

**ANALISIS PENERAPAN PRINSIP-PRINSIP *GOOD CORPORATE
GOVERNANCE* DALAM PENGADAAN BARANG DAN
JASA DI KEMENTERIAN TRANSMIGRASI
KALIBATA, JAKARTA SELATAN**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi persyaratan guna memperoleh gelar Sarjana Terapan
Ekonomi (S.Tr.E) pada Program Studi Diploma Empat Analisis Keuangan
Fakultas Vokasi Universitas Kristen Indonesia.

Oleh

RAHEL ANASTASYA SINAGA

2140740003



**PROGRAM STUDI ANALISIS KEUANGAN
FAKULTAS VOKASI
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
JAKARTA
2025**



PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TUGAS AKHIR

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Rahel Anastasya Sinaga

NIM : 2140740003

Program Studi : Analisis Keuangan

Fakultas : Vokasi

Dengan ini menyatakan bahwa karya tulis Tugas Akhir yang berjudul **"ANALISIS PENERAPAN PRINSIP-PRINSIP *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* DALAM PENGADAAN BARANG DAN JASA DI KEMENTERIAN TRANSMIGRASI KALIBATA, JAKARTA SELATAN"** adalah:

1. Dibuat dan diselesaikan sendiri dengan menggunakan hasil kuliah, tinjauan lapangan, buku-buku dan jurnal acuan yang tertera di dalam referensi pada karya Tugas Akhir saya.
2. Bukan merupakan duplikasi karya tulis yang sudah dipublikasikan atau yang pernah dipakai untuk mendapat gelar sarjana di Universitas lain, kecuali pada bagian-bagian sumber informasi yang dicantumkan dengan cara referensi yang semestinya.
3. Bukan merupakan karya terjemahan dari kumpulan buku atau jurnal acuan yang tertera di dalam referensi pada tugas.

Kalau terbukti saya tidak memenuhi apa yang dinyatakan diatas, maka karya Tugas Akhir ini dianggap batal.

Jakarta, 1 Juli 2025



Rahel Anastasya Sinaga

2140740003



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA

FAKULTAS VOKASI

PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING MATERI DAN TEKNIS TUGAS AKHIR

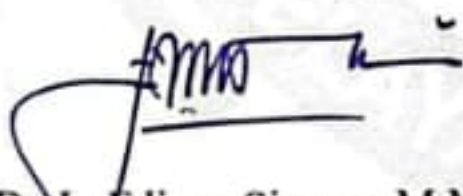
"ANALISIS PENERAPAN PRINSIP-PRINSIP *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* DALAM PENGADAAN BARANG DAN JASA DI KEMENTERIAN TRANSMIGRASI KALIBATA, JAKARTA SELATAN"

Nama : Rahel Anastasya Sinaga
NIM : 2140740003
Program Studi : Analisis Keuangan

Telah diperiksa dan disetujui untuk diajukan dan dipertahankan dalam sidang Tugas Akhir guna mencapai gelar Sarjana Terapan Ekonomi (S.Tr.E) pada Program Studi Analisis Keuangan Program Sarjana Terapan Fakultas Vokasi Universitas Kristen Indonesia.

Jakarta, 26 Juni 2025

Menyetujui,
Dosen Pembimbing I


Dr. Ir. Edison Siregar, M.M.
NUPTK. 9355742643130063

Dosen Pembimbing II


Riwandari Juniasti, S.P.d., M.M.
NUPTK. 2934745646230102

Mengetahui,
Ketua Program Studi Analisis Keuangan


Fery Tobing, S.E., M.M
NUPTK. 5448744645130063



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA

FAKULTAS VOKASI

PERSETUJUAN TIM PENGUJI TUGAS AKHIR

Pada tanggal 1 Juli 2025 telah diselenggarakan sidang Tugas Akhir (TA) untuk memenuhi sebagai persyaratan akademik guna memperoleh gelar Sarjana Terapan Ekonomi (S.Tr.E) pada Program Studi Analisis Keuangan Program Sarjana Terapan Fakultas Vokasi Universitas Kristen Indonesia.

