MANAJEMEN RISIKO K3 PADA PROSES PEMBANGUNAN PERUMAHAN CITRA CITY SENTUL

SKRIPSI

Oleh :

SITI NURJANAH

2131150100

PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
JAKARTA
2024

MANAJEMEN RISIKO K3 PADA PROSES PEMBANGUNAN PERUMAHAN CITRA CITY SENTUL

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi persyaratan akademik guna memperoleh
gelar Sarjana Manajmenen (S.M) Pada Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Kristen Indonesia

Oleh :

SITI NURJANAH

2131150100



PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
JAKARTA
2024

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TUGAS AKHIR

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Siti Nurjanah

NIM : 2131150100

Program Studi : Manajemen

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Dengan ini menyatakan bahwa karya tulis tugas akhir yang berjudul "Manajemen Risiko K3 Pada Proses Pembangunan Perumahan Citra City Sentul" adalah :

1. Dibuat dan diselesaikan sendiri dengan menggunakan hasil kuliah, tinjauan lapangan, buku–buku dan jurnal acuan yang tertera di dalam referensi pada karya tugas akhir saya.
2. Bukan merupakan duplikasi karya tulis yang sudah dipublikasikan atau yang pernah dipakai untuk mendapatkan gelar sarjana di universitas lain, kecuali pada bagian-bagian sumber informasi yang dicantumkan dengan cara referensi yang semestinya.
3. Bukan merupakan karya terjemahan dari kumpulan buku atau jurnal acuan yang tertera di dalam referensi pada tugas.

Kalau terbukti saya tidak memenuhi apa yang dinyatakan di atas, maka karya tugas akhir ini dianggap batal.

Jakarta, 04 Febuari 2025



(Siti Nurjanah)

UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING SKRIPSI

MANAJEMEN RISIKO K3 PADA PROSES PEMBANGUNAN PERUMAHAN CITRA CITY SENTUL

Oleh :

Nama	: Siti Nurjanah
NIM	: 2131150100
Program Studi	: Manajemen
Peminatan	: Risiko

Telah diperiksa dan disetujui untuk diajukan dan dipertahankan dalam Sidang Skripsi guna mencapai gelar Sarjana Strata Satu/ pada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Kristen Indonesia.

Jakarta, 04 Febuari 2025

Menyetujui :

Pembimbing I	Pembimbing II
(Dr Poerwaningsih S. Legowo, MS. Tr.)	(Posma S.J.K Hutasoit, SE.,MSi.,MSE.)
NIDN : 0323036004	NIDN : 0325126102

Ketua Program Studi Manajemen	Dekan
(Jonny Siagian, SE., MM)	(Dr.Ir.Ktut Silvanita, M.A)
NUPTK: 9061736637230023	NUPTK : 3247741642230093

UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

PERSETUJUAN TIM PENGUJI SKRIPSI

Pada 04 Februari 2025 telah diselenggarakan Sidang Skripsi untuk memenuhi sebagian persyaratan akademik guna memperoleh gelar Sarjana Strata Satu pada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Kristen Indonesia, atas nama :

Nama : Siti Nurjanah

NPM : 2131150100

Program Studi : Manajemen

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Termasuk ujian Skripsi yang berjudul "MANAJEMEN RISIKO K3 PADA PROSES PEMBANGUNAN PERUMAHAN CITRA SENTUL CITY" oleh tim penguji yang terdiri dari :

No	Nama Penguji	Jabatan Dalam Tim Penguji	Tanda Tangan
1	Prof. Ir. Bramantyo Djohanputro, MBA, Ph.D	Sebagai Ketua	
2	Ir. Tarsicius Sunaryo, MA,Ph.D	Sebagai Sekretaris	
3	Dr. Poerwaningsih S. Legowo, MS.Tr	Sebagai Anggota	

Jakarta, 04 Februari 2025

UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA

Pernyataan dan Persetujuan Publikasi Tugas Akhir

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama	:	Siti Nurjanah
NIM	:	2131150100
Fakultas	:	Ekonomi dan Bisnis
Program Studi	:	S1 Manajemen
Jenis Tugas Akhir	:	Skripsi
Judul		Manajemen Risiko K3 Pada Proses Pembangunan Perumahan Citra City Sentul

