

**TATA KELOLA PERBATASAN PEMERINTAH DAERAH
KABUPATEN NUNUKAN PADA PEREDARAN PRODUK
FAST MOVING CONSUMER GOODS (FMCG) MALAYSIA
ILEGAL
SKRIPSI**

Oleh:

Rachel Angeline Wotulo
2270750017



**PROGRAM STUDI ILMU HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
JAKARTA
2026**

**Tata Kelola Perbatasan Pemerintah Daerah Kabupaten
Nunukan Pada Peredaran Produk *Fast Moving Consumer
Goods* (FMCG) Malaysia Ilegal**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi persyaratan akademik guna memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Program Studi Ilmu Hubungan Internasional, Fakultas Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Kristen Indonesia

Oleh:

Rachel Angeline Wotulo
2270750017



**PROGRAM STUDI ILMU HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
JAKARTA**

2026



PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TUGAS AKHIR

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

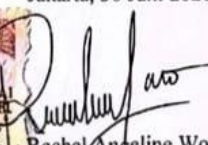
Nama : Rachel Angeline Wotulo
NIM : 2270750017
Program Studi : Ilmu Hubungan Internasional
Peminatan : Pembangunan Berkelanjutan dalam Ekonomi-Sosio Global
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dengan ini menyatakan bahwa karya tulis tugas akhir yang berjudul “Tata Kelola Perbatasan Pemerintah Daerah Kabupaten Nunukan Pada Peredaran Produk *Fast Moving Consumer Goods* (FMCG) Malaysia Illegal adalah:

1. Dibuat dan diselesaikan sendiri dengan menggunakan hasil kuliah, tinjauan lapangan, buku-buku dan jurnal acuan yang tertera di dalam referensi pada karya tugas akhir saya.
2. Bukan merupakan duplikasi karya tulis yang sudah dipublikasikan atau yang pernah dipakai untuk mendapatkan gelar sarjana di universitas lain, kecuali pada bagian-bagian sumber informasi yang dicantumkan dengan cara referensi yang semestinya.
3. Bukan merupakan karya terjemahan dari kumpulan buku atau jurnal acuan yang tertera di dalam referensi pada tugas.

Kalau terbukti saya tidak memenuhi apa yang dinyatakan di atas, maka karya tugas akhir ini dianggap batal.

Jakarta, 30 Juni 2026


Rachel Angeline Wotulo



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING TUGAS AKHIR

Tata Kelola Perbatasan Pemerintah Daerah Kabupaten Nunukan Pada Peredaran
Produk *Fast Moving Consumer Goods* (FMCG) Malaysia Ilegal

Oleh:

Nama : Rachel Angeline Wotulo
NIM : 2270750017
Program Studi : Ilmu Hubungan Internasional
Peminatan : Pembangunan Berkelanjutan dalam Ekonomi-Sosio Global

telah dipertahankan dalam Sidang Tugas Akhir dan sudah diperiksa dan disetujui
guna mencapai gelar Sarjana Strata Satu pada Program Studi Ilmu Hubungan
Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Kristen Indonesia,

Jakarta, 24 Juni 2026

Menyetujui:

Pembimbing

Darynaufal Mulyaman, S.S., M.Si.
0312099302/201731
NIDN/NIP 0312099302/201731

Ketua Program Studi
Ilmu Hubungan Internasional



Arif Nur Jeverson Maya, S.Sos.,
NIDN/NIP 0312018601/171480



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

PERSETUJUAN TIM PENGUJI TUGAS AKHIR

Pada 24 Juni 2026 telah diselenggarakan Sidang Tugas Akhir untuk memenuhi sebagian persyaratan akademik guna memperoleh gelar Sarjana Strata Satu pada Program Studi Ilmu Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Kristen Indonesia, atas nama:

