

**NARASI STRATEGIS DAN DIPLOMASI LINGKUNGAN
AKTOR NON-NEGARA DALAM TRANSISI ENERGI
GLOBAL UNI EMIRAT ARAB: ANALISIS SUSTAINABILITY
REPORTS MASDAR 2015, 2019, 2021 DAN 2024**

SKRIPSI

Oleh:

Windi Permatasari Duha
2270750094



**PROGRAM STUDI ILMU HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA**

JAKARTA

2026

**NARASI STRATEGIS DAN DIPLOMASI LINGKUNGAN
AKTOR NON-NEGARA DALAM TRANSISI ENERGI GLOBAL
UNI EMIRAT ARAB: ANALISIS SUSTAINABILITY REPORTS
MASDAR 2015, 2019, 2021 DAN 2024**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi persyaratan akademik guna memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Program Studi Ilmu Hubungan Internasional, Fakultas Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Kristen Indonesia

Oleh:

Windi Permatasari Duha
2270750094



**PROGRAM STUDI ILMU HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
JAKARTA**

2026



PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TUGAS AKHIR

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Windi Permatasari Duha
NIM : 2270750094
Program Studi : Ilmu Hubungan Internasional
Peminatan : Pembangunan Berkelanjutan dalam Lingkungan Global
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dengan ini menyatakan bahwa karya tulis tugas akhir yang berjudul “Narasi Strategis dan Diplomasi Lingkungan Aktor Non-Negara dalam Transisi Energi Global Uni Emirat Arab: Analisis Sustainability Reports Masdar 2015, 2019, 2021 dan 2024” adalah:

1. Dibuat dan diselesaikan sendiri dengan menggunakan hasil kuliah, tinjauan lapangan, buku-buku dan jurnal acuan yang tertera di dalam referensi pada karya tugas akhir saya.
2. Bukan merupakan duplikasi karya tulis yang sudah dipublikasikan atau yang pernah dipakai untuk mendapatkan gelar sarjana di universitas lain, kecuali pada bagian-bagian sumber informasi yang dicantumkan dengan cara referensi yang semestinya.
3. Bukan merupakan karya terjemahan dari kumpulan buku atau jurnal acuan yang tertera di dalam referensi pada tugas.

Kalau terbukti saya tidak memenuhi apa yang dinyatakan di atas, maka karya tugas akhir ini dianggap batal.

Jakarta, 19 Juni 2026



(Windi Permatasari Duha)



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING TUGAS AKHIR

**NARASI STRATEGIS DAN DIPLOMASI LINGKUNGAN AKTOR NON-
NEGARA DALAM TRANSISI ENERGI GLOBAL UNI EMIRAT ARAB:
ANALISIS SUSTAINABILITY REPORTS MASDAR 2015, 2019, 2021 DAN
2024**

Nama : Windi Permatasari Duha
NIM : 2270750094
Program Studi : Ilmu Hubungan Internasional
Peminatan : Pembangunan Berkelanjutan dalam Lingkungan Global

telah dipertahankan dalam Sidang Tugas Akhir dan sudah diperiksa dan disetujui
guna mencapai gelar Sarjana Strata Satu pada Program Studi Ilmu Hubungan
Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Politik, Universitas Kristen Indonesia,

Jakarta, 19 Juni 2026

Menyetujui:

Pembimbing

Ketua Program Studi

Ilmu Hubungan Internasional

(Dr. Verdinand Robertua, S.Sos.,
M.Soc.Sc)

NIDN/NIDK: 131983/0314038602

(Arthur Jeyerson Maya, S.Sos.,
M.A.)

