

**PENERAPAN *JUST IN TIME* TERHADAP EFISIENSI BIAYA
BAHAN BAKU PADA CV. SENTANI MEER**

SKRIPSI

Oleh:

KRISTINA KOGOYA

NIM: 1932150031



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
JAKARTA**

2023

**PENERAPAN JUST IN TIME TERHADAP EFISIENSI BIAYA BAHAN
BAKU PADA CV. SENTANI MEER**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi persyaratan akademik guna memperoleh gelar Sarjana
Akuntansi (S.Ak) pada program studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Kristen Indonesia

Oleh

KRISTINA KOGOYA

1932150031



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
JAKARTA
2023**



PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Kristina Kogoya

NIM : 1932150031

Program Studi : Akuntansi

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul "PENERAPAN SISTEM *JUST IN TIME* TERHADAP EFISIENSI BIAYA BAHAN BAKU PADA CV. SENTANI MEER" adalah:

1. Dibuat dan diselesaikan sendiri dengan menggunakan hasil kuliah, tinjauan lapangan, buku-buku dan jurnal acuan yang tertera di dalam referensi skripsi saya.
2. Bukan merupakan duplikasi karya tulis yang sudah dipublikasikan atau yang pernah dipakai untuk mendapatkan gelar sarjana di universitas lain, kecuali pada bagian-bagian sumber informasi yang dicantumkan dengan cara referensi yang semestinya.
3. Bukan merupakan karya terjemahan dari kumpulan buku atau jurnal acuan yang tertera di dalam referensi pada tugas

Kalau terbukti saya tidak memenuhi apa yang dinyatakan di atas, maka skripsi ini dianggap batal

Jakarta, 11 Juni 2023



(Kristina Kogoya)



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING SKRIPSI

PENERAPAN SISTEM *JUST IN TIME* TERHADAP EFISIENSI BIAYA
BAHAN BAKU PADA CV. SENTANI MEER

Oleh:

Nama : Kristina Kogoya

NIM : 1932150031

Program Studi : Akuntansi

Peminatan : Akuntansi Keuangan

telah diperiksa dan disetujui untuk diajukan dan dipertahankan dalam Sidang Skripsi guna mencapai gelar Sarjana Strata Satu/ pada Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Kristen Indonesia,

Jakarta, 11 Juni 2023

Menyetujui:

Pembimbing I

(Dr. Juaniva Sidharta, S.E., M.Si)
NIDN. 0320067002

Pembimbing II

(Ramot P. Simanjuntak, S.E., M.M., Ak.)
NIDN. 0315115401

Ketua Program Studi Akuntansi

(Franky Yosua Sitorus, S.E., M.M., Ak.)
NIDN.0323025704



(Dr. Ir. Klut Silvanita Mangani, M.A.)
NIDN. 0015096301



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

PERSETUJUAN TIM PENGUJI SKRIPSI

Pada 11 Juni 2023 telah diselenggarakan Sidang Skripsi untuk memenuhisebagian persyaratan akademik guna memperoleh gelar Sarjana Strata Satu pada Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Kristen Indonesia, atas nama:

Nama : Kristina Kogoya

NPM : 1932150031

Program Studi : Akuntansi

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

termasuk ujian Skripsi yang berjudul "PENERAPAN SISTEM *JUST IN TIME* TERHADAP EFISIENSI BIAYA BAHAN BAKU PADA CV. SENTANI MEER" oleh tim dari:

Nama Penguji Jabatan dalam Tim Penguji Tanda Tangan

1. Dr. ML. Denny Tewu, SE,MM. Sebagai Anggota

2. Dr. Juaniva Sidharta, S.E.,M.Si. Sebagai Anggota

3. Ramot P. Simanjuntak, S.E., M.M., Ak. Sebagai Anggota

Jakarta, 11 Juni 2023



PERNYATAAN DAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Kristina Kogoya

NIM : 1932150031

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Program Studi : Akuntansi

Jenis Tugas Akhir : Skripsi

Judul : "Penerapan Sistem *Just In Time* Terhadap Efisiensi Biaya Bahan Baku Pada Cv. Sentani Meer"

Menyatakan bahwa:

1. Skripsi tersebut adalah benar karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan bukan merupakan duplikasi karya tulis yang sudah dipublikasikan atau yang pernah dipakai untuk mendapatkan gelar akademik di perguruan tinggi manapun;
2. Skripsi tersebut bukan merupakan plagiat dari hasil karya pihak lain, dan apabila saya/kami mengutip dari karya orang lain maka akan dicantumkan sebagai referensi sesuai dengan ketentuan yang berlaku;
3. Saya memberikan Hak Noneksklusif Tanpa Royalti kepada Universitas Kristen Indonesia yang berhak menyimpan, mengalih media/format-kan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilih hak cipta.

Apabila di kemudian hari ditemukan pelanggaran Hak Cipta dan Kekayaan Intelektual atau Peraturan Perundangan-undangan Republik Indonesia lainnya dan integritas akademik dalam karya saya tersebut, maka saya bersedia menanggung secara pribadi segala bentuk tuntutan hukum dan sanksi akademis yang timbul serta membebaskan Universitas Kristen Indonesia dari segala tuntutan hukum yang berlaku.

