

**KEPEMIMPINAN PENDETA PEREMPUAN DI LINGKUP
SINODAL GEREJA PROTESTAN DI INDONESIA
BAGIAN BARAT (GPIB): SUATU TINJAUAN
TEOLOGIS-PEDAGOGIS**



Oleh:

**NOVA LINDA ROMEANTENAN
NIM : 1603190002**

**PROGRAM STUDI MAGISTER PENDIDIKAN AGAMA KRISTEN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
JAKARTA
2018**

**KEPEMIMPINAN PENDETA PEREMPUAN DI LINGKUP
SINODAL GEREJA PROTESTAN DI INDONESIA
BAGIAN BARAT (GPIB): SUATU TINJAUAN
TEOLOGIS-PEDAGOGIS**



Oleh:

**NOVA LINDA ROMEANTENAN
NIM: 1603190002**

Tesis ini ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan dalam
memperoleh gelar Magister Pendidikan Agama Kristen

**PROGRAM STUDI MAGISTER PENDIDIKAN AGAMA KRISTEN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
JAKARTA
2018**



**PROGRAM PASCA SARJANA
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
PROGRAM STUDI AGAMA KRISTEN**

PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING

No	Nama	Tanggal	Tanda Tangan
1	Desi Sianipar, D.Th. Pembimbing 1	27/07/18	
2	Dr. Djoys Anneke Rantung, M.Th. Pembimbing 2	27/07/18	

PERSETUJUAN KOMISI PENGUJI

No	Nama	Tanggal	Tanda Tangan
1	Desi Sianipar, D.Th.	27/07/18	
2	Dr. Demy Jura, M.Th.	27/07/18	
3	Dr. A. Dan Kia, M.Th.	27/07/2018	

Tanggal Lulus : 9 Juli 2018
Nomor Induk Mahasiswa : 1603190002



PROGRAM STUDI MAGISTER PENDIDIKAN AGAMA KRISTEN
PROGRAM PASCA SARJANA
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA

Lembar Persetujuan dan Pengarsipan
Ke Perpustakaan Pasca Sarjana Universitas Kristen Indonesia

Mengetahui
Ketua Program Studi
Magister Pendidikan Agama Kristen

Dr. Desi Sianipar, M.Th.

PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan Agama Kristen (M.Pd.K) pada program pasca sarjana Universitas Kristen Indonesia (UKI) Jakarta seluruhnya merupakan hasil karya sendiri.

Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah ditulis sumbernya secara jelas sesuai dengan norma, kaidah dan etika penulisan ilmiah.

Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau bagian tesis ini bukan hasil karya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku.

Jakarta, Juli 2018

Materai 6000

Nova Linda Romeantenan
NIM: 1603190002

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai mahasiswa Universitas Kristen Indonesia yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : Nova Linda Romeantenan

NIM : 1603190002

Dengan kepentingan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Kristen Indonesia Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif (Non-Exclusive Royalty-Free Right) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

Kepemimpinan Pendeta Perempuan di Lingkup Sinodal GPIB: Suatu Kajian Teologis-Pedagogis

Dengan Hak Bebas Royalti Non Eksklusif ini, Universitas Kristen Indonesia berhak menyimpan, memformat, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (data base), mendistribusikannya, menampilkan di internet atau mempublikasikannya di internet atau media lain untuk kepentingan akademik tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan saya sebagai penulis/pencipta.

Saya bersedia untuk menanggung sendiri, tanpa melibatkan pihak Universitas Kristen Indonesia, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya tulis ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Jakarta, Juli 2018

Materai 6000

Nova Linda Romeantenan
NIM: 1603190002

KATA PENGANTAR

Soli Deo Gloria, Kemuliaan hanya bagi Allah, karena Dia telah menuntun dan memampukan penulis menyelesaikan tesis ini. Inilah kalimat awal untuk kata pengantar yang ingin penulis sampaikan. Rasa syukur dan terimakasih kepada Tuhan Yesus Kristus Kepala Gereja atas semua bimbingan yang Engkau berikan kepada hambaMu ini.

