

**PENGARUH PROFITABILITAS DAN EFISIENSI
OPERASIONAL TERHADAP PERMODALAN PADA
PT BANK DANAMON INDONESIA TBK**

**(STUDI KASUS SEBELUM DAN SESUDAH AKUISISI
OLEH MITSUBISHI UFJ FINANCIAL GROUP)**

SKRIPSI

Oleh

JOICE VIONA SIAHAAN
2140740019



PROGRAM STUDI ANALISIS KEUANGAN
FAKULTAS VOKASI
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
JAKARTA
2025

**PENGARUH PROFITABILITAS DAN EFISIENSI
OPERASIONAL TERHADAP PERMODALAN PADA
PT BANK DANAMON INDONESIA TBK**

**(STUDI KASUS SEBELUM DAN SESUDAH AKUISISI
OLEH MITSUBISHI UFJ FINANCIAL GROUP)**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi persyaratan akademik guna menyusun Proyek Akhir/Skripsi pada
Program Studi Analisis Keuangan Fakultas Vokasi
Universitas Kristen Indonesia

Oleh

JOICE VIONA SIAHAAN
2140740019



PROGRAM STUDI ANALISIS KEUANGAN
FAKULTAS VOKASI
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
JAKARTA
2025



PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TUGAS AKHIR

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Joice Viona Siahaan
NIM : 2140740019
Program Studi : Analisis Keuangan
Fakultas : Vokasi

Dengan ini menyatakan bahwa karya tulis Tugas Akhir yang berjudul **“PENGARUH PROFITABILITAS DAN EFISIENSI OPERASIONAL TERHADAP PERMODALAN PT BANK DANAMON TBK (STUDI KASUS SEBELUM DAN SESUDAH AKUISISI OLEH MITSUBISHI UFJ FINANCIAL GROUP)”**

1. Dibuat dan diselesaikan sendiri dengan menggunakan hasil kuliah, tinjauan lapangan, buku-buku dan jurnal acuan yang tertera di dalam referensi pada karya Tugas Akhir saya.
2. Bukan merupakan duplikasi karya tulis yang sudah dipublikasikan atau yang pernah dipakai untuk mendapat gelar sarjana di Universitas lain, kecuali pada bagian-bagian sumber informasi yang dicantumkan dengan cara referensi yang semestinya.
3. Bukan merupakan karya terjemahan dari kumpulan buku atau jurnal acuan yang tertera di dalam referensi pada tugas.

Kalau terbukti saya tidak memenuhi apa yang dinyatakan diatas, maka karya Tugas Akhir ini dianggap batal.

Jakarta, 3 Juli 2025



Joice Viona Siahaan

2140740019



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
FAKULTAS VOKASI

PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING MATERI DAN TEKNIS

TUGAS AKHIR

**"PENGARUH PROFITABILITAS DAN EFISIENSI OPERASIONAL TERHADAP
PERMODALAN PT BANK DANAMON TBK
(STUDI KASUS SEBELUM DAN SESUDAH AKUISISI OLEH MITSUBISHI UFJ
FINANCIAL GROUP)"**

Nama : Joice Viona Sihahan
NIM : 2140740019
Program Studi : Analisis Keuangan

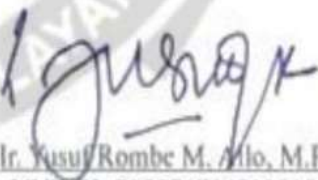
Telah diperiksa dan disetujui untuk diajukan dan dipertahankan dalam sidang Tugas Akhir guna mencapai gelar Sarjana Terapan Ekonomi (S.Tr.E) pada Program Studi Analisis Keuangan Program Sarjana Terapan Fakultas Vokasi Universitas Kristen Indonesia.