Menyatakan bahwa:

1. Tugas akhir tersebut adalah benar karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan bukan merupakan duplikasi karya tulis yang sudah dipublikasikan atau yang pernah dipakai untuk mendapatkan gelar akademik di perguruan tinggi manapun;
2. Tugas akhir tersebut bukan merupakan plagiat dari hasil karya pihak lain, dan apabila saya/kami mengutip dari karya orang lain maka akan dicantumkan sebagai referensi sesuai dengan ketentuan yang berlaku;
3. Saya memberikan Hak Noneksklusif Tanpa Royalti kepada Universitas Kristen Indonesia yang berhak menyimpan, mengalih media/format-kan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat dan mempublikasikan tugak akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilih hak cipta.

Apabila di kemudian hari ditemukan pelanggaran Hak Cipta dan Kekayaan Intelektual atau Peraturan Perundangan-undangan Republik Indonesia lainnya dan integritas akademik dalam karya saya tersebut, maka saya bersedia menanggung secara pribadi segala bentuk tuntutan hukum dan sanksi akademis yang timbul serta membebaskan Universitas Kristen Indonesia dari segala tuntutan hukum yang berlaku.

Dibuat di Jakarta
Pada Tanggal, 04 Februari 2025



Siti Nurjanah

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Tuhan yang Maha Esa atas segala rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesikan penyusunan skripsi ini yang berjudul "**MANAJEMEN RISIKO K3 PADA PROSES PEMBANGUNAN PERUMAHAN CITRA CITY SENTUL"**. Skripsi ini disusun sebagai salah satu tugas akhir, serta sebagai syarat untuk mendapatkan gelar Sarjana Manajemen (S.M) pada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Kristen Indonesia. dalam penyusunan skripsi ini, penulis menyadari tidak sedikit kendala yang dihadapi penulis dan menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dan masih terdapat banyak kekurangan dan keterbatasan kemampuan yang di miliki oleh penulis. Penyusun skripsi ini dapat terselesaikan tepat waktu pada waktu yang di tentukan berkat bantuan dan kontribusi dari berbagai pihak dan kemampuan yang diberikan Allah SWT.

Pada kesempatan ini dengan segala kerendahan dan ketulusan hati, penulis ingin mengucapkan rasa terimakasih yang sebesar – besarnya kepada:

1. Kepada Alm. Ayah Uud Mashudi, yang belum sempat saya berikan kebahagian rasa bangga, yang belum melihat anaknya menyelesaikan pendidikan telakhir dan tidak bisa menemani sampai wisuda. Sesuai keinginan ayah ingin melihat anaknya sarjana. Walaupun ayah sudah tidak ada didunia saya harap ayah tenang di surga dan bahagia melihat anaknya dapat melewati masa perkuliahan.
2. Kepada Mama Esih, yang selama ini mendoakan dan menyayangi dan memberi dukungan kepada saya. Beliau memang tidak pernah merasakan bangku pendidikan tapi mama saya mampu senan tiasa memberikan pendidikan kepada saya tanpa henti hingga bisa kuliah sampai jenjang S-1.
3. Bapak Dr. Dhaniswara K. Hardjo, S.H., M.h., M.B.A. Selaku Rektor Universitas Kristen Indonesia.

