



**SURAT KEPUTUSAN**  
**DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA**

Nomor : 125/SK-Dir/M.Pd.Bimb.Tesis/03.2020

Tanggal : 03 Maret 2020

**tentang,**  
Personalia Pembimbing Tesis  
Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta

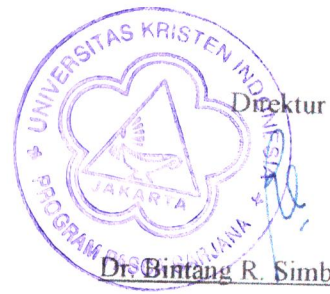
**DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA**

- Menimbang** : 1 Bahwa dalam kegiatan Akademik Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta mensyaratkan disusunnya sebuah Tesis sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi ;  
2 Bahwa mahasiswa Program Magister Administrasi/Manajemen Pendidikan Semester III. **Tahun Akademik 2019/2020** sudah saatnya mulai menulis tesis  
3 Bahwa untuk membimbing penulisan Tesis tersebut perlu diangkat Komisi Pembimbing yang mempunyai kewenangan dan kemampuan Akademik.
- Mengingat** : 1 Surat Keputusan Dirjen Dikti No. 452/DIKTI/KEP/1995, tentang Pembentukan Program Magister Administrasi/Manajemen Pendidikan di Universitas Kristen Indonesia  
2 Surat Keputusan Yayasan No.159/YUKI/A.402/08.1996,tentang Berdirinya Program Pascasarjana.  
3 Surat Keputusan Rektor tentang Pengangkatan Direktur PPS-UKI No.94/UKI.R/SK/SDM.8/2018  
4 Surat Keputusan Kepegawaian, tentang Pengangkatan Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan No.116/UKI.R/SK/SDM.8/2018
- Memperhatikan** : 1 Usulan Kurikulum dari Rektor No.UN/53/08/11.96 ke Dikti.  
2 Rapat Pimpinan Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Tanggal **28 Januari 2020**

**MEMUTUSKAN**

- Menetapkan** :
- P e r t a m a** : Mengangkat mereka yang nama-namanya tercantum dalam lampiran surat keputusan ini sebagai Pembimbing mahasiswa, dalam penulisan tesisnya pada Program Studi Administrasi/Manajemen Pendidikan, Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta, terhitung mulai tanggal, **03 Maret 2020, dan berlaku sampai dengan Semester Genap 2019/2020 berakhir.**
- K e d u a** : : Kepada yang bersangkutan akan diberikan honorarium sesuai dengan peraturan yang berlaku di UKI.

**Ketiga** : Apabila di kemudian hari terdapat kesalahan atau kekeliruan akan diperbaiki  
seperlunya.



**Tembusan Yth.**

1. Wakil Direktur PPs-UKI
2. Kepala Program Studi MPd
3. Dosen Pembimbing yang bersangkutan
4. Mahasiswa yang bersangkutan.
5. Arsip.



DAFTAR PEMBIMBING PENULISAN TESIS  
MAHASISWA MAGISTER ADMINISTRASI/MANAJEMEN PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA  
TAHUN AKADEMIK 2019/2020

Lampiran : SK.No. 125/SK-Dir/M.Pd.Bimb. Tesis/03.2020, tanggal 05 Maret 2020

No	Nama Mahasiswa / NIM	Judul Tesis	Dosen Pembimbing
1	Analektus Fasak NIM : 1801190069	Peran Manajerial Kepala Sekolah dalam Memajukan Lembaga Pendidikan di SMP Santo Andreas Kecamatan Sirimau Kota Ambon	1. Dr. dr. Bernadetha Nadeak, M.Pd., PA 2. Dr. Erni Murniarti, M.Pd

Mengetahui  
Direktur,

Dr. Bintang R. Symbolon, M.Si

Jakarta, 05 Maret 2020

Ketua Program Studi

Magister Administrasi/Manajemen Pendidikan



Dr. Dra. Mesta Limbong, M.Psi.

***Peran Manajerial Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan  
Kinerja Guru Guna Memajukan Lembaga Pendidikan SMP  
Santo Andreas Ahuru Kecamatan Sirimau Kota Ambon***



**TESIS**

Oleh

**Nama : Anakletus Fasak**

**NIM : 1801190069**

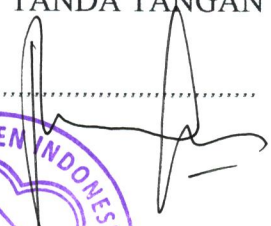
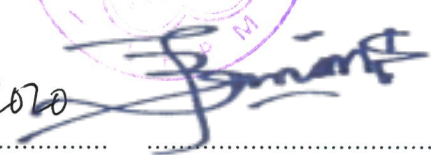

**PROGRAM PASCASARJANA  
MAGISTER ADMINISTRASI / MANAJEMEN PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA  
JAKARTA**



**PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI/MANAJEMEN PENDIDIKAN**

**PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING**

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
1. Dr. dr. Bernadetha Nadeak, M.Pd., PA. Pembimbing I	8/7 - 2020	
2. Dr. Erni Murniarti, M.Pd Pembimbing II	8/7 - 2020	 

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b>	.....	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b>	.....	<b>ii</b>
<b>DAFTAR ISI</b>	.....	<b>iii</b>
<b>BAB I : PENDAHULUAN</b>	.....	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah	.....	1
B. Fokus dan Sub Fokus Penelitian	.....	10
C. Identifikasi Masalah	.....	11
D. Perumusan Masalah	.....	11
E. Tujuan Penelitian	.....	12
F. Paradigma	.....	12
G. Manfaat Penelitian	.....	13
<b>BAB II : KAJIAN TEORI</b>	.....	<b>14</b>
<b>A. Kinerja Guru</b>	.....	<b>14</b>
1. Pengertian Kinerja Guru	.....	15
2. Peran dan Tugas Guru	.....	20
3. Kompetensi Guru	.....	26
4. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kinerja Guru	.....	30
<b>B. Peran Manajerial Kepala Sekolah</b>	.....	<b>33</b>
1. Pengertian Peran	.....	33
2. Pengertian Manajerial	.....	33
3. Pengertian Kepala Sekolah	.....	37
4. Kepemimpinan Kepala Sekolah	.....	39
5. Fungsi dan Tugas Kepala Sekolah	.....	41
6. Kompetensi Kepala Sekolah	.....	48

<b>BAB III : METODOLOGI PENELITIAN</b>	<b>52</b>
<b>A. Deskripsi Latar, Satuan Kajian, dan Entri</b>	<b>52</b>
1. Latar	52
2. Satuan Kajian	52
3. Entri	53
<b>B. Metode Penelitian</b>	<b>53</b>
<b>C. Data dan Sumber Data</b>	<b>54</b>
1. Data	54
2. Sumber Data	55
<b>D. Prosedur Pengumpulan Data</b>	<b>53</b>
<b>E. Analisis Data</b>	<b>57</b>
<b>F. Pemeriksaan Keabsahan Data</b>	<b>57</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	<b>59</b>

**Buku Konsultasi Tesis**  
**Program Pascasarjana**  
**Universitas Kristen Indonesia**



---

Jl. Diponegoro No. 84 - 86  
Jakarta Pusat 10340

---




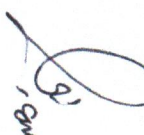
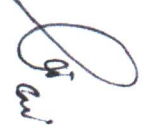


Prodi : Administrasi/Manajemen Pendidikan

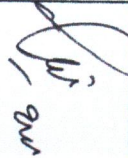
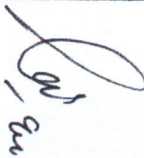
Nama : Anakletus Fasak

N.I.M. : 1801190069

No.	Tanggal	Pembahasan	Ttd dosen Pembimbing
1	16/03/2020	Pembahasan pada Bab 1 bagian A. Latar belakang masalah secara umum	ke
2	29/03/2020	Pembahasan/revisi pada bab 1 bagian latar belakang masalah	ke
3	15/04/2020	Pembahasan/revisi pada bab 1 bagian latar belakang masalah	ke
4	21/04/2020	Pembahasan/revisi pada bab 1 bagian latar belakang masalah	ke
5	29/04/2020	Pembahasan/revisi pada bab 1 bagian latar belakang sekaligus rubrik judul.	ke

No.	Tanggal	Pembahasan	Ttd dosen Pembimbing
6	27/05/2020	Pembahasan pada bab 1 bagian rumusan masalah sampai pada manfaat penelitian (bab 1 secara umum).	ke
7	4/06/2020	Pembahasan terkait hasil proposal yang telah di torvitin	ke
8	8/06/2020	Pembahasan terkait proposal revisi hasil torvitin ke 2	ke

No.	Tanggal	Pembahasan	Ttd dosen Pembimbing
1	16/03/2020	Pembahasan terkait Tabel Proposal tesis	
2	20/03/2020	Pembahasan terkait bab 1 bagian latar belakang	
3	26/03/2020	Pembahasan terkait bab 1 bagian latar belakang, Manajerial kepala sekolah Bau hal teknis Penulisan	
4	15/04/2020	Pembahasan terkait bab 1 bagian latar belakang, revisi secara umum.	
5	27/05/2020	Pembahasan Proposal secara keseluruhan (bab 1, 2 dan 3)	

No.	Tanggal	Pembahasan	Ttd dosen Pembimbing
6	4/06/2020	Pembahasan Proposal secara keseluruhan (bab 1-3) Revisi	
7	7/06/2020	Pembahasan proposal secara keseluruhan (hasil revisi)	
8	10/06/2020	Pembahasan Proposal hasil transkripsi	