

**EVALUASI PELAKSANAAN PROGRAM “POLA 2:15”  
UNTUK MENINGKATKAN KUALITAS PELAYANAN DIAKEN-PENATUA  
DI GPIB “GLORIA” BEKASI: SUATU TINJAUAN PAK DAN PASTORAL**



**Oleh :**

**PASKAINA SURIPATY**

**NIM: 1603190001**

**PROGRAM STUDI MAGISTER PENDIDIKAN AGAMA KRISTEN**

**PROGRAM PASCASARJANA**

**UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA**

**JAKARTA**

**2018**

**EVALUASI PELAKSANAAN PROGRAM “POLA 2:15”  
UNTUK MENINGKATKAN KUALITAS PELAYANAN DIAKEN-PENATUA  
DI GPIB “GLORIA” BEKASI:  
SUATU TINJAUAN PAK DAN PASTORAL**



Tesis ini ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan dalam  
memperoleh gelar Magister Pendidikan Agama Kristen

**Oleh :**

**PASKAINA SURIPATTY**

**NIM: 1603190001**

**PROGRAM STUDI MAGISTER PENDIDIKAN AGAMA KRISTEN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA  
JAKARTA  
2018**



**PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA  
PROGRAM STUDI MAGISTER PENDIDIKAN AGAMA KRISTEN  
(M.PAK)**

**PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING**

<b>NAMA</b>	<b>TANGGAL</b>	<b>TANDATANGAN</b>
1. Desi Sianipar, D.Th Pembimbing 1	.....	.....
2. Dr. A Dan Kia, M.Th Pembimbing 2	.....	.....

**PERSETUJUAN KOMISI TIM PENGUJI**

<b>NAMA</b>	<b>TANGGAL</b>	<b>TANDA TANGAN</b>
1. Dr. Dirk Roy Kolibu, M.Th	.....	.....
2. Desi Sianipar, D.Th	.....	.....
3. Dr. A Dan Kia, M.Th.	.....	.....

---

Tanggal Lulus : 09 Juli 2018

Nomor Induk Mahasiswa: 1603190001



**PROGRAM STUDI MAGISTER PENDIDIKAN AGAMA KRISTEN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA**

Lembar Persetujuan dan Pengarsipan  
Ke Perpustakaan Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia

Mengetahui,  
Ketua Program Studi  
Magister Pendidikan Agama Kristen

Desi Sianipar, D.Th

## **PERNYATAN ORISINALITAS**

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan Agama Kristen (M.Pd) pada program pascasarjana Universitas Kristen Indonesia (UKI) Jakarta seluruhnya merupakan hasil karya sendiri.

Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan ini yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah ditulis sumbernya secara jelas dengan norma, kaidah dan etika penulisan ilmiah.

Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian tesis ini bukan hasil karya atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lain sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku.

Jakarta,.....

Meterai Rp 6.000,-

Paskaina Suripatty

1603190001

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI ILMIAH  
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIK**

Sebagai mahasiswa Universitas Kristen Indonesia, yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama: Paskaina Suripatty S.Th.

NIM: 1603190001

Demi kepentingan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Kristen Indonesia Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif (*Non-Exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul: Evaluasi Pelaksanaan Program “Pola 2:15” untuk Meningkatkan Kualitas Pelayanan Diaken-Penatua di GPIB “Gloria” Bekasi: Suatu Tinjauan PAK dan Pastoral.

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini, Universitas Kristen Indonesia berhak menyimpan, memformatkan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*data base*), mendistribusikannya, menampilkan atau mempublikasikannya di internet atau media lain untuk kepentingan akademik tanpa perlu minta ijin dari saya selama tetap mencantumkan saya sebagai penulis/pencipta.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Universitas Kristen Indonesia, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya tulis ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, Juli 2018

Yang menyatakan,

Paskaina Suripatty, S.Th.  
NIM: 1603190001

## **KATA PENGANTAR**

Segala kemuliaan bagi nama Tuhan Yesus atas pertolongan-Nya yang ajaib sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan tesis ini tepat pada waktunya. Dalam kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih sedalam-dalamnya kepada semua pihak, yang telah membantu dan mendukung penulis mulai dari perkuliahan sampai di penelitian dan penulisan tesis ini berakhir, yaitu:

1. Dr. Dhaniswara K. Harjono, SH., MH., MBA selaku Rektor Universitas Kristen Indonsia, atas kesempatan dan fasilitas yang diberikan kepada penulis untuk mengikuti dan menyelesaikan pendidikan Magister Pendidikan Agama Kristen di UKI.
2. Ir. Tarcisius Sunaryo MA, Ph.D., selaku Direktur Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia, yang telah memberi kesempatan bagi penulis untuk menjadi mahasiswa Program Pascasarjana di Universitas Kristen Indonesia ini.
3. Desi Sianipar, D.Th., selaku Ketua Program Studi Magister Pendidikan Agama Kristen Universitas Kristen Indonesia, sekaligus sebagai Dosen Pembimbing I yang telah banyak memberikan bimbingan dan arahan baik dalam perkuliahan maupun saat penulisan tesis ini dengan sebaik-baiknya.
4. Dr. A Dan Kia, M.Th., sebagai Dosen Pembimbing II yang dengan kebaikan hatinya telah menolong penulis untuk segera merampungkan penulisan tesis ini.
5. Dr. Dirk Roy Kolibu, M.Th., sebagai dosen penguji yang telah memberikan kontribusi pengarahan kepada penulis dalam ujian.

6. Bapak dan Ibu Dosen Program Magister Pendidikan Agama Kristen Universitas Kristen Indonesia yang telah bersedia membekali dengan ilmu dan wawasan yang terbuka selama kami kuliah di Prodi MPAK-UKI.
7. Semua anggota Staff pegawai program studi Pascasarjana UKI yang selalu bersedia membantu penulis sampai penulisan tesis ini berakhir.
8. Gereja Protestan di Indonesia bagian Barat (GPIB), dalam hal ini Majelis Sinode, yang telah merekomendasikan penulis untuk studi lanjut, juga Majelis Jemaat GPIB “Gloria” yang telah mengizinkan penulis untuk mengadakan penelitian melalui wawancara dan observasi dalam rangka pengumpulan data untuk tesis ini.
9. Para donatur yang dengan tulus serta penuh kasih telah mendukung penulis lewat bantuan dana untuk membiayai berbagai keperluan pendidikan dan penelitian ini.
10. Rekan-rekan Pendeta yang telah berbagi ilmu dan pengalaman-pelayanan yang amat berarti serta rekan-rekan mahasiswa seangkatan yang telah menjadi rekan seperjuangan yang hebat di tengah gumul-juang sepanjang perkuliahan dan penulisan tesis ini.

Khusus untuk seluruh keluarga besar tercinta yang selalu mendukung dalam doa, juga Papa Rudy Weynand Risteruw, suamiku tercinta, serta Chrioni Lukas Risteruw juga Hanna Angelia Risteruw, anak-anak kekasih yang begitu mengerti arti perjuangan ini. Terima kasih, kalian *supporter* terbaik dalam hidupku.

Akhirnya, kasih karunia Tuhan Yesus Kristus, menyertai kita sekalian.

Bekasi, 15 Juni 2018

Paskaina Suripatty, S.Th.



## ABSTRAK

Paskaina Suripatty. **Evaluasi Pelaksanaan Program “Pola 2:15” untuk Meningkatkan Kualitas Pelayanan Diaken-Penatua di GPIB “Gloria” Bekasi: Suatu Tinjauan PAK dan Pastoral.** Tesis. Jakarta: Program Magister Pendidikan Agama Kristen, Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia, Jakarta, 2018.

Penelitian ini bertujuan untuk memperoleh gambaran tentang sejauh mana evaluasi program terhadap pelaksanaan program “Pola 2:15”, satu Diaken dan satu Penatua melayani 10-15 kepala keluarga, sehingga dapat meningkatkan kualitas pelayanan Diaken-Penatua di GPIB “Gloria” Bekasi.