Nama : Rachel Angeline Wotulo
NIM : 2270750017
Program Studi : Ilmu Hubungan Internasional
Peminatan : Pembangunan Berkelanjutan dalam Ekonomi-Sosio Global
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

termasuk ujian Tugas Akhir yang berjudul "Tata Kelola Perbatasan Pemerintah Daerah Kabupaten Nunukan Pada Peredaran Produk *Fast Moving Consumer Goods* (FMCG) Malaysia Ilegal" oleh tim penguji yang terdiri dari:

	Nama Penguji	Jabatan dalam Tim Penguji	Tanda Tangan
1	Leonard F. Hutabarat, S.IP., M.Si., Ph.D	,Sebagai Ketua	
2	Mita Yesyca, S.Sos., M.Sc	,Sebagai Anggota	
3	Darynaufal Mulyaman, S.S., M.Si	,Sebagai Anggota	

Jakarta, 30 Juni 2026



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

PERSETUJUAN PERBAIKAN TUGAS AKHIR SKRIPSI

Nama : Rachel Angeline Wotulo
NIM : 2270750017
Program Studi : Ilmu Hubungan Internasional
Peminatan : Pembangunan Berkelanjutan dalam Ekonomi-Sosio Global
Judul Skripsi : Tata Kelola Perbatasan Pemerintah Daerah Kabupaten Nunukan
Pada Peredaran Produk *Fast Moving Consumer Goods*
(FMCG) Malaysia Ilegal

Telah memperbaiki Skripsi sesuai dengan petunjuk dari Tim Penguji dalam Sidang
Ujian Skripsi sebagaimana tertulis dalam "Berita Acara Hasil Ujian Skripsi" pada
tanggal 24 Juni 2026

Jakarta, 30 Juni 2026

Menyetujui:

Ketua Sidang/Penguji I

(Leonard F. Hutabarat, S.IP., M.Si.,
Ph.D)

Penguji II

(Mita Yesyca, S.Sos.,
M.Sc)

Penguji III

(Daryhadal Mulyaman,
S.S., M.Si)

Ketua Program Studi
Ilmu Hubungan Internasional



(Arthur Jeyerson Maya, S.Sos., M.A)



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA

Pernyataan dan Persetujuan Publikasi Tugas Akhir

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rachel Angeline Wotulo

NIM : 2270750017

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Program Studi : Ilmu Hubungan Internasional

Jenis Tugas Akhir : Skripsi

Judul : Tata Kelola Perbatasan Pemerintah Daerah Kabupaten Nunukan Pada Peredaran Produk *Fast Moving Consumer Goods (FMCG)* Malaysia Ilegal

Menyatakan bahwa:

1. Tugas akhir tersebut adalah benar karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan bukan merupakan duplikasi karya tulis yang sudah dipublikasikan atau yang pernah dipakai untuk mendapatkan gelar akademik di perguruan tinggi manapun;
2. Tugas akhir tersebut bukan merupakan plagiat dari hasil karya pihak lain, dan apabila saya/kami mengutip dari karya orang lain maka akan dicantumkan sebagai referensi sesuai dengan ketentuan yang berlaku;
3. Saya memberikan Hak Non-eksklusif Tanpa Royalti kepada Universitas Kristen Indonesia yang berhak menyimpan, mengalih media/format-kan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilih hak cipta.

Apabila di kemudian hari ditemukan pelanggaran Hak Cipta dan Kekayaan Intelektual atau Peraturan Perundangan-undangan Republik Indonesia lainnya dan integritas akademik dalam karya saya tersebut, maka saya bersedia menanggung secara pribadi segala bentuk tuntutan hukum dan sanksi akademis yang timbul serta membebaskan Universitas Kristen Indonesia dari segala tuntutan hukum yang berlaku.

Dibuat di Jakarta
Pada 30 Juni 2026 Yang
menyatakan



Rachel Angeline Wotulo

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat, kasih karunia, serta penyertaan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Tata Kelola Perbatasan Pemerintah Daerah Kabupaten Nunukan pada Peredaran Produk *Fast Moving Consumer Goods* (FMCG) Malaysia Ilegal”

Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat akademik yang harus dipenuhi untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos.) pada Program Studi Ilmu Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Kristen Indonesia.