Banyak pertolongan Tuhan berikan kepada penulis dalam merampungkan tesis ini. Teristimewa terima kasih buat mama Sarah Romeantenan-Terry yang terus menyemangati dan memotivasi penulis. Tuhan Yesus banyak menghadirkan orang lain untuk membantu selama penulis menempuh studi di Universitas Kristen Indonesia Jakarta. Untuk itu, penulis sampaikan terima kasih kepada:

1. Desi Sianipar, D.Th sebagai kaprodi dan dosen pembimbing I yang luar biasa memberikan semangat kepada penulis untuk tidak menyerah menyelesaikan tesis ini, terima kasih atas bimbingannya. Walaupun tertatih-tatih, penulis menyelesaikan tesis ini dengan tepat waktu.
2. Pdt. Dr. Djoys Anneke Rantung M.Th, selaku dosen pembimbing II, yang memberikan arahan dan masukan yang sangat baik dalam proses penyusunan tesis ini.
3. Pdt. Dr. Demsy Jura dan Pdt Dr. A. Dan Kia selaku dosen penguji, yang memberikan arahan dan masukan dalam menyelesaikan tesis ini.
4. Seluruh dosen, karyawan dan civitas akademi Universitas Kristen Indonesia Jakarta, khususnya Program Studi Pasca Sarjana Pendidikan Agama Kristen (PAK).
5. Gereja Protestan di Indonesia bagian Barat (GPIB), khususnya fungsionaris Majelis Sinode GPIB XX: Pdt. Paulus Kariso Rumambi M.Si (Ketua Umum Majelis Sinode GPIB), Pdt. Marthen Leiwakabessy S.Th (Ketua I Majelis Sinode GPIB), Pdt. Ny. Maureen Suzanne Rumeser-Tomas (Ketua III Majelis Sinode GPIB), Pdt. Jacoba Marlene Joseph, M.Th. (Sekretaris Umum Majelis Sinode GPIB), Pdt. Ny. Elly Dominggas Pitoy-De Bell S.Th. (Sekretaris I Majelis Sinode GPIB), Pnt. Ronny Hendrik Wayong SE (Bendahara Majelis Sinode GPIB) dan Dkn. Eddy Maulana Soei Ndun (Bendahara I Majelis Sinode GPIB), atas dukungan dan support dari bapak/ibu yang telah

memberikan data-data lewat wawancara dan observasi di kantor Majelis Sinode GPIB, penulis haturkan terimakasih.

6. Badan pelaksana Majelis Sinode GPIB yang telah mendukung dan mensupport penulis lewat wawancara dengan: Pdt. (em) Ny. Martha Meiske Mual Loppies M.Si, Pdt. Ny. Margie Ivonne Ririhena-de Wanna D.Th. Pdt. Domidoyo Ratupenu S.Th, Pdt. R. Vandalia Ch. Tampubolon S.S.Teol, Pdt. Ny. Yohana Paulina Sigar-Radja S.Th. dan Pnt. Dr. Arche Tehupiory, MH.
7. Heince K. Manahampy (suami) dan adik-adik: Chaterina Alinan Romeantenan/David G. Alinan, Matheus Ramses Romeantenan/Melan Tan dan Edison Romeantenan/Emy Metanfanuan yang selama ini mendukung penulis menyelesaikan studi dan tesis ini.
8. Elizar Hasibuan yang telah memberikan semangat dan mensupport penulis dalam menyelesaikan studi dan tesis ini.
9. Pdt. (em) Hendrik Ongirwalu M.Th, Penatua Johan Tumanduk (Direktur BPK Gunung Mulia), Pdt. Sri Maharani Kembaren Ginting (KMJ GPIB Bethania Cililitan) dan Pdt. Dewi Shinta Astadyan-Bratanata (KMJ GPIB Penabur Otista Cawang) yang telah membantu dan mensupport penulis.
10. Teman-teman angkatan 2016 yang telah memberikan persahabatan yang tulus selama penulis menempuh studi. Terimakasih atas canda dan tawanya sehingga penulis merasa bahagia selalu.
11. Kepada semua pihak yang tidak dapat, penulis sebutkan satu per satu yang juga membantu penulis menyelesaikan studi dan tesis ini.

