

**MENTALITAS GURU SMP**  
**STUDI KORELASIONAL BUDAYA SEKOLAH DAN**  
**KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH YAYASAN BUDI**  
**MULIA LOURDES JAKARTA – BOGOR**

Oleh :

Damanik Perangin-angin

NIM : 1301190019

Tesis ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
memperoleh Gelar Magister Pendidikan (M.Pd)



**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI/MANAJEMEN PENDIDIKAN**  
**PROGRAM PASCASARJANA**  
**UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA (UKI) JAKARTA**  
**2018**

**PROGRAM PASCA SARJANA  
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA  
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI /MANAJEMEN PENDIDIKAN**

Lembar persetujuan dan pengarsipan  
ke Perpustakaan Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia

Mengetahui  
Ketua Program Studi  
Magister Adminstrasi/Manajemen Pendidikan

Dr. Hotner Tampubolon, MM

**PROGRAM PASCA SARJANA  
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA  
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI /MANAJEMEN PENDIDIKAN**



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA

PROGRAM PASCASARJANA

PROGRAM STUDI : ADMINISTRASI/MANAJEMEN PENDIDIKAN

PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING

---

NAMA TANGAN	TANGGAL	TANDA
----------------	---------	-------

1. Dr. Hotner Tampubolon, MM	4 Juli 2018	
------------------------------	-------------	--

2. Dr. Hotmaulina Sihotang, M.Pd	4 Juli 2018	
----------------------------------	-------------	--

PERSETUJUAN KOMISIS TIM PENGUJI

---

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
------	---------	--------------

1. Ir. T. Sunaryo, MA., Ph.D		
------------------------------	--	--

2. Dr. Hotner Tampubolon, MM		
------------------------------	--	--

3. Dr. Hotmaulina Sihotang, M.Pd		
----------------------------------	--	--

Tanggal Lulus : 17 Juli 2018

NIM : 1301190019

## DAFTAR ISI

Halaman

HALAMAN JUDUL .....	i
LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
KATA PENGANTAR .....	iv
LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS .....	vi
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN	
PUBLIKASI KARYA ILMIAH .....	vii
ABSTRAK .....	viii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xii
I. PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang .....	1
B. Identifikasi Masalah .....	9
C. Pembatasan Masalah .....	10
C. Perumusan Masalah .....	11
D. Manfaat Penelitian .....	11
II. KERANGKA TEORETIK DAN PENGAJUAN HIPOTESIS	
A. Deskripsi Teoretis.....	12
1. Mentalitas guru .....	12
2. Budaya Sekolah .....	15
3. Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	18
B. Hasil Penelitian yang Relevan .....	22
C. Kerangka Berpikir .....	24
D. Hipotesis Penelitian .....	29

### III. METODOLOGI PENELITIAN

A. Tujuan Penelitian .....	30
B. Tempat dan Waktu Penelitian .....	30
C. Metode Penelitian .....	31
D. Rancangan Penelitian .....	31
E. Teknik pengumpulan sampel .....	32
F. Teknik Pengumpulan Data .....	33
G. Teknik Analisis Data .....	41

### IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Deskripsi data .....	43
1. Budaya sekolah .....	43
2. Kepemimpinan kepala sekolah.....	45
3. Mentalitas guru.....	47
B. Pengujian Persyaratan Analisis .....	49
C. Pengujian Hipotesis .....	54
D. Pembahasan hasil penelitian .....	58

### V. KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN

A. Kesimpulan .....	63
B. Implikasi.....	64
C. Saran .....	65

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

RIWAYAT HIDUP

## DAFTAR TABEL

Halaman

Tabel 3.1.Kisi-kisi Instrumen Mentalitas guru .....	35
Tabel 3.2.Kisi-kisi Instrumen Budaya Sekolah .....	38
Tabel 3.3.Kisi-kisi Instrumen Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	40
Tabel 4.1. Distribusi Frekuensi Skor Variabel $X_1$ .....	45
Tabel 4.2. Distribusi Frekuensi Skor Variabel $X_2$ .....	47
Tabel 4.3. Distribusi Frekuensi Skor Variabel Y .....	48
Tabel 4.4. Descriptive Statistics .....	51
Tabel 4.5. Coeffisien $X_1$ dengan Y .....	53
Tabel 4.6. Coeffisien $X_2$ dengan Y .....	54
Tabel 4.7. Coeffisien $X_1$ dan $X_2$ dengan Y .....	55
Tabel 4.8. Tabel Persamaan Regresi $X_1$ dan $X_2$ .....	55
Tabel 4.9. Hubungan $X_1$ dengan Y .....	56
Tabel 4.10 Hubungan $X_2$ dengan Y .....	56
Tabel 4.11 Hubungan $X_1$ dengan $X_2$ .....	57
Tabel 4.12 Hubungan $X_1$ dan $X_2$ dengan Y .....	58
Tabel 4.13. Rangkuman Hasil Pengujian Hipotesis $X_1$ .....	59
Tabel 4.14. Perhitungan korelasi dengan SPSS .....	59