

**EVALUASI PENERAPAN POJK NOMOR 4/POJK.03/2015 TENTANG
PENERAPAN TATA KELOLA BAGI BANK PERKREDITAN RAKYAT
DI PT. BPR DANA MULTI GUNA**

KARYA TULIS ILMIAH AKHIR

Oleh:

SMARJO YARDI LUKMETIABLA

1840630010



**PROGRAM STUDI PERBANKAN DAN KEUANGAN
FAKULTAS VOKASI
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
JAKARTA**

**EVALUASI PENERAPAN POJK NOMOR 4/POJK.03/2015 TENTANG
PENERAPAN TATA KELOLA BAGI BANK PERKREDITAN RAKYAT
DI PT. BPR DANA MULTI GUNA**

KARYA TULIS ILMIAH AKHIR

**Diajukan untuk memenuhi persyaratan akademik guna memperoleh gelar Diploma
Ahli Madya Bisnis (A.Md.Bns) pada Program Studi Diploma Tiga Perbankan dan
Keuangan Universitas Kristen Indonesia**

Oleh :

**SMARJO YARDI LUKMETIABLA
1840630010**



**PROGRAM STUDI PERBANKAN DAN KEUANGAN
FAKULTAS VOKASI
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
JAKARTA
2021**



PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS ILMIAH AKHIR

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Smarjo Yardi Lukmetiabila
NIM : 1840630010
Program Studi : Perbankan dan Keuangan
Fakultas : Vokasi

Dengan ini menyatakan bahwa Karya Tulis Ilmiah Akhir yang berjudul "EVALUASI PENERAPAN POJK NOMOR 4/POJK.03/2015 TENTANG PENERAPAN TATA KELOLA BAGI BANK PERKREDITAN RAKYAT DI PT. BPR DANA MULTI GUNA" adalah :

1. Dibuat dan diselesaikan sendiri dengan menggunakan hasil kuliah, tinjauan lapangan, buku-buku dan jurnal yang tertera di dalam refrensi pada Karya Tulis Ilmiah Akhir (KTIA) saya.
2. Bukan merupakan Karya Tulis Ilmiah Akhir (KTIA) yang sudah dipublikasikan atau yang sudah pernah dipakai untuk mendapatkan gelar akademik pada perguruan tinggi manapun, kecuali pada bagian-bagian sumber informasi yang dicantumkan secara refrensi yang semestinya.
3. Bukan merupakan karya terjemahan dari kumpulan buku atau jurnal acuan yang tertera di dalam refrensi pada tugas.

Kalau terbukti saya tidak memenuhi apa yang diatas, maka Karya Tulis Ilmiah Akhir (KTIA) ini dianggap batal.

Jakarta, 28 Agustus 2021



Smarjo Yardi Lukmetiabila



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
FAKULTAS VOKASI

PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING KARYA TULIS ILMIAH AKHIR

EVALUASI PENERAPAN POJK NOMOR 4/POJK.03/2015 TENTANG
PENERAPAN TATA KELOLA BAGI BANK PERKREDITAN RAKYAT
PADA PT. BPR DANA MULTI GUNA

Oleh :

Nama : Smarjo Yardi Lukmetiabla

NIM : 1840630010

Program Studi : Perbankan dan Keuangan

Fakultas : Vokasi

Telah diperiksa dan disetujui untuk diajukan dan dipertahankan dalam sidang Karya Tulis Ilmiah Akhir (KTIA) guna mencapai gelar Ahli Madya Bisnis (A.MD.Bns.) pada Program Studi Perbankan dan Keuangan, Fakultas Vokasi, Universitas Kristen Indonesia.

Jakarta, 28 Agustus 2021

Menyetujui
Dosen Pembimbing

(Riwandari Juniasti, S.Pd., M.M)

NIDN: 0302066703

Mengetahui
Ketua Program Studi

(Fery Tobing, S.E., M.M)

NIDN: 0316116601

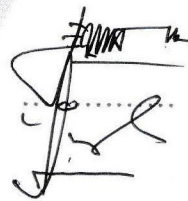
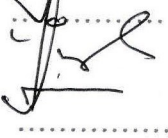
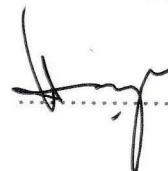


PERSETUJUAN TIM PENGUJI KARYA TULIS ILMIAH AKHIR

Pada tanggal 28 Agustus 2021 telah diselenggarakan Sidang Karya Tulis Ilmiah Akhir (KTIA) untuk memenuhi sebagian persyaratan akademik guna memperoleh gelar Ahli Madya Bisnis (A.Md.Bns.) pada Program Studi Diploma Tiga Perbankan dan Keuangan, Fakultas Vokasi, Universitas Kristen Indonesia, atas nama :

