

**PERAN PEMIMPIN GEREJA DALAM MANAJEMEN PENDIDIKAN  
AGAMA KRISTEN PADA PROGRAM KATEKISASI SIDI JEMAAT BAGI  
PEMUDA DI JEMAAT GMIM BETEL KEMBUAN  
WILAYAH TONDANO IV**

**TESIS**

Oleh :

**CHRISTY NATALIE MONDONG  
2003190044**



**PROGRAM STUDI MAGISTER PENDIDIKAN AGAMA KRISTEN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA  
JAKARTA  
2022**

**PERAN PEMIMPIN GEREJA DALAM MANAJEMEN PENDIDIKAN  
AGAMA KRISTEN PADA PROGRAM KATEKISASI SIDI JEMAAT BAGI  
PEMUDA DI JEMAAT GMIM BETEL KEMBUAN  
WILAYAH TONDANO IV**

**TESIS**

Diajukan untuk memenuhi persyaratan akademik guna  
memperoleh gelar Magister Pendidikan (M.Pd.) pada  
Program Studi Magister Pendidikan Agama Kristen Program  
Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia

Oleh :

**CHRISTY NATALIE MONDONG  
2003190044**



**PROGRAM STUDI MAGISTER PENDIDIKAN AGAMA KRISTEN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA  
JAKARTA  
2022**



## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TUGAS AKHIR

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Christy Natalie Mondong

NIM : 2003190040

Program Studi : Magister Pendidikan Agama Kristen

Fakultas : Pascasarjana

Dengan ini menyatakan bahwa karya tulis tugas akhir yang berjudul “PERAN PEMIMPIN GEREJA DALAM MANAJEMEN PENDIDIKAN AGAMA KRISTEN PADA PROGRAM KATEKISASI SIDI JEMAAT BAGI PEMUDA DI JEMAAT GMIM BETEL KEMBUAN WILAYAH TONDANO IV” adalah:

1. Dibuat dan diselesaikan sendiri dengan menggunakan hasil kuliah, tinjauan lapangan, buku-buku dan jurnal acuan yang tertera di dalam referensi pada karya tugas akhir saya.
2. Bukan merupakan duplikasi karya tulis yang sudah dipublikasikan atau yang pernah dipakai untuk mendapatkan gelar sarjana di universitas lain, kecuali pada bagian sumber informasi yang dicantumkan dengan cara referensi yang semestinya.
3. Bukan merupakan karya terjemahan dari kumpulan buku atau jurnal acuan yang tertera di dalam referensi pada tugas.

Kalau terbukti saya tidak memenuhi apa yang dinyatakan di atas, maka karya tugas akhir ini dianggap batal.



Jakarta, 17 November 2022

Christy Natalie Mondong



**UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA  
PROGRAM PASCASARJANA**

**PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING TUGAS AKHIR**

PERAN PEMIMPIN GEREJA DALAM MANAJEMEN PENDIDIKAN  
AGAMA KRISTEN PADA PROGRAM KATEKISASI SIDI JEMAAT BAGI  
PEMUDA DI JEMAAT GMIM BETEL KEMBUAN WILAYAH TONDANO IV

Oleh:

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Christy Natalie Mondong  
NIM : 2003190044  
Program Studi : Magister Pendidikan Agama Kristen

Telah diperiksa dan disetujui untuk diajukan dan dipertahankan dalam Sidang  
Tugas Akhir guna mencapai gelar Strata Dua pada Program Studi Magister  
Pendidikan Agama Kristen Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia.

Jakarta, 17 November 2022

Menyetujui:

Pembimbing I

Prof. Dr. dr. Bernadetha Nadeak, M.Pd., PA.  
0320116402

Pembimbing II

Dr. Dyoy Anneke Rantung, M.Th.  
0318016704

**Ketua Program Studi  
Magister Pendidikan Agama Kristen**

Dr. Dyoy Anneke Rantung, M.Th.  
031801704

**Direktur Program Pascasarjana  
Universitas Kristen Indonesia**

Prof. Dr. dr. Bernadetha Nadeak, M.Pd., PA.  
0320116402







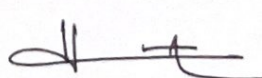
**UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA  
PROGRAM PASCASARJANA**

**PERSETUJUAN TIM PENGUJI TUGAS AKHIR**

Pada tanggal 16-17 November 2022 telah diselenggarakan Sidang Tugas Akhir untuk memenuhi sebagian persyaratan Akademik guna memperoleh gelar Strata Dua pada Program Studi Magister Pendidikan Agama Kristen Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia, atas nama:

Nama : Christy Natalie Mondong  
NIM : 2003190044  
Program Studi : Magister Pendidikan Agama Kristen  
Fakultas : Pascasarjana

Termasuk ujian tugas akhir yang berjudul "PERAN PEMIMPIN GEREJA DALAM MANAJEMEN PENDIDIKAN AGAMA KRISTEN PADA PROGRAM KATEKISASI SIDI JEMAAT BAGI PEMUDA DI JEMAAT GMIM BETEL KEMBUAN WILAYAH TONDANO IV" oleh tim penguji yang terdiri dari:

Nama Penguji	Jabatan dalam Tim Penguji	Tanda Tangan
1. Prof. Dr. dr. Bernadetha Nadeak, M.Pd, PA.	Sebagai Ketua	
2. Dr. Dyoy's Anneke Rantung, M.Th.	Sebagai Anggota	
3. Prof. Dr. Hotmaulina Sihotang, S.Si, M.Pd	Sebagai Anggota	

Jakarta, 17 November 2022



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA  
PROGRAM PASCASARJANA

PERNYATAAN DAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Christy Natalie Mondong  
NIM : 2003190040  
Fakultas : Pascasarjana  
Program Studi : Magister Pendidikan Agama Kristen  
Jenis Tugas Akhir : Tesis  
Judul : PERAN PEMIMPIN GEREJA DALAM MANAJEMEN PENDIDIKAN AGAMA KRISTEN PADA PROGRAM KATEKISASI SIDI JEMAAT BAGI PEMUDA DI JEMAAT GMIM BETEL KEMBUAN WILAYAH TONDANO IV

Menyatakan bahwa ;

1. Tugas akhir tersebut adalah benar karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan bukan merupakan duplikasi karya tulis yang sudah dipublikasikan atau yang pernah dipakai untuk mendapatkan gelar akademik di perguruan tinggi manapun;
2. Tugas akhir tersebut bukan merupakan plagiat dari hasil karya pihak lain, dan apabila saya/kami mengutip dari karya orang lain maka akan dicantumkan sebagai referensi sesuai dengan ketentuan yang berlaku;
3. Saya memberikan Hak Nonekleslusif Tanpa *Royalti* kepada Universitas Kristen Indonesia yang berhak menyimpan, mengalih media/format-kan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Apabila di kemudian hari ditemukan pelanggaran Hak Cipta dan Kekayaan Intelektual atau Peraturan Perundang-undangan Republik Indonesia lainnya dan integritas akademik dalam karya saya tersebut, maka saya bersedia menanggung secara pribadi segala bentuk tuntutan hukum dan sanksi akademis yang timbul serta membebaskan Universitas Kristen Indonesia dari segala tuntutan hukum yang berlakuk.

Dibuat di Jakarta  
Pada Tanggal 17 November 2022  
Yang menyatakan



Christy Natalie Mondong



## KATA PENGANTAR

Puji syukur dan terima kasih yang berlimpah penulis ucapkan kepada Tuhan Allah yang penuh rahmat. Betapa besar berkat kasih setia Tuhan serta rahmat yang Ia berikan yang senantiasa teralami dalam kehidupan penulis, sehingga di saat ini penulis dapat menyelesaikan tesis ini. Penulisan tesis ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Magister Pendidikan Agama Kristen di pascasarjana Universitas Kristen Indonesia.

Penulis menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan tesis ini, sangatlah sulit bagi penulis untuk menyelesaikan tesis ini. Ada proses dan usaha yang panjang dan melewati berbagai tantangan dan rintangan. Namun penulis meyakini bahwa pertolongan Tuhan akan terus nyata dan berkarya atas kehidupan penulis selama studi dan pada akhirnya mengabdikan sebagai hamba Tuhan yang mengerjakan Tugas dan panggilan Tuhan di tengah-tengah kehidupan umat Tuhan. Oleh karena itu, melalui tulisan ini dengan penuh rasa hormat penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. Dhaniswara K. Harjono, SH., MH., MBA., selaku Rektor Universitas Kristen Indonesia.
2. Prof. Dr. dr. Bernadetha Nadeak, M.Pd, P.A selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia dan sekaligus menjadi pembimbing I dalam penyusunan tesis ini. Terima kasih banyak kepada ibu karena telah membimbing penulis dan memberikan perhatian, waktu dan pikiran dalam penyusunan tesis penulis, kiranya Tuhan memberkati keluarga besar di manapun berada saat ini.
3. Desi Sianipar, M.Th., D.Th., selaku Wakil Direktur Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia.

