

**STUDI HUBUNGAN LINGKUNGAN KERJA DAN  
KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DENGAN  
DISIPLIN KERJA GURU SEKOLAH DASAR NEGERI  
DI KECAMATAN SANGGALANGI  
KABUPATEN TORAJA UTARA**

**NAMA**

**PEBRIANTY GERMANY**

**NIM**

**1301190023**



**Tesis ini ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan dalam memperoleh gelar Magister**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA (UKI) JAKARTA  
2015**

**LEMBAR PENGESAHAN**

**PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA  
PROGRAM STUDI MAGISTER PENDIDIKAN**

**PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING**

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
1. Prof. Manahan P Tampubolon, MM Pembimbing I	-----	-----
2. Dr. Hotmaulina Sihotang, M.Pd Pembimbing II	-----	-----

**PERSETUJUAN KOMISI TIM PENGUJI**

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
1. Prof. Dr. Manahan P Tampubolon, MM Pembimbing I	-----	-----
2. Dr. Hotmaulina Sihotang, M.Pd Pembimbing II	-----	-----
1. Dr. Suzanna Josephine Tobing Penguji	-----	-----

Tanggal Lulus : -----  
No. Reg. : -----

1. Direktur Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia
2. Ketua Program Studi Magister Pendidikan PPs-UKI

## KATA PENGANTAR

Syukur dan terima kasih peneliti panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, atas karunia, rahmat, dan berkat-Nya kepada kita sekalian, khususnya peneliti yang telah menyelesaikan penyusunan tesis berjudul “Studi Hubungan Lingkungan Kerja dan Kepemimpinan Kepala Sekolah dengan Disiplin Kerja Guru Sekolah Dasar Negeri di Kecamatan Sanggalangi Kabupaten Toraja Utara”. Tesis ini ditulis sebagai kewajiban peneliti untuk memenuhi syarat kelulusan guna memperoleh gelar Magister pada program studi Manajemen Pendidikan di Universitas Kristen Indonesia (UKI) Jakarta. Pada kesempatan yang membahagiakan ini, tidak lupa peneliti menghaturkan rasa terima kasih yang mendalam dan tulus kepada semua pihak yang sudah bersama peneliti meluangkan waktu dan tenaga membantu dengan ketulusan guna mendukung peneliti untuk menyelesaikan penulisan tesis ini. Terima kasih yang sebesar-besarnya peneliti haturkan kepada:

1. Prof. Dr. Manahan P Tampubolon, MM, selaku dosen pembimbing I yang telah dengan ketulusan hati merelakan tenaga dan waktunya membantu mengarahkan peneliti sejak proses awal hingga akhir penulisan tesis ini.
2. Dr. Hotmaulina Sihotang, M.Pd, selaku dosen pembimbing II yang dengan tangan terbuka menerima dan member masukan dan kritikan terhadap tesis ini.
3. Dr. Suzanna Josephine Tobing, selaku dosen penguji materi dalam sidang tesis ini, yang telah memberikan pencerahan kritis kepada peneliti untuk perbaikan yang positif di masa mendatang

4. Semua Dosen Program Pascasarjana Manajemen Pendidikan UKI Jakarta yang telah berbagi ilmu dan pengalaman akademis dan non akademis kepada peneliti, yang secara tidak langsung mendukung peneliti sejak masa perkuliahan hingga tahap akhir penyelesaian tesis ini
5. Ir. Tarsicyus Sunaryo, MA. Ph.D, Direktur Program Pascasarjana UKI Jakarta
6. Dr. Maruarar Siahaan, MH, Rektor Universitas Kristen Indonesia Jakarta.
7. Dinas Pendidikan Toraja dan Pihak Sekolah Dasar Negeri di Kecamatan Sanggalangi Kabupaten Toraja Utara yang telah memberi ruang bagi peneliti untuk memperoleh data penelitian ini.
8. Para sahabat selama perkuliahan di Program Pascasarjana Manajemen Pendidikan UKI Jakarta yang selalu saling berbagi informasi dan pengalaman.
9. Keluarga besar peneliti, khususnya yang tercinta Bapak, Mama, dan Adik yang dengan sepenuh hati tanpa pamrih mengerahkan segala upaya untuk selalu mendukung peneliti sejak awal perkuliahan hingga penyelesaian tesis ini.
10. Semua pihak yang tidak mampu peneliti sebutkan satu per satu, yang telah bersedia dengan kerelaan mendukung peneliti.

Peneliti menyadari bahwa tesis ini masih sangat jauh dari kesempurnaan karya ilmiah, tetapi peneliti berharap bahwa tesis ini sekiranya dapat memberikan sedikit manfaat bagi semua pihak. Peneliti juga membutuhkan kritik dan saran yang membangun untuk perbaikan tesis ini. Terima kasih.

