

**PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN MOTIVASI TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN MJ PRODUCT**

**SKRIPSI**

Oleh  
**Devy Nailla Amalia**  
**2031150049**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA  
JAKARTA  
2024**

**PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN MOTIVASI TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN MJ PRODUCT**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi persyaratan akademik guna memperoleh gelar  
Sarjana Manajemen (S.M) pada Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Kristen Indonesia

Oleh  
**Devy Nailla Amalia**  
**2031150049**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA  
JAKARTA  
2024**



## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Devy Nailla Amalia

NIM : 2031150049

Program Studi : S1 Manajemen

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul: "PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN MJ PRODUCT".

1. Dibuat dan diselesaikan sendiri dengan menggunakan hasil kuliah, tinjauan lapangan, buku-buku dan jurnal acuan yang tertera di dalam refrensi skripsi saya.
2. Bukan merupakan duplikasi karya tulis yang sudah dipublikasikan atau yang pernah dipakai untuk mendapatkan gelar sarjana di universitas lain, kecuali pada bagian-bagian sumber informasi yang dicantumkan dengan cara referensi yang semestinya.
3. Bukan merupakan karya terjemahan dari kumpulan buku atau jurnal acuan yang tertera di dalam refrensi pada tugas.

Kalau terbukti saya tidak memenuhi apa yang dinyatakan di atas, maka skripsi ini dianggap batal.

Bogor, 11 November 2024





UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

**PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING SKRIPSI**

PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN MOTIVASI TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN MJ PRODUCT

Oleh:

Nama : Devy Nailla Amalia  
NIM : 2031150049  
Program Studi : S1 Manajemen  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Telah diperiksa dan disetujui untuk diajukan dan dipertahankan dalam Sidang Skripsi guna mencapai gelar Sarjana Strata Satu/ pada Program Studi S1 - Manajeman, Fakultas Ekonomi, Universitas Kristen Indonesia

Jakarta, 08 Juli 2024

Menyetujui:

Pembimbing I

(Christina Natalina, SE., MM.)

NIDN : 0325126102

Pembimbing II

(Carolina F. Sembiring, SE., MM.)

NIDN : 0316077002

Ketua Program Studi S1 Manajemen

(Jonny Siagian, S.E., MMA)

NIDN : 0301086104



(Dr. Ir. Kunti Silvanita Mangani, M.A.)

NIDN : 0015096301



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

**PERSETUJUAN TIM PENGUJI SKRIPSI**

Pada 08 Juli 2024 telah diselenggarakan Sidang Skripsi untuk memenuhi sebagian persyaratan akademik guna memperoleh gelar Sarjana Strata Satu pada Program Studi S1 Manajemen, Fakultas Ekonomi Dan Bisnis, Universitas Kristen Indonesia, atas nama:

Nama : Devy Nailla Amalia

NIM : 2031150049

Program Studi : S1 – MANAJEMEN

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Termasuk ujian Skripsi yang berjudul “Pengaruh Disiplin Kerja dan Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan MJ Product”. oleh tim penguji yang terdiri dari:

No Nama Penguji Jabatan dalam Tim Penguji

1 Dr. Hotner Tampubolon, SE., MM. Sebagai Ketua

2 Nenny Anggraini, SE., M. Psi. Sebagai Sekretaris

3 Christina Natalina, SE., MM. Sebagai Anggota

Vanda Tangan  


Jakarta, 08 Juli 2024



**PERNYATAAN DAN PERSETUJUAN**  
**PUBLIKASI SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Devy Nailla Amalia  
NIM : 2031150049  
Fakultas : Ekonomi & Bisnis  
Program Studi : S1 Manajemen  
Jenis Tugas Akhir : Skripsi  
Judul : Pengaruh Disiplin Kerja Dan Motivasi Terhadap Kinerja  
Karyawan Mj Product

Menyatakan Bahwa:

1. Skripsi tersebut adalah benar karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan bukan merupakan duplikasi karya tulis yang sudah dipublikasikan atau yang pernah dipakai untuk mendapatkan gelar akademik di perguruan tinggi manapun;
2. Skripsi tersebut bukan merupakan plagiat dari hasil karya pihak lain, dan apabila saya/kami mengutip dari karya orang lain maka akan dicantumkan sebagai referensi sesuai dengan ketentuan yang berlaku;
3. Saya memberi Hak Noneksklusif Tanpa Royalti kepada Universitas Kristen Indonesia yang berhak menyimpan, mengalih media/format-kan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Apabila di kemudian hari ditemukan pelanggaran Hak Cipta dan Kekayaan Intelektual atau Peraturan Perundang-undangan Republik Indonesia lainnya dan integritas akademik dalam karya saya tersebut, maka saya bersedia menanggung secara pribasi segala bentuk tuntutan hukum dan sanksi akademis yang timbul serta membebaskan Universitas Kristen Indonesia dari segala tuntutan hukum yang berlaku.

Jakarta, 11 November 2024

  
7AMX218823079

Devy Nailla Amalia

## KATA PENGANTAR

Puji syukur dipanjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas berkat, kasih dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Pengaruh Disiplin Kerja dan Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan MJ Product”**. Skripsi ini disusun sebagai tugas akhir, serta sebagai syarat mendapatkan gelar Sarjana Manajemen (S.M) pada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Kristen Indonesia. Dalam penyusunan skripsi ini, penulis menyadari tidak sedikit kendala yang dihadapi penulis dan menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dan masih terdapat banyak kekurangan dan keterbatasan kemampuan yang dimiliki oleh penulis. Penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan tepat waktu pada waktu yang ditentukan berkat bantuan dan kontribusi dari berbagai pihak dan kemampuan yang diberikan oleh Allah SWT.

Pada kesempatan ini dengan segala kerendahan dan ketulusan hati, penulis ingin mengucapkan rasa terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

- 1 Dua orang yang paling berjasa dalam hidup saya. Ayahanda Takdir Ismail dan Ibunda (almh) Sasyani. Terimakasih atas kepercayaan dan kesempatan yang telah diberikan untuk menempuh jenjang perkuliahan. Terimakasih untuk segala pengorbanan, cinta dan do'a, motivasi, serta nasihat yang diberikan dalam proses perjalanan perkuliahan. Terakhir terimakasih sudah mendukung keputusan dan pilihan dalam hidup saya. Kalian sangat berarti, semoga Allah selalu menjaga kalian dalam kebaikan.
- 2 Bapak Dr. Dhaniswara K. Hardjo, S.H., M.h., M.B.A. Selaku Rektor Universitas Kristen Indonesia.
- 3 Ibu Dr. Ir. Ktut Silvanita Mangani, M.A. Selaku dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Kristen Indonesia dan Arya Gina Tarigan, SE., M.ak sebagai Wakil Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Kristen Indonesia.
- 4 Bapak Johnny Siagian, S.E. M.M., Pjs. Selaku Kepala Program Studi Ilmu Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis.