NIDN/NIDK: 171480/0312018601



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

PERSETUJUAN TIM PENGUJI TUGAS AKHIR

Pada 19 Juni 2026 telah diselenggarakan Sidang Tugas Akhir untuk memenuhi sebagian persyaratan akademik guna memperoleh gelar Sarjana Strata Satu pada Program Studi Ilmu Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Kristen Indonesia, atas nama:

Nama : Windi Permatasari Duha
NIM : 2270750094
Program Studi : Ilmu Hubungan Internasional
Peminatan : Pembangunan Berkelanjutan dalam Lingkungan Global
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

termasuk ujian Tugas Akhir yang berjudul "NARASI STRATEGIS DAN DIPLOMASI LINGKUNGAN AKTOR NON-NEGARA DALAM TRANSISI ENERGI GLOBAL UNI EMIRAT ARAB: ANALISIS SUTAINABILITY REPORTS MASDAR 2015,2019, 2021 DAN 2024" oleh tim penguji yang terdiri dari:

	Nama Penguji	Jabatan dalam Tim Penguji	Tanda Tangan
1	Dra. V. L. Sinta Herindrasti, S.IP, M.A	,Sebagai Ketua	
2	R. Ardiya Erlangga Arby, M.A	,Sebagai Anggota	
3	Dr. Verdinand Robertua S.Sos., M.Soc.Sc.	,Sebagai Anggota	

Jakarta, 19 Juni 2026



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

PERSETUJUAN PERBAIKAN TUGAS AKHIR SKRIPSI

Nama : Windi Permatasari Duha
NIM : 2270750094
Program Studi : Ilmu Hubungan Internasional
Peminatan : Pembangunan Berkelanjutan dalam Lingkungan Global
Judul Skripsi : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Telah memperbaiki Skripsi sesuai dengan petunjuk dari Tim Penguji dalam Sidang Ujian Skripsi sebagaimana tertulis dalam "Berita Acara Hasil Ujian Skripsi" pada tanggal 19 Juni 2026.

Jakarta, 30 Juni 2026

Menyetujui:

Ketua Sidang/Penguji I

(Dra. V. L. Sinta Herindrasti,
S.IP, M.A)

Penguji II

(R. Ardiya Erlangga Arby,
M.A)

Penguji III

(Dr. Verdinand Robertua
S.Sos., M.Soc.Sc.)

Ketua Program Studi
Ilmu Hubungan Internasional

(Anhtuur Jeverson Maya,
S.Sos., M.A)



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA

Pernyataan dan Persetujuan Publikasi Tugas Akhir

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Windi Permatasari Duha

NIM : 2270750094

Fakultas : Ilmu Sosial dan Politik

Program Studi : Hubungan Internasional

Jenis Tugas Akhir : Skripsi

Judul : Narasi Strategis dan Diplomasi Lingkungan Aktor Non-Negara dalam Transisi Energi Global Uni Emirat Arab: Analisis Sustainability Reports Masdar 2015, 2019, 2021 dan 2024"

Menyatakan bahwa:

1. Tugas akhir tersebut adalah benar karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan bukan merupakan duplikasi karya tulis yang sudah dipublikasikan atau yang pernah dipakai untuk mendapatkan gelar akademik di perguruan tinggi manapun;
2. Tugas akhir tersebut bukan merupakan plagiat dari hasil karya pihak lain, dan apabila saya/kami mengutip dari karya orang lain maka akan dicantumkan sebagai referensi sesuai dengan ketentuan yang berlaku;
3. Saya memberikan Hak Non-eksklusif Tanpa Royalti kepada Universitas Kristen Indonesia yang berhak menyimpan, mengalih media/format-kan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Apabila di kemudian hari ditemukan pelanggaran Hak Cipta dan Kekayaan Intelektual atau Peraturan Perundangan-undangan Republik Indonesia lainnya dan integritas akademik dalam karya saya tersebut, maka saya bersedia menanggung secara pribadi segala bentuk tuntutan hukum dan sanksi akademis yang timbul serta membebaskan Universitas Kristen Indonesia dari segala tuntutan hukum yang berlaku.