4. Dr. Dyoyo Anneke Rantung, M.Th, selaku Kepala Program Studi Magister Pendidikan Agama Kristen dan sekaligus dosen pembimbing II dalam penyusunan tesis. Terima kasih telah menyediakan waktu, tenaga dan pikiran, penuh kesabaran dan ketulusan untuk membimbing dan mengarahkan penulis dalam penulisan tesis ini.
5. Seluruh dosen dan staff pegawai di Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia yang turut membantu dan mendukung peneliti dalam menyelesaikan tesis ini.
6. Laura Hutapea dan Sakal Nababan selaku staf yang pernah melayani di Program Studi MPAK UKI, yang dengan sabar dan selalu meluangkan waktu dalam melayani dan membantu mahasiswa termasuk juga penulis selama proses studi di Prodi MPAK UKI.
7. Badan Pekerja Majelis Jemaat dan seluruh pelayan khusus GMIM Betel Kembuan, beserta seluruh jemaat yang sudah mengizinkan penulis untuk melaksanakan penelitian, dan membantu penulis dalam memperoleh data penelitian.
8. Teman-teman 90's yang selalu menghibur, memberi semangat dalam proses penyusunan tesis.
9. Sahabat : Quency Mongi, Aron Pinangkaan, Wulan Kalalo, Tiara Kalalo, Prinsel Lumanauw, Maria Tumbol, Meishin Lembong, Switsy Rumbajan yang terus memberi dukungan kepada penulis dalam suka duka.
10. Sahabat-sahabat yang sangat berharga, suka dan duka telah dilewati bersama, saling memberikan dorongan, motivasi bahkan selalu saling mendoakan dan membantu dikala susah tertawa bersama dan menangispun bersama. Mulai dari masih berasrama sampai saat ini, Selalu dengan setia mendengarkan cerita dari penulis, bahkan sangat menolong dalam pembuatan tesis ini. Terima kasih sahabat-sahabatku, Measy Z.I. Pang, Gabriela Putri Londa, Nadia Illsye Tular. Thank you for the support.
11. Teman-teman seperjuangan angkatan 2020 yang saling mendukung, membantu, dan mendoakan dalam proses studi, dan dalam mengerjakan tugas-tugas kuliah sampai pada



penyelesaian tesis ini: Kak Esti Boiliu, Widya Makoni Febriyanti Siramba, Eva Kodongan, Ibu Pricylia Rondo, Pdt. Ari Siagian, Ibu Nova Rungkat, Jefferson Timpal, Johannes Panjaitan, Samuel Siringoringo, Ibu Kristanti Winarti, Ibu Ester Tangoni.

12. Kepada keluarga Sianipar-Rondo, Kak Pris dan Bang Mindo, terima kasih untuk pertolongannya bagi penulis, selama masa studi penulis sudah memberi rumah untuk kami tempati dan setiap doa dan dukungan yang selalu diberi bagi penulis. Tuhan memberkati.
13. Kepada Mami Olly Tumengkol, oma Ois, opa Jim, auntie Kiara, opa Adi bersama istri Maisye, Ma'ani Debby Mondong dan Pa'ani Handry Otay yang selalu memberi dukungan bahkan motivasi serta doa untuk penulis dalam penyusunan tesis, juga Ribka Otay. yang selalu menopang dan memberi arahan dan dukungan kepada penulis selama kuliah.
14. Terima kasih kepada Ethan punya mama ani Amelin Pakasi untuk semua tenaga, dukungan, kasih sayang, perhatian yang selama penulis menempuh pendidikan di UKI selalu hadir dan menyemangati, menolong menjadi mama ani yang sayang kepada Ethan dan yang mengurus penulis selama berada di Jakarta dalam masa penulisan tesis. Terima kasih banyak Tuhan pasti membalas setiap tenaga dan kasih sayang yang telah diberikan kepada Ethan dan penulis. Berkat melimpah Tuhan berikan.
15. Kepada auntie Claudia & Uncle Kevin, uncle Apil & Christian. Terima kasih sudah sangat banyak membantu penulis dalam masa kuliah dan selama di Jakarta menempuh pendidikan. Terima kasih sudah menopang lewat doa, motivasi bahkan dana selama penulis ada di Jakarta. Tuhan kiranya memberkati berlimpah-limpah.
16. Untuk keluarga, khususnya untuk mama Selfiani Tirukan dan papa Yulius Mondong *thankyou so much for loving me*. Terima kasih untuk doa, semangat, motivasi, pengajaran dalam hidup penulis yang sangat berarti. Terima kasih untuk cinta dan kasih sayang yang tanpa batas untuk penulis. Terima kasih untuk adik Keyzi Mondong yang selalu menemani

bersama-sama dengan penulis menjadi adik yang selalu menyemangati penulis.  
“Keluargaku adalah Sorgaku”.