4. Ibu Dr. Ir Ktut Silvanita manganic, M.A. Selaku dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Kristen Indonesia dan arya Gina Tarigan, SR., M.ak sebagai wakil dekan fakultas ekonomi dan bisnis , Universitas Kristen Indonesia.
5. Bapak Johny Siagian, S.E., M.M., Pjs. Selaku Kepala Program Studi Ilmu Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis.
6. Ibu Dr. Poerwaningsih S Legowo, M.sTr. Selaku dosen pembimbing materi yang selalu memberikan semangat dan meluangkan waktu dan tenaganyanuntuk membimbing peneliti seluhurnya sehingga penulis dpat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
7. Bapak Dr. Posma S.J.K Hutasoit, SE., MSI.,MSE. Selaku dosen pembimbing metode dan alat yang selalu memberikan semangat dan meluangkan waktu dan tenaganyanuntuk membimbing peneliti seluhurnya sehingga penulis dpat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
8. Seluruh Dosen Studi Manajemen Universitas Kristen Indonesia yang telah banyak memberikan ilmu dan bimbingan yang bermanfaat kepada penulis selama proses pendidikan.
9. Bapak Ricarhd Anggiat Slamet, SE. Selaku Pembina Unit Kegiatan Olahraga Mahasiswa (UKOM) Universitas Kristen Indonesia yang telah membina dan membimbing saya selama ini di Universitas Kristen Indonesia.
10. Kepada sahabat saya Ismawati, Putri, dan B. Terimakasih atas segala doa dan dukungan selama perkuliahan berlangsung sampai dititik menyelesaikan skripsi ini.

Kiranya penelitian ini dapat bermanfaat, serta memberikan ilmu yang baru dan lebih lagi bagi pembaca. Akhir kata, dengan segala rasa syukur penulis ucapkan terimakasih kepada semua pihak.

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI ..... **ii**
PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING SKRIPSI ..... **iii**
PERSETUJUAN TIM PENGUJI SKRIPSI ..... **iv**
PERNYATAAN DAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI ..... **v**
KATA PENGANTAR ..... **vi**
DAFTAR ISI ..... **viii**
DAFTAR GAMBAR ..... **x**
DAFTAR TABEL ..... **xi**
DAFTAR LAMPIRAN ..... **xii**
ABSTRAK ..... **xiii**
ABSTRACT ..... **xiv**
BAB I PENDAHULUAN **1**
1.1 Latar Belakang Penelitian 1
1.2 Identifikasi Masalah 3
1.3 Batasan Masalah 4
1.4 Rumusan Masalah 4
1.5 Tujuan Penelitian 5
1.6 Manfaat Penelitian 5
BAB II KAJIAN PUSTAKA **6**
2.1 Kajian Teori 6
2.1.1 Definisi Manajemen Risiko 6
2.1.2 Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) 10
2.1.3 Risiko 15
2.1.4 Bowtie 19
2.2 Kerangka Pikir 24
2.3 Penelitian Terdahulu Yang Relavan 25
BAB III METODE PENELITIAN **29**
3.1 Jenis dan Desain Penelitian 29
3.2 Waktu dan Tempat Penelitian 29
3.2.1 Waktu penelitian 29
3.2.2 Tempat Penelitian 29
3.3 Populasi dan Sampel 29
3.4 Definisi Operasional Variabel 30
3.4.1 HIRARC (Hazard Identification, Risk Assesment, and Risk Control) 30
3.4.2 Bowtie Analysis 31
3.5 Data 32
3.5.1 Data Primer 32
3.5.2 Data Sekunder 33

3.6 Teknik dan Instrumen Pengumpulan Data 33
3.6.1 Wawancara 33
3.6.2 Observasi 33
3.6.3 Dokumentasi 33
3.7 Teknik Analisis Data 34
3.7.1 Analisis Kualitatif: 34
3.7.2 Analisis Kuantitatif 34
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN 35
4.1 Hasil Penelitian 35
4.1.1 Gambaran Objek Penelitian 35
4.1.2 Peta Bisnis Proyek Perumahan Citra City Sentul 36
4.1.3 Jenis Kegiatan pada Proses Bisnis 37
4.1.4 Analisis Penilaian Risiko 38
4.1.5 Identifikasi Risiko K3 39
4.1.6 Analisis Tingkat Risiko 41
4.1.7 Bow Tie Analysis 47
4.2 Pembahasan 50
4.3 Keterbatasan Penelitian 58
4.4 Implikasi Manajerial 58
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN 61
5.1 Kesimpulan 61
5.2 Saran 61
DAFTAR PUSTAKA 63
LAMPIRAN 65

