

**PENGELOLAAN DANA DESA DALAM PERSPEKTIF *GOOD
GOVERNANCE***

**(STUDI KASUS: DESA HILIFALAGO, KECAMATAN ONOLALU,
KABUPATEN NIAS SELATAN TAHUN 2024)**

SKRIPSI

Oleh:

Agata Epifania Bago

2273150022



**PROGRAM STUDI ILMU POLITIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
JAKARTA**

2026

**PENGELOLAAN DANA DESA DALAM PERSPEKTIF *GOOD
GOVERNANCE***
**(STUDI KASUS DESA HILIFALAGO, KECAMATAN ONOLALU,
KABUPATEN NIAS SELATAN TAHUN 2024)**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi persyaratan akademik guna memperoleh gelar Sarjana Ilmu Politik
(S.Ip) Pada Program Studi Ilmu Politik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Kristen Indonesia

Oleh:

Agata Epifania Bago

2273150022



PROGRAM STUDI ILMU POLITIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
JAKARTA
2026



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK

Jl. Mayjen Sutoyo No.2, Cawang - Jakarta, 13630 Indonesia.

Telp. (021)-8092425, 8009190. Psw. 3461. Faks (021) 80886884.

Email: fisipol@uki.ac.id, sekretariatfisipol@gmail.com. Homepage : <https://www.uki.ac.id/>

PERNYATAAN KEASLIAN TUGAS AKHIR

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Agata Epifania Bago

NIM : 2273150022

Program Studi : Ilmu Politik

Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dengan ini menyatakan bahwa karya tulis tugas akhir yang berjudul “PENGELOLAAN DANA DESA DALAM PERSPEKTIF *GOOD GOVERNANCE* (STUDI KASUS DESA HILIFALAGO, KECAMATAN ONOLALU, KABUPATEN NIAS SELATAN TAHUN 2024)”

adalah:

1. Dibuat dan diselesaikan sendiri dengan menggunakan hasil kuliah, tinjauan lapangan, buku-buku dan jurnal acuan yang tertera di dalam referensi pada karya tugas akhir saya.
2. Bukan merupakan duplikasi karya tulis yang sudah dipublikasikan atau yang pernah dipakai untuk mendapatkan gelar sarjana di universitas lain, kecuali pada bagian-bagian sumber informasi yang dicantumkan dengan cara referensi yang semestinya.
3. Bukan merupakan karya terjemahan dari kumpulan buku atau jurnal acuan yang tertera di dalam referensi pada tugas.

Kalau terbukti saya tidak memenuhi apa yang dinyatakan di atas, maka karya tugas akhir ini dianggap batal.

Jakarta, 29 Juli 2026

Agata Epifania Bago



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
Jl. Mayjen Sutoyo, No. 2 Cawang Jakarta 13630
Telp. (021) 8092425, 8009190 ex. 461-463 Fax. 021-80886884

PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING TUGAS AKHIR
PENGELOLAAN DANA DESA DALAM PERSPEKTIF *GOOD GOVERNANCE*
(STUDI KASUS: DESA HILIFALAGO, KECAMATAN ONOLALU, KABUPATEN
NIAS SELATAN TAHUN 2024

Oleh:

Nama : Agatha Epifania Bago
Nim : 2273150022
Program Studi : Ilmu Politik

Telah dipertahankan dalam sidang tugas akhir dan sudah diperiksa dan disetujui guna mencapai gelar sarjana strata satu pada Program Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Kristen Indonesia

Jakarta, 29 Juli 2026

Menyetujui:

Dosen Pembimbing

(Dr. Sidratahta Muktar, M.Si.)

NIDN: 0310127903

Ketua Program Studi Ilmu Politik

(Indah Novitasari, S.Sos., M.Si (Han))

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

(Dr. Verdinand Robertua, S.Sos., M.Soc., Sc)



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
Jl. Mayjen Sutoyo, No. 2 Cawang Jakarta 13630
Telp. (021) 8092425, 8009190 ex. 461-463 Fax. 021-80886884

PERSETUJUAN TIM PENGUJI TUGAS AKHIR

Pada tanggal 30 Juni 2026 telah diselenggarakan Sidang Tugas Akhir untuk memenuhi sebagian persyaratan akademik guna memperoleh gelar Sarjana Strata Satu pada Program Studi Ilmu Politik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Kristen Indonesia, atas nama:

Nama : Agatha Epifania Bago
Nim : 2273150022
Program Studi : Ilmu Politik
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Termasuk ujian Tugas Akhir yang berjudul PENGELOLAAN DANA DESA DALAM PERSPEKTIF *GOOD GOVERNANCE* (STUDI KASUS: DESA HILIPALAGO, KECAMATAN ONOLALU, KABUPATEN NIAS SELATAN TAHUN 2024)

Nama Penguji	Jabatan Dalam Tim Penguji	Tanda Tangan
1. Gaston Otto Malindir, S.I.P., M.I.P	Ketua	
2. Indah Novitasari, S.Sos., M.Si (Han)	Penguji II	
3. Dr. Sidratahta Muktar, M.Si.	Penguji III	



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK

Jl. Mayjen Sutoyo No.2, Cawang - Jakarta, 13630 Indonesia.

