



SURAT KEPUTUSAN
DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA

Nomor : 81/SK-Dir/M.Pd.Bimb.Tesis/02.2020

Tanggal : 15 Februari 2020

tentang,
Personalia Pembimbing Tesis
Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta

DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA

- Menimbang** : 1 Bahwa dalam kegiatan Akademik Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta mensyaratkan disusunnya sebuah Tesis sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi ;
- 2 Bahwa mahasiswa Program Magister Administrasi/Manajemen Pendidikan Semester III. **Tahun Akademik 2019/2020** sudah saatnya mulai menulis tesis
- 3 Bahwa untuk membimbing penulisan Tesis tersebut perlu diangkat Komisi Pembimbing yang mempunyai kewenangan dan kemampuan Akademik.
- Mengingat** : 1 Surat Keputusan Dirjen Dikti No. 452/DIKTI/KEP/1995, tentang Pembentukan Program Magister Administrasi/Manajemen Pendidikan di Universitas Kristen Indonesia
- : 2 Surat Keputusan Yayasan No.159/YUKI/A.402/08.1996,tentang Berdirinya Program Pascasarjana.
- : 3 Surat Keputusan Rektor tentang Pengangkatan Direktur PPS-UKI No.94/UKI.R/SK/SDM.8/2018
- 4 Surat Keputusan Kepegawaian, tentang Pengangkatan Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan No.116/UKI.R/SK/SDM.8/2018
- Memperhatikan** : 1 Usulan Kurikulum dari Rektor No.UN/53/08/11.96 ke Dikti.
- 2 Rapat Pimpinan Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Tanggal **28 Januari 2020**

MEMUTUSKAN

- Menetapkan** :
- P e r t a m a** : Mengangkat mereka yang nama-namanya tercantum dalam lampiran surat keputusan ini sebagai Pembimbing mahasiswa, dalam penulisan tesisnya pada Program Studi Administrasi/Manajemen Pendidikan, Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta, terhitung mulai tanggal, **17 Februari 2020, dan berlaku sampai dengan Semester Genap 2019/2020 berakhir.**
- K e d u a** : : Kepada yang bersangkutan akan diberikan honorarium sesuai dengan peraturan yang berlaku di UKI.

Ketiga : Apabila di kemudian hari terdapat kesalahan atau kekeliruan akan diperbaiki seperlunya.



Tembusan Yth.

1. Wakil Direktur PPs-UKI
2. Kepala Program Studi MPd
3. Dosen Pembimbing yang bersangkutan
4. Mahasiswa yang bersangkutan.
5. Arsip.

PROPOSAL TESIS

**PENGARUH MANAGEMEN KELAS TERHADAP PERKEMBANGAN
KARAKTER SISWA DI SMKN 1 TORAJA UTARA**



NAMA : ZETNI PODANG SAPPETAU

NIM : 180190022

PROGRAM STUDI ADMINISTRASI/MANAJEMEN PENDIDIKAN

PROGRAM PASCASARJANA

UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA (UKI) JAKARTA

2020

LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING



PROGRAM PASCASARJANA

UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA (UKI) JAKARTA

PROGRAM STUDI ADMINISTRASI/MANAJEMEN PENDIDIKAN

PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING

NAMA

TANGGAL

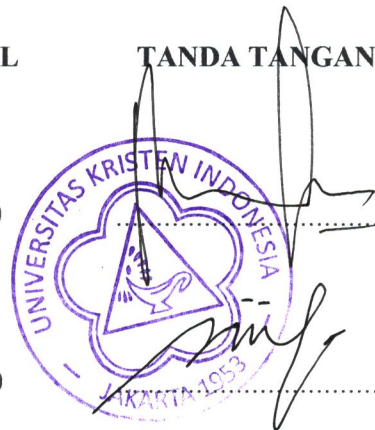
TANDA TANGAN

1. Dr.dr.Bernadetha Nadeak,M.Pd.,PA.
Pembimbing I

7-7-2020

2. Dr. dr.Damaria Sinaga ,M.Pd.
Pembimbing II

7-7-2020



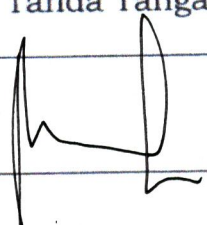
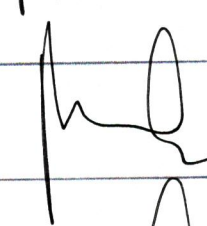
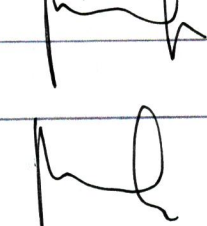
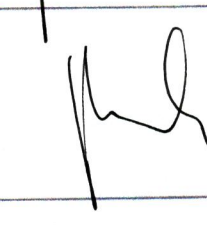
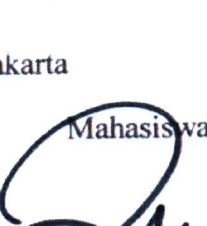
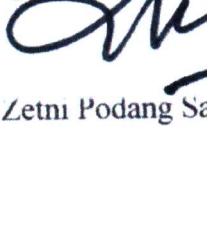
DAFTAR ISI

DAFTAR ISI	ii
BAB 1 PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah	8
C. Rumusan Masalah	10
D. Tujuan Penelitian	10
E. Manfaat Penelitian	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	12
A. Manajemen	12
1. Pengertian Manajemen	12
2. Fungsi Manajemen	12
3. Unsur – Unsur Manajemen	19
B. Manajemen Kelas	20
1. Pengertian Kelas.....	20
2. Pengertian Manajemen Kelas	20
3. Tujuan Manajemen Kelas	21
4. Langkah – Langkah Kegiatan Manajemen Kelas	24
C. Karakter	27
1. Pengertian Karakter	27
2. Tujuan Pembentukan Karakter	28
3. Nilai karakter Siswa	29
D. Kerangka Berpikir	31
E. Hipotesis	32
BAB III METODE PENELITIAN	33
A. Metode Penelitian	33
B. Tempat dan Waktu Penelitian	34

C. Data dan Sumber Data Penelitian	34
D. Teknik Pengumpulan Data	35
E. Teknik Analisis Data	36
Daftara Pustaka	38

**PENGARUH MANAJEMEN KELAS TERHADAP PERKEMBANGAN
KARAKTER SISWA DI SMK NEGERI 1 TORAJA UTARA**

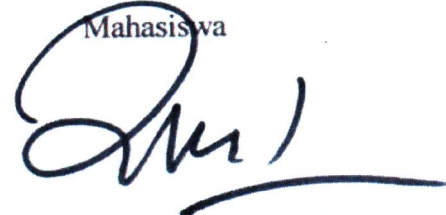
Pembimbing I : Dr.dr.Bernedetha Nadeak M.Pd.PA

No	Tanggal	Uraian	Tanda Tangan
1.	28 Februari 2020	Konsultasi Judul Penelitian	
2.	3 Maret 2020	Pengiriman Proposal Bab 1	
3.	7 Maret 2020	Revisi Bab 1 dengan beberapa tambahan perbaikan	
4.	8 Maret 2020	Konsultasi lewat telpon tentang perbaikan yang sudah dilakukan di Bab 1 dan juga masukan masukan untuk masuk di Bab 2	
5.	15 April	Pengiriman Proposal Bab 2	
6.	20 April	Revisi untuk Bab 2 sambil proposal diturnitin	
7.	25 April	Pengajuan koisioner	
8.	15 Mei	Pengajuan Bab 3	
9.	8 Juni	Revisi Bab 3 sekaligus memperbaiki hasil turnitin dari kampus	
10	15 juni	Konsultasi Proposal yang sudah diturniti Pembuatan PPT Usulan untuk segera mendaftar ujian proposal	

Jakarta

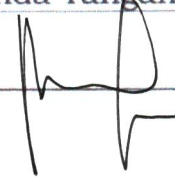
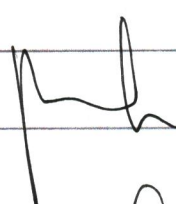
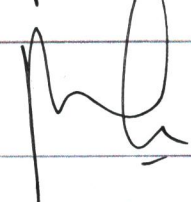
2020

Mahasiswa


(Zetni Podang Sappetau)

**PENGARUH MANAJEMEN KELAS TERHADAP PERKEMBANGAN
KARAKTER SISWA DI SMK NEGERI 1 TORAJA UTARA**

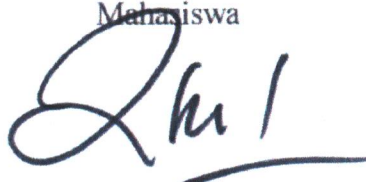
Pembimbing II : DR dr.Damaria Sinaga M.Pd

No	Tanggal	Uraian Kegiatan	Tanda Tangan
1.	3 Maret 2020	Pengajuan Judul Proposal	
2	4 Maret 2020	Komunikasi Lewat telfon tentang persiapan masuk Bab 1	
3.	7 Maret 2020	Pengajuan Bab 1	
4.	8 Maret 2020	Revisi Bab 1 dengan beberapa masukan untuk di perbaiki	
5.	16 Maret 2020	Konsultasi untuk masuk Bab 2	
6.	20 Maret 2020	Pengajuan Bab 2	
7.	21 Maret 2020	Revisi Bab 2 dengan beberapa masukan	
8.	13 April	Proposal di turnitin ke pihak kampus	
9.	17 Mei 2020	Pengajuan Bab 3	
10,	18 Mei 2020	Revisi Bab 3	
11.	18 Juni 2020	Komunikasi Lewat telfon terteng persiapan mengikuti ujian proposal	

Jakarta

2020

Mahasiswa



(Zetni Podang Sappetau)



SURAT KEPUTUSAN
DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA

Nomor : 006/SK/Dir./PPS-UKI/09.2016

Tanggal, 28 September 2016

tentang,

Personalia Pembimbingan Tesis
Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta

DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA

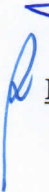
- Menimbang** : 1 Bahwa dalam kegiatan Akademik Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta mensyaratkan disusunnya sebuah Tesis sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi ;
- 2 Bahwa mahasiswa Program Magister Manajemen (MM) Semester III. Tahun Akademik 2016/2017 sudah saatnya mulai menulis tesis
- 3 Bahwa untuk membimbing penulisan Tesis tersebut perlu diangkat Komisi Pembimbing yang mempunyai kewenangan dan kemampuan Akademik.
- Mengingat** : Surat Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia
- 1 Nomor : 423/E/O/2012, tentang Penyelenggaraan Program Studi Magister Manajemen (S-2) di Universitas Kristen Indonesia, Jakarta
- 2 Surat Keputusan Yayasan No.159/YUKI/A.402/08.1996, tentang Berdirinya Program Pascasarjana.
- 3 Surat Keputusan Rektor tentang Pengangkatan Direktur PPS-UKI No.50/SK.REK.08.2014
- 4 Surat Keputusan Kepegawaian, tentang Pengangkatan Ketua Program Studi Manajemen Nomor : UN/82/SK/Kepeg/05.2016
- Memperhatikan** : 1 Usulan Kurikulum dari Rektor No.UN/53/08/11.96 ke Dikti.
- 2 Rapat Pimpinan Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Tanggal 19 September 2016

MEMUTUSKAN

- Menetapkan** :
- Pertama** : Mengangkat mereka yang nama-namanya tercantum dalam lampiran surat keputusan ini sebagai Pembimbing mahasiswa dalam penulisan tesisnya pada Program Studi Manajemen, Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta, terhitung mulai tanggal, 28 September 2016, **berlaku sampai dengan Semester Ganjil 2016/2017 berakhir.**
- Kedua** : Kepada yang bersangkutan akan diberikan honorarium sesuai dengan peraturan yang berlaku di UKI.

Ketiga : Apabila di kemudian hari terdapat kesalahan atau kekeliruan akan diperbaiki
seperlunya.

Direktur

 
Ir. Tarsicius Sunaryo, MA, Ph.D.

Tembusan Yth.

1. Wakil Direktur PPs-UKI
2. Dosen Pembimbing yang bersangkutan
3. Mahasiswa yang bersangkutan.
4. Arsip.



DAFTAR PEMBIMBING PENULISAN TESIS
MAHASISWA MAGISTER MANAJEMEN (MM)
PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
TAHUN AKADEMIK 2016/2017

Lampiran SK : Nomor : 006/SK/Dir./PPS-UKI/09.2016, Tanggal, 28 September 2016

No	Nama Mahasiswa / NIM	Judul Tesis	Dosen Pembimbing
1	Reso Johannes Sofyan NIM : 1304190009	Analisis Risiko Gagal Bayar Tagihan Biaya Kuliah di Universitas Kristen Indonesia	1 .Ir. Tarsicius Sunaryo, MA., Ph.D. 2. Dr. Bernadetha Nadeak, dr., M.Pd.

Jakarta, 28 September 2016

Ketua Program Studi
Magister Manajemen

Dr. Poerwaningsih Soekarno, M.S.Tr.