Nama : Smarjo Yardi Lukmetiabila
NIM : 1840630010
Program Studi : Perbankan dan Keuangan
Fakultas : Vokasi

Termasuk ujian Karya Tulis Ilmiah Akhir yang berjudul “EVALUASI PENERAPAN POJK NOMOR 4/POJK.03/2015 TENTANG PENERAPAN TATA KELOLA BAGI BANK PERKREDITAN RAKYAT DI PT. BPR DANA MULTI GUNA” oleh tim penguji yang terdiri dari:

Nama Penguji	Jabatan Tim Penguji	Tanda Tangan
1. Dr. Ir. Edison Siregar, M.M	Ketua Penguji	
2. Dr. Lis.Sintha, S.E., M.M	Anggota Penguji	
3. Riwandari Juniasti, S.Pd.,M.M	Anggota Penguji	

Jakarta, 28 Agustus 2021



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
FAKULTAS VOKASI

PENGESAHAN KARYA TULIS ILMIAH AKHIR

Karya Tulis Ilmiah Akhir ini ditujukan oleh :

Nama : Smarjo Yardi Lukmetiabla
NIM : 1840630010
Program Studi : Perbankan dan keuangan
Fakultas : Vokasi
Judul KTIA : Evaluasi Penerapan POJK Nomor 4/POJK.03/2015
Tentang Penerapan Tata Kelola Bagi Bank Perkreditan
Rakyat DiPT.BPR Dana Multi Guna

Telah berhasil dipertahankan dihadapan Penguji dan diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Ahli Madya Bisnis (A.Md.Bns) pada Program Studi Perbankan dan Keuangan Fakultas Vokasi Universitas Kristen Indonesia, Di setujui pada hari Sabtu, 28 Agustus 2021.

Dosen Pembimbing

Ketua Program Studi

(Riwandari Juniasti, S.Pd., M.M)

NIDN: 0302066703

(Fery Tobing, S.E., M.M)

NIDN: 0316116601

Mengetahui,

Dekan Fakultas Vokasi Universitas Kristen Indonesia

(Maksimus Bisa, SKM., SSt.Ft., M.Fis)

NIDN: 0329047101



PERNYATAAN DAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA TULIS ILMIAH AKHIR

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Smarjo Yardi Lukmetiabla
Nim : 1840630010
Program Studi : Perbankan dan Keuangan
Jenis Tugas Akhir : Karya Tulis Ilmiah Akhir
Judul : Evaluasi Penerapan POJK Nomor 4/POJK.03/2015 Tentang Penerapan Tata Kelola Bagi Bank Perkreditan Rakyat Di PT. BPR Dana Multi Guna

Menyatakan bahwa :

1. Karya Tulis ilmiah Akhir (KTIA) tersebut adalah benar karya saya dengan arahan dari Dosen Pembimbing dan bukan merupakan duplikasi karya tulis yang sudah dipublikasikan atau yang pernah dipakai untuk mendapatkan gelar akademik di perguruan tinggi manapun;
2. Karya Tulis Ilmiah Akhir (KTIA) tersebut bukan merupakan plagiat dari hasil karya pihak lain, dan apabila saya mengutip dari karya orang lain maka akan dicantumkan sebagai referensi sesuai dengan ketentuan yang berlaku;
3. Saya memberikan Hak Noneksklusif Tanpa Royalti kepada Universitas Kristen Indonesia yang berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (Database), merawat, dan mempublikasikan Karya Tulis Ilmiah Akhir (KTIA) saya selama mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai Pemilik Hak Cipta.

Apabila di kemudian hari ditemukan pelanggaran Hak Cipta dan Kekayaan Intelektual atau Peraturan Perundang-undangan Republik Indonesia lainnya dan integritas akademik dalam karya saya tersebut, maka saya bersedia menanggung secara pribadi segala bentuk tuntutan hukum dan sanksi akademis yang timbul serta membebaskan Universitas Kristen Indonesia dari segala tuntutan hukum yang berlaku.

Dibuat di Jakarta

Pada tanggal 28 Agustus 2021

Yang Menyatakan



Smarjo Yardi Lukmetiabla

KATA PENGANTAR

Penulis mengucapkan rasa syukur dan pujian kepada Tuhan Yesus Kristus karena berkat dan rahmat-Nya, penulis berhasil menyelesaikan Karya Tulis Ilmiah Akhir (KTIA) ini. Karya ini dibuat sebagai bagian dari persyaratan untuk memperoleh gelar Ahli Madya Bisnis (A.Md.Bns) di Program Studi Perbankan dan Keuangan, Fakultas Vokasi, Universitas Kristen Indonesia.