Akhirnya, semoga tesis ini dapat dipergunakan sebagai salah satu upaya pengembangan studi teologi dan pedagogi terhadap kepemimpinan perempuan pendeta di lingkup gereja. Tuhan Yesus, Sang Kepala gereja memberkati kita semua.

Jakarta, Juli 2018

Penulis

Nova Linda Romeantenan

ABSTRAK

Kepemimpinan sangat penting bagi kelangsungan pelayanan gereja. Kepemimpinan yang baik akan sangat bergantung pada tingkat komitmen, konsistensi serta kesediaan menerima konsekuensi pelayanan dalam kerendahan hati, sehingga menyebabkan mereka yang dipimpinnya dengan penuh kesadaran melakukan serangkaian tindakan guna mencapai tujuan yang telah disepakati.

Kepemimpinan pendeta perempuan secara teoritis diartikan sebagai kemampuan seorang perempuan pendeta dalam menggerakkan atau memengaruhi jemaat dan dirinya menuju suatu tujuan dengan visi tertentu, serta mentransformasi komunitasnya sehingga kondisinya semakin baik. Pemimpin pendeta perempuan GPIB adalah seseorang yang memulai tindakan dengan memberikan arahan, menyelesaikan perselisihan, melakukan perubahan dan pembaharuan, bersikap demokratis, memiliki kemampuan bersinergi serta berorientasi pada hasil dan tujuan gereja itu sendiri.

Penelitian dilaksanakan di kantor Majelis Sinode GPIB dengan teknik pengumpulan data deskriptif kualitatif melalui studi kepustakaan, wawancara, observasi, dan dokumentasi. Penelitian ini dilakukan untuk melihat keadaan yang sebenarnya dari kepemimpinan pendeta perempuan di lingkup sinodal GPIB. Kemudian dilakukan analisis untuk melihat kendala, cara pendekatan agar dengan studi teologi dan pedagogi ini dapat mencapai tujuan yang diharapkan.

Studi teologi terhadap kepemimpinan perempuan menyatakan bahwa Allah menghendaki perempuan berkiprah pada lingkup sosial mana pun, terutama pada lingkup gereja, karena Allah menciptakan perempuan setara dan sejajar dengan laki-laki dan memanggilnya untuk ikut berkuasa atas seluruh ciptaan Allah (Kej. 1). Studi pedagogis terhadap kepemimpinan perempuan harus berorientasi pada kurikulum yang sensitif-gender sehingga berdampak pada kesetaraan yang berkeadilan.

Kata kunci: kepemimpinan, pendeta perempuan, studi teologi dan studi pedagogi.

ABSTRACT

Leadership is very important in the continuity of church ministry. Good leadership depends on the level of commitment, consistency and willingness to humbly accept the consequences of the ministry and make those under their ministry fully aware of their action to attain the common goal.

The leadership of a female pastor is theoretically defined as the ability of a female pastor to move or influence the congregation and herself toward a goal with a certain vision, and transform her community to become a better one. A female pastor leader of GPIB is a person who starts her action by guiding and making up any disagreement, making changes and renewal, having democratic attitude and the ability to synergize, and orient herself towards the church's goal.

The research was conducted in the office of GPIB Synod by collecting the data descriptively and qualitatively from the library study, interviews, observation and documentation. The study was carried out to see the actual condition of female pastor leadership in the GPIB synod. The analysis was conducted to see the obstacles, approaches through the theological and pedagogical study to reach the expected goal.