Telp. (021)-8092425, 8009190. Psw. 3461. Faks (021) 80886884

Email: fisipol@uki.ac.id, sekretariatfisipol@gmail.com. Homepage : <https://www.uki.ac.id/>

PERNYATAAN DAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Agata Epifania Bago
NIM : 2273150022
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi : Ilmu Politik
Jenis Tugas Akhir : Skripsi
Judul : "PENGELOLAAN DANA DESA DALAM PERSPEKTIF *GOOD GOVERNANCE* (STUDI KASUS DESA HILIFALAGO, KECAMATAN ONOLALU, KABUPATEN NIAS SELATAN TAHUN 2024)"

Menyatakan bahwa:

1. Tugas akhir tersebut adalah benar karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan bukan merupakan duplikasi karya tulis yang sudah dipublikasikan atau yang pernah dipakai untuk mendapatkan gelar akademik di perguruan tinggi manapun.
2. Tugas akhir tersebut bukan merupakan plagiat dari hasil karya pihak lain, dan apabila saya/kami mengutip dari karya orang lain maka akan dicantumkan sebagai referensi sesuai dengan ketentuan yang berlaku.
3. Saya memberikan Hak Non-Eksklusif Tanpa Royalti kepada Universitas Kristen Indonesia yang berhak menyimpan, mengalih media/format-kan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilih hak cipta.

Apabila di kemudian hari ditemukan pelanggaran Hak Cipta dan Kekayaan Intelektual atau Peraturan Perundang-undangan Republik Indonesia lainnya dan integritas akademik dalam karya saya tersebut, maka saya bersedia menanggung secara pribadi segala bentuk tuntutan hukum dan sanksi akademis yang timbul serta membebaskan Universitas Kristen Indonesia dari segala tuntutan hukum yang berlaku.

Jakarta, 29 Juli 2026

Yang menyatakan

Agata Epifania Bago

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas kasih, penyertaan, berkat, serta anugerahnya yang senantiasa menyertai setiap langkah kehidupan penulis. Atas pertolongannya, penulis diberikan kesehatan, kekuatan, kesabaran, hikmat, dan kemampuan untuk menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengelolaan Dana Desa dalam Perspektif *Good Governance* (Studi Kasus: Desa Hilifalago, Kecamatan Onolalu, Kabupaten Nias Selatan Tahun 2024)”. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu Politik (S.IPOL) pada Program Studi Ilmu Politik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Kristen Indonesia.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis menyadari bahwa perjalanan penelitian tidak selalu berjalan dengan mudah. Berbagai tantangan dan hambatan dihadapi, baik dalam proses pengumpulan data di lapangan, penyusunan kerangka teoritis, analisis data, maupun penyelesaian penulisan skripsi. Namun berkat doa, dukungan, bimbingan, serta bantuan dari berbagai pihak, seluruh proses tersebut dapat dilalui dengan baik hingga akhirnya skripsi ini dapat diselesaikan. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa hormat dan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Tuhan Yesus Kristus yang senantiasa memberikan kasih, kekuatan, kesehatan, dan penyertaan-Nya kepada penulis selama menjalani perkuliahan hingga menyelesaikan skripsi ini.
2. Teruntuk kedua orang tua tercinta dan seluruh keluarga besar, penulis menyampaikan rasa hormat dan terima kasih yang mendalam atas kasih sayang, pengorbanan, doa, serta dukungan yang tiada henti dalam setiap perjalanan pendidikan penulis hingga terselesaikannya skripsi ini.

