

ANALISIS MANAJEMEN PROGRAM PENDIDIKAN AGAMA KRISTEN  
GEREJA DAN TEOLOGI EKOLOGI SERTA DAMPAKNYA  
TERHADAP BENCANA LINGKUNGAN HIDUP DI JEMAAT GPM  
EBENHAEZER KLASIS KOTA AMBON

TESIS

Oleh:

ANGEL SARA PAAIS

2103190062



**PROGRAM STUDI MAGISTER PENDIDIKAN AGAMA KRISTEN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA  
JAKARTA  
2024**

ANALISIS MANAJEMEN PROGRAM PENDIDIKAN AGAMA KRISTEN  
GEREJA DAN TEOLOGI EKOLOGI SERTA DAMPAKNYA  
TERHADAP BENCANA LINGKUNGAN HIDUP DI JEMAAT GPM  
EBENHAEZER KLASIS KOTA AMBON

TESIS

Diajukan untuk memenuhi persyaratan akademik guna memperoleh gelar Magister  
Pendidikan (M. Pd.) Pada Program Studi Magister Pendidikan Agama Kristen  
Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia

Oleh:

ANGEL SARA PAAIS

2103190062



**PROGRAM STUDI MAGISTER PENDIDIKAN AGAMA KRISTEN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA  
JAKARTA  
2024**



## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TUGAS AKHIR

Saya yang bertanda tangan di bawah ini dengan;

Nama : Angel Sara Paais  
NIM : 2103190062  
Program Studi : Magister Pendidikan Agama Kristen  
Fakultas : Program Pascasarjana

Dengan ini menyatakan bahwa karya tulis tugas akhir yang berjudul “ANALISIS MANAJEMEN PROGRAM PENDIDIKAN AGAMA KRISTEN GEREJA DAN TEOLOGI EKOLOGI SERTA DAMPAKNYA TERHADAP BENCANA LINGKUNGAN HIDUP DI JEMAAT GPM EBENHAEZER KLASIS KOTA AMBON” adalah:

1. Dibuat dan diselesaikan sendiri dengan menggunakan hasil kuliah, tinjauan lapangan, buku-buku dan jurnal acuan yang tertera di dalam referensi pada karya tugas akhir saya.
2. Bukan merupakan duplikasi karya tulis yang sudah dipublikasikan atau yang pernah dipakai untuk mendapatkan gelar sarjana di Universitas lain, kecuali pada bagian-bagian sumber informasi yang dicantumkan dengan cara referensi yang semestinya.
3. Bukan merupakan karya terjemahan dari kumpulan buku atau jurnal acuan yang tertera di dalam referensi pada tugas

Kalau terbukti saya tidak memenuhi apa yang dinyatakan di atas, maka karya tugas akhir ini dianggap batal.

Jakarta, 03 Februari 2024





**UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA  
PROGRAM PASCASARJANA**

**HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING**

**ANALISIS MANAJEMEN PROGRAM PENDIDIKAN AGAMA KRISTEN  
GEREJA DAN TEOLOGI EKOLOGI SERTA DAMPAKNYA TERHADAP  
BENCANA LINGKUNGAN HIDUP DI JEMAAT GPM EBENHAEZER KLASIS  
KOTA AMBON**

Oleh:

Nama : Angel Sara Paais  
NIM : 2103190062  
Program Studi : Magister Pendidikan Agama Kristen  
Fakultas : Pascasarjana

Telah diperiksa dan disetujui untuk diajukan dan dipertahankan dalam sidang Tugas Akhir guna mencapai gelar Magister Pendidikan pada Program Studi Magister Pendidikan Agama Kristen, Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia.

Jakarta, Januari 2024

Menyetujui.