The theological study on female leadership acknowledges that God wishes women to involve in any social circles, especially in church because God created women to be equal and comparable to men and called them to rule over all God's creation (Genesis 1). The pedagogical study on female leadership must be oriented towards gender-sensitive curriculum so that it gives impact on judicious equality.

Keywords: leadership, female pastors, theological and pedagogical study

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN DAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN TIM PENGUJI TESIS ..	ii
LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iii
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
DAFTAR ISI.....	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah.....	9
C. Batasan Masalah	10
D. Rumusan Masalah	10
E. Tujuan Penelitian	10
F. Manfaat Penelitian	11
G. Sistematika Penulisan.....	11
BAB II LANDASAN TEORI	13
A. Kepemimpinan Secara Umum.....	13
1. Pengertian Kepemimpinan.....	13
2. Peran Pemimpin.....	15
3. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kepemimpinan	17
a. Faktor Kepemimpinan Personal	17
b. Faktor Jabatan	17
c. Faktor Situasi	18
B. Kepemimpinan Kristen	19
C. Tinjauan Teologis Tentang Kepemimpinan Perempuan	21
1. Kepemimpinan Perempuan Menurut Perjanjian Lama.....	21
a. Pemimpin Perempuan di dalam Keluarga.....	22
b. Pemimpin Perempuan Kenabian.....	24

c. Pemimpin Perempuan di Bidang Sipil	27
2. Kepemimpinan Perempuan Menurut Perjanjian Baru	28
a. Pemimpin Perempuan Kenabian	31
b. Pemimpin Perempuan di dalam Pelayanan	32
D. Tinjauan Pedagogi Tentang Kepemimpinan Perempuan	36
1. Pedagogis bagi Perempuan	37
2. Metode Andragogi bagi pemimpin Perempuan	41
3. Pedagogi sebagai Sarana Emansipasi Perempuan	43
E. Pendeta Perempuan menurut Konteks GPIB	45
1. Kepemimpinan di GPIB	45
2. Pengertian Pendeta di GPIB	51
3. Tugas dan Tanggung Jawab Pendeta di GPIB	52
4. <i>Perupaan</i> Pendeta GPIB	53
5. Pendeta Perempuan dalam Jabatan Struktural di GPIB	54
6. Masalah-Masalah Kepemimpinan Pendeta Perempuan di GPIB	55
a. Masalah Patriarki	56
b. Masalah Gender	58
7. Kilas Balik Kepemimpinan Pendeta Perempuan GPIB	62
8. Pendeta Perempuan GPIB sebagai Agen Kepemimpinan Transformasional	70
BAB III METODE PENELITIAN	76
A. Jenis Penelitian	76
B. Teknik Pengumpulan Data	77
1. Studi Pustaka	77
2. Wawancara	77
3. Observasi	78
4. Dokumentasi	79
C. Instrumen Penelitian	79
1. Pedoman Wawancara	80
2. Pedoman Observasi	80
D. Populasi dan Sampel	80

E. Tempat dan Waktu Penelitian	81
F. Teknik Analisis Data	82
1. Analisis data sebelum masuk di lapangan	83
2. Analisis data di lapangan model Miles dan Huberman	83
a. Pengumpulan Data	84
b. Reduksi Data	84
c. Penyajian Data	84
d. Kesimpulan dan Verifikasi	84
BAB IV DESKRIPSI DATA DAN ANALISIS DATA	86
A. Lokasi Penelitian	86
1. Sejarah GPIB	86
2. Gambaran Umum Gereja GPIB	87
a. Paruhan Konsolidasi (tahun 1948-1972).....	88
b. Paruhan Pembangunan (tahun 1972-1986).....	90
c. Paruhan Misioner (tahun 1986-2018)	91
B. Deskripsi Data	92
C. Analisis Data.....	125
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	137
A. Kesimpulan.....	137
B. Saran	140
KEPUSTAKAAN	141

LAMPIRAN