

**PARTISIPASI MASYARAKAT DALAM PENGELOLAAN DANA DESA  
TAHUN 2022**

(Studi Kasus Desa Klapanunggal, Kecamatan Klapanunggal, Kabupaten Bogor)

**SKRIPSI**

**Oleh**

**EMON WIRAWAN HAREFA**

**1973150009**



**PROGRAM STUDI ILMU POLITIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA  
JAKARTA  
2024**

**PARTISIPASI MASYARAKAT DALAM PENGELOLAAN DANA DESA  
TAHUN 2022**

(Studi Kasus Desa Klapanunggal, Kecamatan Klapanunggal, Kabupaten Bogor)

**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi persyaratan akademik guna memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos)  
pada Program Studi Ilmu Politik Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik  
Universitas Kristen Indonesia

**Oleh**

**EMON WIRAWAN HAREFA**

**1973150009**



**PROGRAM STUDI ILMU POLITIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA  
JAKARTA  
2024**



**UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA**  
**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**  
Jl. Mayjen Sutoyo No.2, Cawang - Jakarta, 13630 Indonesia  
Telp. (021)-8092425, 8009190. Psw. 3461. Faks (021) 80886884

Email: fisipol@uki.ac.id, sekretariatfisipol@gmail.com Homepage: <https://www.uki.ac.id/>

**PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TUGAS AKHIR**

Saya yang betandatangan di bawah ini:

Nama : Emon Wirawan Harefa  
NIM : 1973150009  
Program Studi : Ilmu Politik  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dengan ini menyatakan bahwa karya tulis tugas akhir yang berjudul "PARTISIPASI MASYARAKAT DALAM PENGELOLAAN DANA DESA TAHUN 2022 (Studi Kasus Desa Klapanunggal, Kecamatan Klapanunggal, Kabupaten Bogor)." adalah:

1. Dibuat dan diselesaikan sendiri dengan menggunakan hasil kuliah, tinjauan lapangan, buku-buku dan jurnal acuan yang tertera di dalam referensi pada karya tugas akhir saya.
2. Bukan merupakan duplikasi karya tulis yang sudah dipublikasikan atau yang pernah dipakai untuk mendapatkan gelar sarjana di universitas lain, kecuali pada bagian-bagian sumber informasi yang dicantumkan dengan cara referensi yang semestinya.
3. Bukan merupakan karya terjemahan dari kumpulan buku atau jurnal acuan yang tertera di dalam referensi pada tugas.

Kalau terbukti saya tidak memenuhi apa yang dinyatakan di atas, maka karya tugas akhir ini dianggap batal.

Jakarta, 15 Januari 2024



Emon Wirawan Harefa



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
Jl. Mayjen Sutoyo No.2, Cawang - Jakarta, 13630 Indonesia  
Telp. (021)-8092425, 8009190. Psw. 3461. Faks (021) 80886884  
Email: [fisipol@uki.ac.id](mailto:fisipol@uki.ac.id), [sekretariatifisipol@gmail.com](mailto:sekretariatifisipol@gmail.com) Homepage: <https://www.uki.ac.id/>

**PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING TUGAS AKHIR**

**PARTISIPASI MASYARAKAT DALAM PENGELOLAAN DANA DESA TAHUN 2022**

(Studi Kasus Desa Klapanunggal, Kecamatan Klapanunggal, Kabupaten Bogor)

Oleh:

Nama : Emon Wirawan Harefa  
NIM : 1973150009  
Program Studi : Ilmu Politik/Fakultaas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik,  
Universitas Kristen Indonesia

Telah diperiksa dan disetujui untuk diajukan dan dipertahankan dalam sidang Tugas Akhir guna mencapai gelar Sarjana Strata Satu/ pada Program Studi Ilmu Politik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Kristen Indonesia.