Mengetahui
Direktur,



Ir. Tarsicius Sunaryo, MA., Ph.D.
NIDN : 0313106202



SURAT KEPUTUSAN
DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA

Nomor : 010/SK-Dir/M.Pd.Bimb.Tesis/03.2019
Tanggal : 04 Maret 2019

tentang,
Personalia Pembimbing Tesis
Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta

DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA

- Menimbang** : 1 Bahwa dalam kegiatan Akademik Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta mensyaratkan disusunnya sebuah Tesis sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi ;
- 2 Bahwa mahasiswa Program Magister Administrasi/Manajemen Pendidikan Semester III. **Tahun Akademik 2018/2019** sudah saatnya mulai menulis tesis
- 3 Bahwa untuk membimbing penulisan Tesis tersebut perlu diangkat Komisi Pembimbing yang mempunyai kewenangan dan kemampuan Akademik.
- Mengingat** : 1 Surat Keputusan Dirjen Dikti No. 452/DIKTI/KEP/1995, tentang Pembentukan Program Magister Administrasi/Manajemen Pendidikan di Universitas Kristen Indonesia
- : 2 Surat Keputusan Yayasan No.159/YUKI/A.402/08.1996,tentang Berdirinya Program Pascasarjana.
- : 3 Surat Keputusan Rektor tentang Pengangkatan Direktur PPS-UKI No.94/UKIR/SK/SDM.8/2018
- 4 Surat Keputusan Kepegawaian, tentang Pengangkatan Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan No.116/UKIR/SK/SDM.8/2018
- Memperhatikan** : 1 Usulan Kurikulum dari Rektor No.UN/53/08/11.96 ke Dikti.
- 2 Rapat Pimpinan Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Tanggal 20 Februari 2019

MEMUTUSKAN

- Menetapkan** :
- Pertama** : Mengangkat mereka yang nama-namanya tercantum dalam lampiran surat keputusan ini sebagai Pembimbing mahasiswa, dalam penulisan tesisnya pada Program Studi Administrasi/Manajemen Pendidikan, Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta, terhitung mulai tanggal, **04 Maret 2019, dan berlaku sampai dengan Semester Genap 2018/2019 berakhir.**
- Kedua** : : Kepada yang bersangkutan akan diberikan honorarium sesuai dengan peraturan yang berlaku di UKI.

Ketiga : Apabila di kemudian hari terdapat kesalahan atau kekeliruan akan diperbaiki
seperlunya.



Dr. Bintang R. Simbolon, M.Si LM

[Handwritten mark]

Tembusan Yth.

1. Wakil Direktur PPs-UKI
2. Kepala Program Studi MPd
3. Dosen Pembimbing yang bersangkutan
4. Mahasiswa yang bersangkutan.
5. Arsip.



DAFTAR PEMBIMBING PENULISAN TESIS
MAHASISWA MAGISTER ADMINISTRASI/MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
TAHUN AKADEMIK 2018/2019

Lampiran : SK.No.010/SK-Dir/M.Pd.Bimb.Tesis/03.2019, tanggal 04 Maret 2019

No	Nama Mahasiswa / NIM	Judul Tesis	Dosen Pembimbing
1	Fadimah, S.Pd NIM : 1701190023	Strategi Marketing di TK Pembangunan Jaya	1. Dr. Lisa G Kailola, M.Pd 2. Dr. Bernadetha Nadeak, M.Pd, PA

Mengetahui
Direktur,

Dr. Bintang R. Simbolon, M.Si



Jakarta, 04 Maret 2019
Ketua Program Studi
Magister Administrasi/Manajemen Pendidikan

Dr. Dra. Mesta Limbong, M.Psi.



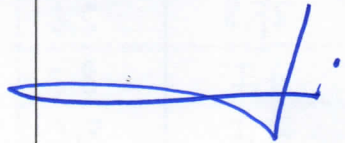
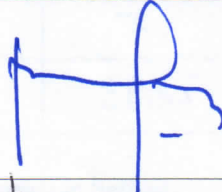
**PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU MANAJEMEN
UNIVERSITAS KRISTENINDONESIA**

**DAFTAR HADIR DOSEN PENGUJI
UJIAN TESIS MAHASISWA**

Nama Mahasiswa : Reso Johannes Sofyan

NIM : 1304190009

Hari/Tanggal : Senin, 20 Februari 2017

No.	NAMA PENGUJI	TANDA TANGAN
1.	Ir. Tarsicius Sunaryo, MA., Ph.D	
2.	Dr. dr. Bernadetha Nadeak, M.Pd., PA	
3.	Dr. Poerwaningsih Soekarno, M.STr	



Daftar Nilai Ujian Tesis Program Pascasarjana Program Studi Magister Manajemen Univesritas Kristen Indonesia

Nama Mahasiswa : Reso Johannes Sofyan
NIM : 1304190009
Hari/Tanggal : Senin, 20 Februari 2017

Dengan berpedoman pada pembobotan yang ada di bawah ini, Saudara mengkalkulasikan penilaian Saudara terhadap tesis yang sedang diuji :

No.	Komponen dasar penilaian	Bobot	Nilai	Bobot x Nilai
1.	Teori keilmuan yang relevan	2	3,8	7,6
2.	Kerangka pikir	2,5	3,5	8,75
3.	Keaslian wawasan	2	3,8	7,6
4.	Implikasi penemuan	1,5	3,8	7,6
5.	Kinerja mempertahankan	2	3,5	7.
JUMLAH				38,55

Dalam mengisi kolom nilai disepakati untuk memakai skala empat kategori penilaian berikut :

Jumlah (B x N)
Nilai Tesis : = 3,8
10

A = 3.75 -- 4.00
A- = 3.50 -- 3.74
B = 2.75 -- 3.49
C = 2.00 -- 2.74

Keterangan :

B = Bobot ;
N = Nilai ;
10 = Jumlah bobot.

Penguji

.....
Dr. dr. Bernadette Nabank.

✓

MAGISTER ILMU MANAJEMEN (M.M)
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA

Hari /Tanggal : Senin, 20 Februari 2017
Tempat : Ruang Kuliah Kampus UKI
Jl. Diponegoro
Waktu : 17.15 s.d.18.00

Pimpinan Program Magister Ilmu Manajemen, Program Pascasarjana, Universitas Kristen Indonesia dan Tim Penguji yang bertanda tangan di bawah ini, menerangkan bahwa pada hari ini, telah diadakan Ujian Tesis sbb;

Nama : Reso Johaness Sofyan
NIM : 1304190009

Judul Tesis :

Analisis Risiko Gagal Bayar Tagihan Biaya Kuliah di Universitas Kristen Indonesia

KRITERIA PENILAIAN PROGRAM PASCASARJANA - UKI			
No.	Nilai Angka	Nilai Huruf	Nilai Mutu
1.	80.00 -- 100.00	A	4.0
2.	75.00 -- 79.99	A-	3.7
3.	70.00 -- 74.99	B+	3.3
4.	65.00 -- 69.99	B	3.0
5.	60.00 -- 64.99	B-	2.7
6.	55.00 -- 59.99	C+	2.3
7.	50.00 -- 54.99	C	2.0
8.	45.00 -- 49.99	D	1.0
9.	< 44.99 --	E	0

Nilai Huruf	:	
Nilai Angka	:	

3.76

A-

Ketua Sidang,

3.787

T. Suman Y.

Penguji,

Benhadeh N.

3.8

Penguji,

Perwani S. L.

3.7

**ANALISIS RISIKO GAGAL BAYAR TAGIHAN BIAYA KULIAH
DI UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA**



TESIS

**Diajukan sebagai salah satu syarat memperoleh gelar
Magister Manajemen**

**RESO JOHANES SOFYAN
1304190009**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
2017**

**ANALISIS RISIKO GAGAL BAYAR TAGIHAN BIAYA KULIAH
DI UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA**



TESIS

**Diajukan sebagai salah satu syarat memperoleh gelar
Magister Manajemen**

**RESO JOHANES SOFYAN
1304190009**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
2017**

HALAMAN PENGESAHAN

Tesis ini diajukan oleh :

Nama : Reso Johanes Sofyan
NIM : 1304190009
Program Studi : Magister Manajemen
Judul Skripsi : Analisis Risiko Operasional dalam Proses Pembayaran Uang Kuliah Mahasiswa di Universitas Kristen Indonesia

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen Fakultas Program Pasca Sarjana, Universitas Kristen Indonesia

DEWAN PENGUJI

Pembimbing : Ir. Tarcisius Sunaryo, MA., Ph.D.

Pembimbing : Dr. dr. Bernadetha Nadeak, M.Pd., PA

Penguji : Dr. Poerwaningsih S. L, MStr

()
()
()

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal : 20 Februari 2017



PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI/MANAJEMEN PENDIDIKAN (MPd)
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA

DAFTAR HADIR DOSEN PENGUJI
UJIAN TESIS MAHASISWA

Nama Mahasiswa : Fatimah
N.I.M. : 1701190023
Hari/Tanggal : Jumat, 11 Oktober 2019

No.	NAMA PENGUJI	TANDA TANGAN
1.	Dr. Lisa G. Kailola, M.Pd.	
2.	Dr. dr. Bernadetha Nadeak, M.Pd.	
3.	Dr. Dra. Mesta Limbong, M.Psi	

BERITA ACARA UJIAN TESIS
MAGISTER ADMINISTRASI/MANAJEMEN PENDIDIKAN (M.Pd)
PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA

Hari/ Tanggal : Jumat, 11 Oktober 2019
Ruang : R. Kuliah Pascasarjana UKI Jl. Diponegoro
Waktu : 09.00 s.d 12.00

Pimpinan Program Studi Magister Administrasi/Manajemen Pendidikan, Universitas Kristen Indonesia dan Tim Penguji yang bertanda tangan dibawah ini, menerangkan bahwa pada hari ini telah dilaksanakan Ujian Tesis mahasiswa sbb :

Nama : Fatimah
NIM : 1701190023

Judul Tesis :

Strategi Marketing di TK Pembangunan Jaya Bintaro

Nilai Angka	Nilai Huruf	Nilai Mutu
80,0 – 100, 0	A	4,0
75,0 – 79,9	A-	3,7
70,0 – 74,9	B+	3,3
65,0 – 69,9	B	3,0
60,0 – 64,9	B-	2,7
55,0 – 59,9	C+	2,3
50,0 – 54,9	C	2,0

Nilai Angka :

Nilai Huruf :

Tim Penguji :

Penguji I

Penguji II

Penguji III

Dr. Lisa G. Kailola, M.Pd.

Dr. dr. Bernadetha Nadeak, M.Pd.

Dr. Dra. Mesta Limbong, M.Psi



Daftar Nilai Ujian Tesis
Program Pascasarjana
Program Studi Magister Administrasi/Manajemen Pendidikan (M.Pd.)
Univesritas Kristen Indonesia

Nama Mahasiswa : Fatimah
N. I. M : 1701190019
Tanggal : 11 Oktober 2019

Dengan berpedoman pada pembobotan yang ada di bawah ini, Saudara mengkalkulasikan penilaian Saudara terhadap tesis yang sedang diuji :

No.	Komponen dasar penilaian	Bobot	Nilai	Bobot x Nilai
1.	Teori keilmuan yang relevan	2		
2.	Kerangka pikir	2,5		
3.	Keaslian wawasan	2		
4.	Implikasi penemuan	1,5		
5.	Kinerja mempertahankan	2		
JUMLAH				

Dalam mengisi kolom nilai disepakati untuk memakai skala enam kategori penilaian berikut :

Jumlah (B x N)
Nilai Tesis : =
10

A	:	80.00 – 100	4,0
A-	:	75.00 – 79.99	3,7
B+	:	70.00 – 74.99	3,3
B	:	65.00 – 69.99	3,0
B-	:	60.00 – 64.99	2,7
C+	:	55.00 – 59.99	2,3

Keterangan :

B = Bobot ;

N = Nilai ;

10 = Jumlah bobot.

Penguji

Dr. Lisa G. Kailola, M.Pd.



Daftar Nilai Ujian Tesis
Program Pascasarjana
Program Studi Magister Administrasi/Manajemen Pendidikan (M.Pd.)
Univesritas Kristen Indonesia

Nama Mahasiswa : Fatimah
N. I. M : 1701190019
Tanggal : 11 Oktober 2019

Dengan berpedoman pada pembobotan yang ada di bawah ini, Saudara mengkalkulasikan penilaian Saudara terhadap tesis yang sedang diuji :

No.	Komponen dasar penilaian	Bobot	Nilai	Bobot x Nilai
1.	Teori keilmuan yang relevan	2	65	
2.	Kerangka pikir	2,5	65	
3.	Keaslian wawasan	2	65	
4.	Implikasi penemuan	1,5	65	
5.	Kinerja mempertahankan	2	65	
JUMLAH				

Dalam mengisi kolom nilai disepakati untuk memakai skala enam kategori penilaian berikut :

Jumlah (B x N)
Nilai Tesis : =
10

65 ✓

Lulus & Syarat

B

A	:	80.00 – 100	4,0
A-	:	75.00 – 79.99	3,7
B+	:	70.00 – 74.99	3,3
B	:	65.00 – 69.99	3,0
B-	:	60.00 – 64.99	2,7
C+	:	55.00 – 59.99	2,3

Keterangan :

B = Bobot ;
N = Nilai ;
10 = Jumlah bobot.

Penguji

Dr. dr. Bernadetha Nadeak, M.Pd.

- tidak mengikuti judicium
- tidak menerima November 2019.
- jika tidak diperbaiki dalam 1 minggu.



