

**PENGARUH *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* TERHADAP
KINERJA KEUANGAN PT. BANK CENTRAL ASIA Tbk**

SKRIPSI

Oleh

Julita

2140740004



PROGRAM STUDI ANALISIS KEUANGAN

FAKULTAS VOKASI

UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA

JAKARTA

2025

**PENGARUH *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* TERHADAP
KINERJA KEUANGAN PT. BANK CENTRAL ASIA Tbk**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi persyaratan akademik guna memperoleh gelar Sarjana Terapan Ekonomi (S.Tr.E) pada Program Studi Analisis Keuangan Fakultas Vokasi Universitas Kristen Indonesia.

Oleh

Julita

2140740004



PROGRAM STUDI ANALISIS KEUANGAN

FAKULTAS VOKASI

UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA

JAKARTA

2025



PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TUGAS AKHIR

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Julita
NIM : 2140740004
Program Studi : Analisis Keuangan
Fakultas : Vokasi

Dengan ini menyatakan bahawa karya tulis Tugas Akhir yang berjudul **“PENGARUH GOOD CORPORATE GOVERNANCE TERHADAP KINERJA KEUANGAN PT BANK CENTRAL ASIA Tbk.”** adalah:

1. Dibuat dan diselesaikan sendiri dengan menggunakan hasil kuliah, tinjauan lapangan, buku-buku dan jurnal acuan yang tertera di dalam referensi pada karya Tugas Akhir saya.
2. Bukan merupakan duplikasi karya tulis yang sudah dipublikasikan atau yang pernah dipakai untuk mendapat gelar sarjana di Universitas lain, kecuali pada bagian-bagian sumber informasi yang dicantumkan dengan cara referensi yang semestinya.
3. Bukan merupakan karya terjemahan dari kumpulan buku atau jurnal acuan yang tertera di dalam referensi pada tugas.

Kalau terbukti saya tidak memenuhi apa yang dinyatakan diatas, maka karya Tugas Akhir ini dianggap batal.

Jakarta, 03 Juli 2025



Julita
Julita
2140740004



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA

FAKULTAS VOKASI

PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING MATERI DAN TEKNIS

TUGAS AKHIR

“PENGARUH GOOD CORPORATE KEUANGAN TERHADAP KINERJA KEUANGAN PT BANK CENTRAL ASIA Tbk”

Nama : Julita
NIM : 2140740004
Program Studi : Analisis Keuangan

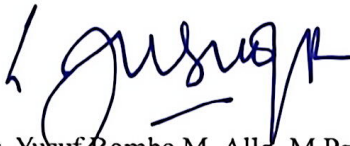
Telah diperiksa dan disetujui untuk diajukan dan dipertahankan dalam sidang Tugas Akhir guna mencapai gelar Sarjana Terapan Ekonomi (S.Tr.E) pada Program Studi Analisis Keuangan Program Sarjana Terapan Fakultas Vokasi Universitas Kristen Indonesia.

Jakarta, 26 Juni 2025

Menyetujui,
Dosen Pembimbing I


Fery Tobing, S.E., M.M
NUPTK. 5448744645130063

Dosen Pembimbing II


Ir. Yusuf Rombe M. Allo, M.Psi
NUPTK. 7953747648130102

Mengetahui,
Ketua Program Studi Analisis Keuangan


Fery Tobing, S.E., M.M
NUPTK. 5448744645130063



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA

FAKULTAS VOKASI

PERSETUJUAN TIM PENGUJI TUGAS AKHIR

Pada tanggal 03 Juli 2025 telah diselenggarakan sidang Tugas Akhir (TA) untuk memenuhi sebagai persyaratan akademik guna memperoleh gelar Sarjana Terapan Ekonomi (S.Tr.E) pada Program Studi Analisis Keuangan Program Sarjana Terapan Fakultas Vokasi Universitas Kristen Indonesia.

Nama : Julita
NIM : 2140740004
Program Studi : Analisis Keuangan

Termasuk ujian Tugas Akhir yang berjudul **“PENGARUH GOOD CORPORATE GOVERNANCE TERHADAP KINERJA KEUANGAN PT. BANK CENTRAL ASIA Tbk.”** Oleh tim penguji yang terdiri dari

Nama Penguji	Jabatan Dalam Tim Penguji
1. <u>Dr. Ir. Edison Siregar, M.M</u> NUPTK. 9355742643130063	Ketua Penguji
2. <u>Riwandari Juniasti S.Pd., M.M</u> NUPTK. 2934745646230102	Anggota Penguji I
3. <u>Fery Tobing, S.E., M.M</u> NUPTK. 5448744645130063	Anggota Penguji II

