

**UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**



**LAPORAN PRAKTIK KERJA LAPANGAN**

**EFEKTIVITAS DAN KONTRIBUSI PAJAK DAERAH  
TERHADAP PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)  
KABUPATEN TAPANULI UTARA**

**Diajukan oleh :**

**CHRISTY NATALIA PARAPAT  
1832230004**

**JAKARTA  
2021**

**UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA**

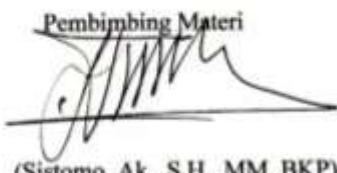
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**Persetujuan Praktik Kerja Lapangan**

Nama : Christy Natalia Parapat  
NIM : 1832230004  
Program Studi : Diploma III-Akuntansi  
Judul Tugas Akhir : Efektivitas dan Kontribusi Pajak Daerah terhadap Pendapatan Asli Daerah (PAD) Kabupaten Tapanuli Utara

Disetujui untuk diajukan kepada sidang ujian Pendadaran.

Jakarta, April 2021

Pembimbing Materi  
  
(Sistomo, Ak., S.H., MM.,BKP)

Pembimbing Teknis  
  
(Frangky Yosua Sitorus, SE.,MM.,Ak.,CA)

**UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**PENGESAHAN LAMPIRAN PRAKTIK KERJA LAPANGAN**

Nama : Christy Natalia Parapat  
NIM : 1832230004  
Program Studi : Diploma III-Akuntansi  
Judul LPKL : Efektivitas dan Kontribusi Pajak Daerah terhadap Pendapatan  
Asli Daerah (PAD) Kabupaten Tapanuli Utara

Diterima dan disahkan untuk memenuhi salah satu persyaratan guna memperoleh Gelar Ahli Madya.

Jakarta, April 2021

**Panitia Penguji :**

Sistomo, Ak., S.H., MM.,BKP

(Ketua)

Milko Hutabarat, S.E., S.H., M.Si., BKP

(Sekretaris)

Frangky Yosua Sitorus, SE., MM.,Ak.,CA

(Anggota)

Mengetahui

Dekan



(Juaniva Sidiarta, S.E.,M.Si)

Kaprodi

(Frangky Yosua Sitorus, S.E.,MM.,AK.,CA)

**UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**PERNYATAAN KEASLIAN**

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Christy Natalia Parapat

NIM : 1832230004

Program Studi : Diploma III-Akuntansi

Judul Tugas Akhir : Efektivitas dan Kontribusi Pajak Daerah terhadap Pendapatan  
Asli Daerah (PAD) Kabupaten Tapanuli Utara

Menyatakan bahwa sesungguhnya saya telah benar-benar telah melaksanakan Praktik Kerja Lapangan (PKL) dan Laporan Praktik Kerja Lapangan (LPKL) ini dibuat adalah hasil kerja sendiri. Demikian pernyataan ini dibuat, apabila dikemudian hari terdapat kesalahan, penulis bersedia bila dikenakan sanksi dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Kristen Indonesia.

Jakarta, April 2021



(Christy Natalia Parapat)



## UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA

### Pernyataan dan Persetujuan Publikasi Tugas Akhir

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Christy Natalia Parapat  
NIM : 1832230004  
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : DIII Akuntansi  
Jenis Tugas Akhir : KTIA  
Judul

### EFEKTIVITAS DAN KONTRIBUSI PAJAK DAERAH TERHADAP PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) KABUPATEN TAPANULI UTARA

Menyatakan bahwa:

1. Tugas akhir tersebut adalah benar karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan bukan merupakan duplikasi karya tulis yang sudah dipublikasikan atau yang pernah dipakai untuk mendapatkan gelar akademik di perguruan tinggi manapun;
2. Tugas akhir tersebut bukan merupakan plagiat dari hasil karya pihak lain, dan apabila saya/kami mengutip dari karya orang lain maka akan dicantumkan sebagai referensi sesuai dengan ketentuan yang berlaku;
3. Saya memberikan Hak Noneksklusif Tanpa Royalti kepada Universitas Kristen Indonesia yang berhak menyimpan, mengalih media/format-kan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Apabila di kemudian hari ditemukan pelanggaran Hak Cipta dan Kekayaan Intelektual atau Peraturan Perundangan-undangan Republik Indonesia lainnya dan integritas akademik dalam karya saya tersebut, maka saya bersedia menanggung secara pribadi segala bentuk tuntutan hukum dan sanksi akademis yang timbul serta membebaskan Universitas Kristen Indonesia dari segala tuntutan hukum yang berlaku.