Dibuat di Jakarta
Pada Tanggal, 19 Juni 2026



Windi Permatasari Duha

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yesus Kristus karena dengan berkat-Nya yang melimpah, penulis diberikan kesempatan, dan juga kelancaran untuk dapat menyelesaikan proses penulisan skripsi ini yang berjudul “Narasi Startegis dan Diplomasi Lingkungan Masdar Aktor Non-Negara dalam Transisi Energi Global Uni Emirat Arab: Analisis Sustainability Reports Masdar 2015, 2019, 2021 dan 2024” sesuai dengan waktu yang ditentukan.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak dapat terlaksana tanpa adanya dukungan, saran, dan doa dari keluarga serta teman-teman yang penulis kasihi. Oleh karena itu, pada kesempatan ini, dengan segala ketulusan dan kerendahan hati, penulis ingin mengucapkan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada pihak-pihak yang senantiasa mendukung penulis sejak awal pengerjaan skripsi hingga selesai. Ungkapan terima kasih ini ditujukan kepada:

1. Tuhan Yesus Kristus, yang senantiasa menjadi sumber kekuatan, pengharapan, hikmat, sukacita, dan damai sejahtera bagi penulis dalam setiap proses kehidupan, khususnya selama penyusunan skripsi ini. Penulis bersyukur atas kasih setia-Nya yang selalu baru setiap hari dan tidak pernah berkesudahan, sehingga penulis diberikan kesehatan, kemampuan, ketekunan, serta penyertaan untuk menghadapi berbagai tantangan hingga akhirnya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Segala kemuliaan dan ucapan syukur hanya bagi Tuhan Yesus Kristus.

2. Orang tua tercinta dan tersayang, Papa Heri Krisyanto Duha dan Mama Sarila Buulolo, yang selalu mendoakan serta memberikan dukungan kepada penulis selama proses penyusunan skripsi ini. Penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Papa dan Mama karena selalu percaya, mendukung, dan menguatkan penulis sehingga tetap semangat, mampu bertahan dalam setiap proses, serta dapat menyelesaikan skripsi ini tepat pada waktunya. Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada kakak Lely Mardasari Duha, kakak Juilri Fatma Duha, adik Wanda Sanora Duha, adik Almarhumah Dona Elica Duha, adik Bram Gleam Zinine Duha, adik Anora Elysia Orlin Duha, serta seluruh keluarga besar yang senantiasa memberikan doa, semangat, perhatian, dan kasih sayang, serta menjadi sumber motivasi dan inspirasi bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. yang selalu memberikan semangat penuh, perhatian, kasih sayang dan menjadi sumber inspirasi bagi peneliti dalam pengerjaan skripsi ini.
3. Bapak Dr. Verdinand Roberthua, M.Soc.SC., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Kristen Indonesia sekaligus Dosen Pembimbing Skripsi, yang dengan penuh kesabaran dan dedikasi telah memberikan bimbingan, arahan, serta ilmu yang berharga kepada penulis selama penyusunan skripsi ini. Terima kasih atas waktu, perhatian, dan motivasi yang diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian ini dengan baik. Segala saran dan kritik yang diberikan menjadi pembelajaran yang sangat berarti bagi penulis.

4. Bapak Adrianus Lengu Wene, S.Sos., M.Si., selaku Dosen Pembimbing Seminar Proposal, yang telah memberikan arahan, masukan, dan bimbingan kepada penulis selama penyusunan proposal penelitian. Terima kasih atas waktu, perhatian, dan ilmu yang diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan tahapan seminar proposal dengan baik.
5. Bapak Leonard Felix Hutabarat, S.IP., M.Si., Ph.D., selaku Dosen Pembimbing Akademik, yang telah memberikan arahan, bimbingan, masukan, serta dukungan kepada penulis selama menjalani proses perkuliahan. Penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya atas segala arahan, bimbingan, kesabaran, serta kemudahan yang selalu diberikan dalam membantu kelancaran proses akademik penulis dari awal perkuliahan hingga menyelesaikan studi ini.
6. Bapak Arthuur Jeverson Maya, S.Sos., M.A., selaku Kepala Program Studi Ilmu Hubungan Internasional Universitas Kristen Indonesia, atas bimbingan, motivasi, dan kepemimpinan beliau dalam menciptakan lingkungan akademik yang mendukung perkembangan mahasiswa.
7. Teruntuk sahabat-sahabat seperjuangan penulis, Mikha, Kiki, Clara, Ace, Julya, Reny, Filo, Brenda, dan Tasya, terima kasih telah menjadi keluarga kedua bagi penulis selama masa perkuliahan. Terima kasih untuk setiap tawa, keluh kesah, diskusi panjang, dan dukungan tiada henti yang selalu menguatkan penulis, terutama di masa-masa terberat dan terlelah dalam penyusunan skripsi ini. Perjalanan kuliah ini tidak akan pernah sama tanpa kehadiran kalian. Terima kasih pula kepada semua pihak yang telah

membantu selama proses skripsi ini, yang mungkin tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, namun jasa dan dukungannya sangat berarti bagi penulis.