Pembimbing I

Dr. Dyceys Anneke Rantung, M.Th  
NIDN. 031816704

Pembimbing II

Dr. Jusen Boangmanalu  
NIDN. 2330106101

Ketua Program Studi

Dr. Dyceys Anneke Rantung, M.Th  
NIDN: 031816704

Prof. Dr. dr. Bernadetha Nadeak, M. Pd., PA  
NIDN: 0320116402




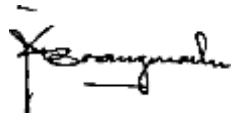
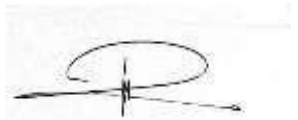
**UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA**  
**PROGRAM PASCASARJANA**

**HALAMAN PERSETUJUAN TIM PENGUJI**

Pada tanggal .... Januari 2024 telah diselenggarakan Sidang Tesis untuk memenuhi sebagian persyaratan akademik guna memperoleh gelar Magister Pendidikan pada Program Studi Magister Pendidikan Agama Kristen Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia, atas nama:

Nama : Angel Sara Paais  
NIM : 2103190062  
Program Studi : Magister Pendidikan Agama Kristen  
Fakultas : Program Pascasarjana

Termasuk ujian Tugas Akhir yang berjudul “ANALISIS MANAJEMEN PROGRAM PENDIDIKAN AGAMA KRISTEN GEREJA DAN TEOLOGI EKOLOGI SERTA DAMPAKNYA TERHADAP BENCANA LINGKUNGAN HIDUP DI JEMAAT GPM EBENHAEZER KLASIS KOTA AMBON” oleh tim penguji yang terdiri dari:

<b>Nama Penguji</b>	<b>Jabatan dalam Tim Penguji</b>	<b>Tanda Tangan</b>
1. Dr. Djoys Anneke Rantung, M. Th	Sebagai Ketua	
2. Dr. Jusen Boangmanalu, M.Th	Sebagai Anggota	
3. Dr. Lamhot Naibaho, S.Pd., M.Hum	Sebagai Anggota	

Jakarta, 06 Januari 2024



**UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA  
PROGRAM PASCASARJANA**

**Pernyataan dan Persetujuan Publikasi Tugas Akhir**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Angel Sara Paais

NIM : 2103190062

Program Studi : Magister Pendidikan Agama Kristen

Fakultas : Program Pascasarjana

Jenis Tugas Akhir : Tesis

Judul : Analisis Manajemen Program Pendidikan Agama Kristen Gereja dan Teologi Ekologi serta Dampaknya Terhadap Bencana Lingkungan Hidup di Jemaat GPM Ebenhaezer Klasik Kota Ambon

Menyatakan bahwa:

1. Tugas akhir tersebut adalah benar karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan bukan merupakan duplikasi karya tulis yang sudah dipublikasikan atau yang pernah dipakai untuk mendapatkan gelar akademik di perguruan tinggi manapun;
2. Tugas akhir tersebut bukan merupakan plagiat dari hasil karya pihak lain, dan apabila saya/kami mengutip dari karya orang lain maka akan dicantumkan sebagai referensi sesuai dengan ketentuan yang berlaku;
3. Saya memberikan Hak Non Eksklusif Tanpa Royalti kepada Universitas Kristen Indonesia yang berhak menyimpan, mengalih media/format-kan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilih hak cipta.

Apabila di kemudian hari ditemukan pelanggaran Hak Cipta dan Kekayaan Intelektual atau Peraturan Perundang-undangan Republik Indonesia lainnya dan integritas akademik dalam karya saya tersebut, maka saya bersedia menanggung secara pribadi segala bentuk tuntutan hukum dan sanksi akademis yang timbul serta membebaskan Universitas Kristen Indonesia dari segala tuntutan hukum yang berlaku.

Dibuat di Jakarta, 06 Januari 2024



## KATA PENGANTAR

Terimakasih Tuhan Yesus atas kebaikan dan pertolongan-Nya, peneliti dapat menyelesaikan penyusunan tesis ini dengan baik. Peneliti juga bersyukur di berikan kesempatan untuk belajar di Universitas Kristen Indonesia (UKI), khususnya di Program studi Magister Pendidikan Agama Kristen (MPAK) sejak tahun 2022 sampai dengan mengakhirinya di tahun 2024.