Tanda Tangan

Jakarta, 03 Juli 2025



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA

FAKULTAS VOKASI

PENGESAHAN KARYA TUGAS AKHIR

TA ini diajukan oleh:

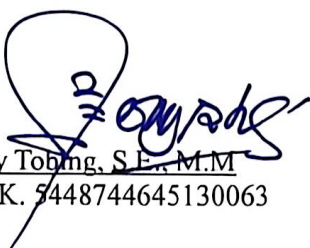
Nama : Julita
NIM : 2140740004
Program Studi : Analisis Keuangan
Fakultas : Vokasi
Judul TA : **“PENGARUH GOOD CORPORATE GOVERNANCE
TERHADAP KINERJA KEUANGAN PT. BANK
CENTRAL ASIA Tbk.”**

Telah berhasil dipertahankan dihadapan penguji dan diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan Ekonomi (S.Tr.E) pada Program Studi Analisis Keuangan Program Sarjana Terapan Fakultas Vokasi, disetujui pada Hari Kamis Tanggal 03 Juli 2025.

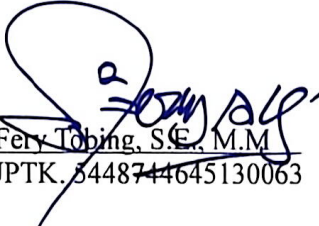
Dosen Pembimbing I

Menyetujui,
Dosen Pembimbing II

Ketua Program Studi


Fery Tobing, S.E., M.M.
NUPTK. 5448744645130063


Ir. Yusuf Rombe M. Allo, M.Psi
NUPTK. 7953747648130102


Fery Tobing, S.E., M.M.
NUPTK. 5448744645130063

Mengetahui,
Dekan Fakultas Vokasi



Assoc. Prof. Dr. Maksimus Bisa, S.K.M., SSt.Ft., M.Fis
NUPTK. 5761749650130102



PERNYATAAN DAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Julita
NIM : 2140740004
Fakultas : Vokasi
Program Studi : Analisis Keuangan
Jenis Tugas Akhir : Skripsi
Judul : "PENGARUH GOOD CORPORATE GOVERNANCE TERHADAP KINERJA KEUANGAN PT. BANK CENTRAL ASIA Tbk"

Menyatakan bahwa:

1. Tugas akhir tersebut adalah benar karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan bukan merupakan duplikasi karya tulis yang sudah dipublikasikan atau yang pernah dipakai untuk mendapatkan gelar akademik di perguruan tinggi manapun.
2. Tugas akhir tersebut bukan merupakan plagiat dari hasil karya pihak lain, dan apabila saya/kami mengutip dari karya orang lain maka akan dicantumkan sebagai referensi sesuai dengan ketentuan yang berlaku.
3. Saya memberikan Hak Noneksklusif tanpa Royalti kepada Universitas Kristen Indonesia yang berhak menyimpan, mengalih media/format-kan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Apabila di kemudian hari ditemukan pelanggaran Hak Cipta dan kekayaan Intelektual atau Peraturan Perundang-undangan Republik Indonesia lainnya dan integritas akademik dalam karya saya tersebut, maka saya bersedia menanggung secara pribadi segala bentuk tuntutan hukum dan sanksi akademis yang timbul serta membebaskan Universitas Kristen Indonesia dari segala tuntutan hukum yang berlaku.

Jakarta, 30 Juni 2025
Yang menyatakan



Julita

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan yang maha Esa atas berkat, kasih dan karunia-Nya maka penulis dapat menyelesaikan Skripsi dengan judul “PENGARUH *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* TERHADAP KINERJA KEUANGAN PT. BANK CENTRAL ASIA Tbk”. Selama menempuh perkuliahan pada Program Studi Analisis Keuangan, Fakultas Vokasi, hingga tahap penyusunan skripsi ini, penulis memperoleh banyak ilmu dan pengalaman berharga yang memperluas pengetahuan serta bermanfaat dalam kehidupan. Dalam proses penulisan skripsi, penulis menyadari bahwa terdapat berbagai kendala dan hambatan yang harus dilalui. Penulis pun menyadari bahwa karya ini masih jauh dari kesempurnaan, baik dari sisi isi maupun penyajiannya. terselesaikannya skripsi ini tentunya tidak lepas dari bantuan, dukungan, serta bimbingan dari berbagai pihak. Oleh sebab itu, dengan penuh rasa hormat dan kerendahan hati, penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Orang tua tercinta : Bapak Tadius dan Ibu Kamisah yang senantiasa memberikan semangat, harapan, perhatian, kasih dan sayang serta doa yang tulus beserta dukungan secara moril dan materil. Tidak lupa juga kepada kedua saudara penulis Yogin Hata dan Hero Toha Yang senantiasa memberikan dorongan semangat hingga akhir masa studi ini, serta seluruh keluarga besar yang telah memberikan dukungan dan doa restu demi kelancaran serta keberhasilan penulis dalam menempuh pendidikan.
2. Bapak Prof. Dr. Dhaniswara K. Hardjono, S.H., M.H., MBA. selaku Rektor Universitas Kristen Indonesia.
3. Bapak Assoc. Prof. Dr. Maksimus Bisa, S.K.M., SSt.Ft., M.Fis Selaku Dekan Fakultas Vokasi Universitas Kristen Indonesia.
4. Bapak Fery Tobing, S.E., M.M. selaku Kepala Program Studi Analisis Keuangan, Fakultas Vokasi, Universitas Kristen Indonesia, Sekaligus Dosen Pembimbing Akademik dan Dosen Pembimbing Skripsi yang selalu