8. Seluruh Staff Fisipol UKI yang telah membantu peneliti dalam keberlangsungan penyusunan skripsi ini. Tanpa bantuan dari semua jajaran yang ada, peneliti tidak akan bisa menyelesaikan skripsi ini dengan luar biasa dan tepat pada waktunya.
9. Terakhir, penulis ingin mengucapkan terima kasih dan penghargaan sebesar-besarnya kepada diri sendiri, yang telah bertahan, terus berjuang, dan tidak pernah benar-benar menyerah di tengah segala tekanan, keraguan, dan rasa lelah selama penyusunan skripsi ini. Kamu hebat, kamu kuat, kamu luar biasa, kamu berharga, dan semua perjuanganmu tidak pernah sia-sia satu per satu cita-citamu akan kamu gapai, dengan terus berjalan bersama Tuhan yang tidak pernah meninggalkanmu. Selamat untuk dirimu sendiri, sampai jumpa di pencapaian-pencapaian berikutnya.

Semoga penelitian ini bermanfaat bagi pengembangan Prodi Hubungan Internasional UKI, khususnya peminatan lingkungan global, serta menambah wawasan bagi para pembaca. Akhir kata, terima kasih kepada semua pihak. Tuhan Yesus memberkati.

Jakarta,

Windi Permatasari Duha

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TUGAS AKHIR.....	ii
PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING TUGAS AKHIR.....	iii
PERSETUJUAN TIM PENGUJI TUGAS AKHIR	iv
PERSETUJUAN PERBAIKAN TUGAS AKHIR SKRIPSI.....	v
PERNYATAAN DAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR BAGAN.....	xvi
DAFTAR SINGKATAN.....	xvii
ABSTRAKSI.....	xviii
ABSTRACT.....	xix
 BAB I PENDAHULUAN.....	 1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	9
1.3 Tujuan Penelitian.....	10
1.4 Manfaat Penelitian.....	10
1.4.1 Manfaat Akademis	11
1.4.2 Manfaat Praktis.....	12
1.5 Sistematika Penulisan.....	12

BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN METODE PENELITIAN	16
2.1 Tinjauan Pustaka	16
2.2 Kerangka Teoritik.....	45
2.2.1 Teori Soft Power	45
2.2.2 Teori Diplomasi Lingkungan	56
2.2.3 Teori Strategic Narrative	68
2.3 Kerangka Alur Pemikiran.....	74
2.4 Hipotesis	76
2.5 Metode Penelitian.....	77
2.5.1 Ruang Lingkup Penelitian.....	83
2.5.2 Bentuk dan Tipe Penelitian	84
2.5.3 Sumber dan Teknik Pengumpulan Data	87
2.5.4 Teknik Validasi Data.....	91
2.5.5 Sumber dan Teknik Pengumpulan Data	96
 BAB III NARASI KEBERLANJUTAN MASDAR DALAM TRANSISI ENERGI GLOBAL: ANALISIS SUSTAINABILITY REPORT 2015, 2019, 2021, DAN 2024	 100
3.1 Narasi Strategis.....	101
3.1.1 Kepemimpinan dalam Isu Iklim.....	102
3.1.2 Pembimbingan Transisi Energi.....	105
3.1.3 Pembangunan Global Selatan / Akses Energi	108
3.1.4 Narasi Kemitraan Strategis.....	112
3.1.5 Identitas Keberlanjutan.....	115
3.2 Diplomasi Keuangan Iklim (Climate Finance dalam Diplomasi Lingkungan)	117
3.2.1 Investasi Modal	118
3.2.2 Instrumen Keuangan Hijau (Green Finance Instruments).....	122
3.2.3 Kemitraan Publik-Swasta (Public–Private Partnership / PPP)....	126
3.2.4 Alokasi Geografis Investasi dan Modal	130
3.2.5 Strategi Peningkatan Skala Finansial	133
3.3. Ekspansi Transnasional (Diplomasi Lingkungan Geopolitik)	137
3.3.1 Kehadiran Geografis (Geographic Presence)	137
3.3.2 Strategi Masuk Pasar	142