Daftar Nilai Ujian Tesis
Program Pascasarjana
Program Studi Magister Administrasi/Manajemen Pendidikan (M.Pd.)
Univesritas Kristen Indonesia

Nama Mahasiswa : Fatimah
N. I. M : 1701190019
Tanggal : 11 Oktober 2019

Dengan berpedoman pada pembobotan yang ada di bawah ini, Saudara mengkalkulasikan penilaian Saudara terhadap tesis yang sedang diuji :

No.	Komponen dasar penilaian	Bobot	Nilai	Bobot x Nilai
1.	Teori keilmuan yang relevan	2	66	2×66
2.	Kerangka pikir	2,5	67	$2,5 \times 67$
3.	Keaslian wawasan	2	68	2×68
4.	Implikasi penemuan	1,5	69	$1,5 \times 69$
5.	Kinerja mempertahankan	2	70	2×70
JUMLAH				

Dalam mengisi kolom nilai disepakati untuk memakai skala enam kategori penilaian berikut :

Jumlah (B x N)	
Nilai Tesis :	= 68
10	(B)

A	:	80.00 - 100	4,0
A-	:	75.00 - 79.99	3,7
B+	:	70.00 - 74.99	3,3
B	:	65.00 - 69.99	3,0
B-	:	60.00 - 64.99	2,7
C+	:	55.00 - 59.99	2,3

Keterangan :

B = Bobot ;
N = Nilai ;
10 = Jumlah bobot.

Penguji

Dr. Dra. Mesta Limbong, M.Psi

**PERANAN PEMASARAN PENDIDIKAN DALAM
MENINGKATKAN KUANTITAS JUMLAH PESERTA DIDIK
DI TK PEMBANGUNAN JAYA**



**Tesis ini ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan guna
memperoleh gelar Magister Pendidikan (M.Pd)**

Oleh :

FATIMAH

NIM : 1701190023

**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI / MANAJEMEN
PENDIDIKAN
PROGRAM PASCA SARJANA
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA (UKI) JAKARTA
2019**

secarik kertas yang masih bersih, sehingga orangtua menjadi tokoh penting yang mengatur rangsangan-rangsangan dalam mengisi secarik kertas yang bersih itu.²⁴ Ada dua hal penting dalam perkembangan anak, yaitu:²⁵

1. Bahwa dalam proses perkembangan ada saat-saat ketika anak siap untuk menerima sesuatu dari luar. Kematangan dicapai untuk disempurnakan dengan rangsangan-rangsangan yang tepat.
2. Bahwa masa perkembangan pada tahun-tahun pertama dari kehidupannya adalah masa-masa yang penting untuk pembentukan dasar-dasar kepribadian seorang anak. Seperti yang dikemukakan oleh *S. Freud dan E. Erikson* dalam teori Psikoanalisa, bahwa pentingnya anak memperoleh dasar-dasar yang baik pada masa-masa permulaan dari kehidupan anak.

Maka menurut penulis tumbuh kembang kepribadian anak dan karakter keimanan anak adalah ditangan para orang tua dan pengajar sebagai pembimbing anak. Dalam hal ini orang tua dan pengajar perlu mengerti dan memahami bahwa pentingnya mendidik dan bekerjasama di dalam pendidikan “pembentukan karakter anak”.

Seorang anak pada masa perkembangannya sangat memerlukan rangsangan dari luar dirinya, untuk membangun dasar-dasar kepribadian anak. Maka orangtua perlu menjaga dan mengawasi agar rangsangan-rangsangan dari luar yang tidak baik terhadap perkembangan motorik, emosi, moral dan pikirannya. Dalam keluarga, orangtua mempunyai peran dalam perkembangan anak, yakni:²⁶

1. Sebagai orangtua: Membesarkan, merawat dan memberikan kesempatan berkembang.
2. Sebagai guru: Mengajarkan keterampilan, peraturan (tata cara keluarga, tatanan masyarakat).
3. Sebagai tokoh teladan: Orangtua menjadi tokoh teladan yang baik.
4. Sebagai pengawas: Orangtua memperhatikan, mengamati kelakuan anak.

²⁴ Paul Suparno, *Teori Perkembangan Kognitif Jean Piaget*, (Yogyakarta: Kanisius, 2001), 16-17.

²⁵ Singgih D. Gunarsa - Ny. Y. Singgih D. Gunarsa, *Psikologi Perkembangan Anak dan Remaja*, (Jakarta: BPK Gunung Mulia, 2006), 25-26.

²⁶ Yulia Singgih- D. Gunarsa, *Asas-asas Psikologi Keluarga Idaman*, (Jakarta: BPK Gunung Mulia, 2002), 45.



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM STUDI : MAGISTER ADMINISTRASI/MANAJEMEN
PENDIDIKAN

PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
1. Dr. Lisa Gracia Kailola, M Pd Pembimbing I	21/10/19	
2. Dr. Bernadetha Nadeak, M Pd, PA Pembimbing II	28/10/19	

PERSETUJUAN KOMISI TIM PENGUJI

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
1. Dr. Lisa Gracia Kailola, M.Pd	21/10/19	
2. Dr. Bernadetha Nadeak, M.Pd, PA	28/10/19	
3. Dr.Dra. Mesta Limbong, M.Psi	28/10-2019	

Tanggal Lulus : 11 Oktober 2019

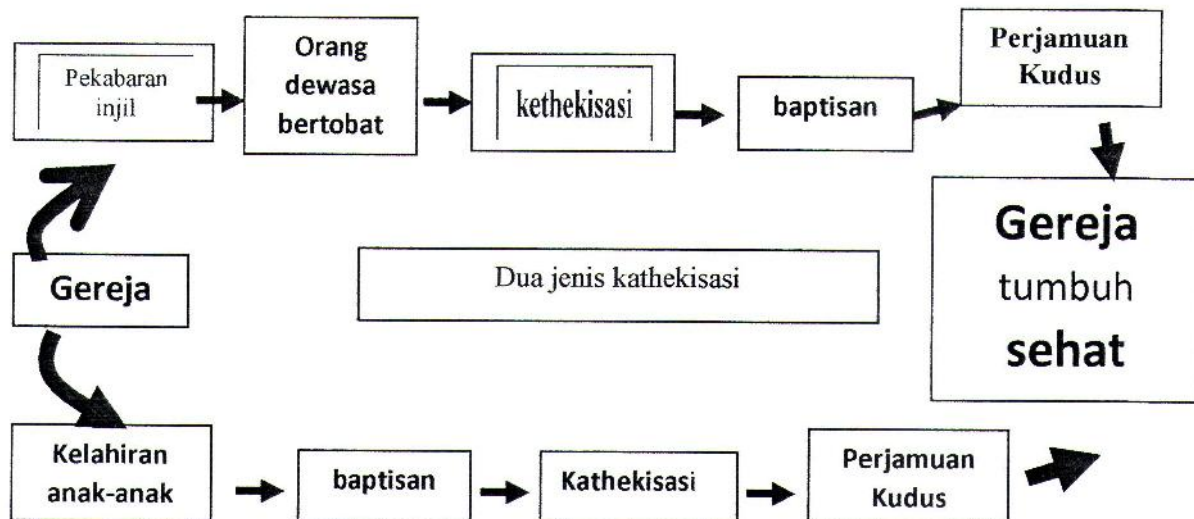
No. Pokok : 1701190018

Tujuan implementasi tentunya harus mencapai pembentukan karakter pelajar katekisasi yang diminta oleh Amanat Agung Yesus Kristus dalam matius 28:18-20:

Yesus mendekati mereka dan berkata: "Kepada-Ku telah diberikan segala kuasa di sorga dan di bumi. Karena itu pergilah, jadikanlah semua bangsa murid-Ku dan baptislah mereka dalam nama Bapa dan Anak dan Roh Kudus, dan ajarlah mereka melakukan segala sesuatu yang telah Kuperintahkan kepadamu. Dan ketahuilah, Aku menyertai kamu senantiasa sampai kepada akhir zaman.

Beberapa karakter bagi yang beragama Kristen yang harus dimiliki oleh setiap pemuda di HKBP yaitu: Kerendahan hati (Markus 10:14-15; Matius 5:1-7), berhubungan erat dengan Yesus Kristus (1 Timotius 6:11), kudus (2 Timotius 3:2), penguasaan diri (1 Timotius 3:2) melayani dan menolong (Lukas 10:25-37), dan menunjukkan buah-buah Roh (Galatia 5:22-23).

Berikut ini adalah contoh pengajaran yang baik dalam membangun katekisasi di dalam gereja, terkhusus di gereja HKBP Kali abang Perwira sebagai tempat penelitian:



Menurut *John Locke* sebagaimana dikutip oleh *Singgih D. Gunarsa* mengemukakan bahwa pengalaman dan pendidikan merupakan faktor yang paling menentukan dalam perkembangan kepribadian anak. Anak yang baru dilahirkan ibarat



SURAT KEPUTUSAN
DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA

Nomor : 125/SK-Dir/M.Pd.Bimb.Tesis/03.2020

Tanggal : 03 Maret 2020

tentang,
Personalia Pembimbing Tesis
Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta

DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA

- Menimbang** : 1 Bahwa dalam kegiatan Akademik Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta mensyaratkan disusunnya sebuah Tesis sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi ;
- 2 Bahwa mahasiswa Program Magister Administrasi/Manajemen Pendidikan Semester III. **Tahun Akademik 2019/2020** sudah saatnya mulai menulis tesis
- 3 Bahwa untuk membimbing penulisan Tesis tersebut perlu diangkat Komisi Pembimbing yang mempunyai kewenangan dan kemampuan Akademik.
- Mengingat** : 1 Surat Keputusan Dirjen Dikti No. 452/DIKTI/KEP/1995, tentang Pembentukan Program Magister Administrasi/Manajemen Pendidikan di Universitas Kristen Indonesia
- 2 Surat Keputusan Yayasan No.159/YUKI/A.402/08.1996, tentang Berdirinya Program Pascasarjana.
- 3 Surat Keputusan Rektor tentang Pengangkatan Direktur PPS-UKI No.94/UKI.R/SK/SDM.8/2018
- 4 Surat Keputusan Kepegawaian, tentang Pengangkatan Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan No.116/UKI.R/SK/SDM.8/2018
- Memperhatikan** : 1 Usulan Kurikulum dari Rektor No.UN/53/08/11.96 ke Dikti.
- 2 Rapat Pimpinan Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Tanggal **28 Januari 2020**

MEMUTUSKAN

- Menetapkan** :
- Pertama** : Mengangkat mereka yang nama-namanya tercantum dalam lampiran surat keputusan ini sebagai Pembimbing mahasiswa, dalam penulisan tesisnya pada Program Studi Administrasi/Manajemen Pendidikan, Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta, terhitung mulai tanggal, **03 Maret 2020, dan berlaku sampai dengan Semester Genap 2019/2020 berakhir.**
- Kedua** : : Kepada yang bersangkutan akan diberikan honorarium sesuai dengan peraturan yang berlaku di UKI.

Ketiga

: Apabila di kemudian hari terdapat kesalahan atau kekeliruan akan diperbaiki seperlunya.



Tembusan Yth.

1. Wakil Direktur PPs-UKI
2. Kepala Program Studi MPd
3. Dosen Pembimbing yang bersangkutan
4. Mahasiswa yang bersangkutan.
5. Arsip.



**DAFTAR PEMBIMBING PENULISAN TESIS
MAHASISWA MAGISTER ADMINISTRASI/MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
TAHUN AKADEMIK 2019/2020**

Lampiran : SK.No. 125/SK-Dir/M.Pd.Bimb. Tesis/03.2020, tanggal 05 Maret 2020

No	Nama Mahasiswa / NIM	Judul Tesis	Dosen Pembimbing
1	Analektus Fasak NIM : 1801190069	Peran Manajerial Kepala Sekolah dalam Memajukan Lembaga Pendidikan di SMP Santo Andreas Kecamatan Sirimau Kota Ambon	1. Dr. dr. Bernadetha Nadeak, M.Pd., PA 2. Dr. Erni Murniarti, M.Pd

Mengetahui
Direktur,

Dr. Bintang R. Simbolon, M.Si

Jakarta, 05 Maret 2020

Ketua Program Studi

Magister Administrasi/Manajemen Pendidikan



Dr. Dra. Mesta Limbong, M.Psi.

