

**PENGARUH TINGKAT PENDIDIKAN, USIA, GENDER DAN
DAERAH ASAL TERHADAP KEMAMPUAN BERKOMUNIKASI YANG
ASERTIF PARA PENDETA HURIA KRISTEN BATAK PROTESTAN
TERTUA DAN BESAR DI JAKARTA**

DISERTASI

Oleh
SAHAT MANGARAHON PARULIAN TANJUNG
NIM: 2006190009



**PROGRAM STUDI DOKTOR PENDIDIKAN AGAMA KRISTEN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
JAKARTA
2025**

**PENGARUH TINGKAT PENDIDIKAN, USIA, GENDER DAN
DAERAH ASAL TERHADAP KEMAMPUAN BERKOMUNIKASI YANG
ASERTIF PARA PENDETA HURIA KRISTEN BATAK PROTESTAN
TERTUA DAN BESAR DI JAKARTA**

DISERTASI

Untuk Memperoleh Gelar Doktor Dalam Program Studi Doktor Pendidikan
Agama Kristen Pada Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia (UKI)

Dipertahankan di hadapan Panitia Ujian Terbuka Pada:

Hari/Tanggal: Senin, 20 Oktober 2025

Pukul: 09.00 – 11.00 WIB

SAHAT MANGARAHON PARULIAN TANJUNG

NIM: 2006190009



**PROGRAM STUDI DOKTOR PENDIDIKAN AGAMA KRISTEN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
JAKARTA
2025**



PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TUGAS AKHIR

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Sahat Mangarahon Parulian Tanjung
NIM : 2006190009
Program Studi : Doktor Pendidikan Agama Kristen
Fakultas : Pascasarjana

Dengan ini menyatakan bahwa karya tulis tugas akhir yang berjudul Pengaruh Tingkat Pendidikan, Usia, Gender Dan Daerah Asal Terhadap Kemampuan Berkomunikasi Yang Asertif Para Pendeta Huria Kristen Batak Protestan Tertua Dan Besar Di Jakarta adalah:

1. Dibuat dan diselesaikan sendiri dengan menggunakan pemahaman hasil kuliah, kuesioner, buku-buku dan jurnal acuan yang tertera di dalam daftar pustaka pada bagian akhir karya tugas akhir.
2. Karya tulis ini bukan duplikasi dari karya tulis yang sudah dipublikasikan atau pernah dipakai untuk mendapatkan gelar Doktor di Universitas lain, kecuali pada bagian sumber informasi yang dicantumkan dengan cara referensi yang semestinya.
3. Karya tulis ini bukan merupakan karya terjemahan dari kumpulan buku atau jurnal acuan.

Kalau terbukti saya tidak memenuhi apa yang dinyatakan diatas, maka karya tulis tugas akhir ini dianggap batal.

Jakarta, 20 Oktober 2025




(Sahat Mangarahon Parulian Tanjung)

PERSETUJUAN TIM PROMOTOR

Disertasi ini telah disetujui
Pada Tanggal: 20 Oktober 2025


Oleh Promotor:



Prof. Dr. Thomas Pentury, M.Si.

NIP/NIDN:

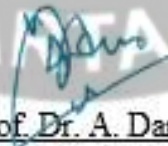
Co-Promotor I



Assoc. Prof. Dr. Demsy Jura, S.Th., M.A., M.Th., MPd., D.Th.

NIP/ NUPTK: 171452/8534746647130083

Co-Promotor II



Assoc. Prof. Dr. A. Dan Kia, M.Th.

NIP/ NUPTK: 171445/6745747648130132

Mengetahui

Ketua Program Studi Doktor PAK



Assoc. Prof. Dr. Demsy Jura, S.Th., M.A., M.Th., MPd., D.Th.