Penulis mengakui bahwa tanpa dukungan dan arahan dari berbagai pihak sepanjang masa perkuliahan hingga proses penyusunan Karya Tulis Ilmiah Akhir (KTIA) ini, akan sangat berat bagi penulis untuk menuntaskannya. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang tulus kepada:

- 1 Bapak Dr. Dhaniswara K. Harjono, S.H., M.H., M.B.A selaku Rektor Universitas Kristen Indonesia
- 2 Bapak Maksimus Bisa Lado Purab, S.K.M., Sst.Ft., M.Fis selaku Dekan Fakultas Voaksi Universitas Kristen Indonesia
- 3 Bapak Fery Tobing, S.E., M.M selaku Kaprodi Perbankan Dan Keuangan Universitas Kristen Kristen Indonesia
- 4 Ibu Riwandari Juniasti, S.Pd., M.M selaku Dosen Pembimbing yang telah menyediakan waktu , tenaga dan pikiran untuk mengarahkan penulis dalam penyusunan Karya Tulis Ilmiah Akhir ini
- 5 Pihak PT. BPR Dana Multi Guna yang telah banyak membantu dalam usaha memperoleh data yang saya perlukan
- 6 Kedua Orang Tua dan keluarga Penulis yang telah memberikan semangat, motivasi, doa, kasih sayang, dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan Karya Tulis ilmiah akhir
- 7 Teman-teman yang telah banyak membantu Penulis dalam menyelesaikan Karya Tulis Iimiah Akhir ini, Nurhayati Perada, Yohana Dian Peni, Maria Oktaviana Sugi, Adelina Rianti.

Akhir kata, semoga segala kebaikan Bapak/Ibu dan rekan-rekan semua mendapat balasan yang setimpal dari Tuhan Yang Maha Esa. Penulis menyadari

bahwa Karya Tulis Ilmiah Akhir ini tidak luput dari kesalahan. Oleh karena itu Penulis membutuhkan kritik dan saran yang membangun. Semoga Karya Tulis Ilmiah Akhir ini dapat bermanfaat dan menambah wawasan serta memberikan implikasi positif guna meningkatkan kualitas dan kompetensi Mahasiswa.

Jakarta , 28 Agustus 2021



DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN	i
HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN TIM PENGUJI	iii
HALAMAN PERNYATAAN PUBLIKASI	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
ABSTRAK.....	xiii
ABSTRACT.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	2
1.3 Batasan Masalah.....	2
1.4 Tujuan dan Manfaat penelitian.....	2
1.5 Metode Penelitian.....	3
1.6 Sistematika Penulisan.....	3
BAB II LANDASAN TEORI	5
2.1 Pengertian Bank	5
2.2 Jenis-Jenis Bank	6
2.3 Pengertian Good Corporate Governance.....	9
2.4 Manfaat Good Corporate Governance	13

2.4.1 Tujuan Penerapan Good Corporate Governance.....	17
2.4.2 Asas Good Corporate Governance.....	19
2.4.3 Penerapan Good Corporate Governance	20
2.5 Kerangka Berpikir	22
BAB III TINJAUAN UMUM.....	23
3.1 Sejarah PT. BPR Dana Multi Guna.....	23
3.2 Visi dan Misi PT.BPR Dana Multi Guna	25
3.3 Produk-Produk di PT.BPR Dana Multi Guna	25
3.4 Kegiatan Usaha PT . BPR Dana Multi Guna	26
BAB IV PEMBAHASAN.....	27
4.1. Evaluasi Penerapan POJK Tentang Penerapan tata kelola di PT. BPR Dana Multi Guna.....	27
4.1.1 Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Direksi.....	27
4.1.2 Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Direksi.....	29
BAB V PENUTUP.....	113
5.1 Kesimpulan.....	113
5.2 Saran.....	113
DAFTAR PUSTAKA	114

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Tabel Evaluasi Penerapan POJK Di PT. BPR Dana Multi Guna.....	35
Tabel 4.2 Tabel Penilaian (<i>Self Assessment</i>).....	57
Tabel 4.3 Tabel Penilaian Masing-Masing Faktor.....	110



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.5 Kerangka Berpikir.....	22
Gambar 3.4 Struktur Organisasi PT. BPR Dana Multi Guna.....	26



DAFTAR LAMPIRAN

Kartu Bimbingan Tugas Akhir	115
Daftar Riwayat Hidup	116



ABSTRAK

Nama : Smarjo Yardi Lukmetiabila
Program Studi : Perbankan dan keuangan
Judul : Evaluasi Penerapan POJK Nomor 4/POJK.03/2015
Tentang Penerapan Tata Kelola Bagi Bank Perkreditan
Rakyat di PT. BPR Dana Multi Guna
Pembimbing : Ibu Riwandari Juniasti, S.Pd.,M.M.