Jakarta, 15 Januari 2024

Menyetujui:

**Pembimbing**

Fransiskus X G Tue Mali, S.Ikom., M.Si

Ketua Program Studi

(Indah Novitasari, S.Sos., M.Si (Han))

Dekan



(Dr. Ferdinand Robertua, M.Soc.Sc)



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
Jl. Mayjen Sutoyo No.2, Cawang - Jakarta, 13630 Indonesia  
Telp. (021)-8092425, 8009190. Psw. 3461. Faks (021) 80886884  
Email: [fisipol@uki.ac.id](mailto:fisipol@uki.ac.id), [sekretariatfisipol@gmail.com](mailto:sekretariatfisipol@gmail.com) Homepage: <https://www.uki.ac.id/>

### PERSETUJUAN TIM PENGUJI TUGAS AKHIR

Pada tanggal 15 Januari 2024 telah diselenggarakan Sidang Tugas Akhir untuk memenuhi sebagian persyaratan akademik guna memperoleh gelar Sarjana Strata Satu pada Program Studi Ilmu Politik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Kristen Indonesia, atas nama

Nama : Emon Wirawan Harefa  
NIM : 1973150009  
Program Studi : Ilmu Politik  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Termasuk ujian Tugas Akhir yang berjudul "PARTISIPASI MASYARAKAT DALAM PENGELOLAAN DANA DESA TAHUN 2022 (Studi Kasus Desa Klapanunggal, Kecamatan Klapanunggal, Kabupaten Bogor)" oleh tim penguji yang terdiri dari:

Nama Penguji	Jabatan Penguji	Tanda Tangan
1. Indah Novitasari, S.Sos., M.Si (Han)	Sebagai Ketua	
2. Definitif Endrina Kartini Mendrofa, S.I.P., M.I.P	Anggota	
3. Fransiskus X G Tue Mali, S.Ikom., M.Si	Anggota	



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Jl. Mayjen Sutoyo No.2, Cawang - Jakarta, 13630 Indonesia

Telp. (021)-8092425, 8009190. Psw. 3461. Faks (021) 80886884

Email: fisipol@uki.ac.id, sekretariatifisipol@gmail.com Homepage: <https://www.uki.ac.id/>

**PERNYATAAN DAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR**

Saya yang betandatangan di bawah ini.

Nama : Emon Wirawan Harefa  
NIM : 1973150009  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Program Studi : Ilmu Politik  
Jenis Tugas Akhir : Skripsi  
Judul : Partisipasi Masyarakat Dalam Pengelolaan Dana Desa Tahun 2022  
(Studi Kasus Desa Klapanunggal, Kecamatan Klapanunggal, Kabupaten Bogor).

Menyatakan bahwa:

1. Tugas akhir tersebut adalah benar saya karya dengan arahan dari dosen pembimbing dan bukan merupakan duplikasi karya tulis yang sudah diplubikasi atau yang pernah dipakai untuk mendapatkan gelar akademik di perguruan tinggi manapun,
2. Tugas akhir tersebut bukan merupakan plagiat dari hasil karya pihak lain dan apabila saya/kami mengutip dari karya orang lain maka akan dicantumkan sebagai referensi sesuai dengan ketentuan yang berlaku,
3. Saya memberikan Hak Non Eksklusif Tanpa Royalti kepada Universitas Kristen Indonesia yang berhak menyimpan, mengalih media/format-kan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap tercantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hakcipta.

Apabila di kemudian hari ditemukan pelanggaran Hak Cipta dan Kekayaan Intelektual atau Peraturan Perundang-undangan Republik Indonesia lainnya dan integritas akademik dalam karya saya tersebut, maka saya bersedia menanggung secara pribadi segala bentuk tuntutan hukum dan sanksi akademik yang timbul serta membebaskan Universitas Kristen Indonesia dari segala tuntutan hukum yang berlaku.