NIP/ NUPTK: 171452/8534746647130083

LEMBAR PENGESAHAN

**PENGARUH TINGKAT PENDIDIKAN, USIA, GENDER DAN
DAERAH ASAL TERHADAP KEMAMPUAN BERKOMUNIKASI YANG
ASERTIF PARA PENDETA HURIA KRISTEN BATAK PROTESTAN
TERTUA DAN BESAR DI JAKARTA**

Disertasi Dipertahankan didepan Tim Penguji Ujian Disertasi Tahap II (Terbuka)

Program Studi Doktor Pendidikan Agama Kristen

Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia

dan Diterima untuk Memenuhi Persyaratan guna Memperoleh Gelar Doktor (Dr.)

Pada tanggal 20 Oktober 2025


Susunan Dewan Penguji :

Ketua :

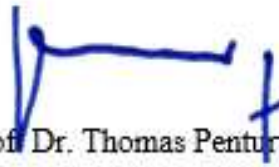


Prof. Dr. Dhaniswara K. Harjono, S.H., M.H., M.B.A.

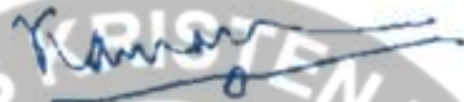
Sekretaris :



Assoc. Prof. Dr. Demsy Jura, S.Th., M.A., M.Th.,
M.Pd., D.Th.



1. Prof. Dr. Thomas Pentury, M.Si.



2. Prof. Dr. Ir. Kaman Nainggolan., MS



3. Assoc. Prof. Dr. Juaniva Sidharta., S.E., M.Si.



4. Assoc. Prof. Dr. A. Dan Kia., M.Th.



5. Assoc. Prof. Dr. Djoys A. Rantung, M.Th., D.Th.

PENGESAHAN

Disertasi Dipertahankan di depan Tim Penguji Ujian Disertasi Tahap II (Terbuka)

Program Studi Doktor Pendidikan Agama Kristen

Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia

dan Diterima untuk Memenuhi Persyaratan guna Memperoleh Gelar Doktor (Dr.)

Pada tanggal 20 Oktober 2025

Mengesahkan
Universitas Kristen Indonesia
Direktur,



Prof. Dr. dr. Bernadetha Nadeak, M.Pd., PA.
NIP/NUPTK: 001473/9452742643230073

**SURAT KEPUTUSAN DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA**



Universitas Kristen Indonesia

**SURAT KEPUTUSAN
DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
Nomor: 1090/UKI.PPS/HKP.03.01/2025**

Tentang

**DEWAN PENGUJI SIDANG TERBUKA PROMOSI DOKTOR
PROGRAM STUDI DOKTOR PENDIDIKAN AGAMA KRISTEN
PROGRAM PASCASARJANA - UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
TAHUN AKADEMIK 2025/2026 GASAL
TANGGAL 20 OKTOBER 2025**

Direktur Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia

- Menimbang** :
- a. Bahwa dalam kegiatan Akademik Program Studi Doktor Pendidikan Agama Kristen, Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia mensyaratkan disusunnya sebuah Disertasi sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi;
 - b. Bahwa mahasiswa tingkat akhir Program Studi Doktor Pendidikan Agama Kristen sudah saatnya untuk melaksanakan Ujian Promosi Doktor (Sidang Terbuka Promosi Doktor);
 - c. Bahwa untuk penguji Ujian Promosi Doktor (Ujian Terbuka Disertasi) tersebut perlu diangkat Dewan Penguji yang mempunyai kewenangan dan kemampuan akademik.
- Mengingat** :
- a. Undang-undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012, tanggal 10 Agustus 2012 tentang pendidikan tinggi;
 - b. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2014, tanggal 4 Februari 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
 - c. Surat Keputusan Yayasan No. 159/YUKI/A.402/08.1996 tentang Berdirinya Program Pascasarjana;

