

**ANALISIS IMPLEMENTASI PROGRAM MAKAN BERGIZI
GRATIS MBG DI KABUPATEN BOGOR KECAMATAN
JONGGOL TAHUN 2025-2026**

SKRIPSI

Oleh:

Alex Binter Naibaho

2273150005



**PROGRAM STUDI ILMU POLITIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA**

2026

**ANALISIS IMPLEMENTASI PROGRAM MAKAN BERGIZI
GRATIS (MBG) KABUPATEN BOGOR KECAMATAN
JONGGOL TAHUN 2025-2026**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi persyaratan akademik guna memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) Pada Program Studi Ilmu Politik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Kristen Indonesia

Oleh:

Alex Binter Naibaho

2273150005



**PROGRAM STUDI ILMU POLITIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
2026**

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TUGAS AKHIR



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
Jl. Mayjen Sutoyo, No. 2 Cawang Jakarta 13630
Telp. (021) 8092425, 8009190 ex. 461-463 Fax. 021-80886884

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TUGAS AKHIR

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Alex Binter Naibaho
Nim : 2273150005
Program Studi : Ilmu Politik
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis akhir yang berjudul “Analisis Implementasi Program Makan Bergizi Gratis (MBG) Di Kabupaten Bogor kecamatan Jonggol Tahun 2025-2026” yaitu:

1. Dibuat dan diselesaikan sendiri dengan menggunakan hasil tinjauan lapangan, kuliah, buku-buku, jurnal, dan referensi lainnya pada karya tugas akhir saya
2. Bukan merupakan duplikasi karya tulis yang sudah dipublikasikan atau yang pernah dipakai untuk mendapatkan gelar sarjana di universitas lain, kecuali pada bagian-bagian sumber informasi yang dicantumkan dengan cara referensi yang semestinya.
3. Bukan merupakan karya terjemahan dari kumpulan buku atau jurnal acuan yang tertera di dalam referensi pada tugas.

Kalau terbukti saya tidak memenuhi apa yang dinyatakan di atas karya tugas akhir ini dianggap batal.

Jakarta, 02 Juli 2026


ALEX BINTER NAIBAHU

PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING TUGAS AKHIR



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
Jl. Mayjen Sutoyo, No. 2 Cawang Jakarta 13630
Telp. (021) 8092425, 8009190 ex. 461-463 Fax. 021-80886884

PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING TUGAS AKHIR

ANALISI IMPLEMENTASI MAKAN BERGIZI GRATIS (MBG) DI KABUPATEN BOGOR
KECAMATAN JONGGOL TAHUN 2025-2026

Oleh:

Nama : Alex Binter Naibaho
Nim : 2273150005
Program Studi : Ilmu Politik

Telah dipertahankan dalam sidang tugas akhir dan sudah diperiksa dan disetujui guna mencapai gelar sarjana strata satu pada Program Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Kristen Indonesia.

Jakarta, 02 Juli 2026

Menyetujui:

Dosen Pembimbing

(Dr. Sidratahta Muktar, M.Si)
NIDN 0321057406

Ketua Program Studi Ilmu Politik

(Indah Novitasari, S.Sos., M.Si (Han))

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



(Dr. Verdinand Robertua, S.Sos., M.Soc., Sc)

PERSETUJUAN TIM PENGUJI



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
Jl. Mayjen Sutoyo, No. 2 Cawang Jakarta 13630
Telp. (021) 8092425, 8009190 ex. 461-463 Fax. 021-80886884

PERSETUJUAN TIM PENGUJI TUGAS AKHIR

Pada tanggal 12 Juni 2025 telah diselenggarakan Sidang Tugas Akhir untuk memenuhi sebagian persyaratan akademik guna memperoleh gelar Sarjana Strata Satu pada Program Studi Ilmu Politik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Kristen Indonesia, atas nama:

Nama : Alex Binter Naibaho
Nim : 2273150005
Program Studi : Ilmu Politik
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Termasuk ujian Tugas Akhir yang berjudul "Analisis Implementasi Program Makan Bergizi Gratis (MBG) Di Kabupaten Bogor kecamatan Jonggol Tahun 2025-2026" oleh tim penguji yang terdiri dari:

Nama Penguji	Jabatan Dalam Tim Penguji	Tanda Tangan
1 Fransiskus X. Gian Tue Mali, S.I.Kom., M.Si	Ketua	
2 Gaston Otto Malindir, S.I.P., M.I.P	Penguji II	
3 Dr. Sidratahta Muktar, M.Si	Penguji III	

