

**PENGAWASAN KEMENTERIAN KEUANGAN TERHADAP  
PENGUNAAN DANA DESA BERBASIS APLIKASI SISTEM  
INFORMASI KEUANGAN DAERAH TEMAN DESA**

**SKRIPSI**

**Oleh**

**Agnes Olivia Sampouw**

**2173150028**



**PROGRAM STUDI ILMU POLITIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK  
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA  
JAKARTA  
2025**

**PENGAWASAN KEMENTERIAN KEUANGAN TERHADAP  
PENGUNAAN DANA DESA BERBASIS APLIKASI SISTEM  
INFORMASI KEUANGAN DAERAH TEMAN DESA**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi persyaratan akademik guna memperoleh gelar  
Sarjana Ilmu Politik (S.Sos) Pada Program Studi Ilmu Politik Fakultas Ilmu Sosial  
dan Ilmu Politik Universitas Kristen Indonesia.

**Oleh**

**Agnes Olivia Sampouw**

**2173150028**



**PROGRAM STUDI ILMU POLITIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK  
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA  
JAKARTA  
2025**

## PERNYATAAN KESLIAN TUGAS AKHIR



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
Jl. Mayjen Sutoyo, No. 2 Cawang Jakarta 13630  
Telp. (021) 8092425, 8009190 ex. 461-463 Fax. 021-80886884

### PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TUGAS AKHIR

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Agnes Olivia Sampouw  
Nim : 2173150028  
Program Studi : Ilmu Politik  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis akhir yang berjudul "Pengawasan Kementerian Keuangan Terhadap Penggunaan Dana Desa Berbasis Sistem Informasi Keuangan Daerah Teman Desa" yaitu:

1. Dibuat dan diselesaikan sendiri dengan menggunakan hasil tinjauan lapangan, kuliah, buku-buku, jurnal, dan referensi lainnya pada karya tugas akhir saya
2. Bukan merupakan duplikasi karya tulis yang sudah dipublikasikan atau yang pernah dipakai untuk mendapatkan gelar sarjana di universitas lain, kecuali pada bagian-bagian sumber informasi yang dicantumkan dengan cara referensi yang semestinya.
3. Bukan merupakan karya terjemahan dari kumpulan buku atau jurnal acuan yang tertera di dalam referensi pada tugas.

Kalau terbukti saya tidak memenuhi apa yang dinyatakan di atas karya tugas akhir ini dianggap batal.

Jakarta, 26 Juni 2025

12000  
METERAI  
TEMPEL  
910940000411513  
Agnes Olivia Sampouw

## PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING TUGAS AKHIR



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
Jl. Mayjen Sutoyo, No. 2 Cawang Jakarta 13630  
Telp. (021) 8092425, 8009190 ex. 461-463 Fax. 021-80886884

### PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING TUGAS AKHIR

PENGAWASAN KEMENTERIAN KEUANGAN TERHADAP PENGGUNAAN DANA  
DESA BERBASIS APLIKASI SISTEM INFORMASI KEUANGAN DAERAH  
TEMAN DESA

Oleh:

Nama : Agnes Olivia Sampouw  
Nim : 2173150028  
Program Studi : Ilmu Politik

Telah dipertahankan dalam sidang tugas akhir dan sudah diperiksa dan disetujui guna mencapai gelar sarjana strata satu pada Program Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Kristen Indonesia.

Jakarta, 26 Juni 2025

Menyetujui:

Dosen Pembimbing 1

(Indah Novitasari, S.Sos., M.Si (Han))

Ketua Program Studi Ilmu Politik

(Indah Novitasari, S.Sos., M.Si (Han))

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

(Dr. Verdinand Robertua, S.Sos., M.Soc., Sc)

## PERSETUJUAN TIM PENGUJI TUGAS AKHIR



**UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA**  
**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**  
Jl. Mayjen Sutoyo, No. 2 Cawang Jakarta 13630  
Telp. (021) 8092425, 8009190 ex. 461-463 Fax. 021-80886884

### PERSETUJUAN TIM PENGUJI TUGAS AKHIR

Pada tanggal 13 Juni 2025 telah diselenggarakan Sidang Tugas Akhir untuk memenuhi sebagian persyaratan akademik guna memperoleh gelar Sarjana Strata Satu pada Program Studi Ilmu Politik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Kristen Indonesia, atas nama:

