

**PENERAPAN PRINSIP-PRINSIP *GOOD CORPORATE
GOVERNANCE* (GCG) PADA PT. JAKARTA INDUSTRIAL
ESTATE PULOGADUNG**



Disusun Oleh

Devi Nuryanti

1840630005

**PRODI PERBANKAN DAN KEUANGAN FAKULTAS VOKASI
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
JAKARTA
2021**

PENERAPAN PRINSIP-PRINSIP *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* (GCG) PADA PT. JAKARTA INDUSTRIAL ESTATE PULOGADUNG



Karya Tulis Ilmiah Akhir

**Diajukan untuk memenuhi persyaratan akademik guna memporeleh gelar
Ahli Madya (A.MD) Pada Program Studi Perbankan dan Keuangan
Fakultas Vokasi Universitas Kristen Indonesia**

Devi Nuryanti

1840630005

PRODI PERBANKAN DAN KEUANGAN FAKULTAS VOKASI

UNIVERISTAS KRISTEN INDONESIA

JAKARTA

2021



HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Karya Tulis Ilmiah Akhir ini adalah hasil karya sendiri semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Devi Nuryanti
Nim : 1840630005
Tanda Tangan :
Tanggal : 29 Juli 2021

Jakarta, 29 Juli 2021



Devi Nuryanti

1840630005



PERSETUJUAN

KTIA ini diajukan oleh:

Nama : Devi Nuryanti
NIM : 1840630005
Program Studi : Perbankan dan Keuangan
Judul KTIA : Penerapan Prinsip-prinsip *Good Corporate Governance* (GCG) pada PT. Jakarta Industrial Estate Pulogadung.

Karya Tulis Akhir ini telah memenuhi salah satu syarat mengikuti ujian sidang untuk memperoleh gelar Ahli Madya Bisnis (A.Md Bns) pada program Studi Perbankan dan Keuangan Fakultas Vokasi Universitas Kristen Indonesia.

Pembimbing

Dr. Ir. Edison Siregar, M.M
NIP UKI : 102743

Penguji I

Fery Tobing, S.E., M.M
NIP UKI : 920701

Penguji II

Dr. Lis Sintha, S.E., M.M
NIP UKI : 201305

Dekan

Maksimus Bisa, S.K.M., Sst.Ft., M.Fis.
NIP UKI : 972438



Ketua Program Studi

Fery Tobing, S.E., M.M
NIP UKI : 920701



HALAMAN PENGESAHAN

KTIA ini diajukan oleh:

Nama : Devi Nuryanti
NIM : 1840630005
Program Studi : Perbankan dan Keuangan
Judul KTIA : Penerapan Prinsip-prinsip *Good Corporate Governance* (GCG) pada PT. Jakarta Industrial Estate Pulogadung.

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Penguji dan diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Ahli Madya Bisnis (A.Md Bns), pada Program Studi Perbankan dan Keuangan, Fakultas Vokasi, Universitas Kristen Indonesia, disetujui pada hari Kamis 29 juli 2021.

Pembimbing

Dr. Ir. Edison Siregar, M.M
NIP UKI : 102743

Ketua Program Studi

Fery Tobing, S.E., M.M
NIP UKI : 920701

Dekan Fakultas Vokasi Universitas Kristen Indonesia

Maksimus Bisa, S.K.M., Sst.Ft., M.Fis.
NIP UKI : 972438

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan Tuhan Yang Maha Esa atas kasih, dan perlindungan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan KTIA ini dengan judul Penerapan Prinsip-prinsip *Good Corporate Governance* (GCG) pada PT. Jakarta Industrial Estate Pulogadung.

Penelitian ini dibuat dan disusun sebagai tugas akhir penulis, serta sebagai syarat yang harus dipatuhi guna menempuh sidang ujian serta untuk mendapatkan gelar Akademi Ahli Madya Bisnis (AM.D Bns) di Program Studi Perbankan dan keuangan Fakultas Vokasi Universitas Kristen Indonesia.

Dalam penyusunan Tugas Akhir ini, Penulis juga menyadari bahwa Tugas Akhir ini masih jauh lebih dari kata sempurna dan masih banyak kekurangan yang disebabkan keterbatasan kemampuan yang dimiliki penulis. Namun berkat bantuan dan kontribusi dari berbagai pihak maka penulis dan penyusun Tugas Akhir ini dapat diselesaikan dengan baik dan tepat pada waktunya.