PERNYATAAN DAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
Jl. Mayjen Sutoyo, No. 2 Cawang Jakarta 13630
Telp. (021) 8092425, 8009190 ex. 461-463 Fax. 021-80886884

PERNYATAAN DAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Alex Bnter Naibaho
Nim : 2273150005
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi : Ilmu Politik
Judul : Analisis Implementasi Program Makan Bergizi (MBG) Gratis di Kabupaten Bogor Kecamatan Jonggol Tahun 2025-2026

Menyatakan bahwa:

1. Tugas akhir tersebut adalah benar karya dengan arahan dari dosen pembimbing dan bukan merupakan duplikasi karya yang sudah dipublikasikan atau yang pernah dipakai untuk mendapatkan gelar akademik di perguruan tinggi manapun;
2. Tugas akhir tersebut bukan merupakan plagiat dari hasil karya pihak lain, dan apabila saya/kami mengutip dari karya orang lain maka akan dicantumkan sebagai referensi sesuai dengan ketentuan yang berlaku;
3. Saya memberikan Hak Non Eksklusif Tanpa Royalti kepada Universitas Kristen Indonesia yang berhak menyimpan, mengalih media/format-kan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Apabila di kemudian hari ditemukan pelanggaran Hak Cipta dan Kekayaan Intelektual atau Peraturan Perundang-undangan Republik Indonesia lainnya dan integritas akademik dalam karya saya tersebut, maka saya bersedia menanggung secara pribadi segala bentuk tuntutan hukum dan sanksi akademik yang timbul serta membebaskan Universitas Kristen Indonesia dari segala tuntutan hukum yang berlaku.

Dibuat di Jakarta, 27 Juni 2026



Alex Bnter Naibaho

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yesus Kristus atas kasih, penyertaan, serta anugerah-Nya yang tidak pernah berhenti mengalir dalam kehidupan penulis. Berkat pertolongan dan kemurahan-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Implementasi Program Makan Bergizi Gratis (MBG) di Kabupaten Bogor Kecamatan Jonggol Tahun 2025–2026” sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos.) pada Program Studi Ilmu Politik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Kristen Indonesia.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Berbagai keterbatasan pengetahuan, pengalaman, serta kemampuan yang dimiliki menjadi tantangan tersendiri dalam proses penyusunannya. Namun, berkat dukungan, doa, motivasi, bantuan, dan bimbingan dari berbagai pihak, skripsi ini akhirnya dapat diselesaikan dengan baik.

Selama menempuh pendidikan di Program Studi Ilmu Politik Universitas Kristen Indonesia, penulis memperoleh banyak ilmu pengetahuan, pengalaman, serta pelajaran hidup yang sangat berharga dari para dosen dan lingkungan akademik. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

- 1 Kepada kedua orang tua penulis Bapak Maringan Naibaho dan Helmi Br Limbong ,yang menjadi sosok inspirasi dan teladan dalam kehidupan penulis,terimakasih sudah menyakinkan penulis agar tetap mau untuk kuliah,walaupun penulis awalnya tidak berniat untuk kuliah,tetapi mamak bilang “kuliah lah kau amang biar ada yang sarjana di keluarga kita ini” itulah

membuat penulis luluh dan berhasil samapi pada tahap ini, Terimakasih atas segala doa dan kepercayaan kepada penulis hingga dapat menyelesaikan kuliah tepat waktu.

