) untuk mendeskripsikan bagaimana hubungan budaya sekolah dengan mentalitas guru 2) untuk mendeskripsikan hubungan antara kepemimpinan Kepala Sekolah dengan mentalitas guru di SMP Yayasan Budi Mulia 3) untuk mendeskripsikan bagaimana hubungan Budaya Sekolah dan Kepemimpinan Kepala Sekolah secara bersama-sama dengan mentalitas guru, di SMP Yayasan Budi Mulia Lourdes Jakarta – Bogor.

Metode penelitian kuantitatif; data dianalisis secara deskriptif dan inferensial dengan melakukan uji signifikansi. Data bersumber dari hasil pengisian kuisioner oleh guru-guru tentang budaya sekolah, kepemimpinan kepala sekolah, dan mentalitas guru. Sebagai data dan sumber data, penulis mengambil data di SMP Budi Mulia Desa Putera, SMP Budi Mulia Mangga Besar dan SMP Budi Mulia Bogor, dan dari berbagai literatur yang berkaitan dengan penulisan.

Hasil penelitian : 1) penelitian ini menunjukkan bahwa budaya sekolah berhubungan positif, signifikan dan sangat kuat dengan mentalitas guru. Budaya Sekolah berkontribusi sebesar 57,4% bagi peningkatan Mentalitas guru 2) penelitian ini menunjukkan bahwa kepemimpinan kepala sekolah berhubungan positif, signifikan dan sedang dengan mentalitas guru. Kepemimpinan Kepala Sekolah berkontribusi sebesar 17,89% bagi peningkatan mentalitas guru. 3) penelitian ini menunjukkan bahwa Budaya Sekolah ( $X_1$ ) dan Kepemimpinan Kepala Sekolah ( $X_2$ ) secara bersama-sama menunjukkan adanya hubungan positif, signifikan dan sangat kuat dengan Mentalitas Guru. Budaya sekolah dan Kepemimpinan Kepala Sekolah secara bersama-sama memberi kontribusi sebesar 76,7% bagi peningkatan mentalitas guru.

**Kata kunci:** Budaya Sekolah, Kepemimpinan kepala Sekolah dan Mentalitas guru