Jakarta, 26 Juni 2025

Menyetujui,
Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II


Fery Tobing, S.E., M.M.
NUPTK. 5448744645130083


Ir. Yusu Rombe M. Allo, M.Psi
NUPTK. 7953747648130102

Mengetahui,
Ketua Program Studi Analisis Keuangan


Fery Tobing, S.E., M.M.
NUPTK. 5448744645130083



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA

FAKULTAS VOKASI

PERSETUJUAN TIM PENGUJI TUGAS AKHIR

Pada tanggal 3 Juli 2025 telah diselenggarakan sidang Tugas Akhir (TA) untuk memenuhi sebagai persyaratan akademik guna memperoleh gelar Sarjana Terapan Ekonomi (S.Tr.E) pada Program Studi Analisis Keuangan Program Sarjana Terapan Fakultas Vokasi Universitas Kristen Indonesia.

Nama : Joice Viona Siahaan

NIM : 2140740019

Program Studi : Analisis Keuangan

Termasuk ujian Tugas Akhir yang berjudul "PENGARUH PROFITABILITAS DAN EFISIENSI OPERASIONAL TERHADAP PERMODALAN PT BANK DANAMON TBK (STUDI KASUS SEBELUM DAN SESUDAH AKUISISI OLEH MITSUBISHI UFJ FINANCIAL GROUP)" oleh tim penguji yang terdiri dari:

- | Nama Penguji | Jabatan Dalam Tim Penguji | Tanda Tangan |
|---|---------------------------|---|
| 1. <u>Dr. Ir. Edison Siregar, M.M</u>
NUPTK. 9355742643130063 | Ketua Penguji |  |
| 2. <u>Ir. Yusuf Rombe M. Allo, M.Psi</u>
NUPTK. 7953747648130102 | Anggota Penguji I |  |
| 3. <u>Fery Tobing, S.E., M.M</u>
NUPTK. 5448744645130063 | Anggota Penguji II |  |

Jakarta, 3 Juli 2025



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
FAKULTAS VOKASI

PENGESAHAN KARYA TUGAS AKHIR

TA ini diajukan oleh:

Nama : Joice Viona Siahaan

NIM : 2140740019

Program Studi : Analisis Keuangan

Fakultas : Vokasi

Judul TA : "PENGARUH PROFITABILITAS DAN EFISIENSI OPERASIONAL TERHADAP PERMODALAN PT BANK DANAMON TBK (STUDI KASUS SEBELUM DAN SESUDAH AKUISISI OLEH MITSUBISHI UFJ FINANCIAL GROUP)"

Telah berhasil dipertahankan dihadapan penguji dan diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan Ekonomi (S.Tr.E) pada Program Studi Analisis Keuangan Program Sarjana Terapan Fakultas Vokasi, disetujui pada Hari Kamis Tanggal 3 Juli 2025.

Menyetujui,

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

Ketua Program Studi

Fery Tobing, S.E., M.M
NUPTK. 5448744645130063

Ir. Yusuf Rombe M. Allo, M.Psi
NUPTK. 7953747648130102

Fery Tobing, S.E., M.M
NUPTK. 5448744645130063

Mengetahui,

Dekan Fakultas Vokasi

Asso. Prof. Dr. Maksimun Biso, S.K.M., SSt.FI., M.Fis
NUPTK.



PERNYATAAN DAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Joice Viona Siahaan
NIM : 2140740019
Fakultas : Vokasi
Program Studi : Analisis Keuangan
Jenis Tugas Akhir : Karya Tulis Ilmiah Akhir
Judul : Pengaruh Profitabilitas Dan Efisiensi Operasional Terhadap Permodalan Pada PT Bank Danamon Indonesia Tbk (Studi Kasus Sebelum dan Sesudah Akuisisi Oleh Mitsubishi UFJ Financial Group)

Menyatakan bahwa:

1. Tugas akhir tersebut adalah benar karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan bukan merupakan duplikasi karya tulis yang sudah dipublikasikan atau yang pernah dipakai untuk mendapatkan gelar akademik di perguruan tinggi manapun.
2. Tugas akhir tersebut bukan merupakan plagiat dari hasil karya pihak lain, dan apabila saya/kami mengutip dari karya orang lain maka akan dicantumkan sebagai referensi sesuai dengan ketentuan yang berlaku.
3. Saya memberikan Hak Non-eksklusif tanpa Royalti kepada Universitas Kristen Indonesia yang berhak menyimpan, mengalih media/format-kan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Apabila di kemudian hari ditemukan pelanggaran Hak Cipta dan kekayaan Intelektual atau Peraturan Perundang-undangan Republik Indonesia lainnya dan integritas akademik dalam karya saya tersebut, maka saya bersedia menanggung secara pribadi segala bentuk tuntutan hukum dan sanksi akademis yang timbul serta membebaskan Universitas Kristen Indonesia dari segala tuntutan hukum yang berlaku.