3. Penulis juga menyampaikan terima kasih kepada saudara-saudari tercinta, yaitu Kakak Elfrida Bago, Bang Jeya Manao, Bang Martin Bago, dan Adik Klarita Bago, yang selalu hadir memberikan semangat, kebersamaan, serta dorongan positif kepada penulis selama proses perkuliahan dan penyusunan skripsi ini. Kehadiran dan perhatian mereka menjadi penyemangat bagi penulis dalam menghadapi berbagai tantangan selama masa studi.
4. Kepada ibu Prof. Angel Damayanti, S.IP., M.Si., M.Sc., Ph.D. selaku Rektor Universitas Kristen.
5. Dr. Verdinand Robertua Siahaan S. sos., M. Soc. Sc. sebagai Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Kristen Indonesia.
6. Ketua Program Studi Ilmu Politik Ibu Indah Novitasari, S. Sos., M. Si (Han) yang selalu sabar dalam mengajar penulis, yang selalu memberikan nasihat serta dukungan selama proses perkuliahan.
7. Bapak Dr. Sidratahta Mukhtar, M.Si., selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan bimbingan, arahan, masukan, serta dukungan kepada penulis selama proses penyusunan skripsi ini hingga dapat terselesaikan dengan baik.
8. Bapak Gaston Otto Malindir, S.I.P., M.I.P., yang telah memberikan ilmu, arahan, motivasi, serta berbagai masukan yang berharga kepada penulis selama proses penyusunan proposal hingga penyelesaian skripsi ini. Terima kasih atas kesediaan Bapak untuk berdiskusi dan memberikan pandangan yang membantu penulis dalam mengembangkan ide, memperbaiki penulisan, serta menyelesaikan berbagai kendala yang dihadapi selama proses penelitian.
9. Seluruh Dosen dan Staf Program Studi Ilmu Politik Universitas Kristen Indonesia yang telah memberikan ilmu, pengalaman, arahan, dukungan, serta pelayanan akademik yang sangat membantu penulis selama menjalani perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini.
10. Penulis menyampaikan terima kasih kepada Pemerintah Desa Hilifalago, BPD, dan seluruh informan penelitian yang telah bersedia meluangkan waktu serta memberikan informasi yang dibutuhkan dalam proses penelitian ini.
11. Rekan terkasih Claresta, Elvina, Alex binter, Amudi, Zeffo, Vanvollen, Charoline, Gaby, Dewi, dan Pesta yang selalu hadir sebagai teman seperjuangan dalam suka

maupun duka selama masa perkuliahan. Terima kasih atas dukungan, bantuan, motivasi, serta kebersamaan yang diberikan kepada penulis, terutama dalam proses penyusunan skripsi ini. Kehadiran kalian menjadi salah satu penyemangat yang membantu penulis bertahan dan menyelesaikan studi hingga tahap akhir.

12. Kepada Sahabat, teman-teman seperjuangan Program Studi Ilmu Politik angkatan 2022 yang telah memberikan bantuan, dukungan, dan semangat kepada penulis.
13. Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada diri sendiri, Agatha Epifania Bago. Terima kasih karena telah bertahan sampai hari ini. Tidak banyak yang mengetahui bagaimana perjalanan ini dilalui, berapa banyak kekhawatiran yang disimpan dalam diam, berapa banyak keraguan yang harus dilawan, dan berapa kali harus menguatkan diri ketika keadaan terasa berat. Namun, di tengah segala keterbatasan dan tantangan yang ada, penulis memilih untuk tetap melangkah. Pencapaian ini mungkin terlihat sederhana bagi sebagian orang, tetapi bagi penulis, ini adalah bukti bahwa setiap perjuangan yang dijalani dengan penuh kesabaran dan ketekunan tidak pernah sia-sia. Hari ini bukan hanya tentang selesainya sebuah skripsi, melainkan tentang kemenangan atas diri sendiri yang selama ini terus berjuang untuk sampai di titik ini.
14. Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, yang telah memberikan bantuan, dukungan, doa, motivasi, serta berbagai bentuk kontribusi selama proses perkuliahan hingga penyelesaian skripsi ini. Setiap bantuan dan kebaikan yang diberikan memiliki arti yang sangat berharga bagi penulis dalam menyelesaikan penelitian ini.

Jakarta, 16 Juni 2026

Agata Epifania Bago

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN TUGAS AKHIR	ii
PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING TUGAS AKHIR	iii
PERSETUJUAN TIM PENGUJI TUGAS AKHIR.....	iv
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR SINGKATAN	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
ABSTRAK.....	xv
ABSTRACT.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah.....	5
1.3 Pertanyaan Penelitian.....	12
1.4 Tujuan Penelitian	12
1.4.1 Tujuan Akademik	12
1.4.2 Tujuan Praktis.....	12
1.5 Signifikansi Penelitian	13
1.5.1 Signifikansi Akademik	13
1.5.2 Signifikansi Praktis	14
1.6 Kajian Pustaka	15
1.7 Landasan Teoritik/Konseptual	17
1.7.1 Teori Good Governance	17
1.7.2 Teori Pengelolaan Keuangan Publik	22
1.8 Bagan Alur Pemikiran.....	25
1.9 Metode Penelitian	28
1.9.1 Pendekatan Penelitian	28
1.9.2 Desain Penelitian.....	29
1.9.3 Teknik Pengumpulan Data	29
1.9.4 Informan Penelitian	33
1.9.5 Instrumen Penelitian.....	34
1.9.6 Teknik Analisis Data	38
1.9.7 Sistematika Penulisan.....	40
BAB II GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN	42
2.1 Sejarah Singkat Desa Hilifalago	42
2.2 Kondisi Geografis Desa Hilifalago	44
2.3 Kondisi Demografis Desa Hilifalago.....	45
2.4 Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Hilifalago	46