Nama : Agnes Olivia Sampouw  
Nim : 2173150028  
Program Studi : Ilmu Politik  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Termasuk ujian Tugas Akhir yang berjudul "Pengawasan Kementerian Keuangan Terhadap Penggunaan Dana Desa Berbasis Sistem Informasi Keuangan Daerah Teman Desa" oleh tim penguji yang terdiri dari:

| Nama Penguji                                  | Jabatan Dalam Tim Penguji | Tanda Tangan                                                                          |
|-----------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Dr. Sidratahta Muktar, M.Si                | Ketua                     |  |
| 2. Fransiskus X Gian Tue Mali., S.Ikom., M.Si | Penguji II                |  |
| 3. Indah Novitasari, S.Sos., M.Si (Han))      | Penguji III               |  |

## PERNYATAAN DAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR



**UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA**  
**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

Jl. Mayjen Sutoyo, No. 2 Cawang, Jakarta 13630  
Telp. (021) 8092425; 8009190 ext. 461-463 Fax. 021-80886884

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Agnes Olivia Sampouw  
NIM : 21731500018  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Program Studi : Ilmu Politik  
Judul : Pengawasan Kementerian Keuangan Terhadap Penggunaan Dana Desa Berbasis Sistem Informasi Keuangan Daerah Taman Desa

Menyatakan bahwa:

1. Tugas akhir tersebut adalah benar karya dengan arahan dari dosen pembimbing dan bukan merupakan duplikasi karya yang sudah dipublikasikan atau yang pernah dipakai untuk mendapatkan gelar akademik diperguruan tinggi manapun;
2. Tugas akhir tersebut bukan merupakan plagiat dari hasil karya pihak lain, dan apabila saya/kami mengutip dari karya orang lain maka akan dicantumkan sebagai referensi sesuai dengan ketentuan yang berlaku;
3. Saya memberikan Hak Non eksklusif Tanpa Royalti Kepada Universitas Kristen Indonesia yang berhak menyimpan, mengalih media/format-kan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilih hakcipta.

Apabila di kemudian hari ditemukan pelanggaran Hak Cipta dan Kekayaan Intelektual atau Peraturan Perundang-undangan Republik Indonesia lainnya dan integritas akademik dalam karya saya tersebut, maka saya bersedia menanggung secara pribadi segala bentuk tuntutan hukum dan sanksi akademik yang timbul serta membebaskan Universitas Kristen Indonesia dari segala tuntutan hukum yang berlaku.

Dibuat di Jakarta, 26 Juni 2025

Yang menandatangani,

  
Agnes Olivia



## KATA PENGANTAR

Penulis panjatkan puji syukur atas kehadiran Tuhan Yesus Kristus dalam berkat dan penyertaan-Nya sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Pengawasan Kementerian Keuangan Terhadap Penggunaan Dana Desa Berbasis Aplikasi Sistem Informasi Keuangan Daerah Teman Desa”. Penyusunan dalam skripsi ini sebagai salah satu syarat guna mencapai Gelar Sarjana (S.Sos) pada Program Studi Ilmu Politik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Kristen Indonesia.

Penulis sangat menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna oleh karena keterbatasan, kemampuan dan pengetahuan yang penulis dapatkan, oleh karena itu dengan kerendahan hati penulis mohon maaf atas segala kekurangan. Penyusunan skripsi ini tidak akan berhasil tanpa ada bantuan dan kerja sama dari pihak lain. Oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasih sebesar besarnya kepada semua pihak yang telah membantu dan mendorong terwujudnya skripsi ini.

Segala kerendahan hati, penulis mengucapkan terima kasih khususnya kepada:

1. Ucapan hormat dan rasa terima kasih yang mendalam kepada sosok yang selalu menjadi sumber kekuatan dan inspirasi penulis, ibunda dan Ayahanda tersayang. Terima kasih sudah berjuang untuk kehidupan penulis yang tiada henti-hentinya memberikan kasih sayang dengan penuh cinta dan selalu memberikan motivasi serta doa hingga penulis mampu menyelesaikan

pendidikannya sampai sarjana. Karya ini penulis persembahkan untuk ayahanda dan ibunda sebagai wujud rasa syukur atas segala pengorbanan dan cinta yang tak pernah habis.

