

**MANAJEMEN RISIKO PROSES PRODUKSI BATU BATA
MERAH DI DISTRIK AIMAS KABUPATEN SORONG**

TESIS

Oleh :

**YOSINA IVON WANANE
2204190016**



**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
JAKARTA
2024**

**MANAJEMEN RISIKO PROSES PRODUKSI BATU BATA
MERAH DI DISTRIK AIMAS KABUPATEN SORONG**

TESIS

**Diajukan untuk memenuhi persyaratan akademik guna memperoleh gelar
Magister Manajemen (M.M) pada Program Studi Magister Manajemen
Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia**

Oleh :

**YOSINA IVON WANANE
2204190016**



**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
JAKARTA
2024**



PERNTAYAAN KEASLIAN KARYA TUGAS AKHIR

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Yosina Ivon Wanane
NIM : 2204190016
Program Studi : Magister Manajemen
Fakultas : Program Pascasarjana

Dengan ini menyatakan bahwa karya tulis tugas akhir yang berjudul “ANALISIS MANAJEMEN RISIKO PROSES PRODUKSI BATU BATA MAERAH DI DISTRIK AIMAS KABUPATEN SORONG adalah :

1. Di buat dan di selesaikan sendiri dengan menggunakan hasil kuliah, buku - buku dan jurnal ajuan yang tertera di dalam referensi pada karya tugas akhir saya.
2. Bukan merupakan duplikasi karya tulis yang sudah di publikasikan atau yang pernah di pakai untuk mendapatkan gelar sarjana di Universitas lain, kecuali pada bagian - bagian sumber informasi yang di cantumkan dengan cara referensi yang semestinya.
3. Bukan merupakan karya terjamahan dari kumpulan buku atau jurnal acuan yang tertera di dalam referensi pada tugas.

Kalau terbukti saya tidak memenuhi apa yang dinyatakan di atas, maka karya tugas akhir ini dianggap batal.

Jakarta 19 Juni 2024



Yosina Ivon Wanane



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA

PROGRAM PASCASARJANA

HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING TUGAS AKHIR
MANAJEMEN RISIKO PROSES PRODUKSI BATU BATA MERAH DI DISTRIK
AIMAS KABUPATEN SORONG

Oleh :

Nama : Yosina Ivon Wanane

NIM 2204190016

Program Studi : Magister Manajemen

Telah di periksa dan disetujui untuk diajukan dan di pertahankan dalam sidang Tugas Akhir guna mencapai gelar Magister pada Program Studi Magister Manajemen Resiko Universitas Kristen Indonesia. Jakarta

Jakarta 19 Juli 2024

Pembimbing I

Dr. Ir. Adolf B Heatubun, M.Si
NNIP/NIDN 191708/0014116307

Pembimbing II

Prof. Dr. Lis Sintha, S.E, M.M
NIP/NIDN 201305/032309640

Ketua Program Studi

Dr. M. L. Denny Tewu, MM
NIP/NIDN 121952/031107636

Direktur

Prof. Dr. dr. Bernadetha Nadeak, M.Pd.PA
NIP/NIDN 001473/0320116402



**UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
PROGRAM PASCASARJANA**

PERSETUJUAN TIM PENGUJI TUGAS AKHIR

Pada Tanggal _____ telah diselenggarakan Sidang Tugas Akhir untuk memenuhi sebagian persyaratan akademik guna memperoleh gelar Magister pada Program Studi Manajemen Risiko Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia atas nama:

Nama : Yosina Ivon Wananne

NPM : 2204190016

Program Studi : Magister Manajemen

Fakultas : Program Pascasarjana

termasuk ujian Tugas Akhir yang berjudul MANAJEMEN RISIKO PROSES PRODUKSI BATU BATA MERAH DI DISTRIK AIMAS KABUPATEN SORONG

11 Juli 2024

Nama Penguji Jabatan dalam Tim Penguji Tanda Tangan

1. Dr. Ir. Adolf B Heatubun Sebagai Ketua :

2. Prof. Dr. Lis Sinta S E .M. M Sebagai Anggota

3. Prof. Bramantyo C. Djhanputro
MBA. Ph.d

Sebagai Anggota :



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
MAGISTER MANAJEMEN

Pernyataan dan Persetujuan Publikasi Tugas Akhir

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Yosina Ivon Wanane
NIM : 2204190016
Fakultas : Program Pascasarjana
Program studi : Magister Manajemen
Jenis Tugas Akhir : Tesis
Judul : Analisis Manajemen Risiko Proses Produksi Batu Bata Merah Di Distrik Aimas Kabupaten Sorong.