***Peran Manajerial Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan
Kinerja Guru Guna Memajukan Lembaga Pendidikan SMP
Santo Andreas Ahuru Kecamatan Sirimau Kota Ambon***



TESIS

Oleh

Nama : Anakletus Fasak

NIM : 1801190069

PROGRAM PASCASARJANA

MAGISTER ADMINISTRASI / MANAJEMEN PENDIDIKAN

UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA

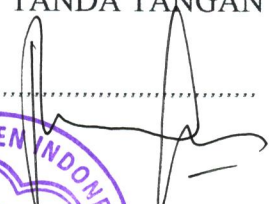
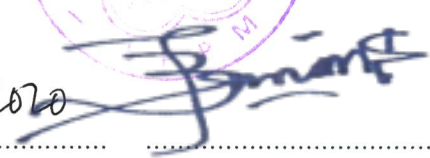
JAKARTA



PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA

PROGRAM STUDI ADMINISTRASI/MANAJEMEN PENDIDIKAN

PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
1. Dr. dr. Bernadetha Nadeak, M.Pd., PA. Pembimbing I	8/7 - 2020	 
2. Dr. Erni Murniarti, M.Pd Pembimbing II	8/7 - 2020	

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL		i
LEMBAR PENGESAHAN		ii
DAFTAR ISI		iii
BAB I : PENDAHULUAN		1
A. Latar Belakang Masalah		1
B. Fokus dan Sub Fokus Penelitian		10
C. Identifikasi Masalah		11
D. Perumusan Masalah		11
E. Tujuan Penelitian		12
F. Paradigma		12
G. Manfaat Penelitian		13
BAB II : KAJIAN TEORI		14
A. Kinerja Guru		14
1. Pengertian Kinerja Guru		15
2. Peran dan Tugas Guru		20
3. Kompetensi Guru		26
4. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kinerja Guru		30
B. Peran Manajerial Kepala Sekolah		33
1. Pengertian Peran		33
2. Pengertian Manajerial		33
3. Pengertian Kepala Sekolah		37
4. Kepemimpinan Kepala Sekolah		39
5. Fungsi dan Tugas Kepala Sekolah		41
6. Kompetensi Kepala Sekolah		48

BAB III : METODOLOGI PENELITIAN	52
A. Deskripsi Latar, Satuan Kajian, dan Entri	52
1. Latar	52
2. Satuan Kajian	52
3. Entri	53
B. Metode Penelitian	53
C. Data dan Sumber Data	54
1. Data	54
2. Sumber Data	55
D. Prosedur Pengumpulan Data	53
E. Analisis Data	57
F. Pemeriksaan Keabsahan Data	57
DAFTAR PUSTAKA	59

Buku Konsultasi Tesis
Program Pascasarjana
Universitas Kristen Indonesia

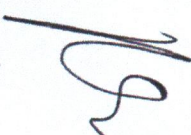
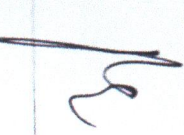


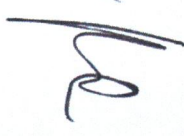
Jl. Diponegoro No. 84 - 86
Jakarta Pusat 10340

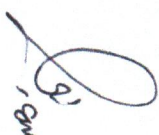
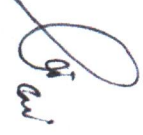
Prodi : Administrasi/Manajemen Pendidikan

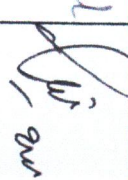
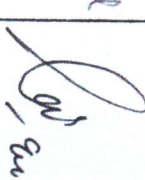
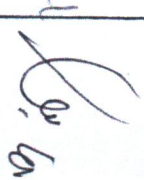
Nama : Anakletus Fasak

N.I.M. : 1801190069

No.	Tanggal	Pembahasan	Ttd dosen Pembimbing
1	16/03/2020	Pembahasan pada Bab 1 bagian A. latar belakang masalah secara umum	
2	29/03/2020	Pembahasan / revisi pada bab 1 bagian latar belakang masalah	
3	15/04/2020	Pembahasan / revisi pada bab 1 bagian latar belakang masalah	
4	21/04/2020	Pembahasan / revisi pada bab 1 bagian latar belakang masalah	
5	29/04/2020	Pembahasan / revisi pada bab 1 bagian latar belakang masalah secara umum	

No.	Tanggal	Pembahasan	Ttd dosen Pembimbing
6	27/05/2020	Pembahasan pada bab 1 bagian (unsur masalah sampai pada manfaat Penelitian) (bab 1 secara umum).	
7	4/06/2020	Pembahasan terkait hasil proposal yang telah diteliti.	
8	8/06/2020	Pembahasan terkait proposal revisi hasil penelitian ke 2.	

No.	Tanggal	Pembahasan	Ttd dosen Pembimbing
1	16/03/2020	Pembahasan terkait judul Proposal tesis	
2	20/03/2020	Pembahasan terkait bab 1 bagian latar belakang	
3	26/03/2020	Pembahasan terkait bab 1 bagian latar belakang, Matriks kepala sekolah dan hal teknis Penulisan	
4	15/04/2020	Pembahasan terkait bab 1 bagian latar belakang, revisi secara umum	
5	27/05/2020	Pembahasan Proposal secara keseluruhan (bab 1, 2 dan 3)	

No.	Tanggal	Pembahasan	Ttd dosen Pembimbing
6	4/06/2020	Pembahasan Proposal secara keseluruhan (bab 1-3) Revisi	
7	7/06/2020	Pembahasan Proposal secara keseluruhan (hasil revisi)	
8	10/06/2020	Pembahasan Proposal hasil transition	



SURAT KEPUTUSAN
DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA

Nomor : 81/SK-Dir/M.Pd.Bimb.Tesis/02.2020

Tanggal : 15 Februari 2020

tentang,
Personalia Pembimbing Tesis
Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta

DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA

- Menimbang** : 1 Bahwa dalam kegiatan Akademik Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta mensyaratkan disusunnya sebuah Tesis sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi ;
- 2 Bahwa mahasiswa Program Magister Administrasi/Manajemen Pendidikan Semester III. **Tahun Akademik 2019/2020** sudah saatnya mulai menulis tesis
- 3 Bahwa untuk membimbing penulisan Tesis tersebut perlu diangkat Komisi Pembimbing yang mempunyai kewenangan dan kemampuan Akademik.
- Mengingat** : 1 Surat Keputusan Dirjen Dikti No. 452/DIKTI/KEP/1995, tentang Pembentukan Program Magister Administrasi/Manajemen Pendidikan di Universitas Kristen Indonesia
- : 2 Surat Keputusan Yayasan No.159/YUKI/A.402/08.1996,tentang Berdirinya Program Pascasarjana.
- : 3 Surat Keputusan Rektor tentang Pengangkatan Direktur PPS-UKI No.94/UKI.R/SK/SDM.8/2018
- 4 Surat Keputusan Kepegawaian, tentang Pengangkatan Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan No.116/UKI.R/SK/SDM.8/2018
- Memperhatikan** : 1 Usulan Kurikulum dari Rektor No.UN/53/08/11.96 ke Dikti.
- 2 Rapat Pimpinan Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Tanggal **28 Januari 2020**

MEMUTUSKAN

- Menetapkan** :
- P e r t a m a** : Mengangkat mereka yang nama-namanya tercantum dalam lampiran surat keputusan ini sebagai Pembimbing mahasiswa, dalam penulisan tesisnya pada Program Studi Administrasi/Manajemen Pendidikan, Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta, terhitung mulai tanggal, **17 Februari 2020, dan berlaku sampai dengan Semester Genap 2019/2020 berakhir.**
- K e d u a** : : Kepada yang bersangkutan akan diberikan honorarium sesuai dengan peraturan yang berlaku di UKI.

Ketiga : Apabila di kemudian hari terdapat kesalahan atau kekeliruan akan diperbaiki seperlunya.



Dr. Bintang R. Simbolon, M.Si

Tembusan Yth.

1. Wakil Direktur PPs-UKI
2. Kepala Program Studi MPd
3. Dosen Pembimbing yang bersangkutan
4. Mahasiswa yang bersangkutan.
5. Arsip.



**DAFTAR PEMBIMBING PENULISAN TESIS
MAHASISWA MAGISTER ADMINISTRASI/MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
TAHUN AKADEMIK 2019/2020**

Lampiran : SK.No. 81/SK-Dir/M.Pd.Bimb.Tesis/02.2020, tanggal 15 Februari 2020

No	Nama Mahasiswa / NIM	Judul Tesis	Dosen Pembimbing
1	Daniel Patiallo NIM : 1801190028	Evaluasi Manajemen Pembelajaran Inklusif di Sekolah Dasar Kristen Malango' Tagari	1. Dr. dr. Bernadetha Nadeak, M.Pd., PA 2. Dr. Erni Murniarti, M.Pd

Mengetahui
Direktur,

Dr. Bintang R. Simbolon, M.Si

Jakarta, 15 Februari 2020

Ketua Program Studi
Magister Administrasi Manajemen Pendidikan

Dr. Dra. Mesta Limbong, M.Psi.



PROPOSAL TESIS

**EVALUASI PELAKSANAAN PEMBELAJARAN INKLUSIF
DI SD KRISTEN MALANGO' TAGARI
KABUPATEN TORAJA UTARA**



OLEH :

DANIEL PATIALLO

NIM: 1801190028

PROGRAM STUDI

MAGISTER ADMINISTRASI/MANAJEMEN PENDIDIKAN

PASCA SARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA



PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA

PROGRAM STUDI ADMINISTRASI/MANAJEMEN PENDIDIKAN

PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
1. Dr. dr. Bernadetha Nadeak, M.Pd., PA. Pembimbing I	7/7 - 2020	
2. Dr. Erni Murniarti, M.Pd Pembimbing II	7/7 - 2020	



PROSES KONSULTASI PEMBIMBINGAN PROPOSAL/TESIS

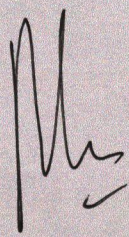
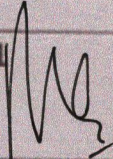
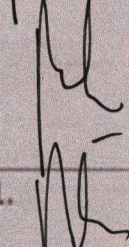
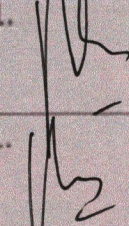
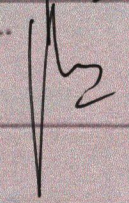
Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia

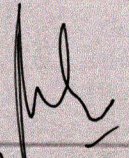
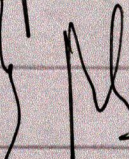
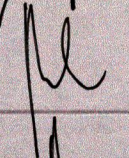
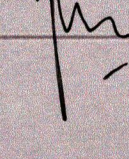
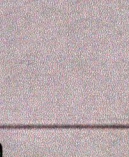
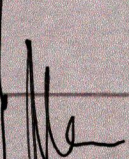
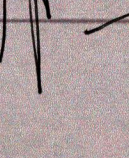
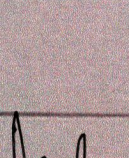
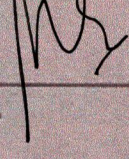
NAMA:DANIEL PATIALLO

NIM:1801190028

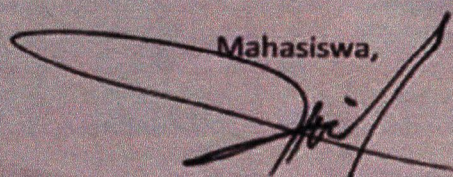
PEMBIMBING 1: DR.dr.BERNADHETA NADAEK,M.Pd.,PA

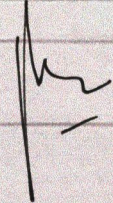
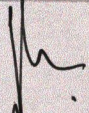
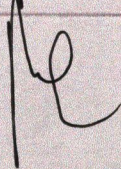
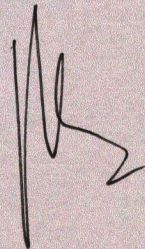
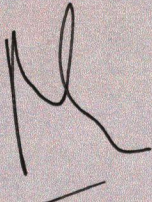
PEMBIMBING 2: DR.DRA.ERNI MURNIARTI,M.Pd.

NO	TANGGAL	TOPIK YANG DIBAHAS	TTD DOSEN PEMBIMBING
1	1 Maret 2020	Pengiriman Proposal Tesis;saran dosen pembimbing:data pendukung dilengkapi untuk menjadi titik tolak mengadakan penelitian; perhatikan perbedaan guru professional bagi sekolah inklusif dengan guru yang ada di pendidikan regular; mohon ditulis secara ringkas saja; disarankan agar proposal direvisi yang belum sesuai.	1. 
2	3 Maret 2020	Wawancara melalui telepon; dosen pembimbing banyak memberi saran dan memotivasi mah.supaya bersemangat mengerjakan tugas.	1.
3.	5 Maret 2020	Dosen pembimbing menyarankan untuk lanjut ke BAB II dan III; Konsultasikan juga ke dosen pembimbing 2.	1. 
4.	6 Maret 2020	Cara mengutip pendapat ahli; mengutip pendapat ahli dan menuliskan namanya, tidak boleh mengutip langsung, batasan pendapat ahli tidak ada jumlahnya, mah.harus banyak membaca banyak sumber/ jurnal	1. 
5	7 Maret 2020	Saran; pendapat ahli sebaiknya paling lama 5 tahun terakhir, kombinasikan antara jurnal dan buku teks	1. 
6	9 April 2020	Pengiriman kembali proposal yang sudah diperbaiki; saran sudah baik: mohon lanjutkan juga ke dosen pembimbing 2 dan lanjutkan ke	1. 