Penelitian ini dilakukan di GPIB “Gloria” Bekasi, sejak Februari 2018 sampai dengan Juni 2018, dengan menggunakan metode penelitian kualitatif deskriptif dan model evaluasi CIPP (*Context, Input, Process, Product*). Dalam penelitian ini, informan yang menjadi sumber data adalah Diaken, Penatua, Pendeta dan warga Jemaat.

Hasil penelitian memperlihatkan bahwa belum semua Diaken-Penatua melaksanakan “Pola 2:15” yang di dalamnya ada pengajaran PAK, pendampingan Pastoral, pelayanan Diakonia dan penertiban administrasi-organisasi. Untuk itu, sosialisasi dan pembinaan perlu terus ditingkatkan sehingga “Pola 2:15” dapat menjadi alat pengorganisasian pelayanan yang efektif, yang dapat meningkatkan kualitas Diaken-Penatua, membuktikan pemberlakuan sistem Presbiterial Sinodal yang dianut oleh GPIB dan pemeliharaan rohani bagi warga Jemaat, bukan hanya di GPIB “Gloria” Bekasi saja melainkan seluruh Jemaat di lingkup Sinodal GPIB.

**Kata kunci:** Evaluasi Program, CIPP, “Pola 2:15”, Diaken, Penatua, Pendidikan Agama Kristen.

## ABSTRACT

Paskaina Suripatty. **Evaluation of Program Implementation "Pattern 2:15" to Improve Quality of Deacon-Elder Service at GPIB "Gloria" Bekasi: A Review of Christian Religious Education and Pastoral.** Thesis. Jakarta: Master Program of Christian Religious Education, Postgraduate Program, Christian University of Indonesia, Jakarta, 2018.

This research aims to obtain a description of the extent to which the program evaluates the implementation of "Pattern 2:15", one Deacon and one Elder serving 10-15 households, so as to improve the quality of Elderly Deacon services at GPIB "Gloria" Bekasi.

This research was conducted at GPIB "Gloria" Bekasi, from February 2018 until June 2018, using descriptive qualitative research method and CIPP (Context, Input, Process, Product) evaluation model. In this research, the informants who are to be sources of data as Deacons, Elders, Pastors and people of the Church.

The results show that not all Deacons-Elders have implemented "Pattern 2:15" in which there is Christian Religious Education's teaching, Pastoral care, Diaconian ministry and administrative-organization control. Therefore, socialization and coaching need to be improved so that "Pattern 2:15" can be an effective service organizing tool, which can improve the quality of Deacons, prove the implementation of the GPIB Presbyterial system adopted by GPIB and spiritual nourishment for the people of the Church, not only in GPIB "Gloria" Bekasi it's self but also the whole congregation in the Synodal sphere of GPIB.

**Keywords:** Program Evaluation, CIPP, "Pattern 2:15", Deacon, Elder, Christian Religious Education.

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN TIM PENGUJI .....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGARSIPAN .....	iii
LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS .....	iv
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
ABSTRAK .....	viii
ABSTRACT .....	ix
DAFTAR ISI.....	x
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	9
C. Batasan Masalah.....	10
D. Rumusan Masalah .....	10
E. Tujuan Penelitian .....	11
F. Manfaat Penelitian .....	11
G. Sistematika Penulisan .....	12
BAB II LANDASAN TEORI.....	13
A. Evaluasi Program .....	13
B. Pola 2:15.....	35
C. Prinsip-Prinsip Evaluasi PAK.....	41
D. Prinsip-Prinsip Pelaksanaan Pastoral dalam Gereja.....	53
BAB III METODE PENELITIAN.....	66
A. Jenis Penelitian .....	66
B. Lokasi dan Waktu Penelitian.....	68
C. Populasi dan Sampel.....	68
D. Teknik Pengumpulan Data .....	71
E. Instrumen Penelitian .....	73
F. Teknik Analisis Data .....	78
BAB IV GAMBARAN UMUM PENELITIAN.....	80
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	80
B. Deskripsi Data.....	87
C. Analisis Data.....	108
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	118
A. Kesimpulan .....	118
B. Saran .....	121
DAFTAR PUSTAKA .....	123
LAMPIRAN	