Nama : Rahel Anastasya Sinaga
NIM : 2140740003
Program Studi : Analisis Keuangan

Termasuk ujian Tugas Akhir yang berjudul “ **ANALISIS PENERAPAN PRINSIP-PRINSIP *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* DALAM PENGADAAN BARANG DAN JASA DI KEMENTERIAN TRANSMIGRASI KALIBATA, JAKARTA SELATAN** ” oleh tim penguji yang terdiri dari:

- | Nama Penguji | Jabatan Dalam Tim Penguji | Tanda Tangan |
|--|---------------------------|---|
| 1. <u>Ir. Yusuf Rombe M. Allo, M.Psi.</u>
NUPTK. 7953747648130102 | Ketua Penguji |  |
| 2. <u>Dr. Indra Gunawan S.T., M.E</u>
NUPTK. 7439752653130083 | Anggota Penguji I |  |
| 3. <u>Dr. Ir. Edison Siregar, M.M</u>
NUPTK. 9355742643130063 | Anggota Penguji II | |

Jakarta, 1 Juli 2025



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA

FAKULTAS VOKASI

PENGESAHAN KARYA TUGAS AKHIR

TA ini diajukan oleh:

Nama : Rahel Anastasya Sinaga

NIM : 2140740003

Program Studi : Analisis Keuangan

Fakultas : Vokasi

Judul TA : **“ANALISIS PENERAPAN PRINSIP-PRINSIP *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* DALAM PENGADAAN BARANG DAN JASA DI KEMENTERIAN TRANSMIGRASI KALIBATA, JAKARTA SELATAN”**

Telah berhasil dipertahankan dihadapan penguji dan diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan Ekonomi (S.Tr.E) pada Program Studi Analisis Keuangan Program Sarjana Terapan Fakultas Vokasi, disetujui pada Hari Selasa Tanggal 1 Juli 2025.

Dosen Pembimbing I

Menyetujui,
Dosen Pembimbing II

Ketua Program Studi

Dr. Ir. Edison Siregar, M.M.
NUPTK. 9355742643130063

Riwandari Juniasti, S.P.d., M.M.
NUPTK. 2934745646230102

Ferry Tobing, S.E., M.M.
NUPTK. 5448744645130063

Mengetahui,
Dekan Fakultas Vokasi



Assoe. Prof. Dr. Maksimus Bisa, S.K.M., SSt.Ft., M.Fis
NUPTK. 5761749650130102



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA

Pernyataan dan Persetujuan Publikasi Tugas Akhir

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rahel Anastasya Sinaga
NIM : 2140740003
Program Studi : Analisis Keuangan
Jenis Tugas Akhir : Skripsi
Judul : Analisis Penerapan Prinsip-Prinsip *Good Corporate Governance* Dalam Pengadaan Barang Dan Jasa di Kementerian Transmigrasi Kalibata, Jakarta Selatan

Menyatakan bahwa:

1. Tugas akhir tersebut adalah benar karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan bukan merupakan duplikasi karya tulis yang sudah dipublikasikan atau yang pernah dipakai untuk mendapatkan gelar akademik di perguruan tinggi manapun;
2. Tugas akhir tersebut bukan merupakan plagiat dari hasil karya pihak lain, dan apabila saya/kami mengutip dari karya orang lain maka akan dicantumkan sebagai referensi sesuai dengan ketentuan yang berlaku;
3. Saya memberikan Hak Non Eksklusif Tanpa Royalti kepada Universitas Kristen Indonesia yang berhak menyimpan, mengalih media/format-kan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta

Apabila di kemudian hari ditemukan pelanggaran Hak Cipta dan Kekayaan Intelektual atau Peraturan Perundang-undangan Republik Indonesia lainnya dan integritas akademik dalam karya saya tersebut, maka saya bersedia menanggung secara pribadi segala bentuk tuntutan hukum dan sanksi akademis yang timbul serta membebaskan Universitas Kristen Indonesia dari segala tuntutan hukum yang berlaku.