Menyatakan bahwa:

1. Tugas akhir tersebut adalah benar karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan bukan merupakan duplikasi karya tulis yang sudah di publikasikan atau yang pernah di pakai untuk mendapatkan gelar akademik di perguruan tinggi manapun;
2. Tugas akhir tersebut bukan merupakan plagiat dari hasil karya pihak lain, dan apabila saya/ kami mengutip karya orang lain maka akan di cantumkan sebagai referensi sesuai dengan ketentuan yang berlaku;
3. Saya memberikan hak Non-eksklusif Tanpa Royalti kepada Universitas Kristen Indonesia yang berhak menyimpan, mengalih media/ format-kan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis / pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Apabila di kemudian hari di temukan pelanggaran Hak Cipta dan Kekayaan Intelektual atau Peraturan Perundang-undangan Republik Indonesia lainnya dan integritas akademik dalam karya saya tersebut, maka saya bersedia menanggung secara pribadi segala bentuk tuntutan hukum dan sanksi akademis yang timbul serta membebaskan Universitas Kristen Indonesia dari segala tuntutan hukum yang berlaku.

Jakarta 19 Juni 2024

Yosina Ivon Wanane

KATA PENGANTAR

Puji syukur yang sedalam- dalamnya penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat dan limpahan rahmatnya sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal penelitian tesis dengan judul: MANAJEMEN RISIKO PADA PROSES PRODUKDI BATU BATA MERSAH DI DISTRIK AIMAS KABUPATEN SORONG.

Tujuan dari penulisan tesis ini adalah untuk memenuhi syarat dalam mencapai derajat Magister Manajemen pada Program Studi Pasca Sarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta.

Di dalam proses penulisa tesis ini penulis banyak mendapat bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak sehingga penulisan tesis ini dapat di selesaikan tepat waktu. Oleh karena itu, ucapan terimakasih yang sebesar- besarnya dan penghargaan setinggi - tingginya penulis sampaikan kepada:

1. Bapak Dr.Ir. B Heatubun,,M. Si .Selaku Dosen Pembimbing satu
2. Ibu Prof. Dr. Lis Sintha,S.E., M.M .Selaku Dosen Pembimbing dua
3. Bapak Dr. M. L. Denny Tewu, M.M Selaku Ketua Program Studi Pasca Sarjana Universitas Kristen Kristen Indonesia.
3. Seluruh dosen Program Studi Magister Manajemen Universitas Kristen Indonesia.Tanpa bantuan dan support para dosen dan staf program studi magister manajemen, saya tidak bisa dapat menyelesaikan tesis saya ini dengan baik.
4. Bapak Mukit selaku pimpinan pengrajin batu bata merah serta pekerjanya yng memberi saya kesempatan untuk melakukan penelitian, serta bersedia memberikan waktu dan memberi saya informasih dalam menyelesaikan tesis ini.
5. Teman - teman mahasiswa Magister Manajemen, MM UKI 2022 untuk setiap kebersamaan dan pengalaman yang telah di lalui bersama selama ini, yang saling mendukung satu sama lain.
6. Suami dan anak tercinta, bapak Yonantan Sangkek,Se , anak Novalia Sangkek adik ku yang tersayang Kristianus Wanane yang selalu memberikan support dan dukungan serta donanya dalam penulisan tesis ini.
7. Bapak kepala Dinas Perumahan Dan Kawasan Permukiman Drs .Zakeus Momao atas dukunganya dalam proses penulisan tesis ini.
8. Semua pihak yang tudak dapat penulis sebutkan satu persatu , yang telah banyak membantu penulis dalam penyelesaian tesis ini.

Penulis menyadari bawah tesis ini masih jauh dari kesempurnaan. Untuk itu sara, masukan dan kritikan yqang membangaun sangat di harapkan, Semoga karya ini dapat bermanfaat bagi kita semua.