17	9 Maret 2020	Dosen pembimbing mengirimkan beberapa contoh artikel yang berhubungan dengan judul proposal. Sarannya; karya tulis bisa dipilih yang tidak lebih dari 8 tahun.	2	
18	12 Maret 2020	Pengiriman proposal BAB I melali email dosen pembimbing. Ditunggu sampai selesai dikoreksi.	2.	
19	21 Maret 2020	Dosen pembimbing mengirim kembali hasil koreksi melalui email. Saran; lanjutkan ke BAB II.	2.	
20	9 April 2020	Pengiriman proposal BAB I dan II untuk kembali dikoreksi. Saran; tunggu hasil sampai selesai saya periksa.	2.	
21	22 April	Komunikasi melalui telepon membicarakan tentang hasil turnitin minimal 30%	2	
22	28 April 2020	Dosen pembimbing mengirimkan informasi seminar dalam bentuk online yang akan dilaksanakan oleh UKI Jakarta bersama dengan Universitas Jogjakarta. Salah satu pembicara ialah dosen pembimbing 2(DR.DRA. ERNI MURNIARTI,M.Pd.)	2	
23	30 April 2020	Komunikasi melalui telepon, membicarakan masalah hasil turnitin yang masih jauh dari standar minimal (30%)	2.	
24	1 Mei 2020	Dosen pembimbing mengarahkan cara mengurangi hasil turnitin yang masih tinggi.	2.	
25	4 Mei 2020	Disarankan dosen pembimbing 2 agar mengikuti seminar webinar dengan tuntas, semoga bermanfaat dan berkaitan dengan pengembangan ilmu pengetahuan. Dosen pembimbing mengirimkan hasil koreksi tentang hasil turnitin.	2.	
26	6 Juni 2020	Pengiriman kuisisioner dan dikoreksi oleh dosen pembimbing. Disarankan mengikuti saran dari dosen pembimbing 1 dan 2	2.	
27	11 Juni 2020	Dosen pembimbing mengirimkan ulang hasil turnitin yang masih 37%.	2.	

Rantepao, Toraja Utara, 23 Juni 2020

Mahasiswa,

 DANIEL PATALLO

		BAB berikut.	
7	15 April	Sudah disarankan membuat kuisisioner, jangan lupa uji coba kuisisioner.	1. 
8	17 April 2020	Pengiriman kuisisioner dan hasil turnitin; koreksi kata-katanya sehingga turnitin dapat turun, turnitin memang max.30%, lanjut saja dulu buat ppt dan diskuisi ujian proposal.	1.
9	8 Juni 2020	Koreksi hasil turnitin kedua dan kuisisioner, kuisisioner diharapkan dalam bentuk skala.	1. 
10	9 Juni 2020	Saran dosen pembimbing; segera daftar untuk uji pro[posal sambil perbaiki atau nanti saja di BAB IV dan V, diingatkan PPT tidak perlu panjang-panjang	1. 
11	20 Juni 2020	Dosen pembimbing mengimbau kembali agar segera mendaftar pada hari Senin, komunikasikan juga ke dosen pembimbing 2	1.
12	22 Februari 2020	Mengkomunikasikan tentang dosen pembimbing 2	2.
13	23 Februari 2020	Dosen pembimbing 2 memberi banyak contoh tesis yang berkualitas, menyarankan mah. agar segera membuat proposal penelitian. Dosen pembimbing 2 menanyakan tentang judul tesis; jawab: EVALUASI PEMBELAJARAN INKLUSIF DI SD KRISTEN MALANGO' TAGARI, TORAJA UTARA. Dosen pemb.2 menawarkan tulisannya tentang ABK dibaca dan dijadikan bahan banding.	2. 
14	26 Februari 2020	Judul tesis dapat dirubah sesuai dengan masalah yang akan diteliti. Usahakan buat sekalian 3 BAB baru saya periksa/koreksi	2.
15	28 Februari 2020	Mengajukan proposal penelitian kepada dosen pembimbing 2; saran dikirim melalui email dosen pembimbing.	2.
16	6 Maret 2020	Mengkomunikasikan tentang pendapat ahli; apakah semua bisa dijadikan landasan teori; dosen pembimbing menyarankan minimal 5 pendapat ahli. Dosen memberi semangat agar tetap ditekuni proposalnya supaya bisa selesai dengan cepat.	2 



SURAT KEPUTUSAN
DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA

Nomor : 81/SK-Dir/M.Pd.Bimb.Tesis/02.2020

Tanggal : 15 Februari 2020

tentang,
Personalia Pembimbing Tesis
Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta

DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA

- Menimbang** : 1 Bahwa dalam kegiatan Akademik Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta mensyaratkan disusunnya sebuah Tesis sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi ;
- 2 Bahwa mahasiswa Program Magister Administrasi/Manajemen Pendidikan Semester III. **Tahun Akademik 2019/2020** sudah saatnya mulai menulis tesis
- 3 Bahwa untuk membimbing penulisan Tesis tersebut perlu diangkat Komisi Pembimbing yang mempunyai kewenangan dan kemampuan Akademik.
- Mengingat** : 1 Surat Keputusan Dirjen Dikti No. 452/DIKTI/KEP/1995, tentang Pembentukan Program Magister Administrasi/Manajemen Pendidikan di Universitas Kristen Indonesia
- : 2 Surat Keputusan Yayasan No.159/YUKI/A.402/08.1996,tentang Berdirinya Program Pascasarjana.
- : 3 Surat Keputusan Rektor tentang Pengangkatan Direktur PPS-UKI No.94/UKI.R/SK/SDM.8/2018
- 4 Surat Keputusan Kepegawaian, tentang Pengangkatan Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan No.116/UKI.R/SK/SDM.8/2018
- Memperhatikan** : 1 Usulan Kurikulum dari Rektor No.UN/53/08/11.96 ke Dikti.
- 2 Rapat Pimpinan Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Tanggal **28 Januari 2020**

MEMUTUSKAN

- Menetapkan** :
- P e r t a m a** : Mengangkat mereka yang nama-namanya tercantum dalam lampiran surat keputusan ini sebagai Pembimbing mahasiswa, dalam penulisan tesisnya pada Program Studi Administrasi/Manajemen Pendidikan, Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta, terhitung mulai tanggal, **17 Februari 2020, dan berlaku sampai dengan Semester Genap 2019/2020 berakhir.**
- K e d u a** : : Kepada yang bersangkutan akan diberikan honorarium sesuai dengan peraturan yang berlaku di UKI.

Ketiga : Apabila di kemudian hari terdapat kesalahan atau kekeliruan akan diperbaiki seperlunya.



Dr. Bintang R. Simbolon, M.Si

Tembusan Yth.

1. Wakil Direktur PPs-UKI
2. Kepala Program Studi MPd
3. Dosen Pembimbing yang bersangkutan
4. Mahasiswa yang bersangkutan.
5. Arsip.



**DAFTAR PEMBIMBING PENULISAN TESIS
MAHASISWA MAGISTER ADMINISTRASI/MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
TAHUN AKADEMIK 2019/2020**

Lampiran : SK. No. 81/SK-Dir/M.Pd.Bimb.Tesis/02.2020, tanggal 15 Februari 2020

No	Nama Mahasiswa / NIM	Judul Tesis	Dosen Pembimbing
1	Daniel Desianto Pasedan NIM : 1801190055	Analisis Pengaruh Pendidikan, Pekerjaan Orang Tua Siswa, Model Pembelajaran Steam dalam Meningkatkan Prestasi Belajar Siswa Kelas X TIK SMK Kristen Tagari	1. Dr. dr. Bernadetha Nadeak, M.Pd., PA 2. Dr. dr. Dameria Sinaga, M.Pd

Mengetahui
Direktur,

Dr. Bintang R. Simbolon, M.Si

Jakarta, 15 Februari 2020

Ketua Program Studi
Magister Administrasi/Manajemen Pendidikan

Dr. Dra. Mesta Lurahong, M.Psi.



Proposal Tesis

Pendekatan Pembelajaran STEAM : Mewujudkan Keterampilan Abad ke-21
Melalui Peningkatan Kecerdasan Majemuk Siswa Kelas X SMK Kristen Tagari
Rantepao



Daniel Desianto Pasedan*

Mahasiswa Program Pasca Sarjana Magister Administrasi Pendidikan,
Universitas Kristen Indonesia, Jakarta.

*Email : tongkibebek@gmail.com



PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
PROGRAM STUDI MAGISTER PENDIDIKAN

PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING/ PROMOTOR

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
1. Nama dan Gelar lengkap Pembimbing I	Dr dr Bernadetha Nadeh, MEd.	
2. Nama dan Gelar lengkap Pembimbing II	Dr dr Dameria Sinaga MEd.	



DAFTAR ISI

Judul	1
Daftar Isi	2
BAB I Pendahuluan	5
A. Latar Belakang Masalah	5
B. Identifikasi Masalah.....	9
C. Pembatasan Masalah	9
D. Perumusan Masalah	9
E. Kegunaan Penelitian	10
F. Paradigma Penelitian	11
BAB II Kajian Teori	12
A. Penelitian Yang Relevan	12
1. Keterampilan Abad Ke-21	12
2. Revolusi Industri 4.0.....	15
3. <i>Multiple Intelligence</i> (Kecerdasan Majemuk)	16
a. Apa itu <i>intelligence</i> ?	17
b. Karakteristik Sembilan Jenis Kecerdasan.....	19
1) Linguistik	19
2) Logis-Matematis	19
3) Spasial	20
4) Kinestetik Tubuh.....	20
5) Musikal.....	21
6) Interpersonal.....	21

7) Intrapersonal.....	21
8) Naturalis	22
9) Eksistensial (Metafisik).....	22
4. STEAM (<i>Science, Technology, Engineering, Arts, and Math</i>).....	22
a. Manfaat Pendekatan Pembelajaran STEAM	23
b. Hasil Pendekatan Pembelajaran STAM.....	24
B. Kerangka Berpikir	24
C. Perumusan Hipotesis Tindakan	25
BAB III Metodologi Penelitian	26
A. Tujuan Penelitian	26
B. Tempat dan Waktu Penelitian	26
C. Metode Penelitian	26
D. Rancangan Penelitian.....	28
E. Variabel Penelitian	28
F. Teknik Pengambilan Sampel	28
G. Teknik Pengumpulan Data	29
1. Defenisi Variabel Pendekatan Pembelajaran STEAM	29
a. Defenisi Konseptual	29
b. Fefenisi Operasional	30
c. Kisi-Kisi Instrumen	34
2. Defenisi Variabel Kecerdasan Majemuk	34
a. Defenisi Konseptual	34
b. Defenisi Operasional	36
c. Kisi-Kisi Instrumen	42

d. Uji Kalibrasi.....	42
1) Uji Validitas	42
2) Uji Reliabilitas	43
H. Teknik Analisis Data	45
Daftar Pustaka	47
Daftar Tabel	49
Daftar Gambar	50
Lampiran 1. Implementasi STEAM.....	51
Topik 1. Electricity & Magnetism	59
Lampiran 2. Formulir Pemetaan Kecerdasan Majemuk	64



SURAT KEPUTUSAN
DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA

Nomor : 81/SK-Dir/M.Pd.Bimb.Tesis/02.2020

Tanggal : 15 Februari 2020

tentang,
Personalia Pembimbing Tesis
Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta

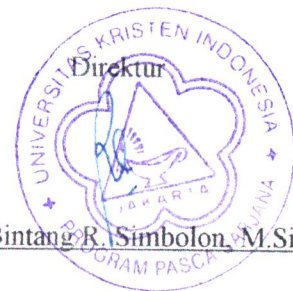
DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA

- Menimbang** : 1 Bahwa dalam kegiatan Akademik Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta mensyaratkan disusunnya sebuah Tesis sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi ;
- 2 Bahwa mahasiswa Program Magister Administrasi/Manajemen Pendidikan Semester III. **Tahun Akademik 2019/2020** sudah saatnya mulai menulis tesis
- 3 Bahwa untuk membimbing penulisan Tesis tersebut perlu diangkat Komisi Pembimbing yang mempunyai kewenangan dan kemampuan Akademik.
- Mengingat** : 1 Surat Keputusan Dirjen Dikti No. 452/DIKTI/KEP/1995, tentang Pembentukan Program Magister Administrasi/Manajemen Pendidikan di Universitas Kristen Indonesia
- : 2 Surat Keputusan Yayasan No.159/YUKI/A.402/08.1996,tentang Berdirinya Program Pascasarjana.
- : 3 Surat Keputusan Rektor tentang Pengangkatan Direktur PPS-UKI No.94/UKI.R/SK/SDM.8/2018
- 4 Surat Keputusan Kepegawaian, tentang Pengangkatan Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan No.116/UKI.R/SK/SDM.8/2018
- Memperhatikan** : 1 Usulan Kurikulum dari Rektor No.UN/53/08/11.96 ke Dikti.
- 2 Rapat Pimpinan Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Tanggal **28 Januari 2020**

MEMUTUSKAN

- Menetapkan** :
- Pertama** : Mengangkat mereka yang nama-namanya tercantum dalam lampiran surat keputusan ini sebagai Pembimbing mahasiswa, dalam penulisan tesisnya pada Program Studi Administrasi/Manajemen Pendidikan, Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta, terhitung mulai tanggal, **17 Februari 2020, dan berlaku sampai dengan Semester Genap 2019/2020 berakhir.**
- Kedua** : : Kepada yang bersangkutan akan diberikan honorarium sesuai dengan peraturan yang berlaku di UKI.

Ketiga : Apabila di kemudian hari terdapat kesalahan atau kekeliruan akan diperbaiki
seperlunya.



Dr. Bintang R. Simbolon, M.Si

Tembusan Yth.

1. Wakil Direktur PPs-UKI
2. Kepala Program Studi MPd
3. Dosen Pembimbing yang bersangkutan
4. Mahasiswa yang bersangkutan.
5. Arsip.