Jakarta, 1 Juli 2025



Rahel Anastasya Sinaga

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan yang maha Esa atas berkat, kasih dan karunia-Nya maka penulis dapat menyelesaikan Skripsi dengan judul “Analisis Penerapan Prinsip-Prinsip *Good Corporate Governance* (GCG) Dalam Pengadaan Barang Dan Jasa Di Kementerian Transmigrasi Kalibata, Jakarta Selatan”. Selama perkuliahan di Program Analisis Keuangan, Fakultas Vokasi, sampai pada penyusun Skripsi ini, penulis banyak mendapatkan ilmu dan pelajaran yang bermanfaat bagi kehidupan serta wawasan penulis.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis juga menyadari tidak sedikit kendala dan halangan yang harus dihadapi penulis. Penulis juga menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, baik dari segi isi maupun penyajiannya. Skripsi ini juga tidak akan mungkin terselesaikan tanpa bantuan, dukungan, dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Orang tua tercinta : Ibu Heddy Mawan Malau yang senantiasa memberikan semangat, harapan, perhatian, kasih dan sayang serta doa yang tulus beserta dukungan secara moril dan materil. Tidak lupa juga kepada saudara penulis Evan Stanley Sinaga dan Erik Aprianto Sinaga yang selalu memberikan semangat hingga akhir studi ini dan juga seluruh keluarga besar atas segala dukungan dan doa restu yang telah diberikan demi keberhasilan penulis dalam menuntut ilmu.
2. Bapak Prof. Dr. Dhaniswara K. Hardjono, S.H., M.H., MBA. Selaku Rektor Universitas Kristen Indonesia.
3. Bapak Assoc. Prof. Dr. Maksimus Bisa, S.K.M., SSt.Ft., M.Fis. Selaku Dekan Fakultas Vokasi Universitas Kristen Indonesia.
4. Bapak Fery Tobing, S.E., M.M. Selaku Kepala Program Studi Analisis Keuangan, Fakultas Vokasi, Universitas Kristen Indonesia, sekaligus Dosen Pembimbing Akademik yang selalu mendukung dan memberikan arahan, masukan, motivasi, serta semangat bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

5. Bapak Dr. Ir. Edison Siregar, M.M. Selaku Dosen Pembimbing I Skripsi yang selalu memberikan waktu, nasihat, dan dukungan dalam membimbing penulis menyelesaikan skripsi ini.
6. Ibu Riwandari Juniasti, S.E., M.M. Selaku Dosen Pembimbing II Skripsi yang selalu memberikan waktu, nasihat, dan dukungan dalam membimbing penulis menyelesaikan skripsi ini.
7. Bapak Ir.Yusuf Rombe M. Allo, M.Psi. Selaku Dosen Ketua Penguji dalam sidang skripsi ini.
8. Bapak Dr. Indra Gunawan S.T., M.E. Selaku Dosen Penguji I dalam sidang skripsi ini.
9. Seluruh dosen Program Studi Analisis Keuangan, terima kasih atas semua ilmu, motivasi, serta bimbingan yang telah diberikan kepada penulis.
10. Bapak dan Ibu Staf Prodi Analisis Keuangan beserta Staf Fakultas Vokasi yang selalu membantu penulis dari semester awal sampai akhir semester, semoga sehat selalu dan diberikan berkat yang berlimpah.
11. Bapak dan Ibu Pejabat beserta Staf Kementerian Transmigrasi Republik Indonesia, Jakarta Selatan. Selaku pembimbing saat program magang di Kementerian Transmigrasi.
12. Teman-teman saya tercinta Yuningsih, Kezya, Ester, Belinda, Oriske, Aron dan Ade.