- 5 Christina N. Sihombing, S.E. M.M. Selaku dosen pembimbing materi yang selalu memberikan semangat dan bisa meluangkan waktu dan tenaganya untuk membimbing peneliti seluruhnya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
- 6 Ibu Carolina F. Sembiring, S.E. M.M. Selaku dosen pembimbing metode dan alat yang selalu memberikan semangat dan bisa meluangkan waktu dan tenaganya untuk membimbing peneliti seluruhnya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
- 7 Seluruh Dosen Studi Manajemen Universitas Kristen Indonesia yang telah banyak memberikan ilmu dan bimbingan yang bermanfaat kepada penulis selama proses pendidikan.
- 8 Bapak Richard Anggiat Slamet, SE. selaku pembina Unit Kegiatan Olahraga Mahasiswa (UKOM) Universitas Kristen Indonesia yang telah membina dan membimbing saya selama ini di Universitas Kristen Indonesia.
- 9 Kepada kaka saya Annisa Olivia Putri, Atika Syva Aulia serta adik saya Muhammad Arya Bintang. Terimakasih atas kepercayaan dan kesempatan yang telah diberikan untuk menempuh jenjang perkuliahan. Temakasih untuk segala pengorbanan, cinta dan do'a, motivasi, serta nasihat yang diberikan dalam proses perjalanan perkuliahan saya.
- 10 Kepada UKOM yang sudah memberi kekuatan serta motivasi penuh untuk bisa dititik menyelesaikan skripsi ini.
- 11 Kepada sahabat saya Atika Sofia, Ananda Puji Aulia, Siti Maysarah, dan Anindya Shafa Maulita, Terimakasih atas segala do'a dan dukungan selama perkuliahan berlangsung sampai dititik menyelesaikan skripsi ini.  
Kiranya penelitian ini dapat bermanfaat, serta memberikan ilmu yang baru dan lebih lagi bagi pembaca. Akhir kata, dengan segala rasa syukur penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak.

## DAFTAR ISI

Halaman

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....	ii
PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING SKRIPSI .....	iii
PERSETUJUAN TIM PENGUJI SKRIPSI.....	iv
PERNYATAAN DAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiii
ABSTRAK .....	xiv
ABSTRACT .....	xv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1.    Latar Belakang .....	1
1.2.    Rumusan Masalah .....	6
1.3.    Tujuan Penelitian.....	6
1.4.    Manfaat Penelitian .....	7
1.5.    Ruang Lingkup Penelitian.....	7
BAB II URAIAN TEORITIS.....	8
2.1 <i>Grand Theory</i> .....	8
2.2    Disiplin Kerja .....	8
2.1    Motivasi .....	12
2.2    Kinerja.....	15

2.3	Penelitian Terdahulu.....	18
2.4	Kerangka Berpikir .....	20
2.5	Hipotesis.....	21
	<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>22</b>
3.1	Desain Penelitian.....	22
3.2	Lokasi dan Waktu Penelitian.....	22
3.3	Populasi dan Sampel .....	22
3.4	Jenis Dan Sumber Data .....	23
3.5	Definisi Operasional Variabel .....	23
3.6	Teknik Pengumpulan data .....	29
3.7	Teknik Pengolahan Data .....	30
3.8	Transformasi data ordinal menjadi interval .....	31
3.9	Pengujian Instrumen.....	31
3.10	Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	35
	<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>37</b>
4.1.	Gambaran Umum Objek Penelitian .....	37
4.2.	Deskripsi responden .....	37
4.3.	Analisis Statistik Desriktip Responden.....	39
4.4.	Pengujian Instrumen.....	44
4.5.	Uji Asumsi Klasik .....	47
4.6.	Regresi Linier Berganda .....	50
4.7.	Uji Hipotesis Penelitian .....	51
4.8.	Pembahasan.....	52
4.9.	Implikasi Manajerial .....	53
4.10.	Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	54

BAB V PENUTUP.....	55
5.1.    Kesimpulan .....	55
5.2.    Saran.....	55
DAFTAR PUSTAKA.....	56
LAMPIRAN.....	59