- Memperhatikan :**
- a. Surat Keputusan Rektor Nomor: 177/UKI.R/SK/OTL.1.1/2019 tentang pembukaan program studi Doktor Pendidikan Agama Kristen, tanggal 10 Juni 2019.
 - b. Surat Keputusan Direktur Jenderal Bimbingan Masyarakat Kristen Kementerian Agama Republik Indonesia Nomor: 393 Tahun 2019 tanggal 12 Agustus 2019 tentang Izin pembukaan program studi pendidikan agama kristen, program doktor pada Universitas Kristen Indonesia.
 - c. Surat Keputusan Rektor tentang Pengangkatan Ketua Program Studi Doktor Pendidikan Agama Kristen No. 297/UKI.R/SK/SDM.02.07/2022 tanggal 16 Agustus 2022.
 - d. Surat Keputusan Lembaga Akreditasi Mandiri Kependidikan Tentang Peringkat Akreditasi Program Studi Pendidikan Agama Kristen Pada Program Doktor Universitas Kristen Indonesia, Kota Jakarta Timur Nomor: 461/SK/LAMDIK/Ak/D/X/2022 tanggal 24 Oktober 2022.

MEMUTUSKAN

- Menetapkan :**
- a. Mengangkat nama-nama yang tercantum dalam lampiran surat keputusan ini sebagai Dewan Penguji Sidang Terbuka Promosi Doktor, pada program studi Doktor Pendidikan Agama Kristen Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia pada 20 Oktober 2025.
 - b. Kepada yang bersangkutan diberikan honorarium sesuai dengan peraturan yang berlaku di UKI.
 - c. Apabila di kemudian hari terdapat kesalahan atau kekeliruan akan diperbaiki sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di Jakarta
Pada Tanggal: 9 Oktober 2025

Direktur Program Pascasarjana



Prof. Dr. dr. Bernadetha Nadeak, M.Pd., PA

Tembusan:

1. WRAI, WRKP, WRSH
2. Kaprodi Doktor PAK
3. Dewan Penguji



**DAFTAR DEWAN PENGUJI SIDANG TERBUKA PROMOSI DOKTOR
PROGRAM STUDI DOKTOR PENDIDIKAN AGAMA KRISTEN
PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
TAHUN AKADEMIK 2025/2026 GASAL
TANGGAL 20 OKTOBER 2025**

Lampiran Surat Keputusan Direktur Nomor: 1090/UKI.PPS/HKP.03.01/2025

NO	NAMA MAHASISWA	JUDUL DISERTASI	PENGUJI	
			NAMA	STATUS
1.	SAHAT MANGARAHON PARULIAN TANJUNG / 2006190009	PENGARUH TINGKAT PENDIDIKAN, USIA, GENDER DAN DAERAH ASAL TERHADAP KEMAMPUAN BERKOMUNIKASI YANG ASERTIF PARA PENDETA HURIA KRISTEN BATAK PROTESTAN TERTUA DAN BESAR DI JAKARTA	Prof. Dr. Dhaniswara K Harjono, S.H., M.H., MBA Assoc Prof. Dr. Demsey Jura, M.A., M.Th., M.Pd.,D.Th Prof. Dr. Thomas Pentury, M.Si Prof. Dr. Ir. Kaman Nainggolan, MS Assoc Prof. Dr. Juaniva Sidharta, S.E., M.Si Assoc Prof. Dr. A Dan Kia, M.Th Assoc Prof. Dr. Djoys A Rantung, M.Th., D.Th	Ketua Sekretaris/ Ko-Promotor 1 Penguji Tamu/Promotor Anggota Anggota Anggota/Ko-Promotor 2 Anggota

Jakarta, 9 Oktober 2025
Direktur Pascasarjana UKI



Prof. Dr. dr. Bernadette Nagdek, M.Pd.,PA



**DAFTAR DEWAN PENGUJI SIDANG TERBUKA PROMOSI DOKTOR
PROGRAM STUDI DOKTOR PENDIDIKAN AGAMA KRISTEN
PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
TAHUN AKADEMIK 2025/2026 GASAL**