Diakhir kata, penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak dan kiranya penelitian ini dapat memberikan manfaat dan kontribusi bagi semua pihak yang membacanya, serta menjadi referensi yang bermanfaat bagi penelitian lebih lanjut, serta mohon masukan dan saran atas Skripsi yang penulis sajikan, untuk perbaikan penulis kedepannya. Tuhan Memberkati.

Jakarta, 26 Juni 2025

Rahel Anastasya Sinaga

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TUGAS AKHIR	i
PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING TUGAS AKHIR	ii
PERSETUJUAN TIM PENGUJI TUGAS AKHIR.....	iii
PENGESAHAN KARYA TUGAS AKHIR.....	iv
PERNYATAAN DAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR	v
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR SINGKATAN.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
ABSTRAK.....	xv
ABSTRACT.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Batasan Masalah	3
1.3 Rumusan Masalah.....	4
1.4 Tujuan Penelitian	4
1.5 Manfaat Penelitian	5
1.6 Sistematika Penulisan	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1 Kajian Teori	8
2.1.1 Teory Agensi (<i>Agency Theory</i>).....	8
2.2 Good Corporate Governance (GCG)	8
2.2.1. Pengertian Good Corporate Governance (GCG).....	9

2.2.2 Prinsip-Prinsip Good Corporate Governance (GCG).....	9
2.2.3 Tujuan Good Corporate Governance	14
2.2.4 Manfaat Good Corporate Governance	15
2.3 Pengadaan Barang/Jasa.....	16
2.3.1 Pengertian Pengadaan Barang/Jasa	16
2.3.2 Dasar Hukum Pengadaan Barang dan Jasa Pemerintah	17
2.3.3 Pelaku Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah	18
2.3.4 Sistem dan Prosedur Pengadaan Barang/Jasa	19
2.3.5 Prinsip Pengadaan Barang/ Jasa	20
2.3.6 Tahapan Pengadaan Barang/Jasa.....	22
2.3.7 Hubungan Good Corporate Governance (GCG) Terhadap Pengadaan Barang/Jasa	23
2.4 Penelitian Terdahulu	24
2.5 Kerangka Berpikir.....	26
BAB III METODE PENELITIAN.....	27
3.1 Jenis Penelitian dan Desain.....	27
3.2 Sumber Data.....	29
3.3.1 Data Primer	29
3.3.2 Data Sekunder	29
3.4 Informan Penelitian.....	29
3.5 Lokasi Penelitian.....	30
3.6 Teknik Pengumpulan Data	31
3.7 Teknik Analisis Data	33
3.8 Uji Keabsahan Data	33
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	35
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	35
4.2 Deskripsi Informan	36
4.3 Hasil Wawancara Informan.....	37
4.4 Hasil Penelitian	43
4.4.1 Hasil Wawancara	43
4.5 Hasil Observasi	54

4.6 Faktor Pendukung dan Penghambat Penerapan GCG dalam Pengadaan Barang/Jasa	54
4.6.1 Faktor Pendukung	55
4.6.2 Faktor Penghambat	56
4.7 Strategi Penguatan Tata Kelola Pengadaan.....	57
4.8 Implikasi Manajerial	60
BAB V PENUTUP	63
5.1 Kesimpulan	63
5.2 Saran	64
DAFTAR PUSTAKA.....	66
LAMPIRAN	69
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	69



DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Dampak Efisiensi Terhadap Pengadaan Barang/Jasa.....	1
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	24
Tabel 3. 1 Listed Data Informan Penelitian	30
Tabel 3. 2 Timeline Penelitian	31