Jakarta, 16 Juni 2015

**Pebrianty Germany**

## **LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH**

Sebagai mahasiswa Universitas Kristen Indonesia, yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : Pebrianty Germany

NIM : 1301190023

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, saya menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Kristen Indonesia Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah saya yang berjudul: “Studi Hubungan Lingkungan Kerja dan Kepemimpinan Kepala Sekolah dengan Disiplin Kerja Guru Sekolah Dasar Negeri di Kecamatan Sanggalangi Kabupaten Toraja Utara”.

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Universitas Kristen Indonesia berhak menyimpan, mengalih-mediakan/formatkan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain untuk kepentingan akademik tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan saya sebagai peneliti/pencipta.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Universitas Kristen Indonesia segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

**Jakarta, ----- 2015**

Yang Menyatakan

Materai 6000

**(Pebrianty Germany)**

## ABSTRAK

Pebrianty Germany. **Studi Hubungan Lingkungan Kerja dan Kepemimpinan Kepala Sekolah dengan Disiplin Kerja Guru Sekolah Dasar Negeri di Kecamatan Sanggalangi Kabupaten Toraja Utara.** Tesis. Program Magister Manajemen Pendidikan. Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta, 2015.

Tujuan Penelitian: Untuk mengetahui adanya hubungan antara variabel bebas ( $X_1$ ) dan ( $X_2$ ) dengan variabel terikat ( $Y$ ), baik secara sendiri-sendiri maupun secara bersama-sama, yaitu hubungan antara lingkungan kerja dan kepemimpinan kepala sekolah dengan disiplin kerja guru SD di Kecamatan Sanggalangi, Kabupaten Toraja Utara.

Populasi dalam penelitian ini adalah semua guru yang berjumlah 89 orang. Responden dalam penelitian ini 69 orang sebagai sampel. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini menggunakan instrumen penelitian yaitu uji coba dengan menggunakan metode uji validitas dan reliabilitas dan uji prasyarat analisis dengan menggunakan uji normalitas dan linearitas. Instrumen yang digunakan dalam penelitian ini adalah kuesioner. Sampel berasal dari populasi yang berdistribusi normal dan linier. Tehnik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah uji korelasi.

Hasil penelitian diperoleh: (1) Terdapat hubungan yang positif dan signifikan lingkungan kerja dengan Diiplin Kerja Guru SD di Kecamatan Sanggalangi, Kabupaten Toraja Utara; (2) Terdapat hubungan yang positif dan signifikan kepemimpinan kepala sekolah dengan Diiplin Kerja Guru SD di Kecamatan Sanggalangi, Kabupaten Toraja Utara; (3) Terdapat hubungan yang positif dan signifikan lingkungan kerja dan kepemimpinan kepala sekolah secara bersama-sama dengan Diiplin Kerja Guru SD di Kecamatan Sanggalangi, Kabupaten Toraja Utara.

**Kata kunci:** Kepemimpinan Kepala Sekolah, Lingkungan Kerja, Disiplin Kerja

Guru

## ABSTRACT

Pebrianty Germany. **The Connection Studies between Environmental Work and Headmaster Leadership with Work Discipline of Teacher of Elementary School at Subdistrict of Sanggalangi Northern Toraja Regency.** Thesis. Education Magister Management Program. Pascasarjana University of Kristen Indonesia Jakarta. 2015.

Goals of Research: To detect the connections between independent variable ( $X_1$ ) with dependent variable (Y), independent variable ( $X_2$ ) with dependent variable (Y), namely the connection between environmental work and headmaster leadership with work discipline of teacher of elementary school at Sanggalangi, Northern Toraja Regency.

The populations of this research are 89 teachers. As the samples, respondents of this research are 69 persons. The sample comes from normally and linearly populations. Data collecting technique of this research is an instrument with the validity and reliability test, and for the prerequisite analyses this research use normality and linearity test. This research use the statement lists as an instrument. Data analysis techniques that use in this research is correlations test.

The results: (1) There is positively and significantly connection between environmental work with work discipline of teacher of Elementary School at Sanggalangi, Northern Toraja Regency; (2) There is positively and significantly connection between headmaster leadership with work discipline of teacher of Elementary School at Sanggalangi, Northern Toraja Regency; (3) There is positively and significantly connection between environmental work and headmaster leadership together with work discipline of teacher of Elementary School at Sanggalangi, Northern Toraja Regency.