Selama proses penyusunan skripsi ini, penulis menghadapi berbagai tantangan dan hambatan yang sekaligus menjadi bagian dari proses pembelajaran yang berharga. Berkat dukungan, bantuan, doa, serta motivasi dari berbagai pihak, penelitian ini akhirnya dapat diselesaikan dengan baik. Oleh karena itu, dengan penuh rasa hormat dan terima kasih, penulis menyampaikan apresiasi kepada:

1. Tuhan Yang Maha Esa yang senantiasa memberikan kasihNya, penyertaan, kekuatan, kesehatan, dan hikmat kepada penulis selama menjalani proses penelitian dan penyusunan skripsi ini.
2. Ibu Angel Damayanti, S.IP., M.Si., M.Sc., Ph.D. selaku Rektor Universitas Kristen Indonesia dan penguji seminar proposal yang telah mendukung dan memberikan arah serta kritik dan saran untuk keberlanjutan penelitian.
3. Bapak Verdinand Robertua, S.Sos., M.Soc.Sc. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Kristen Indonesia.
4. Bapak Arthuur Jeverson Maya, S.Sos., M.A. selaku Kepala Program Studi Ilmu Hubungan Internasional sekaligus dosen pembimbing pada tahap Seminar

Proposal yang telah memberikan dukungan terhadap topik penelitian yang dipilih penulis serta memberikan arahan awal dalam penyusunan penelitian ini.

5. Bapak Darynaufal Mulyaman, S.S., M.Si. selaku dosen pembimbing skripsi yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pemikiran untuk memberikan bimbingan, masukan, kritik, serta saran yang konstruktif sehingga penelitian ini dapat terselesaikan dengan baik.
6. Kedua orang tua tercinta, Bapak Ricky Wotulo dan Ibu Rini Sumiyar, dan Bapak Sebastianus Maran dan Ibu Klara Ose yang telah menjadi orang tua kedua untuk penulis selama proses menyusun skripsi, dan saudara Michelle Wotulo, dan Kimora Wotulo yang selalu memberikan doa, dukungan moral maupun material, perhatian, semangat, dan kasih sayang yang tulus kepada penulis serta hewan peliharaan tersayang penulis yakni Garrett Maltese yang menemani.
7. Sahabat dan rekan seperjuangan, Fx Oliver Neuville, Hans Jonathan, Gracella Oliviani dan Hazkiah Alfatih yang senantiasa memberikan dukungan, motivasi, serta semangat kepada penulis selama proses penelitian dan penulisan skripsi ini, serta teman-teman dari bangku sekolah Kinanti Anindia, Bianca Ayu, dan Biata Ghibral.
8. Seluruh dosen dan staf Program Studi Ilmu Hubungan Internasional Universitas Kristen Indonesia yang telah memberikan ilmu pengetahuan, pengalaman, bimbingan, serta bantuan administratif selama masa perkuliahan.
9. Ibu Dior Frames, S.Sos., M.A. selaku narasumber penelitian yang telah berkenan meluangkan waktu serta memberikan wawasan yang sangat berharga, baik dari sisi teoretis maupun praktis, yang mendukung penelitian ini.

10. Ibu Ida selaku narasumber penelitian yang dengan penuh kesabaran dan antusiasme telah berbagi pengalaman serta informasi yang relevan dengan topik penelitian yang dikaji.
11. Bapak Alfito Ramadhani selaku narasumber penelitian yang telah bersedia meluangkan waktu dan membagikan pengalaman serta pandangannya yang berkaitan dengan fokus penelitian ini.
12. Seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu yang telah memberikan bantuan, dukungan, dan kontribusi, baik secara langsung maupun tidak langsung, selama proses penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna dan masih terdapat berbagai keterbatasan. Oleh karena itu, penulis dengan terbuka menerima kritik dan saran yang membangun sebagai bahan evaluasi dan perbaikan di masa mendatang. Penulis berharap penelitian ini dapat memberikan manfaat serta kontribusi, baik bagi pengembangan ilmu pengetahuan maupun sebagai referensi bagi pihak-pihak yang membutuhkan. Akhir kata, penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada seluruh pihak yang telah mendukung penyelesaian skripsi ini. Kiranya Tuhan Yang Maha Esa senantiasa memberkati dan membalas segala kebaikan yang telah diberikan.