Jakarta, 3 Juli 2025
Yang menyatakan



Joice Viona Siahaan
2140740019

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat, nikmat, kasih dan penyertaan-Nya yang begitu luar biasa sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Profitabilitas Dan Efisiensi Operasional Terhadap Permodalan Pada PT Bank Danamon Indonesia Tbk”** Studi Kasus Sebelum dan Sesudah Akuisisi sebagai salah satu syarat dalam memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Analisis Keuangan. Proses penyusunan skripsi ini tentu tidak lepas dari berbagai tantangan dan hambatan. Namun, berkat bimbingan, dukungan, serta doa dari berbagai pihak, saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Oleh karena itu, dengan penuh rasa hormat dan penghargaan, saya ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Dhaniswara K. Hardjono, S.H., M.H., MBA. selaku Rektor Universitas Kristen Indonesia.
2. Assoc. Prof. Dr. Maksimus Bisa, S.K.M., SSt.Ft., M.Fis selaku Dekan Fakultas Vokasi Universitas Kristen Indonesia.
3. Bapak Fery Tobing, S.E., M.M selaku Ka. Prodi Analisis Keuangan Fakultas Vokasi Universitas Kristen Indonesia sekaligus dosen pembimbing yang dengan sabar memberikan bimbingan, masukan, serta arahan yang sangat berharga dalam penyusunan skripsi ini. Terima kasih atas ilmu, waktu, dan perhatian yang telah diberikan.
4. Bapak Ir., Yusuf Rombe M.Allo., M.Psi sebagai dosen pembimbing teknis yang dengan sabar dalam memberikan bimbingan, masukan, serta arahan yang sangat berharga dalam penyusunan skripsi ini. Terimakasih atas ilmu, waktu dan perhatian yang telah diberikan.
5. Ibu Riwandari Juniasti, S.Pd., M.M. sebagai Dosen Pembimbing Akademik dan Dosen Pembimbing Magang.
6. Seluruh dosen Prodi Analisis Keuangan yang telah memberikan ilmu dan wawasan yang sangat berharga selama masa perkuliahan, sehingga dapat menjadi dasar dalam penyusunan penelitian ini.

7. Keluarga tercinta, terutama kedua orang tua saya. serta saudara-saudara saya yang selalu memberikan doa, dukungan moral, motivasi, serta kasih sayang yang tiada henti. Tanpa kalian, saya tidak akan mampu sampai pada tahap ini.
8. Teman-teman seperjuangan di Program Studi Analisis Keuangan, khususnya sahabat-sahabat terdekat saya yang selalu memberikan semangat, dukungan, dan kebersamaan yang luar biasa selama masa perkuliahan dan penyusunan skripsi ini.
9. Seluruh pihak lain yang tidak dapat saya sebutkan satu per satu, yang telah berkontribusi dalam penyusunan skripsi ini, baik secara langsung maupun tidak langsung.

Saya menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, baik dalam hal substansi maupun penyajian. Oleh karena itu, saya sangat terbuka terhadap kritik dan saran yang membangun guna penyempurnaan penelitian ini di masa mendatang.