- 2 Untuk kakak Kedua Penulis Raulina Br.Naibaho, penulis sangat amat berterimakasih kepada kakak yang sudah bekerja begitu keras tanpa henti, terimakasih sudah melakukan yang terbaik bagi penulis untuk bisa berkuliah dan mendapatkan gelar sarjana ini, penulis berdoa yang terbaik buat kakak semoga dilancarkan rejekinya seperti air yang mengalir dan selalu diberikan sukacita yang berlimpah dan diberikan umur yang Panjang.
- 3 Untuk kakak pertama penulis, Siska Megawati Br. Naibaho, dan juga Abang Penulis, Baster Naibaho yang selalu menjadi kakak dan abang terbaik bagi penulis. Terima kasih atas perhatian, dukungan, dan pengorbanan yang telah diberikan selama ini. Penulis amat tau kalian sangat ingin juga untuk bisa melanjutkan Pendidikan setinggi mungkin, tapi disini penulis sudah mendapatkan gelar tersebut, ini bukan milik penulis seorang, tetapi penulis menganggap gelar ini adalah gelar kita ber-4, semoga segala cita-cita dan harapan yang belum sempat terwujud dapat digantikan dengan berkat yang lebih besar dari Tuhan.
- 4 Bapak Dr. Sidratahta Mukhtar, M.Si., selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan arahan, kritik, masukan, serta motivasi kepada penulis selama proses penyusunan skripsi ini.
- 5 Kepada Bapak Gaston Otto Malindir, S. I. P, M. I. P yang sudah saya anggap sebagai abang saya sendiri selama perkuliahan terimakasih sudah kebersamai penulis meluangkan waktunya untuk berdiskusi bersama dan sudah selalu mengatakan semangat dengan jargon luar biasanya “tetap menyerah dan jangan semangat, kalau orang bisa ngapain harus kita” kata-kata itu akan selalu saya ingat karena saya tau itu adalah bentuk atau cara Bapak memotivasi banyak orang.
- 6 Kepada Ibu Indah Novitasari, S.Sos., M.Si. (Han), selaku Ketua Program Studi Ilmu Politik Universitas Kristen Indonesia. Terima kasih atas dedikasi,

- perhatian, dan kerja keras dalam mengembangkan Program Studi Ilmu Politik menjadi lebih baik serta memberikan pelayanan terbaik kepada mahasiswa.
- 7 Seluruh dosen Program Studi Ilmu Politik Universitas Kristen Indonesia, khususnya Ibu Isbodroini Suyanto, M.A., Dr., Bapak Fransiskus X. Gian Tue Mali, S.I.Kom., M.Si., Ibu Dr. Audra Jovani, S.Sos., MPS., Bapak Harmant Wakum, S.Sos., M.Sos., serta dosen lainnya yang tidak dapat disebutkan satu per satu. Terima kasih atas ilmu, pengalaman, wawasan, dan nilai-nilai kehidupan yang telah diberikan selama masa perkuliahan.
 - 8 Seluruh staf prodi ilmu politik Bang Riandi Sitorus dan staf Program Studi Ilmu sosial dan ilmu Politik Universitas Kristen Indonesia yang telah membantu berbagai kebutuhan akademik penulis selama menjalani perkuliahan.
 - 9 Rekan seperjuangan dan teman terbaik penulis Zeffo Christopher Franssois, Amudi, van yang telah menemani perjalanan akademik penulis sejak seminar proposal hingga penyusunan skripsi ini selesai.terimakasih sudah hadir menjadi teman yang luar biasa.
 - 10 Terimakasih juga kepada teman wanita dan adik angkatan Charolina ziraluo, Merry zega yang sudah selalu menyemangati penulis dalam penyusunan skripsi ini dari awal hingga akhir.
 - 11 Kepada senior Angkatan 2021 Frans Setia Hamonangan terimakasih sudah selalu memberikan nasehat dan arahan kepada penulis selama awal penulisan dari sempro hingga skripsi.
 - 12 Teman-teman Angkatan 2022,Fisipol khususnya Program Studi Ilmu Politik Universitas Kristen Indonesia
 - 13 Sahabat-sahabat PMM 4 Universitas Pendidikan Muhammadiyah Sorong (UNIMUDA), khususnya Arek Liar dan Barudak Ell: Dicky, Apip, Ade, Gabe, Tata, Jeje,Ica Dhanisty, Tri kristina, dan Iik, Terima kasih atas pengalaman luar biasa, persahabatan, dan petualangan yang telah kita lalui bersama di Papua Barat.
 - 14 Keluarga besar 25 Anak Cendrawasih, serta Ibu Anggita dan suami serta, Mas Afri. Terima kasih atas kenangan, pengalaman, dan kebersamaan yang begitu

berharga selama menjalani Program Pertukaran Mahasiswa Merdeka di tanah Papua.