2. Bapak Rektor Dr. Dhaniswara K. Harjono, SH. MH. MBA. Selaku Rektor Universitas Kristen Indonesia Jakarta.
3. Bapak Verdinand Robertua, S. Sos., M. Soc. Sc selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
4. Dengan rasa syukur dan hormat saya ucapkan kepada Ibu Indah Novitasari, S.Sos., M.Si (Han) selaku Kepala Program Studi Ilmu Politik, Universitas Kristen Indonesia, sekaligus sebagai dosen pembimbing skripsi yang tidak pernah jenuh dan selalu sabar untuk selalu memberikan waktu, nasihat, dan dukungan dalam membimbing saya dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Seluruh Dosen program Studi Ilmu Politik dan Staf Abang Riandi yang ikut serta membantu dukungan dan bantuan dalam penulisan skripsi ini. Tanpa bantuan para beliau penulis tidak bisa menyelesaikan skripsi ini dengan baik, semoga ilmu dan pengetahuan yang diberikan dapat didedikasikan untuk kesuksesan penulis di hari yang akan mendatang,
6. Terima kasih juga untuk Staf Kementerian Keuangan yang sudah membantu dan memberikan izin dalam penelitian skripsi ini.
7. Ucapan terima kasih yang mendalam penulis persembahkan kepada sahabat semasa sekolah dasar. Marry Nez, Kania, Gabriella, Emilina Frasiska Hia, Vani dan Bernadetta Katrinka yang meskipun jarang bertemu, namun selalu hadir dengan penuh dukungan dan semangat. Kehadiran kalian baik melalui



doa maupun kata-kata penyemangat selalu menjadi penguat di tengah perjalanan panjang ini. Terima kasih atas persahabatan yang tulus dan tak lekang oleh waktu.

8. Ucapan terima kasih penulis kepada teman-teman ilmu politik yang telah menjadi bagian penting dalam perjalanan penelitian ini. Kebersamaan yang telah kita lalui dari semester pertama hingga di semester penghujung ini, baik dalam belajar, bermain, berbagi keluh kesah, maupun saling menguatkan di saat-saat sulit adalah kenangan yang berharga yang tidak akan pernah terlupakan. Terima kasih atas dukungan dan semangat yang telah kalian berikan kepada penulis terutama dalam proses penyusunan skripsi ini.
9. Kepada seseorang yang tak kalah penting kehadirannya. Advenadi Denisa terima kasih telah menjadi bagian dari perjalanan hidup penulis yang selalu menjadi teman dalam suka dan duka. Terima kasih atas dukungan, kasih sayang, motivasi dan kesabaran yang telah diberikan sepanjang perjalanan penyusunan skripsi ini. Semoga kebahagiaan selalu menyertaimu lebih lama.
10. Terakhir, terima kasih kepada diri sendiri yang telah melalui segala rintangan dan tantangan dengan keteguhan hati. Proses yang panjang menyusun skripsi ini bukanlah hal yang mudah, namun dengan tekad dan kerja keras Agnes Olivia berhasil melaluinya. Semua perjuangan ini adalah bukti dari ketekunan, ketabahan, dan keyakinan pada diri sendiri. Semoga keberhasilan ini menjadi awal dari perjalanan yang lebih besar lagi.

Kiranya penelitian ini dapat sangat bermanfaat dan memberikan ilmu baru dan lebih lagi bagi pembaca. Akhir kata, penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang terlibat. Tuhan memberkati.

Jakarta, 28 Mei 2025

Agnes Olivia Sampouw



## DAFTAR ISI

|                                                                                                                                           |        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Pernyataan Keaslian Tugas Akhir.....                                                                                                      | ii     |
| Persetujuan Dosen Pembimbing Tugas Akhir .....                                                                                            | iii    |
| Persetujuan Tim Penguji Tugas Akhir.....                                                                                                  | iv     |
| Pertanyaan dan Persetujuan Publikasi Tugas Akhir.....                                                                                     | v      |
| Kata Pengantar .....                                                                                                                      | vi     |
| Daftar Isi .....                                                                                                                          | x      |
| Daftar Grafik .....                                                                                                                       | xiv    |
| Daftar Singkatan.....                                                                                                                     | xv     |
| Abstrak .....                                                                                                                             | x      |
| <i>abstract</i> .....                                                                                                                     | xi     |
| <br>Bab I Pendahuluan .....                                                                                                               | <br>12 |
| 1.1 Latar Belakang Masalah .....                                                                                                          | 12     |
| 1.2 Rumusan Masalah.....                                                                                                                  | 21     |
| 1.3 Pertanyaan Penelitian.....                                                                                                            | 24     |
| 1.4 Tujuan Penelitian.....                                                                                                                | 25     |
| 1.4.1 Tujuan Akademik .....                                                                                                               | 25     |
| 1.4.2 Tujuan Praktis.....                                                                                                                 | 25     |
| 1.5 Signifikan Penelitian.....                                                                                                            | 25     |
| 1.6 Tinjauan Pustaka.....                                                                                                                 | 26     |
| 1.7 Teori dan Konsep.....                                                                                                                 | 28     |
| 1.7.1 <i>Good Governance</i> .....                                                                                                        | 28     |
| 1.7.2 Teori Implementasi Kebijakan Publik .....                                                                                           | 33     |
| 1.8 Alur Pemikiran.....                                                                                                                   | 35     |
| 1.9 Metode Penelitian .....                                                                                                               | 39     |
| 1.9.1 Pendekatan Penelitian.....                                                                                                          | 39     |
| 1.9.2 Jenis Penelitian .....                                                                                                              | 39     |
| 1.9.3 Teknik Pengumpulan Data .....                                                                                                       | 40     |
| 1.9.4 Informan .....                                                                                                                      | 42     |
| 1.9.5 Instrumen Penelitian .....                                                                                                          | 43     |
| 1.9.6 Teknis Analisis Data.....                                                                                                           | 50     |
| 1.10 Sistematika Penulisan .....                                                                                                          | 51     |
| <br>Bab II Gambaran Objek Penelitian .....                                                                                                | <br>52 |
| 2.1. Alur Proses Pelaporan SIKD Teman Desa .....                                                                                          | 52     |
| 2.2 Pengawasan Dana Desa .....                                                                                                            | 57     |
| 2.3 Pengawasan Dana Desa oleh Kementerian Keuangan .....                                                                                  | 59     |
| <br>Bab III Implementasi Kebijakan Sistem Informasi Keuangan Daerah Teman<br>Desa Dalam Meningkatkan Pengawasan Kementerian Keuangan..... | <br>64 |
| 3.1. Implementasi Kebijakan Publik Dalam Sistem Informasi Keuangan Teman<br>Desa .....                                                    | 64     |