Peneliti menyadari serta mengakui sungguh bahwa semua yang terjadi bukan karena kemampuan yang peneliti miliki, melainkan karena hikmat dan kasih Tuhan Yesus yang begitu luar biasa bagi peneliti dalam penyelesaian penulisan tesis ini. Melalui tesis ini, peneliti berharap agar bermanfaat bagi para pembaca khususnya dalam bidang manajemen gereja untuk dapat mengembangkan manajemen sesuai dengan kebutuhan gereja. Selain itu, peneliti juga berterimakasih karena Tuhan Yesus telah memberikan orang-orang yang sangat luar biasa baik bagi peneliti. Orang-orang yang selalu ada bersama dengan peneliti didalam suka maupun duka. Oleh karena semuanya itu peneliti ingin menyampaikan terima kasih yang tulus kepada:

1. Orang tua terkasih, Papa, Mama, dan ketiga saudara peneliti, Apin, Engka, dan Nova, yang selalu jadi garda terdepan bagi peneliti. Memberikan dukungan serta doa yang tak henti-hentinya hingga peneliti dapat menyelesaikan tahap akhir dari pendidikan strata dua ini dengan penuh sukacita.
2. Prof. Dr. Dhaniswara Kwartantijoni Harjono, S.H., M.H., M.B.A., selaku Rektor Universitas Kristen Indonesia.
3. Prof. Dr. dr. Bernadetha Nadeak, M.Pd., P.A., selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia.
4. Dr. Dyoyos Anneke Rantung, M.Th., selaku Ketua Program Studi Magister Pendidikan Agama Kristen dan sekaligus sebagai dosen pembimbing I dalam penyusunan tesis ini yang menyemangati dan memberi sumbangsi pemikiran bagi peneliti dalam menyelesaikan tesis ini.
5. Dr. Jusen Boangmanalu, M.Th., selaku dosen pembimbing II dalam penyusunan tesis ini, telah menyemangati, membimbing dan mengkritis penulisan tesis ini hingga tercapainya tesis ini dengan baik.

6. Ketua Majelis Jemaat GPM Ebenhaezer, Pdt. G. Koritelu, S.Th., bersama perangkat pelayan serta seluruh Jemaat GPM Ebenhaezer yang telah membantu peneliti dengan tulus dalam proses penelitian hingga peneliti memperoleh data sesuai kebutuhan penulisan tesis.
7. Seluruh dosen, staff pegawai di Program Pascasarjana UKI, rekan-rekan Pengurus HIMA MPAK UKI, mahasiswa MPAK UKI angkatan genap TA 2021-2022 dan rekan-rekan mahasiswa MPAK UKI angkatan lainnya yang turut membantu dan mendukung peneliti dalam menyelesaikan tesis ini.
8. Selain keluarga, mereka ini juga Penawar lara: Dian, Wulan, Jhean, Neylan, Stephanie, Viola, Kezia, Meicheline, Chiend, Irma, Koce, Kevin, Imanuel, Putra, Kak Delinda, Kak Nike, Kak Jilian. Kita memang tak sedarah, tapi kita satu kepala, aku hanya mengarahkan mata, dan kau sahabat mengerti walau tanpa kata.
9. Last but not least, I wanna thank me, I wanna thank me for believing in me, I wanna thank me for doing all this hard work, I wanna thank me for having no days off, I wanna thank me for never quitting for just being me at all times.