Selama belajar di program perbankan dan keuangan Vokasi UKI, penulis mendapatkan banyak ilmu dan pelajaran yang bermanfaat bagi kehidupan serta wawasan penulis. Dalam proses pembuatan Tugas Akhir ini, penulis banyak dibantu, diberikan arahan dan dukungan serta semangat oleh orang disekitar penulis. Pada kesempatan ini dengan segala kerendahan dan ketulusan hati, penulis ingin mengucapkan rasa terimakasih sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. Dhaniswara K. Harjono, S.H., M.H., M.B.A selaku Rektor Universitas Kristen Indonesia
2. Maksimus Bisa, S.K.M., Sst.Ft., M.Fis. selaku Dekan Fakultas Vokasi Universitas Kristen Indonesia
3. Ferry Tobing, S.E., M.M selaku ketua Program Studi Perbankan dan keuangan Fakultas Vokasi Universitas Kristen Indonesia
4. Dr. Lis Sintha, S.E., M.M., selaku Ketua Senat Fakultas Vokasi
5. Dr. Ir Edison Siregar, M.M selaku dosen pembimbing penulis yang telah senantiasa meluangkan waktunya untuk memberikan pengarahan dan semangat kepada Penulis dalam menyusun Tugas Akhir.
6. Dosen-dosen penulis, Terima kasih telah memberikan ilmu kepada penulis

Perbankan dan Keuangan Universitas Kristen Indonesia.

7. Orang Tua penulis, Bapak David L Tobing dan Mama Mastiur, yang selalu memberikan semangat dan motivasi Penulis. Juga kepada Roy Okti Vianus, Adik penulis yang juga selalu memberikan dukungan dan selalu menemani kepada Penulis.
8. Sahabat Penulis, Filicyadimitra yang selalu memberikan motivasi dan menghibur dalam segala hal.
9. Teman-teman angkatan 2018, Putra adi pranata sihotang, Adelina, Romaluiana, Nurhayati Prada yang selalu bersama-sama menyelesaikan studi selama perkuliahan.
10. Salah satu Senior 2017, Bang Dion dan Joni yang memberikan arahan dan dukungan untuk menyelesaikan Tugas Akhir.
11. Teman Magang Penulis, Anisa dan Chandra yang selalu memberikan motivasi dan menghibur Penulis dalam Menyusun TA dan saat Magang
12. Para Staf dan Karyawan di Fakultas Vokasi Universitas Kristen Indonesia yang selalu melayani penulis dan mengurus administrasi guna kelancaran urusan ke Mahasiswa terutama dalam Penulisan Tugas Akhir.
13. Seluruh Mahasiswa Fakultas vokasi Universitas Kristen Indonesia khususnya Program Studi Perbankan dan Keuangan yang telah memberikan motivasi dan berbagai pengalaman kepada Penulis baik dalam penulisan tugas akhir maupun dalam menjalankan kegiatan Perkuliahan.
14. Keluarga, saudara dan Teman-teman dekat penulis atas dukungan yang besar untuk terus Meraih suatu Mimpi/ harapan untuk masa depan Penulis.
15. PT. Jakarta Industrial Estate Pulo Gadung yang memberikan kesempatan bagi Penulis untuk melakukan penelitian dan wawancara kepada salah satu Unit MSD dalam pengumpulan data.

Jakarta 29 Juli 2021

Penulis



Devi Nuryanti

PERNYATAAN PERSETUJUAN
PUBLIKASI KARYA TULIS ILMIAH AKHIR
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademik Universitas Kristen Indonesia, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Devi Nuryanti
NIM : 1840630005
Program studi : Perbankan dan Keuangan
Jenis Karya : Karya Tulis Ilmiah Akhir

Demi Pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada universitas kristen Indonesia **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*)** atas karya tugas ilmiah saya berjudul:

Penerapan Prinsip-prinsip *Good Corporate Governance* (GCG) pada PT. Jakarta Industrial Estate Pulogadung

Berdasarkan perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan hak bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Kristen Indonesia berhak menyimpan, mengalihmedia/memformatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan memublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Dibuat : Jakarta

Pada tanggal : 29 Juli 2021

Yang menyatakan :



(Devi Nuryanti)

ABSTRAK

Nama : Devi Nuryanti
NIM : 1840630005
Judul : Penerapan Prinsip-prinsip *Good Corporate Governance* (GCG) pada PT. Jakarta Industrial Estate Pulogadung
Pembimbing : Dr. Ir. Edison Siregar M.M