17. Terima kasih untuk anak-anakku Ezekiel & Ethan yang sangat pengertian pada penulis. Kalian anak-anak yang sangat luar biasa menjadi berkat. Terima kasih sudah menjadi anak-anak yang dengan sabar, menyayangi dan anak yang pintar. Terima kasih untuk pelajaran berharga bagi kehidupan mama dan papa. Sayang Ezekiel & Ethan. Mama love you guys.
18. Kepada suami tercinta Carry T. R Kandou. Terima kasih banyak suamiku yang dalam kehidupan selalu mendoakan, memberi dukungan dan motivasi yang memberi izin untuk melanjutkan studi bahkan yang membiayai kebutuhan penulis. Terima kasih sudah mencintai, memberi sumbangan pemikiran, penguatan serta menghibur di saat susah dan sedih. Terima kasih karena selalu percaya pada kemampuan diri penulis sekalipun penulis meragukan diri sendiri. Terima kasih untuk semua pengorbanan dan kepercayaannya. *I Love You.*

Akhirnya, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya dan kiranya karya tulis ini dapat berguna bagi kemajuan pendidikan, pertumbuhan pelayanan dan berguna bagi semua orang yang membacanya. Tuhan Yesus memberkati.

Jakarta, 17 November 2022

Christy Natalie Mondong

## DAFTAR ISI

### Halaman

HALAMAN JUDUL .....	i
PERNYATAAN DAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	i
PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING TUGAS AKHIR .....	ii
PERSETUJUAN DOSEN PENGUJI TUGAS AKHIR .....	iii
PERNYATAAN DAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI.....	ix
ABSTRAK.....	xi
ABSTRACT.....	xii
<b>BAB 1 PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Identifikasi Masalah.....	9
C. Batasan Masalah .....	9
D. Rumusan Masalah.....	10
E. Tujuan Penelitian .....	10
F. Manfaat Penelitian .....	11
G. Sistematika Penulisan .....	11
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>13</b>
A. Kepemimpinan Gereja.....	13
1. Pengertian Kepemimpinan .....	13
2. Pemimpin Gereja.....	15
3. Karakteristik Kepemimpin Gereja .....	17
a. Kepemimpinan berpusat pada Tuhan ( <i>Divine Leadership</i> ).....	18
b. Kepemimpinan yang Visioner ( <i>Everlasting Leadership</i> ).....	18
c. Kepemimpinan yang Melayani ( <i>Humanistic Leadership</i> ).....	19
d. Kepemimpinan sebagai wakil Allah ( <i>Respresentative Leadership</i> )..	20
e. Kepemimpinan yang berpegang teguh pada Firman Tuhan ( <i>Truthful Leadership</i> ).....	20
f. Kepemimpinan yang Dinamis ( <i>Living Leadership</i> ).....	21
g. Kepemimpinan yang tidak kaku ( <i>Contextual Leadeship</i> ).....	22
B. Manajemen Pendidikan Agama Kristen .....	23
1. Manajemen secara umum.....	23
a. Fungsi Manajemen.....	24
1). Perencanaan ( <i>Planning</i> ).....	24
2). Pengorganisasian ( <i>Organizing</i> ).....	25
3). Pengarahan ( <i>Actuacting</i> ).....	26
4). Pengawasan ( <i>Controlling</i> ).....	26
2. Manajemen Pendidikan.....	26
a. Pengertian Manajemen Pendidikan .....	27
b. Manajemen PAK .....	25
1). Pengertian Manajemen PAK.....	29
2). Tujuan Manajemen PAK.....	32
c. Manajemen PAK di Gereja.....	32
C. Pemuda dan Pendidikan Agama Kristen .....	34