Jakarta, 24 Juni 2026

Rachel Angeline Wotulo

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS	ii
PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING.....	iii
PERSETUJUAN TIM PENGUJI TUGAS AKHIR.....	iv
PERSETUJUAN PERBAIKAN TUGAS AKHIR SKRIPSI.....	v
PERNYATAAN DAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR.....	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR BAGAN	xv
DAFTAR SINGKATAN	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
ABSTRAK.....	xviii
<i>ABSTRACT</i>	xix
 BAB I PENDAHULUAN.....	 1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Pertanyaan Penelitian.....	10
1.3 Tujuan Penelitian.....	10
1.4 Manfaat Penelitian.....	11
1.4.1 Manfaat Akademis.....	12
1.4.2 Manfaat Praktis.....	13
1.5 Sistematika Penulisan	14
 BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN METODE PENELITIAN	 16
2.1 Reviu Literatur.....	17
2.2 Kerangka Teoritik.....	55
2.2.1 <i>Border Governance</i> Emmanuel Brunet Jailly (2005).....	55

2.2.2 <i>Informal Cross-Border Trade</i> MacGaffey dan Bazenguissa Ganga (2000)	62
2.2.3 <i>Fast Moving Consumer Goods</i> (FMCG) Kotler dan Keller (2016) ...	69
2.3 Operasionalisasi Teori dalam Alur Pemikiran.....	76
2.4 Hipotesis	79
2.5 Metode Penelitian	79
2.5.1 Ruang Lingkup Penelitian	81
2.5.2 Jenis dan Tipe Penelitian	82
2.5.3 Sumber dan Teknik Pengumpulan Data	85
2.5.4 Teknik Validasi Data	90
2.5.5 Teknik Analisis Data	93
 BAB III TATA KELOLA PERBATASAN PEMERINTAH KABUPATEN NUNUKAN DALAM MENGHADAPI PERDAGANGAN LINTAS BATAS INFORMAL	
3.1 Geografis dan Sosial Ekonomi Kawasan Kabupaten Nunukan.....	96
3.1.1 Sosial Ekonomi Masyarakat Perbatasan	101
3.1.2 Kebutuhan Pokok Masyarakat Perbatasan.....	104
3.2 Dinamika Perdagangan Informal Lintas Batas di Kabupaten Nunukan dan Sebatik	110
3.2.1 Dimensi Ilegal dalam Peredaran Produk FMCG Malaysia	117
3.2.2 Definisi Produk FMCG Malaysia yang Beredar di Wilayah Nunukan dan Sebatik.....	121
3.2.2 Peredaran Produk FMCG Malaysia melalui Perdagangan Lintas Batas Informal.....	125
3.3 Kewenangan Pemda Kabupaten Nunukan dalam Pengelolaan Perdagangan Lintas Batas Informal	130
3.4 Upaya Pemda Kabupaten Nunukan dalam Menangani Perdagangan Lintas Batas Informal	137
3.4.1 Koordinasi dengan Badan Nasional Pengelola Perbatasan (BNPP). ..	138
3.4.2 Kerjasama dengan Dinas Koperasi, UKM, Perindustrian dan Perdagangan (DKUKMPP) Kabupaten Nunukan	141
3.4.3 Koordinasi dengan Bea Cukai Nunukan.....	148
3.4.4 Koordinasi dengan TNI/Polri	153
3.4.5 Pengembangan Infrastruktur dan Formalisasi Dagang.....	158