TANGGAL 20 OKTOBER 2025

Lampiran Surat Keputusan Direktur Nomor: 1090/UKI.PPS/HKP.03.01/2025

NO	NAMA	UNIT KERJA	BERTUGAS SEBAGAI	KETERANGAN
1.	Prof. Dr. Dhaniwara K Harjono, S.H., M.H., MBA	Pascasarjana/DH	Ketua	Rektor
3.	Assoc Prof. Dr. Demisy Jura, S.Th., M.A., M.Th., M.Pd., D.Th	Pascasarjana/DPAK	Sekretaris	Kaprodi
4.	Prof. Dr. Thomas Pentury, M.Si	Ekssternal	Penguji Tamu	Guru Besar IAKN Ambon
5.	Prof. Dr. Ir. Kaman Nainggolan, MS	Pascasarjana/DPAK	Anggota	Guru Besar Prodi Doktor PAK
6.	Prof. Dr. dr. Bernadetha Nadeak, M.Pd., PA	Pascasarjana/MPAK	Anggota	Dosen Tetap Prodi Magister Administrasi Pendidikan
7.	Assoc Prof. Dr. A Dan Kia, S.Th., M.Th	Pascasarjana/DPAK	Anggota	Dosen Tetap Prodi Doktor PAK
8.	Assoc Prof. Dr. Juaniva Sidharta, S.E., M.Si	Pascasarjana/DPAK	Anggota	Dosen Tetap Prodi Doktor PAK
9.	Asst Prof. Dr. Dirk Roy Kolibu, M.Th., D.Th	Pascasarjana/DPAK	Anggota	Dosen Tetap Prodi Doktor PAK
10.	Assoc Prof. Dr. Dyoyos A Rantung, S.Th., M.Th., D.Th	Pascasarjana/MPAK	Anggota	Dosen Tetap Prodi Magister PAK

Jakarta, 9 Oktober 2025
Direktur Pascasarjana UKI



Prof. Dr. dr. Bernadetha Nadeak, M.Pd., PA



PERNYATAAN DAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA TUGAS AKHIR

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Sahat Mangarahon Parulian Tanjung
NIM : 2006190009
Program Studi : Doktor Pendidikan Agama Kristen
Fakultas : Pascasarjana
Jenis Tugas Akhir : Disertasi
Judul : Pengaruh Tingkat Pendidikan, Usia, Gender Dan Daerah Asal Terhadap Kemampuan Berkomunikasi Yang Asertif Para Pendeta Huria Kristen Batak Protestan Tertua Dan Besar Di Jakarta

Menyatakan bahwa:

1. Tugas akhir tersebut adalah benar karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan bukan merupakan duplikasi karya tulis yang sudah dipublikasikan atau yang pernah dipakai untuk mendapat gelar akademik di perguruan tinggi manapun.
2. Tugas akhir tersebut bukan merupakan plagiat dari hasil karya pihak lain, dan apabila saya mengutip dari karya orang lain maka akan dicantumkan sebagai referensi sesuai dengan ketentuan yang berlaku.
3. Saya memberikan Hak Non Eksklusif Tanpa Royalti kepada Universitas Kristen Indonesia yang berhak menyimpan, mengalih media/format-kan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikannya tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Apabila di kemudian hari ditemukan pelanggaran Hak Cipta dan Kekayaan Intelektual atau Peraturan Perundang-undangan Republik Indonesia lainnya dan integritas akademik dalam karya saya tersebut, maka saya bersedia menanggung secara pribadi segala bentuk tuntutan hukum dan sanksi akademis yang timbul serta membebaskan Universitas Kristen Indonesia dari segala tuntutan hukum yang berlaku.

Dibuat di Jakarta, 20 Oktober 2025

Yang menyatakan,



(Sahat Mangarahon Parulian Tanjung)

UCAPAN TERIMA KASIH

Tuhan Allah yang mengaruniakan kesempatan bagi saya untuk menuntut ilmu dan menyelesaikan keseluruhan tugas yang diwajibkan pada Prodi Doktor Pendidikan Agama Kristen di Universitas Kristen Indonesia. KasihNya Yang Mahabesar memimpin dan mengiringi saya dalam setiap langkah. Oleh karena itu dengan selesainya Disertasi ini, yang berjudul Pengaruh Tingkat Pendidikan, Usia, Gender dan Daerah Asal terhadap Kemampuan Berkomunikasi yang Asertif Para Pendeta Huria Kristen Batak Protestan Tertua dan Besar di Jakarta, saya bersyukur, berterima-kasih dan memuji Dia. Kiranya semua yang saya dapatkan adalah hanya untuk kemuliaan Tuhan saja.