Jakarta, 27 Januari 2024  
Angel Sara Paais, S.Si, Teol



## DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING .....	2
HALAMAN PERSETUJUAN TIM PENGUJI.....	3
LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGARSIPAN .....	4
KE PERPUSTAKAAN UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA .....	4
PERNYATAAN ORISINALITAS .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
PERNYATAAN UNTUK PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIK.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
KATA PENGANTAR .....	7
ABSTRAK .....	9
ABSTRACT .....	10
DAFTAR ISI .....	11
BAB I .....	13
PENDAHULUAN .....	13
A. LATAR BELAKANG.....	13
B. Identifikasi Masalah .....	27
C. Batasan Masalah.....	28
D. Rumusan Masalah .....	28
E. Tujuan Penelitian .....	28
F. Manfaat Penelitian .....	29
G. Sistematika Penulisan.....	30
BAB II.....	31
LANDASAN TEORI.....	31
A. Manajemen .....	31
B. TEOLOGI EKOLOGI.....	40
C. Dampak Bencana Lingkungan Hidup .....	49
BAB III.....	54
METODE PENELITIAN .....	54
A. Jenis Penelitian.....	54
B. Lokasi Penelitian .....	55
C. Responden Penelitian .....	55
D. Teknik Pengumpulan Data .....	56

E. Instrumen Penelitian.....	58
BAB IV .....	68
HASIL DAN PEMBAHASAN .....	68
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	68
B. Deskripsi Hasil Penelitian.....	79
C. Analisis Data.....	114
D. Refleksi Teologis – Pedagogis.....	120
BAB V.....	125
KESIMPULAN DAN SARAN .....	125
A. Kesimpulan.....	125
B. Saran.....	128
DAFTAR PUSTAKA.....	131



## ABSTRAK

Penulisan tesis ini adalah suatu upaya mengatasi masalah lingkungan hidup di Jemaat GPM Ebenhaezer Klasis Kota Ambon melalui proses menganalisa program manajemen gereja yang di atur dalam persidangan jemaat Ebenhaezer yang diyakini melalui proses penelitian bahwa manajemen Jemaat Ebenhaezer belum dilakukan secara maksimal sehingga masih mengalami masalah lingkungan hidup. Oleh karena itu tesis ini bertujuan agar masalah lingkungan hidup di jemaat GPM Ebenhaezer dapat teratasi dengan melakukan analisis manajemen gereja serta Teologi Ekologi dan dampaknya terhadap bencana lingkungan hidup. Penelitian ini di lakukan di jemaat GPM Ebenhaezer Klasis Kota Ambon, kelurahan Batu Meja, Kota Ambon, Profinsi Maluku. Teknik pengumpulan data yang dilakukan peneliti yaitu dengan melakukan observasi, wawancara dan melakukan dokumentasi. Adapun informan dalam penelitian ini terdiri dari satu Pendeta yang merupakan pimpinan jemaat (Ketua Majelis Jemaat), empat majelis jemaat, enam pemuda GPM, dan dua anggota jemaat Ebenhaezer. Dari hasil penelitian ini, peneliti menemukan fakta bahwa organisasi pelayanan gereja jemaat GPM Ebenhaezer melalui manajemen programnya dapat berjalan baik apabila empat fungsi manajemennya yaitu POAC (*Planning, Organizing, Actuating, Controlling*) dapat dilakukan sesuai dengan fungsinya.

**Kata Kunci:** Manajemen Program, Gereja, Ekologi, POAC.

## ABSTRACT

The writing of this thesis is an effort to overcome environmental problems in the GPM Ebenhaezer Klasis Church in Ambon City through the process of analyzing the church management program arranged in the Ebenhaezer congregation conference which is believed through the research process that the management of the Ebenhaezer Church has not been carried out optimally so that it is still experiencing environmental problems. Therefore, this thesis aims to overcome the environmental problems in GPM Ebenhaezer congregation by conducting an analysis of church management and Ecological Theology and its impact on environmental disasters. This research was conducted in GPM Ebenhaezer Klasis congregation Ambon City, Batu Table Village, Ambon City, Maluku Province. Data collection techniques carried out by researchers are by making observations, interviews and doing documentation. The informants in this study consisted of one pastor who was the head of the congregation (Chairman of the Church Council), four congregational assemblies, six GPM youths, and two members of the Ebenhaezer congregation. From the results of this study, researchers found the fact that the church service organization of GPM Ebenhaezer congregation through its program management can run well if its four management functions, namely POAC (Planning, Organizing, Actuating, Controlling) can be carried out in accordance with existing functions.

**Keywords:** Program Management, Church, Ecology, POAC.