BAB IV PRAKTIK TATA KELOLA DAN DOMINASI PASAR PRODUK PEREDARAN FMCG MALAYSIA DI WILAYAH KABUPATEN NUNUKAN	164
4.1 Praktik Tata Kelola dan Penyebab Keberlangsungan Peredaran Produk FMCG Malaysia	165
4.2 Bentuk Dominasi Produk FMCG Malaysia di Wilayah Nunukan dan Sebatik 173	
4.2.1 Preferensi Konsumsi Masyarakat Nunukan dan Sebatik.....	179
4.2.2 Dominasi Produk FMCG Malaysia sebagai Konsekuensi Kelemahan <i>Border Governance</i>	185
4.3 Ketergantungan Masyarakat terhadap Produk FMCG Malaysia.....	190
4.3.1 Faktor Penyebab Tingginya Ketergantungan Masyarakat terhadap Produk FMCG Malaysia	196
4.3.2 Ketergantungan Masyarakat terhadap Produk FMCG Malaysia dalam Perspektif <i>Border Governance</i>	204
4.4 Pola Konsumsi Masyarakat di Wilayah Kabupaten Nunukan termasuk Sebatik	209
4.5 Model <i>Border Governance</i> Kabupaten Nunukan dalam Menghadapi Perdagangan FMCG Malaysia Ilegal.....	219
BAB V PENUTUP.....	225
5.1 Kesimpulan	225
5.2 Rekomendasi.....	226
DAFTAR PUSTAKA	230
LAMPIRAN I Dokumen Informasi Publik Bea Cukai	242
LAMPIRAN II Daftar Observasi	244
LAMPIRAN III Pedoman Observasi	245
LAMPIRAN IV Dokumentasi Observasi	246
LAMPIRAN V Daftar Wawancara	249
LAMPIRAN VI Pedoman Wawancara	250
LAMPIRAN VII Transkrip Wawancara	256
LAMPIRAN VIII Dokumentasi Wawancara.....	267

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Perbandingan Reviu Literatur.....	44
Tabel 2.2	Sumber dan Teknik Pengumpulan Data	88
Tabel 2.3	Komoditas Ketergantungan Masyarakat Perbatasan.....	191



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Penyeludupan 19 ton Gula dan Beras Malaysia di Sebatik.....	7
Gambar 3.1	Peta Wilayah Sebatik	97
Gambar 3.2	Jalur Tikus aktif Aji Kuning di Sebatik Kalimantan Utara.....	112
Gambar 3.3	Pos TNI di Gunung Menangis Sebatik Kalimantan Utara.....	113
Gambar 3.4	Pemilik Toko Jual Produk Ilegal Asal Malaysia.....	126
Gambar 3.5	PLBN Sebatik, Sungai Nyamuk Kabupaten Nunukan.....	139
Gambar 4.1	Patok Perbatasan Desa Aji Kuning Kec. Sebatik, Kabupaten Nunukan.....	170
Gambar 4.2	Ketersediaan Produk Malaysia di Toko, Kabupaten Nunukan..	173
Gambar 4.3	Produk FMCG Malaysia di Toko di Sebatik, Kabupaten Nunukan.....	174



DAFTAR BAGAN

Bagan 2.1	Bagan Alur Pemikiran	76
-----------	----------------------------	----



DAFTAR SINGKATAN

Bakamla	Badan Keamanan Laut
BNPP	Badan Nasional Pengelola Perbatasan
BPPD	Badan Pengelola Perbatasan Daerah
BPS	Badan Pusat Statistik
BPOM	Badan Pengawas Obat dan Makanan
BTA	<i>Border Trade Agreement</i>
DJBC	Direktorat Jenderal Bea Cukai
DKUKMPP	Dinas Koperasi, UKM, Perdagangan dan Perindustrian
FKDM	Forum Kewaspadaan Dini Masyarakat
FGD	Focus Group Discussion
FMCG	<i>Fast Moving Consumer Goods</i>
ICBT	<i>Informal Cross Border Trade</i>
KPPBC	Kantor Pengawasan dan Pelayanan Bea Cukai
MYR	Malaysia Ringgit
TNI	Tentara Nasional Indonesia
UMKM	Usaha, Mikro, Kecil, dan Menengah
Pemda	Pemerintah Daerah