Jakarta, 3 Juli 2025

Joice Viona

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN TUGAS AKHIR.....	ii
PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING TUGAS AKHIR.....	iii
PERSETUJUAN TIM PENGUJI TUGAS AKHIR	iv
PENGESAHAN TUGAS AKHIR.....	v
PERNYATAAN DAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR SINGKATAN.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
ABSTRAK	xv
ABSTRACT	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	7
1.3 Tujuan Penelitian	8
1.5 Sistematika Penulisan.....	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	11
2.1 Teori-Teori yang Mendasari	11
2.2 Kinerja Keuangan	12
2.3 Pengukuran Kinerja Keuangan Perbankan	14
2.3.1 <i>Capital Adequacy Ratio</i> (CAR)	14
2.3.2 <i>Return On Assets</i> (ROA).....	16
2.3.3 Biaya Operasional terhadap Pendapatan Operasional (BOPO).....	18
2.4 Penelitian Terdahulu	20
2.5 Kerangka Pemikiran	22
2.6 Hipotesis Penelitian	22
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	24
3.1 Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	24
3.2 Objek, Waktu dan Lokasi Penelitian	24
3.3 Populasi, Responden, dan Sampel.....	24
3.4 Jenis dan Sumber Data	26
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	27
3.6 Variabel Penelitian dan Defenisi Operasional	27
3.7 Metode Analisis Data	28
3.7.1 Teknik Analisis Data	28
3.7.2 Uji Asumsi Klasik.....	28
3.7.3 Regresi Linear Berganda	32

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	35
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	35
4.2 Hasil Penelitian.....	38
4.3 Analisis Deskriptif.....	39
4.4 Hasil Penelitian Asosiatif Kausal	41
4.5 Hasil Uji Asumsi Klasik	41
4.5.1 Hasil Uji Normalitas	41
4.5.2 Uji Multikolinieritas	44
4.5.3 Uji Heteroskedasitas.....	45
4.5.4 Uji AutoKorelasi	47
4.6 Regresi Linear Berganda	48
4.6.1 Uji Koefisien Determinan (R ²).....	50
4.6.2 Uji Hipotesis.....	51
4.7 Pembahasan	54
4.7.1 Pengaruh ROA Terhadap CAR Sebelum Diakuisisi	54
4.7.2 Pengaruh BOPO Terhadap CAR Sebelum Akuisisi.....	55
4.7.3 Pengaruh ROA Terhadap CAR Setelah Akuisisi	56
4.7.4 Dampak BOPO Terhadap CAR Setelah Akuisisi	58
 BAB V PENUTUP	 60
5.1 Kesimpulan	60
5.2 Saran	61
5.3 Keterbatasan Penelitian	63
 DAFTAR PUSTAKA	 65
LAMPIRAN	68

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir 22



DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Kriteria Penilaian Tingkat CAR	15
Tabel 2. 2 Kriteria Penilaian Tingkat ROA	17
Tabel 2. 3 Kriteria Penilaian Tingkat BOPO	19
Tabel 2. 4 Penelitian Terdahulu	20
Tabel 4. 1 Data ROA, BOPO, Dan CAR Periode 2017 – 2024	38
Tabel 4. 2 Pengujian Statistik Deskriptif.....	39
Tabel 4. 3 Grafik Histogram Uji Normalitas.....	42
Tabel 4. 4 Grafik P – Plot Uji Normalitas	43
Tabel 4. 5 Hasil Uji One-Sample Kolmogorov Smirnov	43
Tabel 4. 6 Hasil Uji Multikoleniaritas	44
Tabel 4. 7 Uji Heteroskedastitas – Grafik Scatterplot	45
Tabel 4. 8 Hasil Tabel Uji Heteroskedastisitas	46
Tabel 4.9 Hasil Uji AutoKorelasi	48
Tabel 4.10 Regresi Linear Berganda	49
Tabel 4.11 Hasil Uji Koefisien Determinan	51
Tabel 4. 12 Hasil Uji t Sebelum Diakuisisi oleh MUFG.....	52
Tabel 4.13 Hasil Uji t Setelah Diakuisisi oleh MUFG	52
Tabel 4.14 Hasil Uji F ROA dan BOPO Terhadap CAR Sebelum Akuisi	53
Tabel 4.15 Hasil Uji F ROA dan BOPO Terhadap CAR Setelah Akuisi	54

