

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1 Latar Belakang Penelitian**

Penerapan Good Corporate Governance yang baik akan memberikan dampak yang positif bagi Perusahaan, penerapan GCG yang baik melalui prinsip TARIF (Transparansi, Akuntabilitas, Responsibilitas, Independensi, dan Fairness atau Kewajaran) akan membantu Perusahaan dalam menjalankan kegiatan operasionalnya karena perusahaan memiliki pedoman yang dapat diaplikasikan dan Perusahaan memiliki kesempatan untuk meningkatkan Value (Nilai) karena dengan penerapan GCG sendiri hal ini membuat Perusahaan menjadi lebih baik. Penerapan tata Kelola Perusahaan (*Corporate Governance*) sangatlah penting sebagai suatu proses untuk menjaga kesinambungan usaha Perusahaan dalam jangka Panjang yang mengutamakan kepentingan para pemegang saham (*shareholders*) dan para pemangku kepentingan (*stakeholders*). Pada PT. BG walaupun penerapan Good Corporate Governance sudah dilakukan namun Perusahaan menemukan kendala dimana target produksi menjadi tidak tercapai. Penyebab tidak tercapainya target produksi ini disebabkan oleh kendala seperti terhambatnya ketersediaan bahan baku, mesin produksi yang tidak bekerja optimal dan kelalaian karyawan dalam bekerja.

Walaupun Perusahaan sudah menerapkan Good Corporate Governance namun terlihat penerapan tersebut tidak maksimal, hal ini terlihat terutama pada departemen produksi dimana Perusahaan tidak selalu berhasil untuk mencapai target produksi yang telah ditetapkan Perusahaan tersebut. Peneliti tertarik untuk mengetahui bagaimanakan penerapan Good Corporate Governance pada Perusahaan tersebut terutama pada departemen produksi sehingga hal ini berdampak pada tidak tercapainya target produksi yang ditetapkan perusahaan. Dikarenakan adanya hal ini peneliti tertarik untuk meneliti lebih lanjut terkait hal ini. Identifikasi Peta Bisnis (*Business Process*) terkait penerapan Good Corporate Governance yang terkait dengan kejadian tak diinginkan dan

penentuan besarnya level level risiko terkait penerapan Good Corporate Governance pada PT. BG juga akan dilakukan dalam penelitian ini.

### **1.2 Identifikasi Masalah**

1. Penerapan Good Corporate Governance yang belum maksimal sehingga target produksi tidak tercapai.
2. Bagaimana cara penerapan Good Corporate Governance yang berimbas pada tidak tercapainya target produksi perusahaan ?

### **1.3 Perumusan Masalah**

1. Bagaimanakah identifikasi peta bisnis (business process) PT. BG dalam menerapkan Good Corporate Governance berkaitan dengan ketidaktercapaian target produksi ?
2. Bagaimana menentukan besarnya level risiko-risiko (assessment) dalam penerapan Good Corporate Governance Pada PT. BG yang berkaitan ketidaktercapaian target produksi ?
3. Bagaimana kebijakan mitigasi yang dilakukan oleh PT. BG ?

### **1.4 Tujuan Penelitian**

1. Menyajikan identifikasi peta bisnis (*business process*) di PT. BG dalam penerapan Good Corporate Governance yang berkaitan dengan ketidaktercapaian target produksi.
2. Mendapatkan level risiko (*assessment*) dalam penerapan Good Corporate Governance di PT. BG yang berkaitan ketidaktercapaian target produksi.
3. Menentukan kebijakan yang dilakukan oleh PT. BG sebagai langkah mitigasi.

### **1.5 Manfaat penelitian**

1. Memberikan kontribusi pengetahuan kepada peneliti dan khususnya manajer departemen produksi dalam penerapan Good Corporate Governance berbasis manajemen risiko untuk PT. BG.
2. Memberikan masukan/usulan kepada para pemangku kepentingan atas realisasi Good Corporate Governance berbasis manajemen risiko yang dijalankan oleh PT. BG.

## **1.6 Ruang Lingkup Penelitian**

1. Analisis tentang manajemen risiko pada penerapan Good Corporate Governance PT. BG di Cibitung, Bekasi, Jawa Barat.
2. Risiko pada level dalam penerapan Good Corporate Governance di PT. BG.
3. Mitigasi untuk pengambilan/penetapan kebijakan untuk menyusun strategi bisnis.

## **1.7 Sistematika Penulisan**

### **BAB I Pendahuluan**

Pendahuluan terdiri dari Latar Belakang Masalah, Identifikasi Masalah, Rumusan Masalah, Tujuan Penelitian, Manfaat Penelitian, Ruang Lingkup Penelitian dan Sistematika Penulisan.

### **BAB II Landasan Teori**

Landasan Teori mencakup Tinjauan Pustaka yang memberikan uraian terkait Good Corporate Governance, Manajemen Risiko serta ulasan singkat mengenai Produksi dan Manajemen Produksi. Landasan Teori juga Mencakup Penelitian Terdahulu berupa Jurnal dan Tesis yang juga membahas penerapan GCG, Manajemen Risiko serta kaitannya dengan kinerja Perusahaan seperti kegiatan produksi.

### **BAB III Metodologi Penelitian**

Metodologi Penelitian mencakup penjelasan terkait jenis penelitian, peta dan proses Identifikasi bisnis, Definisi Operasional terkait penelitian, prosedur pengumpulan data, metode penilaian risiko serta instrumen penelitian yang digunakan.

### **BAB IV Analisis dan Pembahasan**

Analisis dan Pembahasan mencakup Peta Produksi PT. BG, Profil Responden, Identifikasi Risiko, Penilaian Risiko, Upaya Mitigasi Risiko serta Analisis Dan Evaluasi Risiko.

### **BAB V Penutup**

Penutup terdiri dari kesimpulan atas penelitian yang dilakukan serta saran yang diberikan oleh Peneliti kepada pihak terkait yaitu pihak

perusahaan sendiri.

#### Daftar Pustaka

Daftar Pustaka berisi berbagai sumber atau referensi yang digunakan oleh peneliti dalam penyusunan tesis ini.