Perjuangan untuk menyelesaikan penelitian dan penulisan Disertasi ini sungguh tidak mudah karena saya harus menghadapi kendala-kendala yang sangat berat di tengah dinamika kehidupan yang penuh badai, usia yang tidak muda lagi dan kesehatan yang mulai menampakkan banyak keterbatasan. Tetapi Tuhan dengan Kasih putranya, Tuhan Yesus yang menolong saya dalam memberikan hikmat dan kekuatan. Juga Tuhan mengaruniakan kepada saya keluarga dan para Promotor, serta banyak pihak yang membangun semangat saya.

Secara khusus saya ingin menyampaikan rasa terima kasih yang mendalam kepada Istri saya tercinta, Dr. Bintang Rumondang br. Simbolon yang selalu tidak pernah jemu memberikan semangat kepada saya dan mendampingi saya dalam banyak kegiatan dan pergumulan, sehingga saya tidak pernah merasa sendiri dalam mengerjakan semua tanggung-jawab. Juga saya berterima-kasih kepada semua anak saya Josephine Victoria br. Tanjung, S.E. dan Menantu/Hela saya Hubertus Luis Lutgens, MSc., serta Cucu/Pahompu saya tercinta Elena Margaret Lutgens, anak saya dr. Christopher Daniel Halomoan Tanjung, Cand. Orthopedic Surgery Specialist dan menantu saya dr. Risma Geovanni br. Hutapea, serta anak bungsu/siampudan saya Yohana Veronica br. Tanjung, S.H. Dari mereka saya selalu terbangunkan untuk begitu banyak inspirasi dalam hidup yang membangun semangat saya dalam mengerjakan banyak hal.

Semua bagian dari hidup saya tidaklah lepas dari kenangan indah cinta kasih dan teladan dari kedua orangtua saya yang sudah dipanggil oleh Tuhan, yaitu

Daamang Parsinuan, Cyrellus Elias Kepler Tanjung dan Dainang Pangintubu, Maratur br. Panggabean. Diperkaya oleh kehangatan persaudaraan dengan adik-adik/Anggi saya, Ir. Tigor Mangapul Tanjung, MBA, Drs. Hari Asi Manahan Tanjung, MM, dan adik perempuan saya, Itoku, Elizabeth Christina, S.E, S.S, M.M., beserta semua keluarga mereka, yaitu keluarga besar keturunan orangtua kami.

Dalam pada itu sayapun menghaturkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada segenap Pimpinan dan seluruh Civitas Academica Universitas Kristen Indonesia yang selalu menyematkan rasa bangga bagi saya untuk berkuliah mengambil Program Studi Doktor Pendidikan Agama Kristen di Universitas Kristen Indonesia, di bawah kepemimpinan Bapak Rektor Prof. Dr. Dhaniswara K. Harjono, S.H., M.H., MBA. Ibu Direktur Pascasarjana UKI, Prof. Dr. dr. Bernadetha Nadeak, M.Pd. P.A. dan seluruh jajaran, sampai kepada adik/Anggi saya terkasih Gilbert Sagala, S.Th. M.Th. sebagai Staf Prodi DPAK UKI.

