

**ANALISIS TEOLOGIS-PEDAGOGIS KEPEMIMPINAN
PENDIDIKAN PADA GURU PENDIDIKAN AGAMA
KRISTEN DI LINGKUNGAN SMA NEGERI
JAKARTA BARAT II**



**OLEH:
RUJI PULTIMEI SIHOMBING
NIM: 1503190016**

Tesis ini ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan dalam memperoleh gelar
Magister Pendidikan Agama Kristen

PROGRAM STUDI MAGISTER PENDIDIKAN AGAMA KRISTEN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
JAKARTA
2018



**PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
MAGISTER PENDIDIKAN AGAMA KRISTEN (M.PAK)**

PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
1. Pdt. Dr. Demsey Jura, M.Th Pembimbing 1	22 Juni 2018	
2. Dr. Desi Sianipar, M.Th. Pembimbing 2	22 Juni 2018	

PERSETUJUAN KOMISI PENGUJI

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
1. Pdt. Dr. Demsey Jura, M.Th	09 Juli 2018	
2. Dr. Desi Sianipar, M.Th	09 Juli 2018	
3. Dr. A. Dan Kia, M.Th	09 Juli 2018	

Tanggal Lulus : 09 Juli 2018

Nomor Induk Mahasiswa : 1503190016



**PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
MAGISTER PENDIDIKAN AGAMA KRISTEN (M.PAK)**

Lembar Persetujuan dan Pengarsipan
ke Perpustakaan Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia

Mengetahui,
Ketua Program Studi
Magister Pendidikan Agama Kristen

Dr. Desi Sianipar, M.Th.



PERNYATAAN ORISINAL

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan Agama Kristen (M.Pd.) pada program pascasarjana Universitas Kristen Indonesia (UKI) Jakarta seluruhnya merupakan hasil karya sendiri.

Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan ini yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah ditulis sumbernya secara jelas dengan norma, kaidah, dan etika penulisan ilmiah.

Apabila kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian tesis ini bukan hasil karya atau adanya plagiat dan bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lain sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku.

Jakarta, 09 Juli 2018

Ruji Pultimei Sihombing
NIM. 1503190016



PERNYATAN PERSETUJUAN PUBLIKASI ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN PUBLIK

Sebagai mahasiswa Universitas Kristen Indonesia, yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : Ruji Pultimei Sihombing

NIM : 1503190016

Demi kepentingan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Kristen Indonesia Hak Bebas Royalti Non-Ekklusif (*Non-Exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

Analisis Teologis-Pedagogis Kepemimpinan Pendidikan pada Guru Pendidikan Agama Kristen di Lingkungan SMA Negeri Jakarta Barat II.

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Ekklusif ini, Universitas Kristen Indonesia berhak menyimpan, memformatkan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*data base*), mendistribusikannya, menampilkan atau mempublikasikannya di internet atau media lain untuk kepentingan akademik tanpa perlu minta ijin dari saya selama tetap mencantumkan saya sebagai penulis /pencipta.

Saya bersedia menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Universitas Kristen Indonesia, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran hak cipta dalam karya tulis ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 09 Juli 2018

Ruji Pultimei Sihombing
NIM. 1503190016

KATA PENGANTAR

Segala pujian, hormat dan kemuliaa hanya bagi Allah Bapa, Anak dan Roh Kudus yang memberikan hikmat serta pengetahuan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan tesis dengan judul “Analisis Teologis-Pedagogis Kepemimpinan Pendidikan pada Guru Pendidikan Agama Kristen di Lingkungan SMA Negeri Jakarta Barat II”. Penyelesaian tesis ini dilakukan penulis untuk memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan Agama Kristen di Universitas Kristen Indonesia Jakarta.

Penulis mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah memberikan dukungan baik materil maupun moril, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini, diantaranya:

1. Rektor Universitas Kristen Indonesia, Dr. Dhaniswara K. Harjono, SH., M.H., MBA atas kesempatan dan fasilitas yang diberikan kepada penulis sampai menyelesaikan pendidikan di Universitas Kristen Indonesia.
2. Direktur Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia, Ir. Tarsicius Sunaryo, Ph.D. atas segala bentuk dukungan kepada penulis selama ini.
3. Ketua Program Studi Magister Pendidikan Agama Kristen, Dr. Desi Sianipar, M.Th. yang telah bersusah payah dan tidak kenal lelah untuk membimbing penulis dari mulai masuk Universitas Kristen Indonesia sampai selesai.
4. Dosen pembimbing, Pdt. Dr. Demisy Jura, M.Th. sebagai dosen Pembimbing 1 dan Dr. Desi Sianipar, M.Th. sebagai dosen pembimbing 2, keduanya telah membimbing, mendorong dan memberi masukan dalam menyelesaikan Tesis ini.
5. Teman teman satu angkatan semester genap 2016: Hasan Giawa, Pdt. Yudi Sitompul, Pdt. Gerry Cut Siregar, Pdt. Sandino, Pdt. Andre Saragih, Merci

Merliana Laik, Aprisa Simorangkir yang bersama-sama dengan penulis melalui proses perkuliahan. Doa, canda tawa, semangat dan dorongan yang anda berikan sangat memotivasi penulis sehingga selesai tesis ini.