2.5 Visi dan Misi Desa Hilifalago	53
2.6 Alokasi Dana Desa Hilifalago Tahun 2024.....	56
BAB III TATA KELOLA DANA DESA DI DESA HILIFALAGO TAHUN 2024 .	63
3.1 Partisipasi.....	63
3.2 Transparansi	66
3.3 Akuntabilitas	69
3.4 Efektivitas	72
3.5 Efisiensi	74
BAB IV FAKTOR PENDUKUNG DAN PENGHAMBAT DALAM PENGELOLAAN DANA DESA DI DESA HILIFALAGO TAHUN 2024	78
4.1 Faktor Internal Pengelolaan Dana Desa.....	78
4.1.1 Perencanaan Pengelolaan Dana Desa.....	80
4.1.3 Pelaporan dan Pertanggungjawaban Realisasi Penggunaan Dana Desa Tahun 2024.....	91
4.2 Faktor Eksternal Pengelolaan Dana Desa	96
4.2.1 Partisipasi Masyarakat dalam Pengelolaan Dana Desa.....	96
4.2.2 Respons Masyarakat terhadap Penggunaan Dana Desa	100
4.2.3 Pengawasan Masyarakat terhadap Pengelolaan Dana Desa.....	103
4.3 Rangkuman Faktor Pendukung dan Penghambat	107
BAB V PENUTUP	110
5.1 Kesimpulan	110
5.2 Saran	111
DAFTAR PUSTAKA	113
LAMPIRAN	115

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Penelitian Terdahulu.....	15
Tabel 1.2 Operasionalisasi prinsip <i>good governance</i>	20
Tabel 1.3 Informan peneltian	34
Tabel 1.4 Operasionalisai Variabel Teoritis	35
Tabel 2.1 Sarana dan Prasarana Desa Hilifalago Tahun 2024	46
Tabel 2.2 Realisasi Penggunaan Dana Desa Hilifalago Tahun 2024	58
Tabel 4.1 Belanja Desa	79
Tabel 4.2 Faktor Pendukung dan Faktor Pengahambat	107



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Alur Pemikiran	27
Gambar 2.1	Desa Hilifalago.....	43
Gambar 2.2	Struktur Pemerintahan Desa Hilifalago.....	47
Gambar 2.3	Baliho Informasi Anggaran Desa Hilifalago Tahun Anggaran 2024	57



DAFTAR SINGKATAN



APBD	: Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah
APBDes	: Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa
APBN	: Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara
BLT	: Bantuan Langsung Tunai
BPD	: Badan Permusyawaratan Desa
DD	: Dana Desa
DPMD	: Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa
LPJ	: Laporan Pertanggungjawaban
LPJMDes	: Laporan Pertanggungjawaban Pemerintah Desa
Musdes	: Musyawarah Desa
PADes	: Pendapatan Asli Desa
Permendagri	: Peraturan Menteri Dalam Negeri
RAB	: Rencana Anggaran Biaya
RKPDes	: Rencana Kerja Pemerintah Desa
RPJMDes	: Rencana Pembangunan Jangka Menengah Desa
SDM	: Sumber Daya Manusia
SIGDES	: Sistem Informasi Desa
Siskeudes	: Sistem Keuangan Desa
SPJ	: Surat Pertanggungjawaban
TPK	: Tim Pelaksana Kegiatan
UU	: Undang-Undang

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Transkrip Wawancara Informan 1	115
Lampiran 2. Transkrip Wawancara Informan 2	120
Lampiran 3. Transkrip Wawancara Informan 3	123
Lampiran 4. Hasil Transkrip Wawancara Informan 4	127
Lampiran 5. Transkrip Hasil Wawancara Informan 5	131
Lampiran 6. Transkrip Hasil Wawancara Informan 6	135
Lampiran 7. Dokumentasi Wawancara	138
Lampiran 8. Data Dana Desa Tahun Anggaran 2024	141