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I	Dokumen Permintaan Informasi Publik Bea Cukai.....	238
Lampiran II	Daftar Observasi.....	240
Lampiran III	Pedoman Observasi	241
Lampiran IV	Dokumentasi Observasi	242
Lampiran V	Daftar Wawancara	245
Lampiran VI	Pedoman Wawancara.....	246
Lampiran VII	Transkrip Wawancara	252
Lampiran VIII	Dokumentasi Wawancara.....	263



ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan menganalisis tata kelola pemerintah daerah dalam mengendalikan peredaran produk *Fast Moving Consumer Goods* (FMCG) Malaysia ilegal di Kabupaten Nunukan sebagai wilayah perbatasan Indonesia-Malaysia. Maraknya peredaran produk FMCG ilegal dipengaruhi oleh kedekatan geografis, tingginya aktivitas perdagangan lintas batas, serta ketergantungan masyarakat terhadap produk Malaysia yang dinilai lebih mudah diperoleh dan memiliki harga yang kompetitif. Penelitian menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode studi kasus. Data diperoleh melalui wawancara mendalam, observasi, dan dokumentasi. Analisis penelitian mengacu pada teori *Border Governance* Emmanuel Brunet-Jailly yang dipadukan dengan konsep *Informal Cross-Border Trade* dan konsep FMCG. Hasil penelitian menunjukkan bahwa tata kelola pemerintah daerah dalam mengendalikan peredaran produk FMCG Malaysia ilegal belum berjalan secara optimal. Hambatan utama meliputi lemahnya koordinasi antarinstansi, keterbatasan pengawasan di wilayah perbatasan, serta tingginya permintaan masyarakat terhadap produk impor ilegal. Kondisi tersebut menyebabkan peredaran FMCG ilegal tetap berlangsung dan berpotensi mengurangi daya saing produk dalam negeri serta penerimaan negara. Penelitian ini menegaskan bahwa penguatan koordinasi kelembagaan, peningkatan kapasitas pengawasan, sinergi dengan pemerintah pusat, dan pemberdayaan masyarakat perbatasan menjadi langkah strategis untuk mewujudkan tata kelola perbatasan yang efektif dalam mendukung kedaulatan ekonomi nasional.

Kata kunci: Tata Kelola Perbatasan; FMCG Ilegal; Perdagangan Lintas Batas; Pemerintah Daerah Kabupaten Nunukan.

ABSTRACT

This study aims to analyze the role of local government governance in controlling the circulation of illegal Malaysian Fast Moving Consumer Goods (FMCG) in Nunukan Regency, a border area between Indonesia and Malaysia. The widespread distribution of illegal FMCG products is driven by geographical proximity, intensive cross-border trade activities, and the local community's dependence on Malaysian products, which are perceived as more accessible and competitively priced. This research employed a qualitative approach using a case study method. Data were collected through in-depth interviews, observation, and documentation. The analysis was based on Emmanuel Brunet-Jailly's Border Governance Theory, complemented by the concepts of Informal Cross-Border Trade and Fast Moving Consumer Goods (FMCG). The findings indicate that local government governance in controlling the circulation of illegal Malaysian FMCG products has not yet been implemented effectively. The main challenges include weak inter-agency coordination, limited supervision in border areas, and the high demand for illegally imported products among local communities. Consequently, the circulation of illegal FMCG products continues, potentially undermining the competitiveness of domestic products and reducing state revenue. This study concludes that strengthening institutional coordination, enhancing border surveillance capacity, fostering collaboration with the central government, and empowering border communities are strategic measures to establish effective border governance and support Indonesia's economic sovereignty.

Keywords: Border Governance; Illegal FMCG; Cross Border Trade; Nunukan Regency Governance