- 15 Tempat-tempat yang menjadi saksi perjalanan penyusunan skripsi ini, seperti Warkop Tenpo, Kopi Kenangan Dewi Sartika, Kopi Kenangan Cibubur, Kopi Kenangan Jonggol, ateng belakang uki, serta meja belajar sederhana di rumah yang setia menemani penulis menyelesaikan setiap halaman skripsi ini.
- 16 Seluruh informan dan seluruh pihak yang terlibat, penulis ucapkan terimakasih sudah bersedia meluangkan waktu dan tempat untuk diwawancarai serta memberikan data yang diperlukan dalam penelitian ini.
- 17 Spotify, yang setia menemani penulis melalui berbagai lagu dan alunan musik dalam setiap proses penulisan, terutama saat menghadapi kebuntuan dan kelelahan selama penyusunan skripsi. Terakhir, kepada semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, terima kasih atas segala bantuan, dukungan, doa, dan kontribusi yang telah diberikan. Semoga segala kebaikan yang telah diberikan mendapatkan balasan berlipat ganda dari Tuhan Yang Maha Esa.
- 18 Kepada pihak-pihak yang tidak dapat penulis ucapkan satu-satu, terimakasih telah menjadi bagian dari perjalanan penulis selama perkuliahan dari awal hingga akhir.
- 19 Tidak lupa juga penulis ucapkan untuk diri sendiri Alex Binter Naibaho, terima kasih karena telah bertahan dan berjuang sejauh ini. Terima kasih karena tidak menyerah meskipun sering kali dihantui rasa ragu, lelah, dan berbagai mimpi yang belum terwujud. usia boleh bertambah, tetapi harapan dan perjuangan tidak boleh berhenti. Skripsi ini menjadi bukti bahwa setiap proses memiliki waktunya sendiri dan penulis berharap agar dapat menjadi seorang yang sukses di kemudian hari (AMIN).

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki berbagai kekurangan. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi penyempurnaan penelitian ini di masa mendatang. Akhir kata, penulis berharap skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca serta menjadi kontribusi bagi

pengembangan ilmu pengetahuan, khususnya dalam kajian kebijakan publik dan ilmu politik.

Jakarta, 10 Juni 2026



Alex Binter Naibaho



DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TUGAS AKHIR.....	ii
PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING TUGAS AKHIR	iii
PERSETUJUAN TIM PENGUJI	iv
PERNYATAAN DAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR.....	v
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
ABSTRAK	xvii
ABSTRACT	xviii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	15
1.3 Pertanyaan Penelitian	23
1.4 Tujuan Penelitian.....	23
1.5 Signifikansi Penelitian.....	23
1.5.1 Signifikansi Akademis.....	23
1.5.2 Signifikansi Praktis	24
1.6 Kajian Pustaka.....	25
1.7. Landasan Teoritik / Konseptual	30
1.7.1 Implementasi Kebijakan	30
1.7.2 Model Implementasi Kebijakan George Edwards III	32
1.7.3 Faktor Yang Mempengaruhi Implementasi George Edwards III.....	35
1.8 Alur Berpikir	38
1.9. Metode Penelitian.....	41
1.9.1 Pendekatan Penelitian	41
1.9.2 Desain Penelitian.....	42
1.9.3 Teknik Pengumpulan Data	44
1.9.4 Informan Penelitian.....	45
1.9.5 Instrumen Penelitian.....	49
1.10 Sistematika Penulisan.....	53
BAB II GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN.....	56
2.1 Gambaran Umum Kecamatan Jonggol	56
2.2 Badan Gizi Nasional.....	62
2.3 Struktur Organisasi Program BGN	66
2.4 Gambaran Umum Program Makan Bergizi Gratis (MBG).....	68
2.4.1 Dasar Hukum Program Makan Bergizi Gratis	70
2.4.2 Tujuan Program Makan Bergizi Gratis	71
2.4.3 Sasaran Penerima Manfaat	72
2.4.4 Mekanisme Pelaksanaan Program.....	73
2.4.5 Satuan Pelayanan Pemenuhan Gizi (SPPG).....	74

BAB III IMPLEMENTASI PROGRAM MAKAN BERGIZI GRATIS DI KABUPATEN BOGOR KECAMATAN JONGGOL.....	79
3.1 Komunikasi	79
3.2 Sumber Daya	95
3.3. Disposisi	162
3.4 Struktur Birokrasi	175
 BAB IV ANALISIS FAKTOR PENDUKUNG DAN PENGHAMBAT IMPLEMENTASI PROGRAM MAKAN BERGIZI GRATIS DI KABUPATEN BOGOR KECAMATAN JONGGOL	 181
4.1 Faktor Pendukung Implementasi Kebijakan program makan bergizi gratis di Kabupaten Bogor Kecamatan Jonggol.....	183
4.1.1 Isi Kebijakan	183
4.1.2 Dukungan	190
4.1.3 Pembagian Potensi	198
4.2 Faktor Penghambat Implementasi Program makan bergizi gratis di Kabupaten Bogor Kecamatan Jonggol Tahun 2025-2026	205
4.2.1 Isi Kebijakan	205
4.2.2 Dukungan	211
4.2.3 Pembagian Potensi	216
 BAB V PENUTUP.....	 224
5.1 Kesimpulan.....	224
5.2 Saran.....	226
DAFTAR PUSTAKA.....	228
LAMPIRAN.....	232