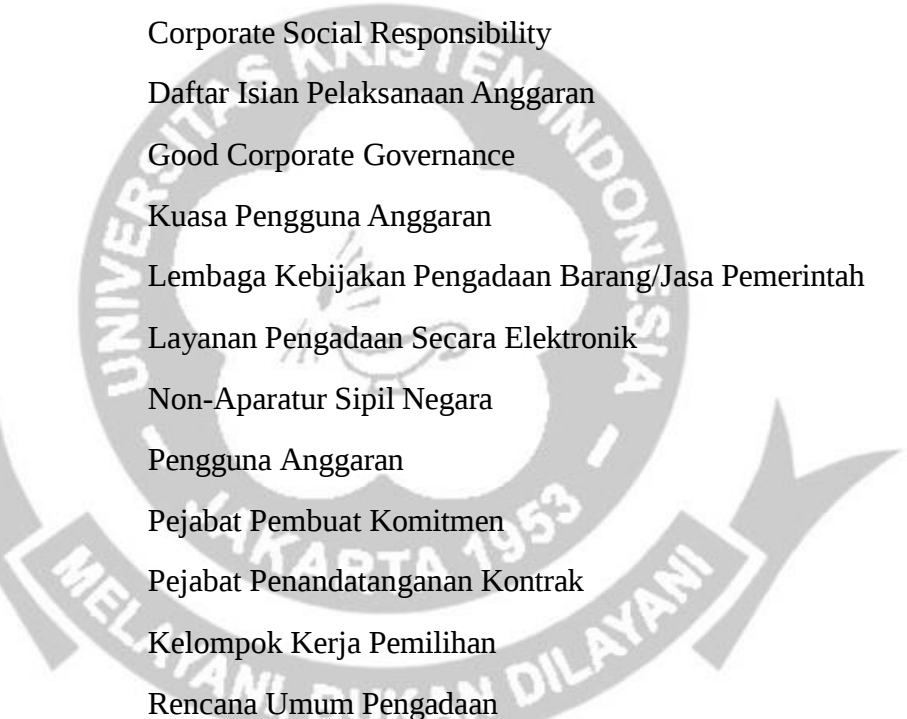


DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir	26
Gambar 3. 1 Desain Penelitian	28



DAFTAR SINGKATAN



APENDO	Aplikasi Pengaman Dokumen Elektronik
APIP	Aparat Pengawasan Intern Pemerintah
ASN	Aparatur Sipil Negara
ATK	Alat Tulis Kantor
BPKP	Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan
C6	Aplikasi Pelaporan Elektronik Pengadaan
CSR	Corporate Social Responsibility
DIPA	Daftar Isian Pelaksanaan Anggaran
GCG	Good Corporate Governance
KPA	Kuasa Pengguna Anggaran
LKPP	Lembaga Kebijakan Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah
LPSE	Layanan Pengadaan Secara Elektronik
Non-ASN	Non-Aparatur Sipil Negara
PA	Pengguna Anggaran
PPK	Pejabat Pembuat Komitmen
PPKon	Pejabat Penandatanganan Kontrak
POKJA	Kelompok Kerja Pemilihan
RUP	Rencana Umum Pengadaan
SAIPI	Standar Audit Intern Pemerintah Indonesia
SPIP	Sistem Pengendalian Intern Pemerintah
SPK	Staf Pendukung Kerja/Surat Perintah Kerja
TARIF	Transparansi, Akuntabilitas, Responabilitas, Independensi, dan Fairness
UKPBJ	Unit Kerja Pengadaan Barang/Jasa
E-Catalog	Katalog Elektronik
E-Procurement	Pengadaan Secara Elektronik

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pertanyaan Wawancara	69
Lampiran 2 Dokumentasi Wawancara	70
Lampiran 3 Kartu Bimbingan Skripsi	73
Lampiran 4 Surat Keterangan Cek Turnitin	75



ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis secara menyeluruh penerapan prinsip-prinsip *Good Corporate Governance* (GCG) dalam proses pengadaan barang/jasa di Kementerian Transmigrasi, dengan fokus pada lima prinsip utama yaitu Transparansi, Akuntabilitas, Responsibilitas, Independensi, dan Fairness (TARIF). Latar belakang penelitian ini didasari oleh tekanan efisiensi belanja negara sebagaimana tertuang dalam Instruksi Presiden Nomor 1 Tahun 2025, serta hasil Reevaluasi Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (SPIP) Tahun 2024 oleh Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan (BPKP) yang menempatkan Kementerian Transmigrasi pada level 2 (berkembang), yang menunjukkan masih terdapat kelemahan dalam perencanaan, pelaksanaan, dan pengendalian pengadaan. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif, dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara kepada lima informan kunci yang terlibat langsung dalam proses pengadaan, observasi partisipatif, dan studi dokumentasi terhadap sistem dan regulasi yang berlaku. Hasil penelitian menunjukkan bahwa prinsip GCG telah mulai diterapkan melalui sistem LPSE, aplikasi pelaporan C6, dan transparansi informan publik. Namun demikian, penerapan prinsip TARIF masih bersifat bertahap dan belum konsisten, terutama akibat keterbatasan SDM, lemahnya kapasitas pengawasan internal, dan rendahnya tingkat literasi teknis terhadap sistem e-procurement. Hal ini sejalan dengan status SPIP level 2 yang menandakan bahwa sistem pengendalian internal masih dalam tahap pengembangan dan belum sepenuhnya efektif. Faktor pendukung pelaksanaan GCG mencakup komitmen pimpinan, regulasi kelembagaan yang semakin tertata, serta infrastruktur digital yang mulai berkembang. Rekomendasi penelitian ini antara lain adalah perlunya peningkatan kompetensi SDM pengadaan, penguatan fungsi APIP sebagai pengawasan internal, dan perumusan kebijakan pengadaan berbasis prinsip GCG yang lebih integrative dan responsif. Dengan strategi tersebut, diharapkan pengadaan barang/jasa di lingkungan Kementerian Transmigrasi dapat bergerak menuju tata kelola yang lebih transparan, akuntabel, dan berintegritas secara berkelanjutan.

Kata Kunci: *Good Corporate Governance*, TARIF, Pengadaan, Efisiensi Anggaran, Kementerian Transmigrasi

ABSTRACT

This study aims to comprehensively analyse the implementation of Good Corporate Governance (GCG) principles in the procurement of goods and service at the Ministry of Transmigration, focusing on the five main principles: Transparency, Accountability, Responsibility, Independence, and Fairness (TARIF). The background of this study is based on the pressure for efficiency in state spending as mandated by Presidential Instruction No. 1 of 2025, and the results of the 2024 Government Internal Control System (SPIP) reevaluation by the Financial and Development Supervisory Agency (BPKP), which placed the Ministry of Transmigration at level 2 (developing). This indicates persistent weaknesses in planning, implementation, and procurement control. The study employs a descriptive qualitative approach, collecting data through interviews with five key informants directly involved in procurement processes, participatory observation, and document analysis of the applicable systems and regulations. The findings indicate that GCG principles have begun to be implemented through systems such as LPSE, the C6 reporting application, and public information transparency. However, implementation of the TARIF principles remains gradual and inconsistent, primarily due to limited human resources, weak internal audit capacity, and low technical literacy regarding the e-procurement system. This aligns with the SPIP level 2 status, indicating that the internal control system is still in development and not yet fully effective. Supporting factors for GCG implementation include leadership commitment, increasingly structured institutional regulations, and developing digital infrastructure. This study recommends enhancing the procurement staff's competencies, strengthening the role of internal auditors (APIP), and formulating a more integrative and responsive procurement policy based on GCG principles. The strategies are expected to lead to a more transparent, accountable, and sustainably governed procurement system at the Ministry of Transmigration.

Keywords: Good Corporate Governance, TARIF, Procurement, Budget Efficiency, Ministry of Transmigration