**DAFTAR PEMBIMBING PENULISAN TESIS
MAHASISWA MAGISTER ADMINISTRASI/MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
TAHUN AKADEMIK 2019/2020**

Lampiran : SK. No. 81/SK-Dir/M. Pd. Bimb. Tesis/02.2020, tanggal 15 Februari 2020

No	Nama Mahasiswa / NIM	Judul Tesis	Dosen Pembimbing
1	Harlan Mardos NIM : 1801190026	Manajemen Workshop Teknik Kendaraan Ringan SMK Kab. Toraja Utara	1. Dr. dr. Bernadetha Nadeak, M.Pd., PA 2. Dr. dr. Dameria Singa, M.Pd

Mengetahui
Direktur,

Dr. Bintang R. Simbolon, M.Si

Jakarta, 15 Februari 2020

Ketua Program Studi
Magister Administrasi/Manajemen Pendidikan

Dr. Dra. Mestika Jimbong, M.Psi.



Buku Konsultasi Tesis

Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia



NAMA MAHASISWA : Harlan Mardas
NIM : 1801190026

Jl. Diponegoro No. 84 -86

Jakarta Pusat 10340

No.	Tanggal	Pembahasan	Tanda Tangan Pembimbing
1.	31 Maret 2020	Pengajuan Judul	TTD Dr. Peria det Madala
2.	21 April 2020	pembahasan Bab I	TTD Dr. Peria Madala
03.	23 April 2020	Pemantapan judul dan Bab I	TTD Dr. Peria Madala
04.	28 April	Pengajuan Bab II	TTD Dr. Peria Madala
05.	29 April	Revisi Bab II	TTD Dr. Peria Madala
06.	30 April	Pengajuan Bab III	TTD Dr. Peria Madala
07.	12 Mei	Revisi Bab III	TTD Dr. Peria Madala
08.	20 Mei	Pemantapan Bab I - Bab III	TTD Dr. Peria Madala
09.	1 April 2021	Pengajuan judul dan Bab I	TTD Dr. Peria Madala
10.	21 April 2020	Pembahasan Bab I	TTD Dr. Peria Madala
11.	24 April 2020	Revisi Bab I	TTD Dr. Peria Madala
12.	28 April 2020	Pengajuan Bab II	TTD Dr. Peria Madala
13.	29 April 2020	Pengajuan Revisi BAB II	TTD Dr. Peria Madala

No.	Tanggal	Pembahasan	Tanda Tangan Pembimbing
14.	1 Mei 2020	Pengantar Bab III	Th. Dr. dr. Dameria Siringa, M.Pd
15.	12 Mei 2020	Revisi Bab III	Th. Dr. dr. Dameria Siringa, M.Pd
16.	20 Mei 2020	Pemanfaatan Bab. I	Th. Dr. dr. Dameria Siringa, M.Pd
17.	21 Mei 2020	pemanfaatan Bab II-III	Th. Dr. dr. Dameria Siringa, M.Pd
18.	22 Mei 2020	pengantar Kuis online	Th. Dr. dr. Dameria Siringa

PROPOSAL TESIS

**PENGARUH MANAJEMEN WORKSHOP TERHADAP KETERAMPILAN SISWA
SMK NEGERI 3 TORAJA UTARA**



NAMA : HARLAN MARDOS

NIM : 180190026

PROGRAM STUDI ADMINISTRASI/MANAJEMEN PENDIDIKAN

PROGRAM PASCASARJANA

UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA (UKI) JAKARTA

2020

LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING



PROGRAM PASCASARJANA

UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA

PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI/MANAJEMEN PENDIDIKAN

PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING

NAMA

TANGGAL

TANDA TANGAN

1. Dr. dr. Bernadetha Nadeak, M.Pd., PA
Pembimbing I

07 juli 2020

2. Dr. dr. Dameria Sinanga, M.Pd.
Pembimbing II

07 juli 2020

DAFTAR ISI

BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah	6
C. Pembatasan Masalah	7
D. Rumusan Masalah	7
E. Kegunaan Penelitian	7
BAB II KAJIAN TEORI	8
A. Deskripsi Kajian Teori	8
1. Keterampilan Siswa	8
2. Workshop.....	9
3. Manajemen Wprkshop	18
4. Siswa.....	22
5. Pembelajaran	23
B. Penelitian Yang Relevan	38
C. Kerangka Pikir	39
D. Hipotesis	40
BAB III METODELOGI PENELITIAN	41
A. Tujuan Penelitian	41
B. Tempat dan Waktu Penelitian	41
C. Metode Penelitian	41
D. Rancangan Penelitian	42
E. Variabel Penelitian	42
F. Teknik Pengambilan Sample	43
G. Instrumen Penelitian	44
H. Analisis Data	47
DAFTAR PUSTAKA	49

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	Definisi Operasional Variabel	45
-----------	-------------------------------------	----

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pikir	38
---------------------------------	----



**SURAT KEPUTUSAN
DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA**

Nomor : 125/SK-Dir/M.Pd.Bimb.Tesis/03.2020

Tanggal : 03 Maret 2020

tentang,
Personalia Pembimbing Tesis
Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta

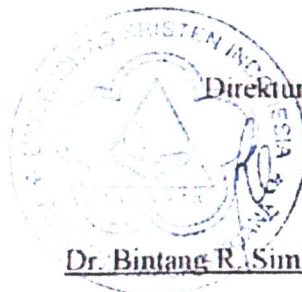
DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA

- Menimbang** : 1 Bahwa dalam kegiatan Akademik Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta mensyaratkan disusunnya sebuah Tesis sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi ;
- 2 Bahwa mahasiswa Program Magister Administrasi/Manajemen Pendidikan Semester III. **Tahun Akademik 2019/2020** sudah saatnya mulai menulis tesis
- 3 Bahwa untuk membimbing penulisan Tesis tersebut perlu diangkat Komisi Pembimbing yang mempunyai kewenangan dan kemampuan Akademik.
- Mengingat** : 1 Surat Keputusan Dirjen Dikti No. 452/DIKTI/KEP/1995, tentang Pembentukan Program Magister Administrasi/Manajemen Pendidikan di Universitas Kristen Indonesia
- : 2 Surat Keputusan Yayasan No.159/YUKI/A.402/08.1996,tentang Berdirinya Program Pascasarjana.
- : 3 Surat Keputusan Rektor tentang Pengangkatan Direktur PPS-UKI No.94/UKI.R/SK/SDM.8/2018
- 4 Surat Keputusan Kepegawaian, tentang Pengangkatan Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan No.116/UKI.R/SK/SDM.8/2018
- Memperhatikan** : 1 Usulan Kurikulum dari Rektor No.UN/53/08/11.96 ke Dikti.
- 2 Rapat Pimpinan Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Tanggal 28 Januari 2020

MEMUTUSKAN

- Menetapkan** :
- Pertama** : Mengangkat mereka yang nama-namanya tercantum dalam lampiran surat keputusan ini sebagai Pembimbing mahasiswa, dalam penulisan tesisnya pada Program Studi Administrasi/Manajemen Pendidikan, Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta, terhitung mulai tanggal, 03 Maret 2020, dan berlaku sampai dengan Semester Genap 2019/2020 berakhir.
- Kedua** : : Kepada yang bersangkutan akan diberikan honorarium sesuai dengan peraturan yang berlaku di UKI.

Ketiga : Apabila di kemudian hari terdapat kesalahan atau kekeliruan akan diperbaiki
seperlunya.



Dr. Bintang R. Simbolon, M.Si

Tembusan Yth.

1. Wakil Direktur PPs-UKI
2. Kepala Program Studi MPd
3. Dosen Pembimbing yang bersangkutan
4. Mahasiswa yang bersangkutan.
5. Arsip.



DAFTAR PEMBIMBING PENULISAN TESIS
MAHASISWA MAGISTER ADMINISTRASIMANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
TAHUN AKADEMIK 2019/2020

Lampiran : SK.No. 125/SK-Dir/M.Pd.Bimb.Tesis/03.2020, tanggal 03 Maret 2020

No	Nama Mahasiswa / NIM	Judul Tesis	Dosen Pembimbing
1	Karten Halirat NIM : 1801190065	Pengaruh Iklim dan Budaya Sekolah terhadap Kinerja Guru SMP Se-Kecamatan Selaru, Kabupaten Kepulauan Tanimbar, Provinsi Maluku	1. Dr. Houtmaulina Sihotang, M.Pd 2. Dr. dr. Bernadetha Nadeak, M.Pd, PA

Mengetahui
Direktur,

Dr. Bintang R. Simbolon, M.Si

Jakarta, 03 Maret 2020
Magister Administrasi/Manajemen Pendidikan
Ketua Program Studi
Dr. Dra. Mesta Limbong, M.Psi.



**PENGARUH SUPERVISI AKADEMIK KEPALA SEKOLAH DAN
BUDAYA SEKOLAH TERHADAP KINERJA GURU SMP SE-
KECAMATAN SELARU, KABUPATEN KEPULAUAN TANIMBAR,
PROVINSI MALUKU**



Oleh

NAMA : KARTEN HALIRAT

NIM : 1801190065

TESIS

**Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Ujian Guna Memperloeh Gelar
Magister Dalam Bidang Administrasi/Manajemen Pendidikan**

PROGRAM PASCASARJANA

MAGISTER ADMINISTRASI/MANAJEMEN PENDIDIKAN

UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA

JAKARTA 2020



PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA

PROGRAM STUDI ADMINISTRASI/MANAJEMEN PENDIDIKAN

PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING

NAMA

TANGGAL

TANDA TANGAN

1. Dr. Hotmaulina Sihotang, M.Pd.

7/7 - 2020

Pembimbing I

2. Dr. dr. Bernadetha Nadeak, M.Pd., PA.

7/7 - 2020

Pembimbing II



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
HALAMAN PENGESAHAN	i
DAFTAR ISI	ii
DAFTAR GAMBAR	v
DAFTAR TABEL	vi
DAFTAR LAMPIRAN	vii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Identifikasi Masalah	6
C. Pembatasan Masalah	7
D. Perumusan Masalah	7
E. Manfaat Penelitian	7
1. Manfaat Teoritis	7
2. Manfaat Praktis	8
BAB II KAJIAN TEORI DAN KAJIAN HIPOTESIS	9
A. Deskripsi Konseptual	9
1. Kinerja Guru	9
a. Pengertian Kinerja Guru	9
b. Faktor Yang Memengaruhi Kinerja Guru	11
c. Penilaian Kinerja Guru	13
2. Supervisi Akademik Kepala Sekolah	16
a. Pengertian Supervisi Akademik	16
b. Tujuan Supervisi Akademik	18

c. Model-Model Supervisi Akademik	18
d. Perencanaan Supervisi Akademik	20
e. Pelaksanaan Supervisi Akademik	20
f. Tindak Lanjut Hasil Supervisi Akademik	22
3. Budaya Sekolah	23
a. Pengertian Budaya Sekolah	23
b. Karakteristik Budaya Sekolah	25
c. Fungsi Budaya Sekolah	26
d. Manfaat Pengembangan Budaya Sekolah	22
B. Penelitian Yang Relevan	29
C. Kerangka Berpikir	30
D. Perumusan Hipotesis	34
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	35
A. Tujuan Penelitian	35
B. Tempat dan Waktu Penelitian	35
C. Metode Penelitian	35
D. Rancangan Penelitian	36
E. Variabel Penelitian	37
F. Teknik Pengambilan Sampel	37
1. Populasi	37
2. Sampel	38
G. Teknik Pengumpulan Data	38
H. Instrumen Penelitian	40
1. Kinerja Guru	40

2. Supervisi Akademik Kepala Sekolah	40
3. Budaya Sekolah	41
I. Uji Coba Instrumen/Kalibrasi	43
1. Uji Validitas	43
2. Uji Reliabilitas	44
J. Teknik Analisa Data	45
1. Pengolahan Data	45
2. Analisis Data Deskriptif	46
3. Uji Persyaratan Analisis	46
a. Uji Normalitas	46
b. Uji Linearitas	47
c. Uji Homogenitas	47
4. Uji Hipotesis	47
a. Uji Regresi Linear Sederhana	48
b. Uji Regresi Berganda	49
K. Hipotesis Statistik	49
DAFTAR PUSTAKA	51

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1. Pengaruh Variabel X_1 dan X_2 Terhadap Y

36

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1. Jumlah Guru SMP di UPTBS Kecamatan Selaru	38
Tabel 3.2. Model Skala Likert	39
Tabel 3.3. Kisi-Kisi Instrumen Kinerja Guru	40
Tabel 3.4. Kisi-Kisi Instrumen Supervisi Akademik Kepala Sekolah	41
Tabel 3.5. Kisi-Kisi Instrumen Budaya Sekolah	42
Tabel 3.6. Interpretasi <i>Cronbach Alpha</i>	45

DAFTAR LAMPIRAN

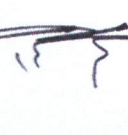
Lampiran 1. Kuesioner Kinerja Guru	55
Lampiran 2. Kuesioner Supervisi Akademik Kepala Sekolah	57
Lampiran 3. Kuesioner Budaya Sekolah	59

Prodi : ADMINISTRASI / MANAJEMEN PENDIDIKAN

Nama : KARTEN HALIKAT

N.I.M. : 1801190065

Ibu. Benna.