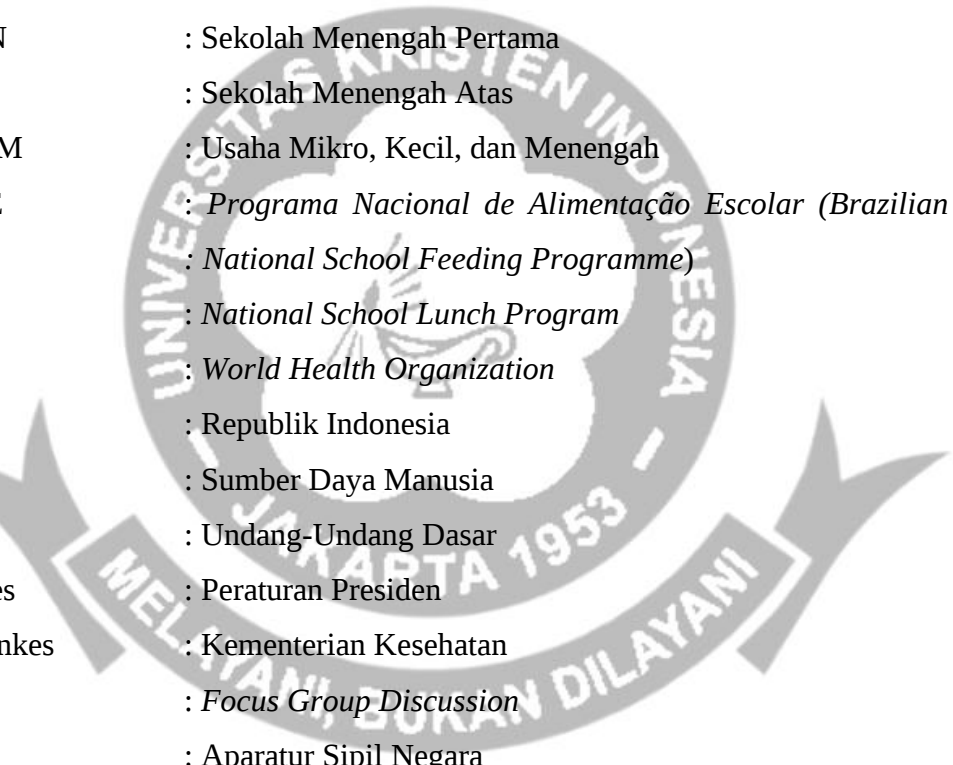
DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Jumlah Penduduk Miskin Menurut Kabupaten/Kota Di Provinsi Jawa Barat 2025	17
Tabel 1. 2 Penelitian Terdahulu	25
Tabel 1. 3 Alur Berpikir	40
Tabel 1. 4 Informan Penelitian.....	47
Tabel 1. 5 Instrumen Penelitian	51
Tabel 2. 1 Struktur Organisasi BGN.....	68
Tabel 2. 2 Jumlah SPPG Jonggol.....	75
Tabel 3. 1 Jumlah Relawan	97
Tabel 3. 2 Komposisi Maksimal Personil Satuan Pelayanan Pemenuhan Gizi (SPPG)	100
Tabel 3. 3 Jumlah Anggaran	106
Tabel 3. 4 Food Cost SPPG Jonggol 2.....	114
Tabel 3. 5 Rencana Anggaran Biaya (RAB) Pembangunan Dapur SPPG Jonggol 2	130
Tabel 3. 6 Daftar Peralatan dan Perlengkapan Dapur MBG SPPG Jonggol 2 (Bagian Kitchen Equipment).....	133
Tabel 3. 7 Daftar Peralatan Pendukung, Instalasi Ducting, dan Instalasi Gas SPPG Jonggol 2	138