Dengan setulus-tulusnya saya mengucapkan terima kasih atas segala bantuan moral dan bimbingan dari Komisi Promotor saya, yang saya kagumi dan kasihi:

1. Bapak Prof. Dr. Thomas Pentury, MSi. yang di dalam berbagai kegiatannya yang padat selalu memberikan waktunya untuk membimbing saya dengan penuh kesabaran. Tidak pernah melewatkan kesempatan dengan cara apapun untuk membimbing dan menyemangati saya.
2. Bapak Pendeta. Dr. Demy Jura, M.A., M.Th., M.Pd., D.Th. yang tidak pernah jemu membangunkan semangat saya dan memberikan inspirasi yang tidak terhitung lagi banyaknya. Dalam begitu banyak tugasnya sebagai Kaprodi DPAK UKI, Beliau selalu mengarahkan saya untuk langkah-langkah yang terbaik dan melihat semua hal dari teropong keoptimisan, dengan cara yang sabar dan penuh kasih, seperti orangtua saya sendiri.
3. Bapak Dr. A. Dan Kia, M.Th. yang selalu memberikan bimbingan, mencontohkan langsung hal-hal yang baik kepada saya, bahkan selalu mendoakan saya walaupun dari jauh di luar kota, dikarenakan oleh begitu banyak tugasnya berkeliling ke pelosok-pelosok Tanah Air Indonesia demi kemajuan bangsa dan kemuliaan Tuhan. Beliau selalu menyediakan dirinya sebagai kawan baik saya.

Terima kasih saya juga saya tujukan kepada banyak pihak yang tidak akan pernah akan saya lupakan, walaupun tidak saya sebutkan namanya satu persatu. Semua handai taulan, teman, saudara seiman, saudara-saudara sesama anggota gereja dan berbagai perkumpulan, yang masing-masing memberikan peran dan pendampingan persahabatan, yang selalu membuat saya terus bersemangat mengarungi banyak riak dinamika kehidupan.

Kepada semua orang yang saya tuliskan di atas, saya sangat berterima kasih dan mendoakan mereka, kiranya Tuhan Yang Maha Kasih membalaskan semua kebaikan dan kasih yang diberikan kepada saya.

Kiranya Disertasi yang saya selesaikan ini memiliki makna yang baik dan membangun tata kemanusiaan dan perluasan Kerajaan Allah.

Jakarta, 20 Oktober 2025

Penulis,

Sahat Mangarahon Parulian Tanjung



DAFTAR ISI

PENGARUH TINGKAT PENDIDIKAN, USIA, GENDER DAN DAERAH ASAL TERHADAP KEMAMPUAN BERKOMUNIKASI YANG ASERTIF PARA PENDETA HURIA KRISTEN BATAK PROTESTAN TERTUA DAN BESAR DI JAKARTA	i
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TUGAS AKHIR	ii
PERSETUJUAN TIM PROMOTOR.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN.....	iv
PENGESAHAN	vi
SURAT KEPUTUSAN DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA.....	vii
PERNYATAAN DAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA TUGAS AKHIR.....	xi
UCAPAN TERIMA KASIH.....	xii
DAFTAR ISI.....	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xix
DAFTAR TABEL.....	xx
DAFTAR LAMPIRAN	xxi
ABSTRAK.....	xxii
ABSTRACT.....	xxiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Identifikasi Masalah	8
1.3. Pertanyaan Penelitian.....	11
1.4. Tujuan Penelitian	12

1.5.	Manfaat Penelitian	12
1.6.	Kebaruan Penelitian (<i>Novelty</i>)	13
1.7.	Sistematika Penulisan	15
1.8.	Definisi Istilah	15
BAB II	TINJAUAN PUSTAKA	20
2.1.	Pengantar	20
2.2.	Landasan Teori	20
2.2.1.	Landasan Teologis.....	20
2.2.2.	Landasan Teoretis	24
2.2.3.	Paradigma dan Pendekatan.....	26
2.2.4.	Teori-Teori Pokok Pelengkap	27
2.2.5.	Teori Keasertifan.....	30
2.2.6.	Teori dan definisi Tingkat Pendidikan	32
2.2.7.	Teori dan definisi Usia	34
2.2.8.	Teori dan definisi Gender.....	35
2.2.9.	Teori dan definisi Daerah Asal.....	36
2.3.	Kerangka Konseptual Penelitian	37
2.3.1.	Penelitian Terdahulu.....	37
2.3.2.	Relung Kebaruan Penelitian dan Gap Analysis	40
2.3.3.	Kerangka Berpikir.....	42
2.4.	Hipotesis	48
BAB III	METODOLOGI PENELITIAN	49
3.1.	Rancangan Pelaksanaan Penelitian	49
3.2.	Tempat dan Waktu Penelitian	57