Jakarta, 15 Januari 2024



Emon Wirawan Harefa

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur peneliti panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmat-nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Partisipasi Masyarakat Dalam Pengelolaan Dana Desa Tahun 2022: Studi Kasus Desa Klapanunggal, Kec Klapanunggal, Kab Bogor”. Penyusunan skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk menyelesaikan program studi S1 Ilmu Politik di Universitas Kristen Indonesia. Dalam proses penyelesaiannya, peneliti mendapatkan banyak bantuan, dukungan, dan motivasi dari berbagai pihak.

Peneliti ingin mengucapkan terima kasih kepada Bapak/Ibu dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan kritik selama proses penyusunan skripsi ini. Ucapan terima kasih sebanyak-banyaknya juga peneliti sampaikan kepada kedua orang tua Bapak & Mama yang telah memberikan dukungan moral, doa, dan materi. Tidak lupa juga peneliti ucapan terima kasih kepada saudara dan teman-teman yang telah turut serta dalam memberikan berbagai dukungan dan motivasi.

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, peneliti mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari pembaca untuk perbaikan di masa mendatang.

Akhir kata, peneliti berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi peneliti khususnya dan pembaca pada umumnya.

## DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TUGAS AKHIR .....	ii
PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING TUGAS AKHIR.....	iii
PERSETUJUAN TIM PENGUJI DOSEN AKHIR .....	iv
PERNYATAAN DAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI .....	vii
DAFTAR TABEL .....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
ABSTRAK .....	xii
<i>ABSTRACT</i> .....	xiii
<b>BAB I .....</b>	<b>1</b>
<b>PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1    Latar Belakang Masalah .....	1
1.2    Rumusan Masalah.....	5
1.3    Pertanyaan Penelitian.....	7
1.4    Tujuan Penelitian .....	7
1.4.1.    Tujuan Akademik .....	7
1.4.2.    Tujuan Praktis.....	7
1.5    Signifikansi Penelitian .....	8
1.5.1.    Signifikansi Akademik .....	8
1.5.2.    Signifikansi Praktis.....	8
1.6    Tinjauan Pustaka.....	9
1.7    Landasan Konseptual.....	10
1.7.1    Teori Partisipasi .....	10
1.7.2    Konsep Desa .....	14
1.8    Bagan Alur Pemikiran .....	17
1.9    Metode Penelitian .....	19

1.9.1	Pendekatan Penelitian Kualitatif.....	19
1.9.2	Jenis Penelitian .....	19
1.9.3	Teknik Pengumpulan Data.....	20
1.9.4	Informan .....	22
1.9.5	Instrumen Penelitian .....	24
1.9.6	Teknik Analisis Data .....	26
1.10	Sistimatika Penulisan.....	28
<b>BAB II.....</b>		<b>31</b>
<b>GAMBARAN OBJEK PENELITIAN .....</b>		<b>31</b>
2.1	Kondisi Geografis Desa Klapanunggal.....	31
2.2	Jumlah Penduduk Desa Klapanunggal.....	32
2.3	Tingkat Pendidikan.....	34
2.4	Agama.....	36
2.5	Ekonomi.....	36
2.7	Gambaran Umum Implementasi Kebijakan Keuangan Desa Klapanunggal .....	41
2.7.1	Anggaran Dana Desa Klapanunggal Tahun 2022.....	42
<b>BAB III .....</b>		<b>46</b>
<b>BENTUK PARTISIPASI MASYARAKAT DESA KLAPANUNGGAL DALAM PENGELOLAAN DANA DESA .....</b>		<b>46</b>
3.1	Program Kebijakan Dana Desa di Desa Klapanunggal.....	47
3.1.1	Bidang Pelaksanaan Program Pembangunan Desa.....	51
3.1.2	Bidang Pembinaan Kemasyarakatan .....	56
3.1.3	Bidang Pemberdayaan Masyarakat .....	56
3.1.4	Bidang Penyelenggaraan Pemerintahan Desa.....	57
3.1.5	Bidang Tak Terduga .....	57
3.2	Partisipasi Masyarakat Pada Setiap Program Kebijakan .....	65
3.2.1	Partisipasi Masyarakat Dalam Pelaksanaan Program Pembangunan Desa .....	69
3.2.2	Partisipasi Masyarakat Dalam Bidang Pembinaan Kemasyarakatan.....	72
3.2.3	Partisipasi Masyarakat Dalam Bidang Pemberdayaan Masyarakat .....	73
3.2.4	Partisipasi Masyarakat Dalam Bidang Penyelenggaraan Pemerintahan Desa ...	76