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Dokumentasi penanganan siswa SMPN 1 Jonggol yang diduga mengalami keracunan setelah mengonsumsi menu MBG	19
Gambar 1. 2 Model Implementasi Kebijakan menurut Edwards III.....	34
Gambar 2. 1 Peta Wilayah Kecamatan Jonggol.....	57
Gambar 2. 2 Jumlah Penduduk Jonggol.....	58
Gambar 2. 3 Jumlah laki-laki dan perempuan	60
Gambar 2. 4 Jumlah Sekolah dan Guru	61
Gambar 2. 5 Jumlah Penerima MBG 2026	73
Gambar 3. 1 Dokumen Pelaporan SPPG ke BGN	82
Gambar 3. 2 Dokumen MoU SPPG ke Sekolah	85
Gambar 3. 3 Grup WA antar pelaksana	87
Gambar 3. 4 Form organoleptik.....	89
Gambar 3. 5 Grup WA antar pelaksana	91
Gambar 3. 6 Struktur SPPG Jonggol 2	99
Gambar 3. 7 Struktur SPPG jonggol 5.....	99
Gambar 3. 8 Struktur SPPG Jonggol Sukasirna.....	100
Gambar 3. 9 Struktur Organisasi SPPG	102
Gambar 3. 10 Berita media massa Keterlambatan pencairan dana.....	123
Gambar 3. 11 Kondisi Ruangan Dapur SPPG Jonggol 5.....	142
Gambar 3. 12 Intruksi Kelengkapan Fasilitas SPPG	144
Gambar 3. 13 Penyimpanan bahan makanan	148
Gambar 3. 14 Pernyataan Presiden Prabowo Mengenai Program Makan Bergizi Gratis sebagai Investasi Masa Depan Bangsa.....	155
Gambar 3. 15 Pernyataan Presiden Prabowo Mengenai Sasaran Program Makan Bergizi Gratis	156
Gambar 3. 16 Menu Program Makan Bergizi Gratis yang belum memenuhi standar gizi	159
Gambar 3. 17 Berita pemberhentian SPPG.....	164
Gambar 3. 18 Absensi SPPG	167
Gambar 3. 19 Dokumentasi Menu Program Makan Bergizi Gratis yang Menjadi Keluhan Penerima Manfaat.....	171
Gambar 3. 20 Pemberitaan Hasil Investigasi Dugaan Keracunan Program MBG di Jonggol.....	173
Gambar 4. 1 Standard gizi penerima MBG.....	185
Gambar 4. 2 Menu MBG ibu Hamil dan Menyusui.....	187
Gambar 4. 3 Menu MBG Balita	187
Gambar 4. 4 Menu MBG anak sekolah.....	188
Gambar 4. 5 Dukungan masyarakat bogor mengenai MBG	192
Gambar 4. 6 Aksi gelar dukung MBG di Kabupaten Bogor.....	194
Gambar 4. 7 Pengawasan dari pemkab dinas Kesehatan kabupaten bogor	196
Gambar 4. 8 Penolakan MBG di kabupaten Bogor.....	213
Gambar 4. 9 Pemberhentian SPPG tidak memenuhi standard.....	219
Gambar 4. 10 Sejumlah SPPG mandek	221

DAFTAR SINGKATAN



APBN	: Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara
BGN	: Badan Gizi Nasional
MBG	: Makan Bergizi Gratis
KPPG	: Kantor Pelayanan Pemenuhan Gizi
SPPG	: Satuan Pelayanan Pemenuhan Gizi
SOP	: Standard Operating Procedure
SDN	: Sekolah Dasar Negeri
SMPN	: Sekolah Menengah Pertama
SMA	: Sekolah Menengah Atas
UMKM	: Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah
PNAE	: <i>Programa Nacional de Alimentação Escolar (Brazilian National School Feeding Programme)</i>
NSLP	: <i>National School Lunch Program</i>
WHO	: <i>World Health Organization</i>
RI	: Republik Indonesia
SDM	: Sumber Daya Manusia
UUD	: Undang-Undang Dasar
Perpres	: Peraturan Presiden
Kemenkes	: Kementerian Kesehatan
FGD	: <i>Focus Group Discussion</i>
ASN	: Aparatur Sipil Negara

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Permohonan Penelitian Dalam Penyusunan Skripsi	190
Lampiran 2 Transkrip Wawancara dengan Narasumber.....	197
Lampiran 3 Bukti Foto Wawancara	234