No.	Tanggal	Pembahasan	Ttd dosen Pembimbing
1.	16-03-2020	Latar belakang Masalah	
2.	26/03/2020	- Membahas hubungan antara iklim sekolah, budaya sekolah dan kinerja guru ds latar belakang masalah. - Menambahkan fakta Silopangan/ tempat penelitian yg menjadi permasalahan.	
3.	09/04/2020	- Mengganti variabel iklim sekolah menjadi variabel Supervisi akademik kepala Sekolah	
4.	14/04/2020	- Tambahkan teori supervisi akademik budaya sekolah dan kinerja guru Pada latar belakang masalah dan harus saling berhubungan.	
	24/04/2020	- Lanjutkan menyusun bab 2 dan bab 3.	
	04/06/2020	- Membuat kuesioner Penelitian dan Uj turaitin.	
	13/06/2020	- Membuat PPT untuk Sempu.	
	18/06/2020	- Lanjutkan membuat Sempu.	

Ibu Huhne.

No.	Tanggal	Pembahasan	Ttd dosen Pembimbing
1.	24/04/2020	- Contoh referensi buku/ jurnal 5 tahun terakhir	
2.	15/05/2020	- Regulasi UU dan Peraturan yg berlaku	
3.	27/06/2020	- Perbaiki judul penelitian - Konsultasikan ke Ds pemp yg lain - Lanjutkan bab 2 dan bab 3. - Konstruksikan definisi kinerja bukan penilaian kinerja. Hal yg sama y variabel lainnya.	
4.	06/06/2020	- Alhirie bagian State teoritis setiap variabel Silustruksil sebagai konseptual.	
5.	10/06/2020	Penelitian yg relevan dibuat oleh banyak Perangrat bukan oleh banyak tokoh dan membuat hasil penelitian yg relevan dan masalah yg ingin diteliti. - Perantaraan literatur penelitian - Lanjutkan nomor butir ilustrasi dan dan jumlah butir ke 5lm	

No.	Tanggal	Pembahasan	Ttd dosen Pembimbing
6.	13/06/2020	- tabel isi - Isi instrumen. - Tabel Sheet Spesi 1 - Tombahkan referensi dengan style APA.	
7	15/06/2020	- Pasihkan masalah lens original dan buatlah PPP Sempoa.	
8.	18/06/2020	- Daftar Skrinir Proposal.	

No.	Tanggal	Pembahasan	Ttd c Pemb

No.	Tanggal	Pembahasan	Ttd dosen Pembimbing

No.	Tanggal	Pembahasan	Ttd dosen Pembimbing



SURAT KEPUTUSAN
DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA

Nomor : 81/SK-Dir/M.Pd.Bimb.Tesis/02.2020

Tanggal : 15 Februari 2020

tentang,
Personalia Pembimbing Tesis
Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta

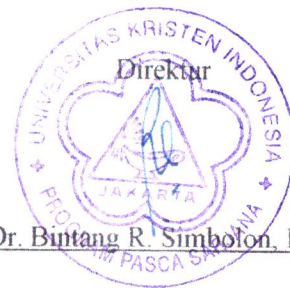
DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA

- Menimbang** : 1 Bahwa dalam kegiatan Akademik Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta mensyaratkan disusunnya sebuah Tesis sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi ;
- 2 Bahwa mahasiswa Program Magister Administrasi/Manajemen Pendidikan Semester III. **Tahun Akademik 2019/2020** sudah saatnya mulai menulis tesis
- 3 Bahwa untuk membimbing penulisan Tesis tersebut perlu diangkat Komisi Pembimbing yang mempunyai kewenangan dan kemampuan Akademik.
- Mengingat** : 1 Surat Keputusan Dirjen Dikti No. 452/DIKTI/KEP/1995, tentang Pembentukan Program Magister Administrasi/Manajemen Pendidikan di Universitas Kristen Indonesia
- 2 Surat Keputusan Yayasan No.159/YUKI/A.402/08.1996,tentang Berdirinya Program Pascasarjana.
- 3 Surat Keputusan Rektor tentang Pengangkatan Direktur PPS-UKI No.94/UKI.R/SK/SDM.8/2018
- 4 Surat Keputusan Kepegawaian, tentang Pengangkatan Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan No.116/UKI.R/SK/SDM.8/2018
- Memperhatikan** : 1 Usulan Kurikulum dari Rektor No.UN/53/08/11.96 ke Dikti.
- 2 Rapat Pimpinan Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Tanggal **28 Januari 2020**

MEMUTUSKAN

- Menetapkan** :
- Pertama** : Mengangkat mereka yang nama-namanya tercantum dalam lampiran surat keputusan ini sebagai Pembimbing mahasiswa, dalam penulisan tesisnya pada Program Studi Administrasi/Manajemen Pendidikan, Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta, terhitung mulai tanggal, **17 Februari 2020, dan berlaku sampai dengan Semester Genap 2019/2020 berakhir.**
- Kedua** : : Kepada yang bersangkutan akan diberikan honorarium sesuai dengan peraturan yang berlaku di UKI.

Ketiga : Apabila di kemudian hari terdapat kesalahan atau kekeliruan akan diperbaiki seperlunya.



Dr. Bintang R. Simbolon, M.Si

Tembusan Yth.

1. Wakil Direktur PPs-UKI
2. Kepala Program Studi MPd
3. Dosen Pembimbing yang bersangkutan
4. Mahasiswa yang bersangkutan.
5. Arsip.



**DAFTAR PEMBIMBING PENULISAN TESIS
MAHASISWA MAGISTER ADMINISTRASI/MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
TAHUN AKADEMIK 2019/2020**

Lampiran : SK.No. 81 /SK-Dir/M.Pd.Bimb.Tesis/02.2020, tanggal 15 Februari 2020

No	Nama Mahasiswa / NIM	Judul Tesis	Dosen Pembimbing
1	Karuniawati NIM : 1801190060	Evaluasi Pengembangan Karakter di SMK Negeri 1 Toraja Utara	1. Dr. dr. Bernadetha Nadeak, M.Pd., P.A 2. Dr. Lisa G. Kailola, M.Pd

Mengetahui
Direktur,

Dr. Bintang R. Simbolon, M.Si

Jakarta, 15 Februari 2020
Ketua Program Studi
Magister Administrasi/Manajemen Pendidikan



Dr. Dra. Mesta Limbong, M.Psi.

LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING

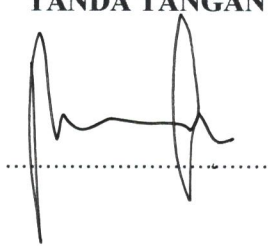


PROGRAM PASCASARJANA

UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA (UKI) JAKARTA

PROGRAM STUDI ADMINISTRASI/MANAJEMEN PENDIDIKAN

PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
1. Dr.dr.Bernadetha Nadeak,M.Pd.,PA. Pembimbing I	7-7-2020	
2. Dr. Lisa Gracia Kailola, S.Sos.,M.Pd. Pembimbing II	7-7-2020	

PROPOSAL TESIS

**PENGARUH PENDIDIKAN KARAKTER DAN PERAN GURU
TERHADAP KOMPETENSI SISWA
PROGRAM KEAHLIAN AKUNTANSI DAN KEUANGAN LEMBAGA
DI SMKN 1 TORAJA UTARA**



NAMA : KARUNIAWATI

NIM : 180190060

PROGRAM STUDI ADMINISTRASI/MANAJEMEN PENDIDIKAN

PROGRAM PASCASARJANA

UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA (UKI) JAKARTA

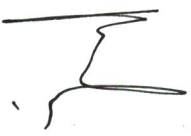
2020

DAFTAR ISI

DAFTAR ISI.....	2
BAB I PENDAHULUAN.....	
A. Latar Belakang Masalah.....	
B. Identifikasi Masalah.....	
C. Pembatasan Masalah.....	
D. Perumusan Masalah	
E. Kegunaan Penelitian.....	
F. Manfaat	
BAB II KAJIAN TEORI.....	
A. Landasan Teori.....	
1) Kompetensi	
2) Pendidikan Karakter.....	
3) Peran Guru	
B. Penelitian yang Relevan.....	
C. Kerangka Berpikir.....	
D. Hipotesis Penelitian.....	
BAB III METODE PENELITIAN.....	
A. Tujuan Penelitian	
B. Tempat dan Waktu Penelitian.....	
C. Metode Penelitian.....	
E. Variabel Penelitian.....	
1) Variabel Bebas	
2) Variabel Terikat	
F. Teknik Pengambilan Sampel.....	

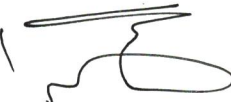
G.	Teknik Pengumpulan Data.....	
1.	Definisi Variabel Pendidikan Karakter.....	
2.	Definisi Variabel Peran Guru.....	
3.	Definisi Variabel Kompetensi Siswa.....	
H.	Teknik Analisis Data.....	
I.	Hipotesis Statistik.....	
J.	Daftar Pustaka	47

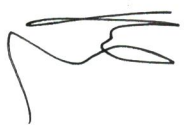
DASEN PEMERINTAH : Dr. dr. Bernedetta Nadeak, M.Pd., PA

No.	Tanggal	Pembahasan	Ttd dosen Pembimbing
1.	22-2-2020	Konsultasi judul dengan pembimbing 1	
2.	29-2-2020	Konsultasi latar Belakang masalah dan data yg menunjukkan masalah	
3	3-6-2020	Konsultasi Bab. 1. dan acc.	
4.	9-6-2020	Konsultasi Bab 2. tentang penelitian yg relevan perlu ditambahkan	
5	23-6-2020	Koreksi indentifikasi masalah pd urutan nomor	
6.	24-6-2020	definisi konseptual dan operasional masing-masing variabel	
7.	25-6-2020	Konsultasi Bab 3 (teans)	
8.	27-6-2020	Metodologi penelitian (teans)	
9.	30-6-2020	Pembuatan PPT & kerangka	

No.	Tanggal	Pembahasan
10.	1-7-2020	persetujuan seminar proposal dan hasil turuthin

Dosen Pembimbing : Dr. Lisa G. Kailola, S.Sos., M.Pd

No.	Tanggal	Pembahasan	Ttd dosen Pembimbing
1.	22-4-2020	Pembahasan umum tentang Variabel Penelitian (zoom meeting)	
2.	23-4-2020	Bimbingan Penulisan tesis Bat 1 (zoom meeting)	
3.	11-5-2020	Bimbingan Penulisan bab 2 (zoom meeting)	
4.	9-6-2020	Bimbingan Penjelasan PPT bab 1	
5.	15-6-2020	Revisi Konsultasi dan revisi Bab. 1. dengan beberapa masukan	
6.	28-6-2020	Koreksi Bab 2. Diagram kerangka berpikir	
7.	29-6-2020	Susunan daftar isi dan Sampel yang digunakan dlm uji kalibrasi	
8.	1-7-2020	Metode Sampling, uji kalibrasi	

No.	Tanggal	Pembahasan	F
9.	2-7-2020	ACC seminar proposal dan penyusunan hasil turnitin	
10.	3-7-2020	Pembuatan PPT. u/ persiapan seminar	



SURAT KEPUTUSAN
DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA

Nomor : 81/SK-Dir/M.Pd.Bimb.Tesis/02.2020

Tanggal : 15 Februari 2020

tentang,
Personalia Pembimbing Tesis
Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta

DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA

- Menimbang** : 1 Bahwa dalam kegiatan Akademik Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta mensyaratkan disusunnya sebuah Tesis sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi ;
- 2 Bahwa mahasiswa Program Magister Administrasi/Manajemen Pendidikan Semester III. **Tahun Akademik 2019/2020** sudah saatnya mulai menulis tesis
- 3 Bahwa untuk membimbing penulisan Tesis tersebut perlu diangkat Komisi Pembimbing yang mempunyai kewenangan dan kemampuan Akademik.
- Mengingat** : 1 Surat Keputusan Dirjen Dikti No. 452/DIKTI/KEP/1995, tentang Pembentukan Program Magister Administrasi/Manajemen Pendidikan di Universitas Kristen Indonesia
- : 2 Surat Keputusan Yayasan No.159/YUKI/A.402/08.1996,tentang Berdirinya Program Pascasarjana.
- : 3 Surat Keputusan Rektor tentang Pengangkatan Direktur PPS-UKI No.94/UKI.R/SK/SDM.8/2018
- 4 Surat Keputusan Kepegawaian, tentang Pengangkatan Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan No.116/UKI.R/SK/SDM.8/2018
- Memperhatikan** : 1 Usulan Kurikulum dari Rektor No.UN/53/08/11.96 ke Dikti.
- 2 Rapat Pimpinan Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Tanggal **28 Januari 2020**

MEMUTUSKAN

- Menetapkan** :
- P e r t a m a** : Mengangkat mereka yang nama-namanya tercantum dalam lampiran surat keputusan ini sebagai Pembimbing mahasiswa, dalam penulisan tesisnya pada Program Studi Administrasi/Manajemen Pendidikan, Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta, terhitung mulai tanggal, **17 Februari 2020, dan berlaku sampai dengan Semester Genap 2019/2020 berakhir.**
- K e d u a** : : Kepada yang bersangkutan akan diberikan honorarium sesuai dengan peraturan yang berlaku di UKI.

Ketiga : Apabila di kemudian hari terdapat kesalahan atau kekeliruan akan diperbaiki seperlunya.



Dr. Bintang R. Simbolon, M.Si

Tembusan Yth.

1. Wakil Direktur PPs-UKI
2. Kepala Program Studi MPd
3. Dosen Pembimbing yang bersangkutan
4. Mahasiswa yang bersangkutan.
5. Arsip.