4.5. Analisa Rangkuman.....	82
4.5.1. Uji Validitas dan Reliabilitas.....	82
4.5.2. Uji Asumsi Klasik Regresi.....	83
4.5.3. Uji Hipotesis.....	84
4.5.4. Pembahasan Hasil Penelitian.....	86
4.6. Analisa Tentang Sejumlah Variabel Yang Terkait Dengan Variabel-Variabel Penelitian	89
4.6.1. Variabel Terikat dan Variabel Bebas	89
4.6.2. Variabel Anteseden (Variabel Penghubung).....	90
4.6.3. Variabel Moderating (Moderasi).....	97
4.6.4. Variabel Intervening (Mediasi)	98
4.7. Jawaban atas Hipotesa Awal.....	105
BAB V PENUTUP	107
5.1. Kesimpulan.....	107
5.2. Implikasi	110
5.3. Saran	113
DAFTAR PUSTAKA	116
LAMPIRAN.....	123

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1.	Sistematika Penulisan	15
Gambar 2.1.	Skema Landasan Teoretis	24
Gambar 2.2.	Skema Kerangka Berpikir.....	43
Gambar 3.1.	Desain Penelitian	60
Gambar 4.1.	Normalitas/Histogram Data	74
Gambar 4.2.	Plot Linieritas.....	76
Gambar 4.3.	Scatter Plot Y.....	79
Gambar 4.4.	Scatter Plot X1	79
Gambar 4.5.	Scatter-Plot X2.....	80
Gambar 4.6.	Scatter-Plot X3.....	80
Gambar 4.7.	Scatter-Plot X4.....	81



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Rangkuman UNESCO mengenai Tingkat Pendidikan	33
Tabel 3.1. Waktu Penelitian.....	57
Tabel 3.2. Dasar pembagian S1, S2, S3 dirangkum dari Perbedaan S1, S2, S3 oleh Hidayatullah	63
Tabel 4.1. Koefisien dan Multikolinieritas	77
Tabel 4.2. Regresi Berganda.....	78
Tabel 4.3. <i>Analysis of Variance</i> (Anova).....	82



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1.	Instrumen Keasertifan.....	123
Lampiran 2.	Rekapitulasi Keasertifan.....	126
Lampiran 3.	Rekapitulasi Data Keseluruhan.....	127
Lampiran 4.	Output SPSS.....	128



ABSTRAK

Tanjung, Sahat Mangarahon Parulian

2025, Pengaruh Tingkat Pendidikan, Usia, Gender Dan Daerah Asal Terhadap Kemampuan Berkomunikasi Yang Asertif Para Pendeta Huria Kristen Batak Protestan Tertua Dan Besar Di Jakarta.

Huria Kristen Batak Protestan (HKBP) adalah suatu organisasi Kristen Protestan yang terbesar di Indonesia. Dengan jumlah jemaat keseluruhan sekitar 4,5 juta jiwa HKBP, gedung gerejanya tersebar di seluruh Indonesia, bahkan di banyak negara di dunia. Jumlah jemaat yang banyak ini memunculkan banyak perbedaan dalam cara berpikir, dan bila perbedaan pemikiran ini tidak terjembatani dengan baik maka timbul sejumlah konflik di tubuh HKBP, dan ini berlangsung hampir tidak berhenti sejak didirikannya pada tahun 1861 sampai dengan saat ini. Sementara itu teori mengatakan bahwa untuk menyelamatkan organisasi yang disebabkan banyak konflik, komunikasi perlu dibangun. Di perjalanan perkembangan ilmu komunikasi ditemukan pengembangan tipe komunikasi yang disebut Keasertifan. Keasertifan adalah tipe komunikasi yang berasal dari kejujuran dan ketegasan dalam menghargai diri sendiri tetapi tidak merendahkan hak orang lain.