ABSTRAK

Program Makan Bergizi Gratis (MBG) merupakan kebijakan nasional yang dilaksanakan untuk meningkatkan kualitas gizi masyarakat, khususnya peserta didik, serta mendukung upaya penurunan stunting dan pembangunan sumber daya manusia menuju Indonesia Emas 2045. Namun, implementasi program di daerah masih menghadapi berbagai tantangan, seperti koordinasi antarlembaga, distribusi makanan, pengawasan keamanan pangan, dan kualitas pelayanan. Penelitian ini bertujuan menganalisis implementasi Program Makan Bergizi Gratis (MBG) di Kecamatan Jonggol, Kabupaten Bogor Tahun 2025–2026 serta mengidentifikasi faktor-faktor yang memengaruhi pelaksanaannya. Penelitian menggunakan teori implementasi kebijakan George C. Edward III yang meliputi komunikasi, sumber daya, disposisi, dan struktur birokrasi, serta teori Jan Merse yang mencakup informasi, isi kebijakan, dukungan masyarakat, dan pembagian potensi. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan desain studi kasus. Data dikumpulkan melalui wawancara semi terstruktur, observasi lapangan, dan studi dokumentasi terhadap pihak KPPG, SPPG, Dinas Kesehatan, sekolah, orang tua, serta peserta didik. Data dianalisis menggunakan model interaktif Miles dan Huberman melalui tahapan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Program MBG telah terlaksana dan memberikan kontribusi positif terhadap pemenuhan kebutuhan gizi peserta didik. Aspek sumber daya dan disposisi pelaksana tergolong baik, sementara faktor informasi, dukungan masyarakat, dan pembagian potensi relatif mendukung pelaksanaan program. Namun, komunikasi antarpelaksana, koordinasi kelembagaan, pengawasan keamanan pangan, kualitas makanan, serta sistem distribusi masih memerlukan perbaikan. Dukungan masyarakat terhadap tujuan program cukup tinggi, meskipun masih terdapat kritik terhadap kualitas implementasinya. Kesimpulannya, implementasi Program MBG di Kecamatan Jonggol belum sepenuhnya optimal, tetapi telah menunjukkan capaian yang cukup baik dan berpotensi lebih efektif melalui penguatan koordinasi, pengawasan, evaluasi, serta penyempurnaan tata kelola program secara berkelanjutan.

Kata Kunci: Implementasi Kebijakan, Makan Bergizi Gratis, George C. Edward III, Jan Merse, Kecamatan Jonggol.

ABSTRACT

The Free Nutritious Meal Program (Program Makan Bergizi Gratis/MBG) is a national policy designed to improve the nutritional status of the population, particularly school-aged children, while supporting stunting reduction efforts and the development of high-quality human resources toward Indonesia Emas 2045. However, the implementation of the program at the local level continues to face various challenges, including inter-agency coordination, food distribution, food safety supervision, and service quality. This study aims to analyze the implementation of the Free Nutritious Meal Program (MBG) in Jonggol District, Bogor Regency, during the period of 2025–2026 and to identify the factors influencing its implementation. The study employs George C. Edward III's policy implementation theory, which consists of communication, resources, disposition, and bureaucratic structure, as well as Jan Merse's theory, which includes information, policy content, public support, and resource allocation. This research uses a qualitative approach with a case study design. Data were collected through semi-structured interviews, field observations, and document analysis involving representatives from KPPG, SPPG, the Health Office, schools, parents, and students. Data were analyzed using the Miles and Huberman interactive model, which includes data reduction, data presentation, and conclusion drawing. The findings indicate that the MBG Program has been implemented and has contributed positively to fulfilling students' nutritional needs. The aspects of resources and implementers' disposition were found to be relatively strong, while information dissemination, public support, and resource allocation generally supported program implementation. Nevertheless, communication among implementing actors, institutional coordination, food safety monitoring, food quality, and distribution systems still require improvement. Public support for the program's objectives remains high, although concerns regarding the quality of implementation persist. In conclusion, the implementation of the MBG Program in Jonggol District has not yet reached an optimal level of effectiveness. However, the program has demonstrated promising achievements and possesses significant potential to become more effective through strengthened coordination, supervision, evaluation, and continuous improvement of program governance.

Keywords: Policy Implementation, Free Nutritious Meal Program, George C. Edward III, Jan Merse, Jonggol District.