3.3.3	Joint Venture dan Aliansi Strategis	146
3.3.4	Akuisisi Strategis.....	150
3.3.5	Prioritas Wilayah.....	153
3.4.	Dampak Lingkungan Material (Diplomasi Substantif)	157
3.4.1	Kapasitas Energi Terpasang (GW).....	157
3.4.2	Produksi Energi Bersih (GWh)	161
3.4.3	Pengurangan Emisi CO ₂	165
3.4.4	Status Implementasi Proyek	169
3.4.5	Penerapan Teknologi Energi Bersih.....	173
3.5.	Legitimasi dan Tata Kelola (Diplomasi Lingkungan Institusional)	177
3.5.1	Kepatuhan ESG dan Standar Pelaporan Keberlanjutan.....	177
3.5.2	Kesesuaian dengan Standar dan Kerangka Global	181
3.5.3	Transparansi dan Pengungkapan Informasi Perusahaan	184
3.5.4	Struktur Tata Kelola Perusahaan	188
3.5.5	Membangun Reputasi.....	191
3.6.	Keterbatasan Narasi Keberlanjutan Masdar Tahun 2024.....	195
BAB IV ANALISIS NARASI STRATEGIS DAN DIPLOMASI LINGKUNGAN MASDAR DALAM TRANSISI ENERGI GLOBAL.....		197
4.1	Dinamika Perkembangan Narasi Keberlanjutan Masdar.....	197
4.2	Ekspansi Global dan Diplomasi Energi Masdar Ekspansi Global Masdar sebagai Instrumen Diplomasi Energi dan Lingkungan UEA	199
4.3	Masdar Sebagai Instrumen Soft Power Uni Emirat Arab Dalam Transisi Energi Global	205
4.4	Analisis Sustainable Development Goals (SDGs) dalam Konteks Diplomasi Lingkungan Masdar.....	206
4.5	Narasi Strategis Masdar Dalam Transisi Energi Global.....	209
BAB V PENUTUP		210
5.1	Kesimpulan.....	211
5.2	Rekomendasi	213
DAFTAR PUSTAKA		216

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Ringkasan Tinjauan Pustaka	37
Tabel 2.2	Sumber dan Teknik Pengumpulan Data	87



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Masdar <i>Headquarters Abu Dhabi building</i>	4
Gambar 4.2	PLTS Terapung Cirata, Indonesia	200
Gambar 4.3	Al Dhafra Solar PV, Uni Emirat Arab	201
Gambar 4.4	London Array Offshore Wind Farm, Inggris	202
Gambar 4.5	Zarafshan Wind Farm, Uzbekistan.....	203
Gambar 4.6	Baltic Eagle Offshore Wind Farm, Jerman	204



DAFTAR BAGAN

Bagan 2.1 Alur Pemikiran	73
--------------------------------	----



DAFTAR SINGKATAN



ADNOC	<i>Abu Dhabi National Oil Company</i>
BESS	<i>Battery Energy Storage System</i>
COP	<i>Conference of the Parties</i>
CSP	<i>Concentrated Solar Power</i>
CSR	<i>Corporate Social Responsibility</i>
ESG	<i>Environmental, Social, and Governance</i>
GRI	<i>Global Reporting Initiative</i>
GW	<i>Gigawatt</i>
IRENA	<i>International Renewable Energy Agency</i>
JDA	<i>Joint Development Agreement</i>
JISEA	<i>Journal of International Studies on Energy Affairs</i>
MW	<i>Megawatt</i>
NDC	<i>Nationally Determined Contribution</i>
NZE	<i>Net Zero Emission</i>
PLTS	<i>Pembangkit Listrik Tenaga Surya</i>
PPA	<i>Power Purchase Agreement</i>
PV	<i>Photovoltaic</i>
SDGs	<i>Sustainable Development Goals</i>
UEA	<i>Uni Emirat Arab</i>