Dari pelacakan atas sejumlah penelitian tentang Keasertifan yang pernah ditemukan, ditemui bahwa relung yang belum banyak dimasuki adalah pada organisasi keagamaan HKBP. Karena umumnya dalam banyak penelitian terdahulu tentang Keasertifan, ditemui bahwa Keasertifan sebagai suatu alat yang baik banyak diaplikasikan untuk berbagai kebutuhan organisasi. Akan tetapi belum ditemui adanya penelitian yang menyatakan apa saja penyebab terjadinya suatu Keasertifan.

Sebagai penelitian perintis, untuk mendapatkan kepastian akan penyebab Keasertifan, penelitian ini mengambil Subyek Analisis yaitu HKBP dan menilik perjalanan pengelolaan organisasional selama ini, Penulis memutuskan mengambil data sejumlah Pendeta di HKBP tertua dan besar di Jakarta. Metode yang digunakan adalah Metode Kuantitatif Eksplanatif berupa Metode Korelasi dan dianalisa dengan Metode Regresi Linier Berganda.

Didapati bahwa Pengaruh Tingkat Pendidikan (X1), Usia (X2), Gender (X3) dan Asal Daerah (X4) terhadap Keasertifan (Y) Pendeta HKBP tertua dan besar di Jakarta dalam sampel jenuh Pendetanya menghasilkan persamaan $Y = 2,354 + 0,26 X1 + 0,11 X2 + 0,022 X3 + 0,033 X4$, dengan Koefisien Korelasi $R = 0,823$.

Kata-kata kunci: HKBP tertua, HKBP besar, Keasertifan, Metode Korelasi, Analisa Regresi Linier Berganda.

ABSTRACT

Tanjung, Sahat Mangarahon Parulian

2025, The Influence of Education Level, Age, Gender, and Region of Origin on the Assertive Communication Skills of Pastors of the Oldest and Largest Batak Protestant Christian Church in Jakarta.

Huria Kristen Batak Protestan (HKBP) is the biggest Christian Protestant organization in Indonesia. With about 4.5 million members, the churches buildings are found around Indonesia, and at many countries around the world as well. The large number of members in HKBP emerges various opinions and way of thinkings, and if these various opinions and thinkings not matched and managed will cause conflicts, as have been happened so far up to now. It happened since the beginning of HKBP around 1861 up to now wholly or sporadically. This is something not expected. Theories said that one of the best solutions to solve conflicts is to have good communications withing the organization. And within the development of theories it was found a further communication type which is called the assertiveness. Assertiveness lies on honest appreciation and firmness to ourselves but never annihilate the others right.

Many researches about assertiveness found, but they are more about how to apply assertiveness to some organizations and relationships. It is rarely found researches concerning the causes of assertiveness. This is the gap entered by this research, and the subject to be applied due to the demand is HKBP. As the initial research about causes of assertiveness in HKBP, this research tries to find some causes of assertiveness of pastors in HKBP which are on duty at the oldest and having big members in Jakarta. The whole population of oldest and big membership pastors of HKBP churches in Jakarta were surveyed.

The method used in this research is the explanative quantitative method which is known as the Correlation Method, and the analysis to be performed is the Linear Multiple Regression Method.

It is found that there is a correlation between Level of Education (X1), Age (X2), Gender (X3) and The initial growing cities (X4) of pastors of oldest and big members of HKBP churches in Jakarta with their assertiveness, and can be formulated as $Y = 2,354 + 0,26 X1 + 0,11 X2 + 0,022 X3 + 0,033 X4$, with Correlation Coefficient $R = 0,823$.

Keywords: HKBP, Oldest HKBP Church, Big HKBP Church, Assertiveness, Correlation Methode, Linear Regression Analysis.