**Key Word:** Headmaster Leadership, Environmental Work, Work Discipline of Teacher

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH</b> .....	<b>v</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>vi</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Identifikasi Masalah .....	12
C. Pembatasan Masalah .....	13
D. Perumusan Masalah .....	13
E. Manfaat Penelitian .....	14
<b>BAB II PENYUSUNAN KERANGKA TEORI DAN PENGUJIAN HIPOTESIS</b>	
A. Deskripsi Teoretis .....	15
1. Disiplin Kerja Guru .....	15
2. Lingkungan Kerja .....	26
3. Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	32
B. Penelitian yang Relevan .....	41
C. Kerangka Berpikir .....	42
D. Perumusan Hipotesis .....	50



<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b>	
A. Tujuan Penelitian -----	51
B. Tempat dan Waktu Penelitian -----	51
C. Metode Penelitian -----	52
D. Variabel Penelitian -----	52
E. Rancangan Penelitian -----	53
F. Teknik Pengambilan Sampel -----	54
G. Teknik Pengumpulan Data -----	56
H. Uji Persyaratan dan Teknik Analisa Data -----	67
I. Hipotesis Statistik -----	71
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
A. Deskripsi Data Penelitian -----	72
B. Uji Prasyarat Analisis -----	80
C. Analisis Data -----	87
D. Pengujian Hipotesis dan Hasil Penelitian -----	91
E. Pembahasan Hasil Penelitian -----	93
<b>BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI, SARAN</b>	
A. Kesimpulan -----	98
B. Implikasi -----	99
C. Keterbatasan Penelitian -----	100
D. Saran -----	101
<b>DAFTAR PUSTAKA -----</b>	<b>102</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN -----</b>	<b>104</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1. Daftar Nama Sekolah dan Jumlah Guru (Y) -----	54
Tabel 3.2. Kisi-kisi Variabel Y-----	57
Tabel 3.3. Kisi-kisi Variabel $X_1$ -----	60
Tabel 3.4. Kisi-kisi Variabel $X_2$ -----	68
Tabel 3.5. Pedoman untuk memberikan Interpretasi terhadap Koefisien Korelasi -----	70
Tabel 4.1. Data Statistik Lingkungan Kerja ( $X_1$ )-----	72
Tabel 4.2. Distribusi Frekuensi Lingkungan Kerja ( $X_1$ )-----	73
Tabel 4.3. Data Statistik Kepemimpinan Kepala Sekolah ( $X_2$ )-----	74
Tabel 4.4. Distribusi Frekuensi Kepemimpinan Kepala Sekolah ( $X_2$ ) ---	76
Tabel 4.5. Data Statistik Disiplin Guru (Y) -----	77
Tabel 4.6. Distribusi Frekuensi Disiplin Guru (Y) -----	78
Tabel 4.7. Rekapitulasi Uji Coba Validitas Variabel $X_1$ -----	80
Tabel 4.8. Rekapitulasi Uji Coba Validitas Variabel $X_2$ -----	82
Tabel 4.9. Rekapitulasi Uji Coba Validitas Variabel Y -----	83
Tabel 4.10. Uji Normalitas -----	85
Tabel 4.11. Uji Linearitas-----	86
Tabel 4.12. Koefisien Korelasi Sederhana -----	89
Tabel 4.13. Uji t -----	91

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1. Konstelasi Permasalahan (Model Teoretik) -----	53
Gambar 4.1. Histogram Frekuensi Lingkungan Kerja ( $X_1$ )-----	74
Gambar 4.2. Histogram Frekuensi Kepemimpinan Kepala Sekolah ( $X_2$ ) -	76
Gambar 4.3. Histogram Frekuensi Disiplin Kerja Guru ( $Y$ )-----	79

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Kuesioner Uji Coba-----	104
Lampiran 2	Kuesioner Valid -----	110
Lampiran 3	Tabulasi Data Uji Coba-----	116
Lampiran 4	Analaisis Data Uji Coba-----	119
Lampiran 5	Tabulasi Data Valid-----	128
Lampiran 6	Uji Normalitas -----	136
Lampiran 7	Uji Linearitas -----	137
Lampiran 8	Validitas dan Reliabilitas-----	138
Lampiran 9	Distribusi Frekuensi-----	144
Lampiran 10	Histogram -----	148
Lampiran 11	Correlations -----	149
Lampiran 12	Uji t-----	150
Lampiran 13	Nilai-nilai dalam Distribusi t -----	153
Lampiran 14	Nilai-nilai r Product Moment-----	154
Lampiran 15	Nilai-nilai dalam Distribusi F -----	155
Lampiran 16	SK Penelitian di Sekolah-----	160
Lampiran 17	Jadwal Konsultasi -----	169
Lampiran 18	Riwayat Hidup-----	171