## DAFTAR TABEL

	Halaman	
Tabel 1.1	Penilaian Kinerja Karyawan MJ Product .....	4
Tabel 1.2	Kondisi Absensi Karyawan MJ Product Periode.....	5
Tabel 2.1	Definisi Operasional .....	18
Tabel 3.1	Definisi Operasional .....	23
Tabel 3.2	Alternatif Jawaban dengan Skala Likert.....	30
Tabel 4.1	Usia responden.....	38
Tabel 4.2	Jenis Kelamin.....	38
Tabel 4.3 S	kala kategori.....	39
Tabel 4.4	Responden Variabel Disiplin Kerja.....	40
Tabel 4.5	Responden Variabel Motivasi (X2).....	41
Tabel 4.6	Responden Variabel Kinerja (Y).....	43
Tabel 4.7	Hasil Uji Validitas.....	45
Tabel 4.8	Hasil Uji Reliabilitas.....	47
Tabel 4.9	Hasil Uji Normalitas .....	47
Tabel 4.10	Hasil Uji Multikolinieritas .....	48
Tabel 4.11	Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	49
Tabel 4.12	Hasil Analisis Linier Berganda .....	50
Tabel 4.13	Hasil Uji t.....	51
Tabel 4.14	Hasil Uji F.....	52
Tabel 4.15	Koefisien Determinasi .....	54

## **DAFTAR GAMBAR**

Halaman

Gambar 2.1	Kerangka Berpikir .....	20
Gambar 3.1	Alur Penelitian .....	36



## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1	Kuesioner Penelitian .....
Lampiran 2	Tabulasi Data .....
Lampiran 3	Hasil Uji Validitas .....
Lampiran 4	Hasil Uji Validitas .....
Lampiran 5	Successive Interval .....
Lampiran 6	Hasil Uji Reabilitas .....
Lampiran 7	Hasil Uji Normalitas .....
Lampiran 8	Hasil Uji Multikolinieritas .....
Lampiran 9	Hasil Regresi Linier Berganda .....
Lampiran 10	Hasil Uji t .....
Lampiran 11	Hasil Uji F .....
Lampiran 12	Hasil Koefisien Determinan .....



## **ABSTRAK**

Riset berikut punya tujuan untuk menganalisa pengaruh disiplin bekerja serta motivasi pada kinerja staf MJ Product. Metode riset yang dipergunakan ialah kuantitatif yang bersifat deskriptif. Data dihimpunkan dari kuesioner yang disebarluaskan pada 30 staf. Analisa dilaksanakan dengan mempergunakan data primer yang mana dihimpunkan dari observasi, wawancara, serta penyebaran kuesioner. Analisa dilaksanakan mempergunakan alat bantu software Statistical Product and Service Solutions (SPSS) versi 25. Teknik analisa data dalam riset berikut mempergunakan regresi linear berganda. Hasil riset menampilkan bahwasanya disiplin bekerja serta motivasi mempunyai pengaruh positive dan signifikan pada kinerja staf baik secara parsial ataupun simultan. Berlandaskan angka hasil hipotesa pengaruh secara simultan, disiplin bekerja serta motivasi pada kinerja staf didapatkan nilai koefisien determinansi sebanyak 87,5%, bisa dinyatakan bahwasanya disiplin bekerja serta motivasi memengaruhi kinerja staf di MJ Product. Maka bisa dinyatakan bahwasanya disiplin bekerja serta motivasi memengaruhi kinerja staf di MJ Product.

**Kata kunci : disiplin kerja, motivasi, kinerja karyawan.**

## ABSTRACT

*These researches aim to analyze influence of work disciplines and motivation on the performances of MJ Product employee. The research methods use is quantitative, descriptive in nature. Data was collected through questionnaires distributed to 30 employees. Analysis was carried out using primarily data which was collected through observations, interview and distributing questionnaires. Analyst was carried out use the Statistically Products and Services Solution (SPSS) software tool versions 25. The data analyst techniques in this research use multiple linear regressions. The research result show that work disciplines and motivations have a positive and significancy influence on employee performances, both partially and simultaneously. Base on result of the hypothesis of the simultaneous influence of work disciplines and motivations on employee performances, a coefficients of determination value of 87.5% was obtained. It may be conclude that work discipline and motivation influence employee performance at MJ Product. So it may be conclud that work disciplines and motivations influence employee performances at MJ Product.*

**Keywords:** work discipline, motivation, employee performance.