

**PERTANGGUNGJAWABAN PERUSAHAAN KEPADA
STAKEHOLDERS AKIBAT GAGAL DALAM TATA KELOLA
PERUSAHAAN YANG BAIK (*GOOD CORPORATE
GOVERNANCE*)**

TESIS

Oleh:

**Lawrence Averino Magistrate Torang
2202190088**



**PROGRAM STUDI MAGISTER HUKUM
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
JAKARTA
2024**

**PERTANGGUNGJAWABAN PERUSAHAAN KEPADA
STAKEHOLDERS AKIBAT GAGAL DALAM TATA KELOLA
PERUSAHAAN YANG BAIK (*GOOD CORPORATE
GOVERNANCE*)**

TESIS

Diajukan untuk memenuhi persyaratan akademik guna memperoleh gelar
Magister Hukum (M.H.) Pada Program Studi Magister Hukum
Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia

Oleh:

**Lawrence Averino Magistrate Torang
2202190088**



**PROGRAM STUDI MAGISTER HUKUM
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
JAKARTA
2024**



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA PROGRAM PASCASARJANA

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TUGAS AKHIR

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Lawrence Averino Magistrate Torang

NIM : 2202190088

Program Studi : Magister Hukum

Fakultas : Program Pascasarjana

Dengan Ini Menyatakan Bahwa Karya Tulis Tugas Akhir Yang Berjudul
“Pertanggungjawaban Perusahaan Kepada *Stakeholders* Akibat Gagal Dalam Tata
Kelola Perusahaan Yang Baik (*Good Corporate Governance*)” adalah:

1. Dibuat dan diselesaikan sendiri dengan menggunakan hasil kuliah, tinjauan lapangan, buku-buku dan jurnal acuan yang tertera di dalam referensi pada karya tugas akhir saya.
2. Bukan merupakan duplikasi karya tulis yang sudah dipublikasikan atau yang pernah dipakai untuk mendapatkan gelar sarjana di Universitas lain, kecuali pada bagian-bagian sumber informasi yang dicantumkan dengan cara referensi yang semestinya.
3. Bukan merupakan karya terjemahan dari kumpulan buku atau jurnal acuan yang tertera di dalam referensi pada tugas.

Kalau terbukti saya tidak memenuhi apa yang dinyatakan di atas, maka karya tugas akhir ini dianggap batal.

Jakarta, 31 Oktober 2024



Lawrence Averino Magistrate Torang



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM STUDI HUKUM PROGRAM MAGISTER

PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING TUGAS AKHIR

Pertanggungjawaban Perusahaan Kepada *Stakeholders* Akibat Gagal Dalam
Tata Kelola Perusahaan Yang Baik (*Good Corporate Governance*)

Oleh :

Nama : Lawrence Averino Magistrate Torang

NIM : 2202190088

Program Studi : Magister Hukum

Konsentrasi : Hukum Bisnis

Telah diperiksa dan disetujui untuk diajukan dan dipertahankan dalam sidang Tugas Akhir guna mencapai gelar Magister Hukum pada Program Studi Hukum Program Magister Program Pascasarjana, Universitas Kristen Indonesia.

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Binoto Nadapdap, S.H., M.H
NIP/NIDN: 141153/0330106505

Dr. Manotar Tampubolon, S.H., M.A., M.H.
NIP/NIDN: 181539/0313076907

Ketua Program Studi Magister Hukum



Dr. Paltiada Saragi, S.H., M.H.

NIP/NIDN: 191691/0305097105

Direktur Program Pascasarjana



Dr. Bernadetha Nadeak, M. Pd., PA

NIP/NIDN: 001473/0320116402



**UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM STUDI HUKUM PROGRAM MAGISTER**

PERSETUJUAN TIM PENGUJI TUGAS AKHIR

Pada tanggal 2 Desember 2024 telah diselenggarakan Sidang Tugas Akhir untuk memenuhi sebagian persyaratan akademik guna memperoleh gelar Strata Dua pada Program Studi Hukum Program Magister Program Pascasarjana, Universitas Kristen Indonesia, atas nama:

Nama : Lawrence Averino Magistrate Torang

NIM : 2202190088

Program Studi : Magister Hukum

Konsentrasi : Hukum Bisnis

Termasuk ujian Tugas Akhir yang berjudul **“Pertanggungjawaban Perusahaan Kepada Stakeholders Akibat Gagal Dalam Tata Kelola Perusahaan Yang Baik (Good Corporate Governance)”** oleh tim penguji yang terdiri dari:

Nama Penguji	Jabatan Dalam Tim Penguji	Tanda Tangan
1. Dr. Binoto Nadapdap, S.H., M.H.	Sebagai Ketua	
2. Dr. Manotar Tampubolon, S.H., M.A., M.H.	Sebagai Anggota	
3. Dr. Fernando Silalahi, S.T., S.H., M.H.	Sebagai Anggota	



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA PROGRAM PASCASARJANA

PERNYATAAN DAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Lawrence Averino Magistrate Torang
NIM : 2202190088
Program Studi : Magister Hukum
Fakultas : Program Pascasarjana
Jenis Tugas Akhir : Tesis
Judul : Pertanggungjawaban Perusahaan Kepada *Stakeholders*
Akibat Gagal Dalam Tata Kelola Perusahaan Yang Baik
(*Good Corporate Governance*)

Menyatakan bahwa:

1. Tugas akhir tersebut adalah benar karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan bukan merupakan duplikasi karya tulis yang sudah dipublikasikan atau yang pernah dipakai untuk mendapatkan gelar akademik di perguruan tinggi manapun;
2. Tugas akhir tersebut bukan merupakan plagiat dari hasil karya pihak lain, dan apabila saya/kami mengutip dari karya orang lain maka akan dicantumkan sebagai referensi sesuai dengan ketentuan yang berlaku;
3. Saya memberikan Hak Non Eksklusif Tanpa Royalti kepada Universitas Kristen Indonesia yang berhak menyimpan, mengalih media/format-kan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilih hak cipta.

Apabila di kemudian hari ditemukan pelanggaran Hak Cipta dan Kekayaan Intelektual atau Peraturan Perundang-undangan Republik Indonesia lainnya dan integritas akademik dalam karya saya tersebut, maka saya bersedia menanggung secara pribadi segala bentuk tuntutan hukum dan sanksi akademis yang timbul serta membebaskan Universitas Kristen Indonesia dari segala tuntutan hukum yang berlaku.

Jakarta, 31 Oktober 2024



Lawrence Averino Magistrate Torang

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat, kasih, rahmat, dan karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan Tesis dengan judul **“PERTANGGUNGJAWABAN PERUSAHAAN KEPADA *STAKEHOLDERS* AKIBAT GAGAL DALAM TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK (*GOOD CORPORATE GOVERNANCE*)”**.

Penelitian ini dibuat dan disusun sebagai tugas akhir penulis, serta sebagai syarat yang harus dipenuhi untuk menempuh dan untuk mendapatkan gelar Magister Hukum (M.H.) pada Program Studi Hukum, Program Magister, Program Pascasarjana, Universitas Kristen Indonesia.

Dalam penyusunan tesis ini, tidak sedikit kendala atau hambatan yang penulis hadapi. Dan penulis sadar bahwa tesis atau tugas akhir ini masih jauh dari kata sempurna, karena masih terdapat kekurangan yang disebabkan keterbatasan kemampuan yang dimiliki oleh penulis. Namun berkat bantuan atau kontribusi serta dukungan dari berbagai pihak, maka penulis mampu menyelesaikan tesis atau penelitian tugas akhir ini dengan baik dan tepat pada waktunya.

Selama belajar di Program Studi Hukum, Program Magister, Program Pascasarjana, Universitas Kristen Indonesia, banyak ilmu, pelajaran, dan pengalaman yang penulis dapatkan, yang bermanfaat bagi wawasan pengetahuan dan kehidupan penulis. Dalam proses pembuatan tesis ini, banyak pihak yang mendukung dan serta memberikan arahan kepada penulis.