ABSTRAK

Pengelolaan Dana Desa merupakan salah satu instrumen penting dalam mewujudkan pembangunan dan pelayanan publik di tingkat desa, namun dalam praktiknya masih sering diwarnai persoalan transparansi, partisipasi, dan akuntabilitas. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis tata kelola Dana Desa di Desa Hilifalago, Kecamatan Onolalu, Kabupaten Nias Selatan, pada tahun 2024 dalam perspektif *good governance*, serta mengidentifikasi faktor pendukung dan penghambatnya. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif deskriptif dengan desain studi kasus. Data dikumpulkan melalui observasi, wawancara semi-terstruktur terhadap enam informan yang dipilih secara purposive, yaitu Kepala Desa, Sekretaris Desa, perangkat desa, Ketua Badan Permusyawaratan Desa, dan perwakilan masyarakat, serta studi dokumentasi. Analisis dilakukan dengan menggunakan teori *good governance* Agus Dwiyanto (2006) yang mencakup prinsip partisipasi, transparansi, akuntabilitas, efektivitas, dan efisiensi, serta teori pengelolaan keuangan publik Mardiasmo (2018). Hasil penelitian menunjukkan bahwa tata kelola Dana Desa Hilifalago tahun 2024 belum sepenuhnya mencerminkan prinsip. Partisipasi masyarakat masih rendah, transparansi informasi lemah, akuntabilitas kuat secara formal-vertikal tetapi lemah secara substantif-horizontal, efektivitas program belum *good governance* optimal, dan efisiensi anggaran terbatas akibat dominasi program prioritas pusat. Faktor pendukung berasal dari sisi internal berupa aparatur dan sistem pelaporan berbasis Siskeudes, serta dari sisi eksternal berupa pengawasan Badan Permusyawaratan Desa dan masyarakat, sedangkan faktor penghambat meliputi keterbatasan kapasitas aparat, keterlambatan pelaporan, keterbatasan fiskal, rendahnya partisipasi, dan lemahnya transparansi. Penelitian ini menyimpulkan bahwa pengelolaan Dana Desa Hilifalago berjalan baik secara prosedural namun belum optimal secara substantif, yang ditandai oleh dominasi akuntabilitas formal-vertikal atas akuntabilitas substantif-horizontal kepada masyarakat. Oleh karena itu, penelitian ini merekomendasikan penguatan transparansi informasi anggaran, peningkatan partisipasi masyarakat yang bermakna pada setiap tahap pengelolaan, serta keseimbangan antara akuntabilitas vertikal dan horizontal agar pengelolaan Dana Desa di Desa Hilifalago semakin sesuai dengan prinsip *good governance*.

Kata kunci: Dana Desa, *Good Governance*, Tata Kelola, Akuntabilitas, Desa Hilifalago.

ABSTRACT

Village Fund management is an important instrument for realizing development and public services at the village level; however, in practice it is often marked by problems of transparency, participation, and accountability. This study aims to analyze the management of the Village Fund in Hilifalago Village, Onolalu Subdistrict, South Nias Regency, in 2024 from a good governance perspective, and to identify its supporting and inhibiting factors. This research used a descriptive qualitative method with a case study design. Data were collected through observation, semi-structured interviews with six informants selected purposively, namely the Village Head, the Village Secretary, village officials, the Head of the Village Consultative Body, and community representatives, as well as a documentation study. The analysis applied Agus Dwiyanto's (2006) good governance theory, covering the principles of participation, transparency, accountability, effectiveness, and efficiency, as well as Mardiasmo's (2018) public financial management theory. The results show that the management of the Hilifalago Village Fund in 2024 has not fully reflected good governance principles. Community participation remains low, information transparency is weak, accountability is strong formally and vertically but weak substantively and horizontally, program effectiveness is not yet optimal, and budget efficiency is limited due to the dominance of central government priority programs. Supporting factors derive internally from the village apparatus and the Siskeudes-based reporting system, and externally from supervision by the Village Consultative Body and the community, while inhibiting factors include limited staff capacity, delayed reporting, fiscal constraints, low participation, and weak transparency. This study concludes that the management of the Hilifalago Village Fund runs well procedurally but is not yet optimal substantively, characterized by the dominance of formal-vertical accountability over substantive-horizontal accountability to the community. Therefore, this study recommends strengthening the transparency of budget information, increasing meaningful community participation at every stage of management, and balancing vertical and horizontal accountability so that the management of the Village Fund in Hilifalago Village increasingly aligns with good governance principles.

Keywords: Village Fund, Good Governance, Governance, Accountability, Hilifalago Village.