Dibuat di Jakarta
Pada 11, Juni 2023



Kristina Kogoya

KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kehadirat Allah Yang Maha Esa, yang telah memberikan rahmat, petunjuk, dan berkah-Nya sehingga saya berhasil menyelesaikan penyusunan tesis dengan judul "penerapan *just in time* terhadap efisiensi biaya bahan baku pada CV. Sentani Meer". Penyusunan skripsi ini merupakan bagian dari persyaratan untuk mendapatkan gelar sarjana Akuntansi pada Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Kristen Indonesia.

Saya mengucapkan terima kasih yang tak terhingga kepada Bapak/Ibu Dosen Pembimbing, Dr. Juaniva Sidharta, S.E.,M.Si. dan Ramot P. Simanjuntak, S.E., M.M., Ak., CA. Yang telah memberikan bimbingan dan masukan yang berharga selama proses penulisan skripsi ini. Bapak/Ibu yang telah meluangkan waktu dan upaya untuk membimbing saya dengan sabar serta penuh dedikasi. Bapak/Ibu adalah sosok inspiratif yang memberikan contoh baik dalam pengembangan ilmu pengetahuan dan keterampilan saya.

Tidak lupa saya mengucapkan terima kasih kepada seluruh dosen pengajar Program Studi Akuntansi yang telah memberikan ilmu serta pengalamannya yang berharga selama saya menempuh pendidikan. saya juga mengucapkan terima kasih kepada staf Tata Usaha dan seluruh pihak di lingkungan departemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang telah membantu saya dalam berbagai hal.

Tak terhingga pula terima kasih saya sampaikan kepada keluarga saya yang selalu memberikan saya dukungan, semangat, doa dan kasih sayang tiada habisnya. Saya ingin mengucapkan terima kasih kepada kedua orang tua saya atas dukungan dan dorongan mereka selama perjalanan pendidikan ini. Saya juga ingin mengucapkan terima kasih kepada saudara-saudara dan sahabat-sahabat saya yang selalu mendukung dan memotivasi saya.

Penulisan skripsi ini tidak akan terselesaikan tanpa bantuan dan dukungan dari banyak pihak. saya juga mengucapkan terima kasih kepada

perusahaan CV. Sentani Meer sebagai alat penelitian, yang telah memberikan akses terhadap informasi yang saya perlukan untuk penelitian saya. Terima kasih kepada para peserta yang telah dengan sukarela memberikan jawaban serta memberikan informasi yang berharga.

Akhir kata, saya menyadari bahwa skripsi ini jauh dari sempurna. Oleh sebab itu, saya menyambut baik segala masukan, saran, dan kritik yang membangun dari seluruh pihak demi perbaikan di masa depan.

Saya yakin penelitian ini akan memberikan manfaat dan kontribusi bagi pengembangan ilmu pengetahuan khususnya di bidang akuntansi. Saya berharap skripsi ini dapat menjadi pijakan bagi penelitian lebih lanjut dan memberikan inspirasi kepada para pembaca.

Jakarta , [11, Juni 2023]

Penulis, Kristina Kogoya (1932150031)



DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	ii
PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING SKRIPSI	iii
PERSETUJUAN TIM PENGUJI SKRIPSI	iv
PERNYATAAN DAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
ABSTRAK	xi
<i>ABSTRACT</i>	xii
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	4
C. Ruang Lingkup Penelitian	4
D. Tujuan Penelitian	4
E. Manfaat Penelitian.....	5
F. Sitematika Penulisan.....	5
1. Bab I pendahuluan:.....	5
3. Bab III metodologi penelitian:	5
4. Bab IV analisis dan pembahasan:.....	5
5. Bab V kesimpulan dan saran:.....	5
BAB II	6
TINJAUAN PUSTAKA	6
A. Landasan Teori.....	6
1. Definisi <i>just in time</i>	6
2. Manfaat <i>just in time</i>	7
3. Tujuan <i>just- in- time</i>	8
4. Penerapan <i>just in time (JIT)</i>	8
5. Prinsip dasar <i>just in time (JIT)</i>	9
6. Karakteristik <i>just in time</i>	11

7.	Perbedaan antara metode <i>JIT</i> dan pembelian tradisional.	13
1.	Pengertian efisiensi biaya	15
2.	Pengertian persediaan bahan baku	16
3.	Model persediaan untuk permintaan independen.....	21
B.	Definisi <i>Supply Chain Management (SCM)</i>	21
1.	Komponen dasar <i>supply chain management</i>	23
1.	Fungsi manajemen rantai pemasok	25
2.	Kinerja manajemen rantai pasokan (<i>SCM</i>), (Galinesia, 2017):	26
3.	Pentingnya strategi rantai pemasok.....	26
4.	Prinsip-prinsip <i>supply chain management</i>	28
C.	Peneliti Terdahulu	29
D.	Kerangka Pikir	30
1.	Kerangka berpikir.....	30
BAB III.....		31
METODOLOGI PENELITIAN.....		31
A.	Jenis Penelitian.....	31
1.	Penerapan <i>just in time (JIT)</i>	31
2.	Efisiensi biaya bahan baku	31
B.	Lokasi dan Waktu Penelitian	31
1.	Lokasi	31
2.	Waktu	31
C.	Jenis Sumber Data.....	32
1.	Teknik pengumpulan data.....	32
D.	Analisis Data.....	33
E.	Alur Penelitian	34
BAB IV		35
ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....		35
A.	Gambaran Umum Perusahaan.....	35
B.	Analisis Data.....	36
1.	Pembelian bahan baku dengan sistem <i>just in time (JIT)</i>	36
2.	Bahan baku sebagai unsur penting proses produksi.....	37
3.	Persediaan bahan baku	37
4.	Pembelian bahan baku	38
5.	Proses produksi CV. Sentani Meer	39