Pada kesempatan ini dengan segala kerendahan dan ketulusan hati, penulis ingin mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Dhaniswara K. Hardjono, S.H., M.H., M.B.A. selaku Rektor Universitas Kristen Indonesia.
2. Ibu Prof. Dr. dr. Bernadetha Nadeak, M.Pd., PA, selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia.
3. Bapak Dr. Paltiada Saragi, S.H., M.H. selaku Kepala Program Studi Magister Ilmu Hukum Universitas Kristen Indonesia.
4. Bapak Dr. Binoto Nadapdap, S.H., M.H., selaku Dosen Pembimbing I Tesis penulis dan selaku Dosen Pengajar Program Studi Magister Ilmu Hukum Universitas Kristen Indonesia yang telah memberikan waktu, tenaga, saran, dan dukungan dalam membimbing penulis menyelesaikan tesis ini.
5. Bapak Dr. Manotar Tampubolon, S.H., M.A. M.H. selaku Dosen Pembimbing II Tesis penulis dan selaku Program Studi Magister Ilmu Hukum Universitas Kristen Indonesia yang juga memberikan waktu, saran, dan dukungan dalam membimbing penulis menyelesaikan tesis ini.
6. Orang tua tercinta, Bapak Sari Siringoringo, S.H., dan Ibu Juniar Megawarlina S., S.E. yang sudah memberikan doa dan dukungan secara moril maupun materil, sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini dengan baik dan lancar. Tidak lupa juga untuk keluarga besar penulis yang juga selalu memberikan doa dan dukungan untuk menyelesaikan tugas akhir ini.
7. Seluruh Bapak/Ibu Dosen Pengajar dan Staff Tata Usaha Program Studi Ilmu Hukum, Program Magister, Program Pascasarjana, Universitas Kristen Indonesia, yang secara tidak langsung membantu seluruh rangkaian aktivitas kegiatan akademik selama perkuliahan.

8. Rekan-Rekan mahasiswa: Bang Yimmy, Bang Lamgok, Bang Robbin, Bang Benyamin, Bang Sururi, Bang Parlindungan, Bang Idul, Bang Okky, Bang Hidayat, Dian Anggraini, beserta Bapak/Ibu Rekan-Rekan Mahasiswa lainnya pada Program Studi Ilmu Hukum, Program Magister, Program Pascasarjana, Universitas Kristen Indonesia yang secara bersama-sama dengan penuh memberi semangat untuk mengikuti setiap proses perkuliahan, sehingga penulis bisa menyelesaikan tugas akhir ini.
9. Untuk semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, yang turut membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Kiranya penelitian ini dapat bermanfaat, serta memberikan ilmu yang baru dan lebih baik bagi para pembaca. Akhir kata, dengan penuh rasa syukur penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak. Tuhan memberkati.

Jakarta, 31 Oktober 2024



Lawrence Averino Magistrate Torang

DAFTAR ISI

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN	ii
HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING	iii
HALAMAN PERSETUJUAN TIM PENGUJI	iv
HALAMAN PERNYATAAN PUBLIKASI	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	ix
ABSTRAK	xii
<i>ABSTRACT</i>	xiii
 BAB I PENDAHULUAN	 1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	5
C. Tujuan Penelitian	6
D. Kerangka Teori dan Kerangka Konsep	7
1. Kerangka Teori	7
2. Kerangka Konsep	14
E. Metodologi Penelitian	16
F. Sistematika Penulisan	19
 BAB II TINJAUAN PUSTAKA	 21
A. Organ Perseroan	21
1. Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS)	22
2. Komisaris	28
3. Direksi	35
B. Stakeholder	39
1. Pemegang Saham	40
2. Kreditur Perusahaan	40
3. Pekerja atau Karyawan Perusahaan	41

4. Konsumen	41
5. Pemerintah	42
6. Aktivis Lingkungan	42
C. Tujuan dan Prinsip Dasar Perusahaan	43
D. <i>Good Corporate Governance</i> (GCG)	46
1. Tujuan dan Manfaat GCG	47
a. Tujuan	48
b. Manfaat	49
2. Prinsip-Prinsip GCG	52
a. Transparansi	52
b. Akuntabilitas	53
c. Responsibilitas	53
d. Independensi	53
e. Kewajaran dan Kesetaraan	54
3. Tahapan Penerapan GCG	57
a. Tahap Persiapan	58
b. Tahap Implementasi	59
c. Tahap Evaluasi	60
E. Asas <i>Fiduciary Duty</i>	61
F. Asas <i>Piercing Corporate Veil</i>	63
a. Maksud dan Tujuan	63
b. Prinsip <i>Piercing Corporate Veil</i> dan Terciptanya GCG	65

BAB III IMPLEMENTASI PRINSIP-PRINSIP *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* DALAM PERUSAHAAN

A. Prinsip Dasar GCG	67
B. Implementasi Prinsip-Prinsip GCG	70
1. Transparansi	71
2. Akuntabilitas	72
3. Responsibilitas	73
4. Independensi	73
5. Kewajaran atau Kesetaraan	74