DAFTAR SINGKATAN

ATMR	: Aktiva Tertimbang Menurut Resiko
BEI	: Bursa Efek Indonesia
BOPO	: Biaya Operasional terhadap Pendapatam Operasional
CAR	: <i>Capital Adequacy Ratio</i>
IDX	: Indonesia Stock Exchange (Bursa Efek Indonesia)
MUFG	: Mitsubishi UFJ Financial Group
NPL	: Non Performing Loan
OJK	: Otoritas Jasa Keuangan
ROA	: Return On Assets
ROE	: Return On Equity
SPSS	: <i>Statistical Product Service Solusition</i>
SIG	: Signifikasi



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	68
Lampiran 2	68
Lampiran 3	69
Lampiran 4	69
Lampiran 5	70
Lampiran 6	70
Lampiran 7	71
Lampiran 8	71
Lampiran 9	71
Lampiran 10	71
Lampiran 11	72
Lampiran 12	73
Lampiran 13	73
Lampiran 14	73
Lampiran 15 Kartu Bimbingan Skripsi	74
Lampiran 16 Surat Keterangan Cek Turnitin	74

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji dampak dari Profitabilitas dan Efisiensi Operasional terhadap Permodalan (Capital Adequacy Ratio/CAR) di PT Bank Danamon Indonesia Tbk sebelum dan sesudah diambil alih oleh Mitsubishi UFJ Financial Group (MUFG). Profitabilitas diukur dengan Return on Assets (ROA), sedangkan efisiensi operasional dievaluasi menggunakan rasio Biaya Operasional terhadap Pendapatan Operasional (BOPO). Pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini adalah kuantitatif dengan analisis regresi linier berganda, dibantu dengan software SPSS versi 29. Sampel yang digunakan terdiri dari data laporan keuangan triwulanan sebanyak 32 observasi, termasuk 8 triwulan sebelum akuisisi (2017–2018) dan 24 triwulan setelah akuisisi (2019–2024). Analisis dilakukan melalui pengujian statistik deskriptif, pengujian asumsi klasik, analisis regresi linier berganda, serta uji t dan uji F. Temuan penelitian mengindikasikan bahwa sebelum akuisisi, ROA dan BOPO tidak menunjukkan pengaruh signifikan terhadap CAR. Namun, setelah akuisisi, ROA memberikan pengaruh positif yang signifikan, sementara BOPO berdampak negatif yang signifikan terhadap CAR. Hasil ini menunjukkan bahwa akuisisi mempengaruhi komposisi modal bank, khususnya melalui peningkatan efisiensi operasional dan profitabilitas. Penelitian ini diharapkan dapat menjadi referensi bagi manajemen, investor, dan peneliti dalam mengevaluasi pengaruh akuisisi terhadap kinerja keuangan bank.

Kata Kunci : ROA, BOPO, CAR, AKUISISI.

ABSTRACT

*This research focuses on examining how Profitability and Operational Efficiency affect Capital (Capital Adequacy Ratio / CAR) in PT Bank Danamon Indonesia Tbk both before and after its acquisition by Mitsubishi UFJ Financial Group (MUFG). Profitability is assessed using Return on Assets (ROA), whereas operational efficiency is evaluated by the ratio of Operating Costs to Operating Income (BOPO). A quantitative methodology is employed, utilizing multiple linear regression analysis, with assistance from SPSS version 29 software. The sample comprises quarterly financial statement data consisting of 32 observations, including 8 quarters prior to the acquisition (2017–2018) and 24 quarters following the acquisition (2019–2024). The analysis includes descriptive statistical evaluations, classical assumption examinations, multiple linear regression assessments, as well as *t* tests and *F* tests. Post-acquisition, it was found that ROA had a notably positive impact, while BOPO had a significantly negative influence on CAR. These results indicate that acquisitions affect the capital structure of the bank, primarily through enhancements in operational efficiency and profitability. This study is anticipated to serve as a source of information for management, investors, and scholars in evaluating the effect of acquisitions on the financial performance of banks.*

Keywords: ROA, BOPO, CAR, ACQUISITION.