6.	Pengendalian internal terhadap persediaan bahan baku	40
7.	Manfaat <i>Just In Time (JIT)</i>	40
C.	Pembahasan	42
1.	Metode <i>average</i>	42
BAB V.....		53
KESIMPULAN DAN SARAN.....		53
A.	Kesimpulan	53
B.	Saran	53
DAFTAR PUSTAKA.....		54



ABSTRAK

Just In time (JIT) adalah pendekatan manajemen persediaan bahan baku yang penting untuk perusahaan, khususnya perusahaan manufaktur, JIT bertujuan untuk mengurangi biaya persediaan, meningkatkan efisiensi produksi dan mengurangi pemborosan agar tidak ada penyimpanan dalam gudang dalam jangka waktu yang lama yang dapat merusak kualitas dari bahan baku. Tujuan dari penelitian ini adalah menganalisis bagaimana penerapan JIT berkontribusi pada efisiensi penggunaan bahan baku di perusahaan manufaktur, faktor yang mendukung CV. Sentani Meer dalam menerapkan sistem JIT dan sejauh mana penerapan just in time dapat menyebabkan efisiensi biaya bahan baku. Dalam penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif di perusahaan pabrik sagu yang menerapkan JIT dalam operasionalnya. Hasil penelitian menunjukkan bahwa penerapan JIT pada CV.Sentani Meer memberikan manfaat terhadap efisiensi bahan baku. Pertama, penerapan metode JIT mengurangi persediaan bahan baku yang disimpan di gudang, menghindari risiko kerusakan, pemborosan, atau kerusakan pada bahan baku yang lama disimpan. Kedua, JIT membantu mengoptimalkan aliran produksi secara keseluruhan. Selain itu, JIT juga meningkatkan hubungan dengan supplier bahan baku melalui kerja sama yang baik dan pertukaran informasi yang lebih baik. Kolaborasi yang baik dengan pemasok memungkinkan perusahaan mendapatkan bahan baku dengan kualitas yang lebih baik, harga yang terjangkau, serta waktu pengiriman yang lebih cepat. Namun, CV. Sentani Meer sendiri tidak memiliki kolaborasi dengan pemasok. Namun, terdapat tantangan dalam penerapan JIT pada perusahaan manufaktur, seperti kebutuhan akan koordinasi yang lebih baik antara pemasok, ketergantungan pada pemasok yang andal. Kesimpulan penerapan JIT dalam perusahaan CV. Sentani Meer dapat meningkatkan efisiensi penggunaan bahan baku melalui pengurangan persediaan, optimasi aliran produksi namun CV sentaniMeer tidak berkolaborasi langsung dengan pemasok melainkan mencari pemasok untuk mendapatkan bahan baku.

Kata kunci: Efisiensi biaya, *just in time*

ABSTRACT

Just In Time (JIT) is a critical inventory management approach for companies, especially in manufacturing. JIT aims to reduce inventory costs, improve production efficiency, and minimize waste by avoiding long-term storage in warehouses that could degrade the quality of raw materials. The purpose of this study is to analyze how the implementation of JIT contributes to the efficiency of raw material usage in manufacturing companies, factors supporting CV. Sentani Meer in adopting the JIT system, and to what extent JIT implementation can lead to cost efficiencies in raw materials. This research uses a qualitative descriptive method in a sago factory that implements JIT in its operations. The results indicate that the implementation of JIT at CV. Sentani Meer benefits raw material efficiency. Firstly, JIT reduces the inventory of raw materials stored in warehouses, thus avoiding risks of damage, waste, or degradation of long-stored raw materials. Secondly, JIT helps optimize overall production flow. Furthermore, JIT enhances relationships with raw material suppliers through good cooperation and better information exchange. Effective collaboration with suppliers allows the company to obtain better quality raw materials, affordable prices, and faster delivery times. However, CV. Sentani Meer itself does not have direct collaboration with suppliers. Challenges in JIT implementation in manufacturing companies include the need for better coordination among suppliers and dependency on reliable suppliers. In conclusion, the implementation of JIT at CV. Sentani Meer can enhance raw material usage efficiency through inventory reduction and production flow optimization, although CV. Sentani Meer does not directly collaborate with suppliers but seeks suppliers to procure raw materials.

Keywords: Cost efficiency, just in time