Sorong, 10 Juni 2024

Yosina Ivon Wanane

DAFTAR ISI

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN	ii
HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING	iii
HALAMAN PERSETUJUAN TIM PENGUJI.....	iv
HALAMAN PERNYATAAN PUBLIKASI.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR SINGKATAN.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
ABSTRAK	xv
ABSTACT	xvi
BAB.1. PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	4
1.3. Tujuan Penelitian.....	4
1.4. Manfaat Penelitian.....	4
BABA II. KAJIAN PUSTAKA	
2.1. Kajian Pustaka	5
2.2. Pengertian Manajemen Risiko.....	6
2.3. Tujuan Manajemen Risiko	6
2.4. Mitigasi Risiko.....	7
2.5. Pengertian Risiko.....	8
2.6. Jenis Risiko.....	8
2.7. Risk Managemen ISO 31000-2018	10
2.8. Pengelolaan Risiko Berbasis ISO 31000-2018	10
2.9. Menentukan Konteks	10
2.10. Penilaian Risiko Berbasis ISO 31000-2018	11
2.11. Prilaku Risiko	12
2.12. Pengertian Proses Produksi	12
2.13. Faktor Produksi	12
2.14. Proses Pembuatan Batu Bata Merah	13
2.15. Kerangka Berpikir	13
BAB III. METODE PENELITIAN	
3.1. Jenis penelitian	14
3.2. Tempat Penelitian	14
3.3. Waktu Penelitian	14

3.4.	Sumber Data	14
3.5.	Teknik Pengumpulan Data.....	14
3.6.	Teknik Analisis Data	15
3.7.	Teknik Pengelolaan data.....	16
3.8.	Perlakuan Risiko	19

BAB 1V. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1	Gambaran Umum Opjek Penelitian	20
4.2	Kondisi Alam.....	20
4.3	Kondisi Tanah.....	22
4.4.	Kondisi Iklim	22
4.5.	Penggunaan Lahan.....	23
4.6.	Demografi Distrik Aimas.....	24
4.7.	Tingkat Pendidikan Distrik Aimas	24
4.8.	Status Pekerjaan Distrik Aimas.....	24
4.9.	Status Pekerja Distrik Aimas	25
4.10.	Usia Tenaga Kerja Produksi Batu Bata Merah Distrik Aimas	25
4.11.	Upah Mingguan Pekerja Produksi Batu Bata Merah Distrik Aimas	26
4.12.	Skil Atau Keterampilan produksi Batu Bata Merah Distrik Aimas	26
4.13.	Tingkat Pendidikan Pekerja	27
4.14.	Perencanaan Usaha Batu Bata Merah.....	27
4.15.	Proses produksi	28
4.16.	Perkembangan Produksi	31
4.17.	Biaya Produksi Batu Bata Merah DI Distrik Aimas	33
4.18.	Penelitian Risiko.....	34
4.19.	Profil Responden.....	34
4.20.	Probabilitas Risiko.....	37
4.21	Mitigasi Pelung Kali Dampak.....	39
4.22.	Identifikasi Proses Produksi	40

BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN

5.1.	Kesimpulan	41
5.2.	Saran.....	41

Daftar Pustaka

DAFTAR GAMBAR DAN TABEL

BAB III	14
METODE PENELITIAN	14
Tabel 3.2. Tabel Skala Bobot Risiko (Heat Map).....	16
Tabel. 3.3. Skala Likert.....	16
Tabel 3.4. Tabel rating likelihood (Probabilitas) Sumber manajemen risiko berbasis SNI ISO 31000.....	17
Tabel 3.5.Peta Risiko Heat Map	17
Tabel 3.6. pembagian katagori risiko.....	18
BAB IV	20
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	20
Tabel 4.2: Demografi Distrik Aimas Tahun 2023	24
Tabel 4.3: Tingkat Pendidikan Distrik Airmas Tahun 2023	24
Tabel 4.4:Status Pekerjaan di Distrik Aimas Tahun 2023	24
Tabel 4.5: Status Pekerjaan di Distrik Aimas, 2023	25
Tabel 4.6: Usia Tenaga Kerja Produk Batubata Merah di Distrik Aimas, 2023.....	25
Tabel 4.7: Upah Pekerja Produksi Batubata Merah di Distrik Aimas, 2023	26
Tabel 4.2.8: Tenaga Skill Produksi Batubata Merah di Distrik Aimas, 2023.....	26
Tabel 4.9: Tingkat Pendidikan Pekerja Produksi Batubata Merah Distrik Aimas, 2023.....	27
Tabel 4.10: Rata Rata Produksi Batubata Merah di Distrik Aimas Kabupaten Sorong . Periode Tahun 2020-2023.	31
Tabel 4.12 skala untuk Pengukuran responden.....	34
Tabel 4.14 Heat Map.....	34
Tabel 4. 15 Pembagian Kategori Risik	34
Tabel 4. 16 Identifikasi Responden dan Karyawan Pengrajin Batu Bata Merah. 35	
Tabel Matrix 4.17:Identifikasi, Peluang dan Dampak Risiko pada Produksi Batubata Merah Distrik Aimas 36	
Tabel 4.18. Probabilitas Risiko Pelung dan dampak prestasi	37
Tabel 4.19:Mitigasi peluang dan dampak Proses Produksi Batu Bata.....	39