|                                                                      |     |
|----------------------------------------------------------------------|-----|
| 3.1.1. Komunikasi .....                                              | 64  |
| 3.1.2. Sumber Daya .....                                             | 69  |
| 3.1.3. Disposisi .....                                               | 73  |
| 3.1.4. Struktur Organisasi .....                                     | 77  |
| 3.1.5. Good Governance .....                                         | 78  |
| Bab IV Faktor-Faktor Penghambat dan Pendukung Implementasi Kebijakan |     |
| Aplikasi Sistem Informasi Keuangan Daerah Teman Desa .....           | 81  |
| 4.1. Faktor Pendukung Implementasi aplikasi SIKD Teman Desa .....    | 81  |
| 4.1.1. Faktor Pendukung Komunikasi .....                             | 81  |
| 4.1.2. Faktor Pendukung Sumber Daya Manusia .....                    | 85  |
| 4.1.3. Faktor Pendukung Disposisi .....                              | 87  |
| 4.1.4. Faktor Pendukung Struktur Organisasi .....                    | 89  |
| 4.2. Faktor Penghambat Implementasi Aplikasi SIKD Teman Desa .....   | 91  |
| 4.2.1. Faktor Penghambat Komunikasi .....                            | 92  |
| 4.2.2. Faktor Penghambat Sumber Daya .....                           | 93  |
| 4.2.3. Faktor Penghambat Disposisi .....                             | 95  |
| 4.2.4. Faktor Penghambat Struktur Organisasi .....                   | 97  |
| Bab V Penutup .....                                                  | 100 |
| 5.1 Kesimpulan .....                                                 | 100 |
| 5.2 Saran .....                                                      | 102 |
| Daftar Pustaka .....                                                 | 103 |
| Lampiran .....                                                       | 99  |

## DAFTAR TABEL

|           |                                       |    |
|-----------|---------------------------------------|----|
| Tabel 1.1 | Klasifikasi Skala Status Desa .....   | 22 |
| Tabel 1.2 | Peneliti terdahulu.....               | 26 |
| Tabel 1.3 | Informan Penelitian .....             | 42 |
| Tabel 1.4 | Operasional Variabel Penelitian ..... | 44 |



## DAFTAR GAMBAR

|            |                                                                |    |
|------------|----------------------------------------------------------------|----|
| Gambar 1.1 | Implementasi Kebijakan Publik Teori George C. Edward III ..... | 34 |
| Gambar 1.2 | Bagan Alur Pemikiran .....                                     | 37 |
| Gambar 2.1 | Menu Utama SIKD Teman Desa .....                               | 52 |
| Gambar 2.2 | Penilaian Kinerja Desa .....                                   | 53 |
| Gambar 2.3 | Pelaporan Data Keuangan Desa .....                             | 54 |
| Gambar 2.4 | Alur Pelaporan Data Keuangan SIKD Teman Desa .....             | 55 |
| Gambar 2.5 | Alur Pelaporan Data Keuangan SIKD Teman Desa .....             | 56 |
| Gambar 3.4 | Desa Terkoneksi SIKD Teman Desa .....                          | 70 |
| Gambar 3.5 | Alur Pelaporan Keuangan .....                                  | 70 |
| Gambar 4.1 | Workshop SIKD Teman Desa .....                                 | 83 |