C. Faktor-Faktor Pengaruh Implementasi GCG	74
1. Pengaruh Faktor Internal	75
a. Kepemilikan Saham	76
b. Manajemen Keuangan	77
c. Komitmen Sumber Daya Manusia (SDM)	78
2. Pengaruh Faktor Eksternal	79
a. Budaya GCG dalam Perusahaan	79
b. Peranan Pemerintah, Perangkat, Aturan dan Penegakan Hukum	83
c. Budaya Hukum	85
d. Perkembangan Pasar Modal	87
D. Implementasi GCG di Indonesia	89
BAB IV TANGGUNG JAWAB HUKUM PERUSAHAAN AKIBAT GAGAL	
DALAM TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK	93
A. Jenis-Jenis Tanggung Jawab Hukum	93
1. Tanggung Jawab Hukum Perdata	93
2. Tanggung Jawab Hukum Pidana	94
3. Tanggung Jawab Hukum Administrasi	94
B. Tanggung Jawab Hukum Perusahaan	95
C. Tanggung Jawab Direksi Berdasarkan UUPT dan Prinsip GCG	99
D. Perlindungan Hukum Stakeholder Perusahaan	111
1. Pemegang Saham	111
2. Konsumen	113
3. Ketenagakerjaan	114
4. Kreditur	115
E. Contoh Perusahaan Gagal Melaksanakan GCG	116
BAB V PENUTUP	119
A. Kesimpulan	119
B. Saran	120
DAFTAR PUSTAKA	122

ABSTRAK

Judul: Pertanggungjawaban Perusahaan Kepada *Stakeholders* Akibat Gagal Dalam Tata Kelola Perusahaan Yang Baik (*Good Corporate Governance*).

Latar belakang masalah dalam penelitian ini adalah banyak perusahaan di Indonesia yang menjalankan kegiatan usaha dengan tidak melaksanakan prinsip *Good Corporate Governance*, sehingga menyebabkan kerugian bagi *stakeholder* atau pihak-pihak yang berkepentingan dalam perusahaan. Penelitian ini merupakan penelitian yuridis normatif, yaitu dengan melakukan pendekatan kepada peraturan perundang-undangan, dan peraturan atau ketentuan terkait lainnya. Adapun teknik pengumpulan data dalam penelitian ini adalah menggunakan data sekunder yaitu menggunakan literatur publikasi pemerintah, situs website, buku, artikel jurnal yang diolah secara kualitatif. Adapun hasil penelitian yang pertama adalah pelaksanaan prinsip-prinsip *good corporate governance* dalam perusahaan dilaksanakan oleh organ-organ dalam perusahaan yang telah diberikan tugas, wewenang, dan tanggung jawab oleh peraturan perundang-undangan maupun anggaran dasar perseroan. Dalam hal ini diperlukan itikad baik (*good faith*) dari organ-organ perusahaan dalam melaksanakan tugas, wewenang, dan tanggung jawab. Hasil penelitian yang kedua adalah tidak terdapat sanksi tegas apabila perusahaan tidak melaksanakan prinsip-prinsip *good corporate governance*, karena dalam penerapan prinsip-prinsip tersebut masih dinilai secara sukarela. Akan tetapi jika timbul suatu pelanggaran terhadap undang-undang atau anggaran dasar perusahaan serta kerugian terhadap *stakeholder* atau pihak-pihak yang berkepentingan dalam perusahaan, maka dapat diminta pertanggungjawaban hukum, baik secara administratif, pidana, maupun perdata, tergantung Tingkat jenis pelanggaran dan kerugian.

Kata Kunci: Perusahaan, *Good Corporate Governance*, *Stakeholder*, Pertanggungjawaban Hukum.

ABSTRACT

Title: Corporate Responsibility to Stakeholders Due to Failure in Good Corporate Governance.

The background of the problem in this study is that many companies in Indonesia carry out business activities by not implementing the principles of Good Corporate Governance, thus causing losses to stakeholders or interested parties in the company. This research is normative juridical research, namely by approaching legislation, and other related regulations or provisions. The data collection technique in this research is to use secondary data, namely government publication literature, websites, books, and journal articles which are processed qualitatively. The first research result is the implementation of the principles of good corporate governance in the company carried out by organs to which laws and regulations have given duties, authorities, and responsibilities and the company's articles of association. In this case, good faith is required from the company's organs in carrying out their duties, authorities, and responsibilities. The second research result is that there are no strict sanctions if the company does not implement the principles of good corporate governance, because applying these principles is still considered voluntary. However, suppose there is a violation of the law or the company's articles of association and losses to stakeholders or interested parties. In that case, legal liability can be requested, either administratively, criminally, or civilly, depending on the level of the type of violation and loss.

Keywords: Company, Good Corporate Governance, Stakeholder, Legal Liability