ABSTRAK

Nama : Yosina Ivon Wanane
Program Studi : Magister Manajemen
Judul : Manajemen Risiko Proses Produksi Batu Bata Merah Di Distrik
Aimas Kabupaten Sorong.

Tujuan Penelitian ini adalah; 1. Untuk mendapatkan gambaran Peluang risiko yang di hadapi pelaku usaha batu bata merah dalam melaksanakan proses produksi; 2. Untuk mendapatkan gambaran dampak risiko yang di hadapi pelaku usaha batu bata merah dalam melaksanakan proses produksi; dan 3. Untuk mendapatkan gambaran manajemen risiko pada pelaku usaha batu bata merah dalam melaksanakan proses produksi. Sedangkan permasalahan penelitian ini meliputi: 1. Kemungkinan Peluang risiko apa yang di hadapi pelaku usaha batu bata merah dalam melaksanakan proses produksi; 2. Apa saja Dampak risiko yang di hadapi pelaku usaha batu bata merah dalam melaksanakan proses produksi; dan 3. Apa saja manajemen risiko pada pelaku usaha batu bata merah dalam melaksanakan proses produksi.

Penelitian ini menggunakan metode risk assessment kualitatif. Sumber data berupa *primary data* melalui kuesioner secara wawancara mendalam (*deep interview*) dengan *keyinforman*. Juga menggunakan *secondary data* berupa literasi dan dokumen. Teknik pengumpulan data meliputi: 1. Wawancara Mendalam (*Deep Interview*); 2. Daftar Kuesioner berpedoman pada Indikasi, Peluang dan Dampak Risiko; 3. Penggunaan Dokumen; dan 4. Studi Pustaka. Untuk teknik analisis data, penelitian ini mengacu pada Manajemen Risiko 31000-2018.

Hasil Penelitian menunjukkan bahwa dari evaluasi risiko ditengarai ada beberapa yang masuk kategori index 5 (*very high risk*) meliputi: 1. Risiko Material; 2. Risiko Tenaga Kerja; 3. Financial; 4. Kondisi Alam; 5. Kondisi Sosial Ekonomi; 6. Keselamatan Kerja; dan 7. Metode Produksi.

Keyword: Risk Management, ISO 31000

ABSTRACT

Name : Yosina Ivon Wanane
Study Program : Magister of Management
Title : Risk Management of the Red Brick Production Process in
Aimas Distrist, Sorong Regency.

The aims of this research are; 1. To get an idea of the risk opportunities faced by red brick business actors in carrying out the production process; 2. To get an idea of the impact of risks faced by red brick business actors in carrying out the production process; and 3. To get an overview of risk management for red brick business actors in carrying out the production process. Meanwhile, the problems of this research include: 1. What possible risks do red brick business actors face in carrying out the production process; 2. What are the impacts of risks faced by red brick business actors in carrying out the production process; and 3. What is the risk management for red brick business actors in carrying out the production process;

This research uses a qualitative risk assessment method. The data source is *primary data* through a questionnaire using in-depth interviews with key informants. Also uses secondary data in the form of literacy and documents. Data collection techniques include : 1. In- depth interviews ; 2. Questionnaire List based on Risk Indications, Opportunities and Risk Impacts; 3. Use of Documents; and 4. Literature Study. For data analysis techniques, this research refers to Risk Management 31000-2018.

The research results show that from the risk evaluation it is suspected that there are several that fall into index 5 (*Very high risk*) category including: 1. Material risk; 2. Labor Risk ; 3. Fianancial ; 4. Natural Condition ; 5. Socioeconomic Conditions ; 6. Work Safety ; and 7. Productin Method.

Keyword : Risk Managrment, ISO 31000