PROPOSAL PENELITIAN

**PENGARUH KEMAMPUAN MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH,
PELATIHAN DAN KECERDASAN SPIRITUAL GURU TERHADAP
KINERJA GURU PADA SMPN 1 RANTEPAO**



OLEH :

METI TIMANG

NIM.1801190062

PROGRAM STUDI

**MAGISTER ADMINISTRASI/MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM PASCA SARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA**

2020



PROGRAM PASCASARJANA

UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA

PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI/MANAJEMEN PENDIDIKAN

PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING

NAMA

1. Dr.dr. Bernadetha N, M.Pd PA

Pembimbing I

TANGGAL

9/2/2020

TANDA TANGAN

.....

2. Dr. Hotmaulina Sihotang, M.Pd

Pembimbing II

9/2/2020

.....

KONSULTASI PROPOSAL

Prodi : Magister administrasi/Manajemen Pendidikan

Nama : Meti Timang

NIM : 1801190062

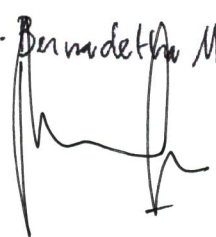
Pembimbing : 1. Dr. Bernadetha, M.Pd PA
2. Dr. Hotmaulina Sihotang, M.Pd



No	Tanggal	Pembahasan	Tanda Tangan Dosen Pembimbing
1.	22-02-2020	Penyempurnaan judul diantara ranya judul harus sesuai dengan masalah yang diteliti	Dr. Bernadtha, MEdPA 
2.	22-02-2020	Langkah awal berkaitan dengan persiapan proposal : "Temukan masalah yang akan diteliti jika didapat ada GAP antara harapan dan kenyataan maka akan dilakukan penelitian dari masalah menjadi latar belakang proposal" Proposal terdiri dari 3 bagian yaitu : 1. Latar belakang 2. Kajian teori 3. Metode penelitian Topik penelitian harus mem- berikan pada masalah yang di- tunjukkan serta latar belakang dimulai dari kalimat atau paragraf general dan umum lalu mengerucut di topik masalah. Pada bagian 2 disampaikan teori	Dr. Bernadtha, MEdPA 

No	Tanggal	Pembahasan	Tanda Tangan
		tentang variabel yang diteliti sedangkan bab 3 bicara tentang penelitian yang dipakai apakah metode kuantitatif atau mix metode.	
3.	10-03-2020	latar belakang dipertajam jika metodenya kuantitatif maka data mutlak ada karena dengan adanya data awal maka terlihat masalah, kemudian dari sana bisa diambil judul penelitiannya. Jika kualitatif diperlukan pedoman wawancara dan harus dibuat tajam hingga data yang didapat sesuai dengan paradigma peneliti	Dr. Bernadetha, MPA 
4.	10-03-2020	Menuliskan judul penelitian	Dr. Bernadetha, MPA 

No	Tanggal	Pembahasan	Tanda Tangan
5.	17-03-2020	Lanjutan ke bab 2 dan 3	Dr. Bernadetha MPd PA 
6.	24-03-2020	Pada latar belakang masalah data-data yang dibutuhkan dibuat sederhana namun menunjukkan adanya kesitiran antara teori/ harapan dan fakta	Dr. Hotmanlina S MPd 
7.	16-04-2020	Turuti untuk tiap bab	Dr. Bernadetha MPd PA 
8.	23-04-2020	Program proposal tesis (bab 1-3)	Dr. Bernadetha MPd PA 
9.	02 Mei 2020	Latar belakang merupakan kunci penelitian	Dr. Bernadetha MPd PA 

No	Tanggal	Pembahasan	Tanda Tangan Dosen Pembimbing
		* Perumusan masalah " Seberapa besar pengaruh kemampuan manajerial Kepala Sekolah terhadap guru pada SMP Negeri 1 Rantepao" berkaitan dengan metode penelitian * Mangkunegara (2011:67) tidak menggunakan contoh hasil * Pada bagian akhir tesis dibangun definisi konseptual	
12.	21-06-2020	Acc proposal dan acc untuk ujian proposal, pembuatan PPT dan quisioner	Dr. Bernadetha MPd PA 
13.	29-06-2020	Acc proposal Tesis lengkap ke library	Dr. Bernadetha MPd PA 

No	Tanggal	Pembahasan	Tanda Tangan
14.	29 Juni 2020	* Definisi konseptual dan operasional * Perbaikan tabel * Jumlah populasi dan sampel	Dr. Holmantina Sihombing MEd

Jakarta, 29 Juni 2020

Mahasiswa

Meti Timang



SURAT KEPUTUSAN
DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA

Nomor : 125/SK-Dir/M.Pd.Bimb.Tesis/03.2020

Tanggal : 03 Maret 2020

tentang,
Personalia Pembimbing Tesis
Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta

DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA

- Menimbang** : 1 Bahwa dalam kegiatan Akademik Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta mensyaratkan disusunnya sebuah Tesis sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi ;
- 2 Bahwa mahasiswa Program Magister Administrasi/Manajemen Pendidikan Semester III. **Tahun Akademik 2019/2020** sudah saatnya mulai menulis tesis
- 3 Bahwa untuk membimbing penulisan Tesis tersebut perlu diangkat Komisi Pembimbing yang mempunyai kewenangan dan kemampuan Akademik.
- Mengingat** : 1 Surat Keputusan Dirjen Dikti No. 452/DIKTI/KEP/1995, tentang Pembentukan Program Magister Administrasi/Manajemen Pendidikan di Universitas Kristen Indonesia
- 2 Surat Keputusan Yayasan No.159/YUKI/A.402/08.1996,tentang Berdirinya Program Pascasarjana.
- 3 Surat Keputusan Rektor tentang Pengangkatan Direktur PPS-UKI No.94/UKI.R/SK/SDM.8/2018
- 4 Surat Keputusan Kepegawaian, tentang Pengangkatan Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan No.116/UKI.R/SK/SDM.8/2018
- Memperhatikan** : 1 Usulan Kurikulum dari Rektor No.UN/53/08/11.96 ke Dikti.
- 2 Rapat Pimpinan Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Tanggal **28 Januari 2020**

MEMUTUSKAN

- Menetapkan** :
- P e r t a m a** : Mengangkat mereka yang nama-namanya tercantum dalam lampiran surat keputusan ini sebagai Pembimbing mahasiswa, dalam penulisan tesisnya pada Program Studi Administrasi/Manajemen Pendidikan, Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta, terhitung mulai tanggal, **03 Maret 2020, dan berlaku sampai dengan Semester Genap 2019/2020 berakhir.**
- K e d u a** : : Kepada yang bersangkutan akan diberikan honorarium sesuai dengan peraturan yang berlaku di UKI.

Ketiga : Apabila di kemudian hari terdapat kesalahan atau kekeliruan akan diperbaiki seperlunya.



Tembusan Yth.

1. Wakil Direktur PPs-UKI
2. Kepala Program Studi MPd
3. Dosen Pembimbing yang bersangkutan
4. Mahasiswa yang bersangkutan.
5. Arsip.



**DAFTAR PEMBIMBING PENULISAN TESIS
MAHASISWA MAGISTER ADMINISTRASI/MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
TAHUN AKADEMIK 2019/2020**

Lampiran : SK.No. 125/SK-Dir/M.Pd.Bimb. Tesis/03.2020, tanggal 05 Maret 2020

No	Nama Mahasiswa / NIM	Judul Tesis	Dosen Pembimbing
1	Soziduhu Gulo NIM : 1801190070	Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Budaya Organisasi terhadap Kinerja Guru di SMP Se-Kabupaten Nias Barat	1. Dr. dr. Bernadetha Nadeak, M.Pd., PA 2. Dr. Hotner Tampubolon, MM

Mengetahui
Direktur,

Dr. Bintang R. Simbolon, M.Si

Jakarta, 05 Maret 2020

Ketua Program Studi
Magister Administrasi/Manajemen Pendidikan



Dr. Dra. Mesta Limbong, M.Psi.

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DAN BUDAYA
ORGANISASI TERHADAP KINERJA GURU DI SMP SE - KABUPATEN
NIAS BARAT**



Oleh

SOZIDUHU GULO

1801190070

TESIS

Untuk memenuhi Salah Satu syarat Ujian Guna Memperoleh Gelar Magister

Dalam Bidang Administrasi Pendidikan

PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN

PROGRAM PASCASARJANA

UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA

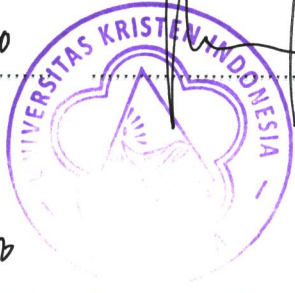
TAHUN 2020



PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA

PROGRAM STUDI ADMINISTRASI/MANAJEMEN PENDIDIKAN

PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
1. Dr. dr. Bernadetha Nadeak, M.Pd., PA. Pembimbing I	6/7 / 2020	
2. Dr. Hotner Tampubolon, MM. Pembimbing II	6/9 / 2020	

DAFTAR ISI

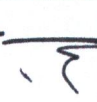
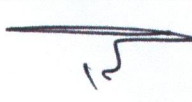
HALAMAN JUDUL		i
LEMBAR PENGESAHAN		ii
DAFTAR ISI		iii
BAB I : PENDAHULUAN		1
A. Latar Belakang Masalah		1
B. Fokus dan Sub Fokus Penelitian		10
C. Identifikasi Masalah		11
D. Perumusan Masalah		11
E. Tujuan Penelitian		12
F. Paradigma		12
G. Manfaat Penelitian		13
BAB II : KAJIAN TEORI		14
A. Kinerja Guru		14
1. Pengertian Kinerja Guru		15
2. Peran dan Tugas Guru		20
3. Kompetensi Guru		26
4. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kinerja Guru		30
B. Peran Manajerial Kepala Sekolah		33
1. Pengertian Peran		33
2. Pengertian Manajerial		33
3. Pengertian Kepala Sekolah		37
4. Kepemimpinan Kepala Sekolah		39
5. Fungsi dan Tugas Kepala Sekolah		41
6. Kompetensi Kepala Sekolah		48

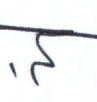
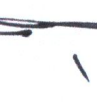
BAB III : METODOLOGI PENELITIAN	52
A. Deskripsi Latar, Satuan Kajian, dan Entri	52
1. Latar	52
2. Satuan Kajian	52
3. Entri	53
B. Metode Penelitian	53
C. Data dan Sumber Data	54
1. Data	54
2. Sumber Data	55
D. Prosedur Pengumpulan Data	53
E. Analisis Data	57
F. Pemeriksaan Keabsahan Data	57
DAFTAR PUSTAKA	59

Prodi : Administrasi Publik

Nama : Sozidhu Gulo

N.I.M. : 1801190070

No.	Tanggal	Pembahasan	Ttd dosen Pembimbing
1	11/03/2020	Konsultasi judul	
2	16/03/2020	Data-data pendukung yang harus dicari untuk penulisan (konsultasi)	
3	03 April 2020	Konsultasi data yang dibutuhkan dalam statistik (konsultasi lewat google hang out.)	
4	22 April 2020	Konsultasi BAB I mengenai sampel penelitian, alasan pemilihan sampel	
5	2 Mei 2020	Konsultasi BAB 2 tentang perbedaan teori yang variabel penelitian dan simpulan per variabel (pembastaran peneliti)	
6	13/05/2020	Konsultasi BAB III mengenai kerangka teori, instrument penelitian	

No.	Tanggal	Pembahasan	Ttd dosen Pembimbing
7	18/05/2020	Konsultasi BAB 2 tentang hasil penelitian	
8	3/06/2020	Konsultasi BAB (Pembastaran dari BAB 1-111) secara secara lain selanjutnya teori kerangka penelitian kerangka, kerangka konsultasi hasil kerangka kerangka kerja 44%	
9	10/06/2020		

Tanggal	Pembahasan	Ttd dosen Pembimbing

No.	Tanggal	Pembahasan	Ttd dosen Pembimbing
1	30/03/2020	Kontribusi pemerintah dalam pembangunan nasional, pemerintah sebagai fasilitator bukan pemerintah, karena masalah pembangunan adalah masalah pemerintah.	
2	7/04/2020	Kontribusi pemerintah dalam pembangunan nasional, pemerintah sebagai fasilitator bukan pemerintah, karena masalah pembangunan adalah masalah pemerintah.	
3	16/04/2020	Kontribusi pemerintah dalam pembangunan nasional, pemerintah sebagai fasilitator bukan pemerintah, karena masalah pembangunan adalah masalah pemerintah.	
4	22/04/2020	Kontribusi pemerintah dalam pembangunan nasional, pemerintah sebagai fasilitator bukan pemerintah, karena masalah pembangunan adalah masalah pemerintah.	

No.	Tanggal	Pembahasan	Ttd dosen Pembimbing
8	23/05/2026	Mengulas Populasi dan sampel populasi, himpunan peneliti basis aliran terakumulir top variable.	
9	2 Juni 2026	Ya baik, tetap uraian yang lebih banyak diberikan agar definisi lengkap.	
10	3 Juni 2026	It's okay! Good, long time!	
14	12 Juni 2026	Konsultasi hasil turunan menggunakan 1 buah variabel turunan. With 230 basis sudah bisa lanjutkan.	