3.2.5	Partisipasi Masyarakat Dalam Bidang Tak terduga.....	77
3.3	Bentuk Partisipasi Masyarakat Desa Klapanunggal .....	79
<b>BAB IV.....</b>		<b>82</b>
<b>FAKTOR PENDUKUNG DAN PENGAHAMBAT PARTISIPASI MASYARAKAT DALAM PENGELOLAAN ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DESA.....</b>		<b>82</b>
4.1	Faktor Pendukung Partisipasi Masyarakat.....	83
4.2	Faktor Penghambat Partisipasi Masyarakat .....	84
4.3	Tingkat Partisipasi Masyarakat Desa Klapanunggal .....	85
4.3.1	Tingkat Partisipasi Masyarakat Dalam Program Pembangunan Desa.....	87
4.3.2	Tingkat Partisipasi Masyarakat Dalam Pembinaan Kemasyarakatan .....	87
4.3.3	Tingkat Partisipasi Masyarakat Dalam Pemberdayaan Masyarakat .....	88
4.3.4	Tingkat Partisipasi Masyarakat Dalam Penyelenggaran Pemerintahan Desa....	88
4.3.5	Tingkat Partisipasi Masyarakat Dalam Bidang Tak Terduga .....	89
<b>BAB V.....</b>		<b>91</b>
<b>PENUTUP .....</b>		<b>91</b>
5.1	Kesimpulan.....	91
5.2	Saran .....	92
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>93</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Perbedaan peneliti dengan penelitian terdahulu .....	21
Tabel 1.2 Informan Penelitian .....	36
Tabel 1.3 Operasionalisasi Teoritis Penelitian .....	37
Tabel 2.1 Jumlah Penduduk Menurut Jenis Kelamin .....	44
Tabel 2.2 Usia Penduduk.....	45
Tabel 2.3 Tingkat Pendidikan Penduduk.....	46
Tabel 2.4 Jumlah Agama yang dianut Masyarakat Klapanunggal Tahun 2022 .....	48
Tabel 2.5 Jenis Sumber Daya Alam .....	49
Tabel 2.6 Sarana Tempat Usaha .....	50
Tabel 2.7 Jenis Mata Pencaharian .....	51
Tabel 2.8 Anggaran Dana Setiap Program Kegiatan Desa.....	54
Tabel 3.1 Nama-Nama Masyarakat Penerima Dana BLT Desa Klapanunggal.....	71
Tabel 4.1 Tingkat Partisipasi Masyarakat .....	98

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1 Bagan Kerangka Alur Pemikiran.....	29
Gambar 3.1 Proses Kegiatan Pembangunan Jalan Antar Dusun .....	66