Dibuat di Jakarta  
Pada Tanggal April 2021


Christy Natalia Parapat

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas penyertaan dan kasih-Nya yang telah memimpin penulis sehingga dapat menyelesaikan Laporan Praktik Kerja Lapangan ini dengan sebaik-baiknya, dengan judul **EFEKTIVITAS DAN KONTRIBUSI PAJAK DAERAH TERHADAP PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) KABUPATEN TAPANULI UTARA.**

Laporan Praktik Kerja Lapangan ini di susun untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk menyelesaikan Program Diploma III Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Kristen Indonesia.

Pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terimakasih kepada pihak-pihak terkait yang telah membantu dan memberi motivasi, bimbingan, semangat dan doa sehingga penulis dapat menyelesaikan Laporan Praktik Kerja Lapangan ini. Penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Ibu Juaniva Sidharta, S.E.,M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Kristen Indonesia.
2. Bapak Frangky Yosua Sitorus, SE.,MM.,Ak.,CA selaku Ketua Program Studi Diploma-III Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Kristen Indonesia dan juga selaku dosen pembimbing teknisi yang telah memberikan waktu, kesabaran, keperdulian dan dorongan dalam membimbing penulis sehingga Laporan Praktik Kerja Lapanan ini dapat terselesaikan.

3. Bapak Sistomo, Ak.,S.H.,MM.,BKP selaku dosen pembimbing materi yang telah memberikan waktu, pikiran, kesabaran, bantuan, dan keperdulian bapakdalam membimbing penulis sehingga Laporan Praktik Kerja Lapangan ini dapat terselesaikan.
4. Kepada Daddy J yang selalu setia hadir untuk penulis, yang lebih paham mana yang terbaik terhadap penulis, kalau bukan karna Dia penulis tidak ada sampai di keadaan saat ini, kalau bukan karena Dia penulis tidak bisa, hanya Dia yang teramat sangat baik, yang berkuasa dan yang mampu menyertai penulis sehingga mampu menyelesaikan Laporan Praktik Kerja Lapangan ini dengan luar biasa, hanya karena Kasih-Nya.
5. Kepada Orang Tua, saudara dan keluarga besar penulis yang telah mendoakan, mendidik dan yang sudah sabar kepada penulis. Berkat doa, dukungan dan kasih sayang mereka penulis dapat menyelesaikan Laporan Praktik Kerja Lapangan ini dengan baik.
6. Bapak dan Ibu dosen yang telah memberikan banyak ilmu dan pengetahuan selama 3 tahun kepada penulis dan juga para staf karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Kristen Indonesia.
7. Kepada Kantor Badan Pengelolaan KeuanganPendapataan dan Aset Daerah Kabupaten Tapanuli Utara yaitu Bapak Kepala Badan, Kepala Bidang Keuangan, Kepada Sub Bidang Pembendaharaan dan Pengelolaan Kas, Kepala Bidang dan Sub Bidang dan Kepada seluruh staf karyawan yang lainnya yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu yang sudah memberi kesempatan untuk melakukan Praktik Kerja Lapangan dan yang

sudah membimbing, mengajar dengan sabar, memberi perhatian, motivasi, hiburan dan arahan yang sangat berarti bagi saya.

8. Kepada sahabat penulis yang selalu ada untuk penulis, yang selalu berikan waktunya, yang selalu nyemangatin, yang selalu kasih masukan dan doa kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan Laporan Praktik Kerja Lapangan ini. Makasih kalian buat hatinya. Tuhan berkatilah.
9. Orang-orang yang telah memberikan bantuan, motivasi, semangat dan doa kepada penulis yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