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Penciptaan Nilai dan Perlindungan 6
Gambar 2. 2 Penilaian Risiko 8
Gambar 2. 3 Proses Manajemen Risiko 9
Gambar 2. 4 Risk Matrik 10
Gambar 2. 5 Pengendalian Hierki 18
Gambar 2. 6 Bowtie Diagram menurut Burtonshaw-Gunn 20
Gambar 2. 7 Kerangka Pikir 24
Gambar 3. 1 Risk Matrik 31
Gambar 3. 2 Diagram Bowtie Analysis 32
Gambar 4. 1 Lokasi Citra City Sentul 35
Gambar 4. 2 Peta Bisnis 36
Gambar 4. 3 Presentase Tingkat Risiko 45
Gambar 4. 4 Terjatuh dari Ketinggian 48
Gambar 4. 5 Tertimpa Material Habel 49
Gambar 4. 6 Terjadinya Tanah Longsor 50

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Kemungkinan Terjadi (Likelihood) 17
Tabel 2. 2 Tingkat Keparahan (severity) 17
Tabel 2. 3 Penelitian Terdahulu yang Relevan 26
Tabel 4. 1 Jenis Kegiatan 37
Tabel 4. 2 Variabel - Variabel Risiko 40
Tabel 4. 3 Penggolongan Tingkat Risiko Berdasarkan Matrik Risiko 41
Tabel 4. 4 Pengendalian Risiko 46
Tabel 4. 5 Kategori Tingkat Risiko 51

UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
JAKARTA 1953
MELAYANI, BUKAN DILAYANI

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Dokumentasi 65
Lampiran 2 Alat Pelindung Diri 67
Lampiran 3 Pertanyaan Wawancara dengan HSE 68
Lampiran 4 Penilaian Peluang dan Dampak pada KTD aktivitas kerja kepada HSE, Mandor dan Tukang 69
Lampiran 5 Skor Peluang 72

UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
JAKARTA 1953
MELAYANI, BUKAN DILAYANI

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi, menganalisis, dan mengevaluasi risiko keselamatan dan kesehatan kerja (K3) pada proyek pembangunan perumahan Citra City Sentul. Dengan mengacu pada standar ISO 45001:2018, penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dan kualitatif untuk mengidentifikasi berbagai potensi bahaya yang terkait dengan aktivitas konstruksi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa proyek ini memiliki tingkat risiko yang cukup tinggi, terutama pada aktivitas yang melibatkan pekerjaan di ketinggian, penggunaan alat berat, dan penanganan material. Analisis lebih lanjut menggunakan metode *HIRARC* dan *Bowtie Analysis* mengidentifikasi risiko-risiko kritis yang perlu menjadi perhatian utama.

Penelitian ini menyoroti pentingnya penerapan manajemen risiko K3 yang efektif dalam proyek konstruksi skala besar. Dengan mengidentifikasi dan mengevaluasi risiko secara komprehensif, perusahaan dapat mengambil langkah-langkah mitigasi yang tepat untuk mencegah terjadinya kecelakaan kerja. Hasil penelitian ini diharapkan dapat menjadi referensi bagi industri konstruksi dalam meningkatkan standar keselamatan kerja dan menciptakan lingkungan kerja yang lebih aman.

Kata Kunci: K3, risiko konstruksi, ISO 45001, HIRARC, Bowtie Analysis, Citra City Sentul

ABSTRACT

This study aims to identify, analyze, and evaluate occupational safety and health (OSH) risks in the Citra City Sentul housing development project. Referencing ISO 45001:2018, this research employs both quantitative and qualitative approaches to identify various potential hazards associated with construction activities. The findings indicate that the project carries a significant level of risk, particularly in activities involving work at heights, heavy equipment operation, and material handling. Further analysis using the HIRARC and Bowtie Analysis methods identified critical risks that require primary attention.

This study highlights the importance of effective OSH risk management in large-scale construction projects. By comprehensively identifying and evaluating risks, companies can implement appropriate mitigation measures to prevent workplace accidents. The findings of this research are expected to serve as a reference for the construction industry in improving safety standards and creating safer working environments.

Keywords: *OSH, construction risks, ISO 45001, HIRARC, Bowtie Analysis, Citra City Sentul.*