ABSTRAKSI

Transisi energi global mendorong negara-negara kaya minyak untuk meredefinisi pengaruh geopolitik mereka melalui strategi ramah lingkungan. Dalam konteks tersebut, Masdar atau Abu Dhabi Future Energy Company hadir sebagai aktor non-negara strategis bagi Uni Emirat Arab (UEA) dalam membangun kepemimpinan iklim global. Penelitian ini bertujuan menganalisis narasi strategis diplomasi lingkungan yang dibangun Masdar melalui Sustainability Reports tahun 2015, 2019, 2021, dan 2024, serta mengidentifikasi perkembangan narasi tersebut sebagai bagian dari strategi membangun legitimasi dan pengaruh internasional perusahaan. Landasan teoritis yang digunakan mengintegrasikan Teori Soft Power dari Joseph S. Nye Jr., Teori Diplomasi Lingkungan, serta Teori Strategic Narrative dari Miskimmon, O'Loughlin, dan Roselle untuk menganalisis bagaimana narasi kepemimpinan iklim, green finance, ESG, dan ekspansi transnasional dikonstruksi dalam laporan keberlanjutan perusahaan. Metode penelitian menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis studi kasus deskriptif melalui studi dokumentasi terhadap empat Sustainability Reports Masdar, divalidasi melalui triangulasi sumber, dan dianalisis menggunakan metode coding serta analisis isi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa laporan keberlanjutan Masdar telah bertransformasi dari dokumen administratif menjadi instrumen diplomasi korporasi yang efektif, dengan lima narasi utama yang secara konsisten dibangun, yaitu kepemimpinan iklim, pemingkatan transisi energi, akses energi Global Selatan, kemitraan strategis, dan identitas keberlanjutan. Melalui narasi tersebut, Masdar berhasil membangun identitas hijau yang kredibel sekaligus menjadi perpanjangan tangan diplomasi iklim UEA dalam memperluas pengaruh geopolitiknya sebagai petro-state di era dekarbonisasi. Penelitian selanjutnya direkomendasikan melakukan studi komparatif dengan korporasi energi terbarukan sejenis di kawasan Teluk.

Kata Kunci: Masdar; Laporan Keberlanjutan; Narasi Strategis; Diplomasi Lingkungan; Transisi Energi.

ABSTRACT

The global energy transition has compelled oil-rich nations to redefine their geopolitical influence through environmentally oriented strategies. In this context, Masdar, formally known as Abu Dhabi Future Energy Company, has emerged as a strategic non-state actor for the United Arab Emirates (UAE) in establishing global climate leadership. This study aims to analyze the strategic environmental diplomacy narratives constructed by Masdar through its Sustainability Reports of 2015, 2019, 2021, and 2024, as well as to identify the development of those narratives as part of the company's strategy to build international legitimacy and global influence. The theoretical framework integrates Soft Power Theory by Joseph S. Nye Jr., Environmental Diplomacy Theory, and Strategic Narrative Theory by Miskimmon, O'Loughlin, and Roselle to examine how narratives of climate leadership, green finance, ESG, and transnational expansion are constructed within the company's sustainability reports. This study employs a qualitative approach with a descriptive case study design through documentation study of four Masdar Sustainability Reports, validated through source triangulation, and analyzed using coding methods and content analysis. The findings reveal that Masdar's sustainability reports have transformed from administrative documents into effective instruments of corporate diplomacy, consistently reinforcing five core narratives, namely climate leadership, energy transition framing, Global South energy access, strategic partnership, and sustainability identity. Through these narratives, Masdar has successfully established a credible green identity while functioning as an extension of UAE's climate diplomacy in expanding its geopolitical influence as a petro-state in the decarbonization era. Future research is recommended to conduct comparative studies with similar renewable energy corporations in the Gulf region.

Keywords: *Masdar; Sustainability Reports; Strategic Narrative; Environmental Diplomacy; Energy Transition.*