## DAFTAR ISI

*Halaman*

PERSETUJUAN PRAKTIK KERJA LAPANGAN .....	i
PENGESAHAN LAMPIRAN PRAKTIK KERJA LAPANGAN .....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	x
BAB I PENDAHULUAN	
1.1    Latar Belakang.....	1
1.2    Tujuan Laporan Praktik Kerja Lapangan .....	3
1.3    Ruang Lingkup Pembahasan .....	3
1.4    Waktu dan Lokasi Kerja PKL .....	4
BAB II GAMBARAN UMUM KABUPATEN TAPANULI UTARA DAN BPKPAD KABUPATEN TAPANULI UTARA	
2.1    Kabupaten Tapanuli Utara.....	5
2.1.1    Letak Geografis Kabupaten Tapanuli Utara .....	5
2.1.2    Dasar Hukum Pembentukan Kabupaten Tapanuli Utara .....	8
2.1.3    Visi dan Misi .....	8
2.1.4    Arti Lambang Kabupaten Tapanuli Utara.....	10
2.1.5    Organisasi dan Personalia .....	12
2.2    Badan Pengelolaan Keuangan, Pendapatan dan Aset Daerah (BPKPAD) Kabupaten Tapanuli Utara.....	15
2.2.1    Profil BPKPAD .....	15
2.2.2    Struktur Organisasi.....	16
2.2.3    Tugas dan Tanggungjawab .....	18
BAB III LANDASAN TEORI	
3.1    Pengertian Pajak .....	24
3.2    Fungsi Pajak .....	24

3.3	Pendapatan Asli Daerah (PAD) .....	25
3.4	Pajak Daerah.....	26
3.4.1	Pengertian Pajak Daerah .....	26
3.4.2	Dasar Hukum Pajak Daerah .....	27
3.4.3	Ciri-ciri Pajak Daerah .....	27
3.4.4	Jenis-jenis Pajak Daerah .....	28
3.5	Efektivitas dan Kontribusi.....	33
3.5.1	Efektivitas .....	33
3.5.2	Kontribusi.....	34
<b>BAB IV HASIL PEMBAHASAN</b>		
4.1	Deskripsi Data .....	36
4.1.1	Realisasi penerimaan Pajak Daerah Kabupaten Tapanuli Utara ....	36
4.2	Analisis Data .....	38
4.2.1	Analisis Efektivitas Pajak Daerah Kabupaten Tapanuli Utara .....	38
4.2.2	Analisis Kontribusi Pajak Daerah terhadap Pendapatan Asli Daerah (PAD) Kabupaten Tapanuli Utara .....	43
4.3	Kurva Efektivitas dan Kontribusi Pajak Daerah terhadap Pendapatan Asli Daerah (PAD) Kabupaten Tapanuli Utara .....	46
4.4	Penyebab Kenaikan dan Penurunan Pajak Daerah dan Pendapatan Asli Daerah (PAD) Kabupaten Tapanuli Utara .....	47
4.4.1	Kenaikan Pajak Daerah dan Pendapatan Asli Daerah (PAD) .....	47
4.4.2	Penurunan Pajak Daerah dan Pendapatan Asli Daerah (PAD) .....	48
<b>BAB V PENUTUP</b>		
5.1	Kesimpulan.....	50
5.2	Saran .....	50
DAFTAR PUSTAKA .....		52
LAMPIRAN .....		53

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1. Realisasi Penerimaan Pajak Daerah Terhadap PAD .....	2
Tabel 2. Luas Wilayah per Kecamatan Tapanuli Utara .....	6
Tabel 3. Unit Organisasi (OPD).....	12
Tabel 4. Klasifikasi Kriteria Nilai Efektivitas Pajak Daerah .....	34
Tabel 5. Klasifikasi Kriteria Nilai Kontribusi Pajak Daerah Terhadap PAD .....	35
Tabel 6. Target dan Realisasi Penerimaan Pajak Daerah.....	36
Tabel 8. Klasifikasi Kriteria Nilai Efektivitas Pajak Daerah .....	39
Tabel 9. Tingkat Efektivitas Pajak Daerah Kabupaten Tapanuli Utara.....	40
Tabel 10. Klasifikasi Kriteria Nilai Kontribusi Pajak Daerah .....	43
Tabel 11. Kontribusi Pajak Daerah terhadap Pendapatan Asli Daerah Kabupaten Tapanuli Utara.....	45

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1. Lambang Kabupaten Tapanuli Utara .....	10
Gambar 2. Struktur Organisasi BPKPAD Tapanuli Utara.....	17
Gambar 3. Grafik Target dan Realisasi Pajak Daerah Kabupaten Tapanuli Utara.....	37
Gambar 5. Grafik Tingkat Efektivitas Pajak Daerah Kabupaten Tapanuli Utara.....	41
Gambar 6. Grafik Kontribusi Pajak Daerah terhadap Pendapatan Asli Daerah (PAD) Kabupaten Tapanuli Utara.....	45
Gambar 7. Grafik Efektivitas dan Kontribusi Pajak Daerah terhadap Pendapatan Asli Daerah (PAD) Kabupaten Tapanuli Utara .....	47