memberikan waktu, mendukung, memberikan arahan, masukan, motivasi serta semangat bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

5. Bapak Yusuf Rombe M.Allo,Ir.,M.Psi sebagai dosen pembimbing teknis yang dengan sabar dalam memberikan bimbingan,masukan,serta arahan yang sangat berharga dalam penyusunan skripsi ini.Terimakasih atas ilmu,waktu dan perhatian yang telah diberikan.
6. Rasa hormat dan terima kasih penulis tujukan kepada segenap dosen Program Studi Analisis Keuangan atas ilmu, motivasi, serta arahan yang telah membantu penulis dalam perjalanan akademik ini.
7. Bapak dan Ibu Staf Prodi Analisis Keuangan beserta Staf Fakultas Vokasi yang selalu membantu penulis dari semester awal sampai akhir semester, semoga sehat selalu dan diberikan berkat yang berlimpah.
8. Teman-teman seperjuangan Asrama Mahasiswi Kalimantan Barat “Dara Djuanti” Jakarta, yang selalu memberikan dukungan doa dan *support* untuk penulis.

Dengan penuh rasa syukur, penulis menutup ucapan ini dengan menyampaikan terima kasih kepada semua pihak atas dukungan yang telah diberikan. Harapan penulis, penelitian ini dapat memberikan manfaat dan kontribusi, serta dapat dijadikan acuan untuk penelitian lebih lanjut dalam bidang analisis keuangan. Penulis juga dengan rendah hati menerima setiap masukan dan saran demi perbaikan di kemudian hari, Tuhan memberkati.

Jakarta,.....2025

Julita

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TUGAS AKHIR.....	ii
PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING MATERI DAN TEKNIS TUGAS AKHIR.....	iii
PERSETUJUAN TIM PENGUJI TUGAS AKHIR	iv
PENGESAHAN KARYA TUGAS AKHIR	v
PERNYATAAN DAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR SINGKATAN.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
ABSTRAK	xv
ABSTRACT	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Batasan Masalah	5
1.3 Rumusan Masalah	6
1.4 Tujuan Penelitian	6
1.5 Manfaat Penelitian.....	6
1.6 Sistematika Penulisan.....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
2.1 Landasan Teori	9
2.1.1 <i>Grand Teory</i>	9
2.1.2 Karakteristik Perbankan dan Urgensi Tata Kelola	11
2.1.3 <i>Good Corporate Governance</i>	14
2.1.4 Kinerja Keuangan.....	18
2.2 Penelitian Terdahulu	23
2.3 Kerangka Berfikir.....	25

BAB III METODE PENELITIAN	26
3.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian	26
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian	27
3.3 Populasi dan Sampel	28
3.4 Jenis dan Sumber Data	29
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	30
3.6 Definisi Operasional Variabel.....	32
3.7 Metode Analisis Data	35
3.7.1 Uji Statistik Deskriptif	35
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	36
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	36
4.1.1 Visi dan Misi Perusahaan	39
4.1.2 Struktur Organisasi dan Tata Kelola	40
4.1.3 Kinerja Keuangan dan Relevansi Objek Penelitian.....	41
4.2 Implementasi <i>Good Corporate Governance</i>	41
4.3 Kecenderungan Kinerja Keuangan.....	46
4.4 Keterkaitan Implementasi GCG dengan Kinerja Keuangan	50
4.5 Uji Statistik Deskriptif.....	53
BAB V PENUTUP	56
5.1 Kesimpulan.....	56
5.2 Saran	57
5.3 Keterbatasan Penelitian	58
DAFTAR PUSTAKA.....	60
LAMPIRAN.....	65
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	70