# **PARTISIPASI MASYARAKAT DALAM PENGELOLAAN DANA DESA TAHUN 2022**

**(Studi Kasus Desa Klapanunggal, Kecamatan Klapanunggal, Kabupaten Bogor)**

Oleh: Emon Wirawan Harefa

Dibimbing Oleh: Fransiskus X. Gian Tue Mali., S.Ikom., M.Si

## **ABSTRAK**

Partisipasi masyarakat merupakan sumber modal yang mendasar bagi pembangunan suatu desa, oleh karena itu partisipasi masyarakat sangat penting untuk membantu memajukan pembangunan melalui implementasi pengelolaan dana desa. Pengelolaan dana desa yang transparansi dan partisipatif merupakan pilar yang sangat penting dalam mewujudkan keberhasilan implementasi program kebijakan. Namun pada salah satu proses implementasi pengelolaan dana desa di Desa Klapanunggal untuk membiayai program kebijakan yang telah disusun masih belum memenuhi kebutuhan pokok masyarakat desanya secara menyeluruh. Kurangnya keterlibatan masyarakat menjadi alasan utama mengapa kebutuhan pokok masyarakat tidak bisa terimplementasikan secara efektif dan efisien. Tujuan penelitian ini dilaksanakan yaitu untuk mengetahui bagaimana bentuk partisipasi masyarakat Desa Klapanunggal dalam pengelolaan dana desa tahun 2022, dan untuk mengetahui faktor pendukung dan penghambat partisipasi masyarakat Desa Klapanunggal dalam pengelolaan dana desa tahun 2022. Metode penelitian kualitatif merupakan suatu cara yang digunakan untuk menjawab masalah penelitian yang berkaitan dengan data berupa narasi yang bersumber dari aktivitas wawancara, pengamatan, pengalian dokumen. Dengan demikian keterlibatan masyarakat dalam proses penentuan kebijakan publik yang memberikan nilai strategis bagi masyarakat itu sendiri menjadi salah satu syarat penting dalam upaya pembangunan yang dilaksanakan Berdasarkan hasil penelitian ini, dapat disimpulkan bahwa partisipasi masyarakat Desa Klapanunggal dalam pengelolaan dana desa tahun 2022 masih tergolong rendah, walaupun secara signifikan pemerintah sedang berupaya untuk mencoba meningkatkan tingkat partisipatif masyarakatnya, karna kesadaran mereka akan efektifnya keterlibatan masyarakat dalam setiap pengambilan program kebijakan di dalam desa. Melalui beberapa program diatas tadi dijelaskan masyarakat masih sedikit terlibat dalam proses pelaksanaan kegiatan, evaluasi, dan dalam pengambilan manfaat, walaupun dampaknya tidak terasa secara signifikan bagi kehidupan masyarakat desa.

*Kata Kunci:* Partisipasi Masyarakat, Dana Desa, Program Kebijakan.

# **THE COMMUNITY'S PARTICIPATION IN THE MANAGEMENT OF VILLAGE FUNDS IN 2022**

**(Studi Kasus Desa Klapanunggal, Kecamatan Klapanunggal, Kabupaten Bogor)**

*By: Emon Wirawan Harefa*

*Guided By: Fransiskus X. Gian Tue Mali., S. Ikom., M. Si*

## **ABSTRACT**

*Community participation is a fundamental source of capital for the development of a village; hence, community involvement is crucial to advancing development through the implementation of village fund management. Transparent and participatory village fund management is a vital pillar in achieving the success of policy program implementation. However, in the implementation process of village fund management in Klapanunggal Village to finance the prepared policy program, it still falls short of meeting the basic needs of the community comprehensively. The lack of community involvement is a primary reason why the essential needs of the community cannot be implemented effectively and efficiently. The purpose of this research is to understand the form of community participation in the management of village funds in Klapanunggal Village in 2022 and to identify the supporting and inhibiting factors of community participation in the management of village funds in 2022. Qualitative research is employed as a method to address research problems related to data in the form of narratives derived from interview activities, observations, and document analysis. Therefore, community involvement in the public policy determination process, which holds strategic value for the community itself, is a crucial condition in development efforts. Based on the results of this research, it can be concluded that community participation in the management of village funds in Klapanunggal Village in 2022 is still relatively low, despite the government's significant efforts to increase community participation. The awareness of the effectiveness of community involvement in every decision-making process for policy programs in the village is evident. Despite various programs aimed at increasing participation, the community's involvement in the implementation, evaluation, and benefit-taking processes is limited, although the impact is not significantly felt in the village community's daily life.*

**Keywords:** Community Participation, Village Funds, Policy Program Outcomes.