6. Kepada Orangtua penulis tercinta yang telah memberikan dorongan, mendoakan, serta memberikan motivasi kepada penulis untuk dapat menyelesaikan penulisan tesis.
7. Kepada seluruh guru pendidikan agama Kristen SMA Negeri di wilayah Jakarta Barat II, yang telah membantu penulis dalam proses menjadi narasumber.
8. Penulis juga berterima kasih kepada semua yang telah banyak membantu selama saya kuliah. Penulis mohon maaf karena keterbatasan tempat dan waktu sehingga tidak menyebutkan nama satu persatu.

Akhirnya, semoga tesis ini berguna dan dapat dimanfaatkan sebagai salah satu upaya peningkatan tugas dan tanggungjawab guru-guru PAK dalam meningkatkan kepemimpinan pendidikan agama Kristen di SMA Negeri Jakarta. Biarlah karya ini dapat memberkati setiap orang yang membacanya, sehingga harapan dan tujuan penulis dapat diwujudkan. Kiranya Tuhan Yesus selalu menyertai kita. Amin.

Jakarta, 09 Juli 2018

Ruji Pultimei Sihombing
Penulis

ABSTRAK

Penelitian ini dilaksanakan di lingkungan SMA Negeri Jakarta Barat II. Tujuan Penelitian ini untuk memperoleh informasi yang jelas dan lengkap mengenai Kepemimpinan Pendidikan Pada Guru Agama Kristen di Lingkungan SMA Negeri Jakarta Barat II .

Dalam mencari informasi atau data yang akurat peneliti menggunakan penelitian kualitatif. Data yang diperoleh penulis berasal dari guru-guru PAK di Lingkungan SMA Negeri Jakarta Barat II, Perwakilan murid-murid beragama Kristen di lingkungan SMA Negeri Jakarta Barat II.

Kesimpulan dari penelitian ini, Kepemimpinan Pendidikan Pada Guru Agama Kristen Di Lingkungan SMA Negeri Jakarta Barat II, Kepemimpinan Pendidikan belum berjalan dengan baik. Penyebab utama dari kurangnya kepemimpinan pendidikan pada guru Agama Kristen di lingkungan SMA Negeri Jakarta Barat II adalah kurangnya pemahaman dan penerapan kepemimpinan pendidikan pada guru-guru PAK di lingkungan SMA Negeri Jakarta Barat II. Saran penulis terhadap hasil penelitian ini adalah guru-guru PAK di lingkungan SMA Negeri Jakarta Barat II agar mengikuti seminar dan pelatihan tentang kepemimpinan pendidikan, serta guru-guru PAK di lingkungan SMA Negeri Jakarta Barat II juga harus menjalin kerjasama dengan lembaga-lembaga pendidikan Kristen, Universitas dan sekolah tinggi teologi di dalam peningkatan kepemimpinan pendidikan pada guru-guru PAK di lingkungan SMA Negeri Jakarta Barat II.

Kata kunci: Kepemimpinan Pendidikan, Guru PAK.

ABSTRACT

This research is held in West Jakarta II public high school environment. The purpose of this research is to obtain a complete and clear information regarding to educational leadership to Christian Religion teachers in West Jakarta II public high school.

In order to obtain an accurate data, our researcher applies a qualitative research. The data that has been received by the writer in this document is gotten from Christian Religion Teachers in West Jakarta II public high school and some Christian student representatives in West Jakarta II public high school.

The conclusion from this research is the educational leadership towards the Christian Religion teachers in West Jakarta II public high school has not worked really well. The main cause of this problem is Christian Religion teachers in West Jakarta II public high school have not had and received any clear understandings and benefits or even effects from this educational leadership. What can be advised by the writer regarding to the research results is Christian Religion teachers in West Jakarta II public high school to attend some seminars and trainings which have the relation to educational leadership, and also to establish cooperation with some theology organizations or high school to increase the quality of educational leadership towards all of the Christian Religion teachers in West Jakarta II public high school.

Keywords: Educational leadership, Christian Religion Teacher.

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN TIM PENGUJI	i
LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS	ii
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	iii
KATA PENGANTAR	iv
ABSTRAK	v
ABSTRAK	vi
DAFTAR ISI	vii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	2
B. Identifikasi Masalah	9
C. Batasan Masalah	10
D. Rumusan Masalah	10
E. Tujuan Penelitian	11
F. Manfaat Penelitian	11
G. Sistematika Penulisan	11
BAB II LANDASAN TEORI	13
A. Kepemimpinan Pendidikan	13
1. Definisi Kepemimpinan Pendidikan	14
2. Fungsi Kepemimpinan Pendidikan	17
3. Tipe Kepemimpinan Pendidikan Guru	19
4. Beberapa Sifat Kepemimpinan Pendidikan	25
B. Tinjauan Teologis Kepemimpinan Pendidikan	28
1. Pendidikan Agama Kristen	28
2. Kepemimpinan di dalam Alkitab	36
3. Tipe Kepemimpinan Pendidikan Guru PAK	45
C. Dampak Kepemimpinan Pendidikan Guru PAK	57
BAB III METODE PENELITIAN	60
A. Jenis Penelitian	60
B. Teknik Pengumpulan Data	61
C. Instrumen Pengumpulan Data	62

D. Populasi dan sampling	71
E. Tempat dan Waktu Penelitian	72
F. Keabsahan Data	72
G. Analisis Data	73
BAB IV GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN, DESKRIPSI	
DATA, ANALISIS DATA	76
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	76
B. Deskripsi Data	78
C. Analisa data	106
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	112
A. Kesimpulan	112
B. Saran	113
DAFTAR PUSTAKA	114