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Rasio <i>LDR</i> dan <i>CAR</i> BCA (2022–2024)	4
Tabel 2.1	Ukuran Penilaian Peringkat ROA	19
Tabel 2.2	Ukuran Penilaian Peringkat ROE.....	19
Tabel 2.3	Ukuran Penilaian Peringkat LDR.....	20
Tabel 2.4	Ukuran Penilaian Peringkat CAR	22
Tabel 2.5	Penelitian Terdahulu.....	23
Tabel 4.1	Implementasi <i>GCG</i> tahun 2015-2024	42
Tabel 4.2	Data kinerja keuangan PT. BCA	46



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berfikir	25
------------------------------------	----



DAFTAR SINGKATAN



BCA	: PT Bank Central Asia Tbk
BEI	: Bursa Efek Indonesia
BI	: Bank Indonesia
BOPO	: Biaya Operasional terhadap Pendapatan Operasional
CAR	: Capital Adequacy Ratio
CKPN	: Cadangan Kerugian Penurunan Nilai
ESG	: Environmental, Social, and Governance
GCG	: Good Corporate Governance
GRC	: Governance, Risk, and Compliance
IICD	: Indonesian Institute for Corporate Directorship
IICG	: Indonesian Institute for Corporate Governance
LCR	: Liquidity Coverage Ratio
LDR	: Loan to Deposit Ratio
LPS	: Lembaga Penjamin Simpanan
NIM	: Net Interest Margin
NPL	: Non-Performing Loan
OJK	: Otoritas Jasa Keuangan
P2SK	: Pengembangan dan Penguatan Sektor Keuangan
POJK	: Peraturan Otoritas Jasa Keuangan
QRIS	: Quick Response Code Indonesian Standard
RBBR	: Risk-Based Bank Rating
RGEC	: Risk Profile, Good Corporate Governance, Earning, Capital
ROA	: Return on Assets
ROE	: Return on Equity
SE BI	: Surat Edaran Bank Indonesia
SPSS	: Statistical Package for the Social Sciences
UMKM	: Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah
UU	: Undang-Undang

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Laporan Keuangan Bank Central Asia Tbk. 2019-2024	65
Lampiran 2	Kartu Bimbingan Skripsi	69



ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh penerapan prinsip *Good Corporate Governance* (GCG) terhadap kinerja keuangan PT Bank Central Asia Tbk (BCA) selama periode 2015–2024. Fokus penelitian diarahkan pada lima prinsip utama GCG, yaitu transparansi, akuntabilitas, responsibilitas, independensi, dan kewajaran, serta tiga indikator kinerja keuangan, yaitu profitabilitas (*ROA*, *ROE*), likuiditas (*LDR*, *LCR*), dan rasio kecukupan modal (*CAR*). Penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif kuantitatif dan kualitatif dengan sumber data sekunder berupa laporan tahunan dan laporan tata kelola perusahaan BCA. Hasil penelitian menunjukkan bahwa implementasi GCG di BCA mengalami peningkatan signifikan dari tahun ke tahun, ditandai dengan penghargaan eksternal dan skor evaluasi yang tinggi. Kinerja keuangan BCA juga menunjukkan tren positif, terutama setelah pemulihan pasca pandemi *COVID-19*. Temuan ini mengindikasikan adanya keterkaitan positif antara penerapan GCG dan peningkatan kinerja keuangan, khususnya dalam aspek efisiensi operasional, stabilitas likuiditas, dan kekuatan permodalan. Penelitian ini diharapkan dapat menjadi referensi bagi regulator, investor, dan manajemen perbankan dalam memperkuat praktik tata kelola yang berkelanjutan.

Kata Kunci: *Good Corporate Governance*, Kinerja Keuangan, PT Bank Central Asia Tbk.

ABSTRACT

This study aims to analyze the influence of Good Corporate Governance (GCG) implementation on the financial performance of PT Bank Central Asia Tbk (BCA) during the 2015–2024 period. The research focuses on five key principles of GCG, namely transparency, accountability, responsibility, independence, and fairness, as well as three financial performance indicators: profitability (ROA, ROE), liquidity (LDR, LCR), and capital adequacy (CAR). A descriptive quantitative and qualitative approach was used, utilizing secondary data sourced from BCA's annual reports and corporate governance reports. The findings indicate that BCA's GCG practices have shown consistent improvement over the years, as reflected by external awards and high evaluation scores. BCA's financial performance also demonstrated a positive trend, especially during the post-pandemic recovery period. These results suggest a positive correlation between GCG implementation and improved financial performance, particularly in terms of operational efficiency, liquidity stability, and capital strength. This study is expected to serve as a valuable reference for regulators, investors, and banking management in enhancing sustainable corporate governance practices.

Keywords: Good Corporate Governance, Financial Performance, PT Bank Central Asia Tbk.