1. Pengertian Pemuda .....	34
2. Karakteristik Pemuda .....	38
3. Pemuda dalam Alkitab .....	40
4. Pendidikan Agama Kristen bagi Pemuda .....	42
D. Katekisasi.....	43
1. Katekisasi Sidi Jemaat.....	45
2. Pentingnya Katekisasi Sidi.....	47
3. Suasana Katekisasi Sidi .....	50
4. Materi Pelajaran Katekisasi.....	52
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>42</b>
A. Jenis Penelitian .....	43
B. Lokasi dan Waktu Penelitian.....	43
C. Teknik Pengumpulan Data .....	44
1. Observasi .....	44
2. Wawancara .....	45
3. Dokumentasi .....	46
D. Instrument Penelitian .....	47
1. Pedoman Wawancara.....	49
2. Lembar Observasi.....	58
3. Dokumentasi.....	60
E. Teknik Analisis Data .....	61
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>63</b>
A. Gambaran umum lokasi Penelitian.....	63
1. Sejarah Gereja GMIM Betel Kembuan .....	63
2. Keadaan Jemaat .....	66
3. Bentuk-bentuk Pelayanan .....	66
4. Sturuktur BPMJ GMIM Betel Kembuan.....	67
B. Deskripsi Hasil Penelitian.....	67
1. Deskripsi Data Wawancara .....	67
a. Wawancara dengan BPMJ GMIM Betel Kembuan .....	68
b. Wawancara dengan Pemuda Jemaat GMIM Betel Kembuan .....	84
c. Wawancara dengan Pelayan Khusus GMIM Betel Kembuan.....	98
2. Deskripsi Data Observasi .....	115
3. Deskripsi Data Dokumen.....	117
C. Analisis Data.....	118
1. Peran Pemimpin Gereja dalam manajemen PAK pada program Katekisasi.....	118
2. Pemahaman pemuda mengenai program katekisasi sisi .....	127
3. Bagaimana pelaksanaan program katekisasi sisi di jemaat.....	131
D. Refleksi Teologis& Pedagogis .....	134
<b>BAB V PUNUTUP.....</b>	<b>136</b>
A. Kesimpulan .....	136
B. Saran .....	138
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>140</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>160</b>

## ABSTRAK

Peran pemimpin gereja dalam manajemen PAK pada katekisasi sisi bagi pemuda dapat menolong suatu pelayanan ke arah yang lebih baik melalui penataan yang baik oleh pengelolanya. Penelitian ini bertujuan mengetahui peran pemimpin gereja dalam manajemen PAK pada program katekisasi sisi bagi pemuda dan sejauh mana pemahaman pemuda mengenai pengajaran katekisasi sisi dan bagaimana pelaksanaan program katekisasi sisi bagi pemuda di jemaat GMIM Betel Kembuan. Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode kualitatif deskriptif. Maksudnya menyusun instrument penelitian berupa wawancara kepada BPMJ, Majelis jemaat dan pemuda. Hasil penelitian ini menunjukkan pertama, peran gereja dalam manajemen PAK pada program katekisasi sisi bagi pemuda masih kurang baik dan belum maksimal dalam menjangkau keberadaan kaum pemuda di jemaat ini. Di antaranya kurangnya pengawasan, control terhadap pelaksanaan. Kedua pemahaman terhadap katekisasi sisi secara umum sudah mengerti. Tetapi para pemuda kurang memahami materi yang diberikan. Ketiga pelaksanaan program katekisasi, gereja kurang memberi perhatian sehingga dalam pelaksanaannya di percepat hanya tiga bulan saja dan waktu itu tidak cukup. Berdasarkan hasil penelitian saran agar pelaksanaan PAK pada Program katekisasi sisi jemaat bagi pemuda perlu untuk ditingkatkan melalui pengawasan dan bimbingan oleh pemimpin gereja. Para pengajar sedapat mungkin untuk menambah *skill* supaya dapat mengajarkan PAK dalam program katekisasi bagi pemuda. Sinode GMIM perlu untuk memperhatikan setiap perkembangan program-program khususnya kurikulum PAK dalam hal ini pengajaran pada program katekisasi bagi warga gereja dan jemaat.

Kata kunci: Peran pemimpin, Manajemen PAK, Katekisasi Sidi, Pemuda

## ABSTRACT

The role of church leaders in PAK management in sisi catechism for youth can help a ministry in a better direction through good management by management. This study aims to determine the role of church leaders in PAK management in the sisi catechization program for youth and the extent to which youth understand the teaching of sisi catechism and how the sisi catechization program is implemented for youth in the GMIM Bethel Kembuan congregation. The research method used in this research is descriptive qualitative method. The aim is to develop a research instrument in the form of interviews with BPMJ, church and youth councils. The results of this study show that first, the role of the church in PAK management in the sisi catechism program for youth is still not good and has not been optimal in reaching out to the existence of youth in this congregation. Among them is the lack of supervision, control over implementation. The two understandings of sisi catechism in general have been understood. But the youth do not understand the material provided. Third, the implementation of the catechism program, the church paid less attention so that the implementation was accelerated by only three months and that time was not enough. Based on the results of the research, it is suggested that the implementation of PAK in the church catechization program for youth needs to be improved through supervision and guidance by church leaders. The teachers do their best to add *skills* so they can teach PAK in the catechism program for youth. The GMIM Synod needs to pay attention to every development of programs, especially the PAK curriculum in this case the teaching of catechism programs for church members and congregations.

Keywords: Leader's role, PAK Management, Sidi's Catechization, Youth