Tata kelola perusahaan yang baik atau GCG (*Good Corporate Government*) merupakan komponen penting bagi semua jenis usaha, khususnya Bank Perkreditan Rakyat (BPR). Tujuan utama GCG adalah untuk menjaga kepentingan para pemangku kepentingan, meningkatkan produktivitas dalam organisasi, dan meminimalkan risiko. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) Nomor 4/POJK.03/2015 tentang Penerapan Tata Kelola Bagi Bank Perkreditan Rakyat telah diterbitkan oleh Otoritas Jasa Keuangan (OJK) pada tahun 2015. Penerapan prinsip-prinsip GCG pada BPR antara lain unsur transparansi, akuntabilitas, tanggung jawab, independensi, dan keadilan, diatur secara tegas dalam POJK ini. Menurut undang-undang ini, BPR harus menerapkan prinsip tata kelola di setiap aspek bisnisnya, di setiap tingkat organisasi. Efektivitas dan fungsi komite-komite, pengelolaan benturan kepentingan, pelaksanaan fungsi kepatuhan, audit internal dan eksternal, manajemen risiko termasuk sistem pengendalian internal batas maksimum kredit, rencana bisnis BPR, dan transparansi laporan keuangan dan non keuangan merupakan hal yang penting. semua indikator yang diperlukan untuk pelaksanaan tata kelola ini.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengevaluasi sejauh mana Bank Perkreditan Rakyat (BPR) telah mematuhi POJK No. 4/POJK.03/2015, khususnya terkait dengan tugas dan kewajiban Direksi dan Dewan Komisaris. Tujuan penelitian ini adalah mengumpulkan informasi mengenai proses tata kelola BPR melalui wawancara dengan manajemen PT dan BPR Dana Multi Guna. Setelah itu, data diperiksa dan dibandingkan dengan peraturan terkait untuk melihat apakah peraturan tersebut dipatuhi. Temuan evaluasi menunjukkan bahwa PT. BPR Dana Multi Guna telah memenuhi seluruh arahan Otoritas Jasa Keuangan mengenai tata kelola yang dituangkan dalam POJK No. 4/POJK.03/2015. Meskipun demikian, penelitian ini juga mengungkapkan bahwa BPR harus lebih berkomitmen untuk menerapkan tata kelola yang baik dan meningkatkan kesadaran akan hal tersebut. Hal ini penting agar BPR dapat meningkatkan kinerja, menurunkan potensi risiko, dan menjaga kepentingan pemangku kepentingan secara efektif.

ABSTRACT

Name : Smarjo Yardi Lukmetiabila
Nim : 1840630010
Title : Evaluation of the Implementation of POJK Number 4/POJK.03/2015 Concerning the Implementation of Governance for Rural Banks at PT BPR Dana Multi Guna
Advisor : Ibu Riwandari Juniasti, S.Pd., M.M

Implementing Good Corporate Governance (GCG) is important for all companies, including banks, in this case rural banks (BPR). GCG aims to protect stakeholder interests, improve performance, and prevent risks. In 2015, the Financial Services Authority (OJK) issued Financial Services Authority Regulation (POJK) no. 4/POJK.03/2015 concerning Implementation of Governance for Rural Banks. This POJK regulates the application of GCG principles in BPR, which include openness, accountability, responsibility, independence, and fairness. The POJK requires BPRs to implement governance in all their business activities at all organizational levels. The implementation of governance must at least be realized in the form of carrying out the duties and responsibilities of the Board of Directors and Board of Commissioners, the completeness and implementation of committee duties or functions, handling conflicts of interest, implementing compliance functions, internal and external audits, and risk management, including control systems. internal and maximum credit limits, BPR business plans, and transparency of financial and non-financial conditions The purpose of this research is to evaluate whether BPR has implemented POJK NO.4/POJK.03/2015, especially in terms of implementing the duties and responsibilities of the Board of Directors and Board of Commissioners. This research uses an interview method with PT management. BPR: Multi-Purpose Fund to obtain data regarding the implementation of governance in BPR, then match and evaluate the results of the interview with existing regulations to determine whether they are in accordance with existing regulations. The results of the evaluation of the implementation of governance in accordance with POJK No. 4/POJK.03/2015, PT. BPR Dana Multi Guna has implemented the entire scope of governance as stated in the Financial Services Authority Regulation; however, BPR still needs to increase awareness and commitment to implementing good governance. well, so that BPR can protect the interests of stakeholders, improve performance, and prevent risks.

Keywords: Governance, GCG, BPR, POJK BPR Governance