## DAFTAR GRAFIK

|                                                      |    |
|------------------------------------------------------|----|
| Grafik 1.1 Perkembangan Dana Desa di Indonesia ..... | 22 |
| Grafik 2.1 APBDes 2015 – 2025 .....                  | 60 |





## DAFTAR SINGKATAN

|                 |                                                                     |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------|
| SIKD Teman Desa | : Sistem Informasi Keuangan Teman Desa                              |
| DAU             | : Dana Alokasi Umum                                                 |
| ADD             | : Alokasi Dana Desa                                                 |
| APBN            | : Anggaran Pendapatan Belanja Negara                                |
| APBDes          | : Anggaran Pendapatan Belanja Desa                                  |
| BPKD            | : Badan Pengelola Keuangan Daerah                                   |
| IDM             | : Indeks Desa Membangun                                             |
| UU              | : Undang-undang                                                     |
| TKDD            | : Transfer Ke Daerah dan Dana Desa                                  |
| STRANAS PK      | : Strategi Nasional Pencegahan Korupsi                              |
| Kemenkeu        | : Kementerian Keuangan                                              |
| DJP             | : Direktorat Jenderal Perimbangan Keuangan                          |
| DPMD            | : Dinas Pemberdayaan Masyarakat Desa                                |
| PMK             | : Peraturan Menteri Keuangan                                        |
| Pemda           | : Pemerintah Daerah                                                 |
| Kemendagri      | : Kementerian Dalam Negeri                                          |
| Kemendes PDTT   | : Kementerian Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, dan Transmigrasi |
| SISKEUDES       | : Sistem Keuangan Desa                                              |
| BPKP            | : Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan                         |
| APIP            | : Aparat Pengawasan Intern Pemerintah                               |
| RPJMDES         | : Rencana pembangunan jangka menengah desa                          |
| LSM             | : Lembaga Swadaya Masyarakat                                        |
| LPM             | : Lembaga Pemberdayaan Masyarakat                                   |
| BPD             | : Badan Permusyawaratan Desa                                        |

## ABSTRAK

Penelitian ini berfokus pada menganalisis pengawasan yang dilakukan Kementerian Keuangan terhadap penggunaan dana desa berbasis aplikasi SIKD Teman Desa. Sistem ini dikembangkan oleh Kementerian Keuangan pada tahun 2022 dan diluncurkan pada tahun 2023 sistem ini diharapkan mampu mendorong transparansi dan akuntabilitas dalam pelaporan keuangan desa dengan prinsip good governance. Metode penelitian yang digunakan adalah pendekatan kualitatif dengan teknik wawancara mendalam terhadap informan dari Kementerian Keuangan, pemerintah daerah maupun Inspektorat Daerah. Hasil penelitian menunjukkan bahwa meskipun SIKD Teman Desa telah memberikan kemudahan dalam pelaporan, penilaian, implementasinya masih terkendala oleh infrastruktur teknologi yang belum merata, keterbatasan SDM. Pengawasan yang dilakukan Kementerian Keuangan bersifat terbatas dan hanya dapat menjangkau pengawasan teknis langsung di lapangan. Oleh karena itu, diperlukan penguatan sinergi kelembagaan dan peningkatan kapasitas teknis di tingkat desa agar aplikasi ini dapat berfungsi secara optimal dalam mendukung tata kelola keuangan desa yang baik.

Kata Kunci: *Pengawasan Dana Desa, SIKD Teman Desa, Good Governance, Implementasi Kebijakan.*

## ABSTRACT

*This research focuses on analyzing the supervision of village funds by Ministry of Finance on the use of village funds based on the application of SIKD Teman Desa. This system was developed by the Ministry of Finance in 2022 and launched in 2023. As supported system SIKD Teman Desa transparency and accountability in village financial reporting with the principles of good governance. The method of this research used a qualitative approach with in-depth interview techniques,. The results showed SIKD Teman Desa has provided convenience in reporting, but still constrained by disparity of technological infrastructure, human resources and overlapping authority, assessment. Supervision by the Ministry of Finance is also limited and occasionally only reaches direct technical supervision in the field. Therefore, it is necessary to strengthen institutional synergies and increase technical capacity at the village level so that this application can optimally function in supporting good village financial governance.*

*Keywords: Village Fund Supervision SIKD Teman Desa, Good Governance, Policy Implementation*