Perusahaan persewaan menjadi sangat berperan penting dalam meningkatkan suatu perekonomian di negara, dengan adanya kegiatan perekonomian suatu negara selalu terkait dengan kegiatan perusahaan persewaan. Adanya kegiatan di industri pengolahan di Indonesia, khususnya di Jakarta, diikuti dengan pertumbuhan tempat-tempat industri yang secara *sporadik* sehingga menyebar ke berbagai penjuru kota. Kondisi ini membuat pemerintah untuk menyelenggarakan sebuah kegiatan di kawasan industri dengan upaya mengintegrasikannya dalam suatu kawasan tertentu, sehingga dapat di kembangkan serta memberikan bermanfaat bagi masyarakat sekitarnya. Penulis tugas akhir ini bertujuan unuk mengetahui bagaimana Penerapan Prinsip-prinsip GCG terhadap *stakeholder* dan sudah sesuai dengan peraturan BUMN PER-01/MBU/2011 di PT. JIEP. Dalam menganalisa penulis menggunakan metode deskriptif kualitatif. Sehingga meningkatkan kinerja BUMN secara optimal, pemerintah perlu melakukan perbaikan tata kelola Perusahaan dengan menerapkan *Good Corporate Governance* bagi perusahaan yang bergerak di BUMN salah satunya PT Jakarta Industrial Estate Pulogadung. Sehingga memberikan kepercayaan kepada pemangku kepentingan, hasil data informasi GCG terakhir dilakukan pada tahun 2019 memperoleh skor sebesar 80,87, berdasarkan hasil assessment tersebut. Perusahaan memperoleh skor 80,87 masuk dalam keadaan baik.

Kata kunci: Penerapan Prinsip-prinsip GCG

ABSTRACT

Name : *Devi Nuryanti*
NIM : *1840630005*
Title : *Implementation of Principles of Good Corporate Governance (GCG) at PT. Jakarta Industrial Estate Pulogadung*
Advisor : *Dr. Ir. Edison Siregar M.M*

Rental companies are becoming very important in improving an economy in the country, with the economic activity of an egaraalways related to the activities of rentalcompanies. The existence of activities in the processing industry in Indonesia, especially in Jakarta, followed by the growth of industrial places that sporadically spread to various parts of the city. This condition makes the government to organize an activity in an industrial area with efforts to integrate it in a certain area, so that it can be developed and provide benefits for the surrounding community. Penulis this task aims to know how the Implementation of GCG Principles to stakeholders and is in accordance with the regulation of BUMN PER-01 /MBU / 2011 in PT. JIEP. In analyzing the author using qualitative descriptor method. So that mincrease the performance ofSOEs optimally, the government needs to improve corporate governance by implementing Good Corporate Governance for companies engaged in state- owned enterprises, one of which is PT Jakarta Industrial Estate Pulogadung. Thus giving confidence to stakeholders,the last GCG information data results conducted in 2019 obtained a score of 80.87, based on the assessment results. The company scored 80.87 in good condition.

Keywords: Application of GCG Principles

DAFTAR ISI

COVER	i
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	iii
PERSETUJUAN TUGAS AKHIR	iv
HALAM PENGESAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
PERNYATAAN PERSETUJUAN	viii
ABSTAK	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
LAMPIRAN	xv

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan masalah.....	5
1.3 Batasan Masalah Penelitian.....	6
1.4 Tujuan Penelitian.....	6
1.5 Manfaat Penelitian	6
1.6 Metode Penelitian.....	7
1.7 Sistematika Penulisan	8

BAB II LANDASAN TEORI

2.1 Pengertian GCG	10
2.2 Unsur-unsur GCG.	14
2.3 Prinsip-prinsip GCG (OECD)	15
2.4 Tahap penerapan GCG.	16
2.5 Perkembangan GCG di Indonesia	19
2.6 Kerangka Berpikir	20

BAB III TINJAUAN UMUM

3.1 Sejarah singkat PT. Jakarta Industrial Estate Pulogadung	21
3.2 Visi dan misi PT. Jakarta Industrial Estate Pulogadung	22
3.3 Nilai Dasar.....	23
3.4 Tujuan di Perusahaan Jakarta Industrial Estate Pulogadung.....	24
3.5 Struktur Organisasi.....	24
3.6 Kegiatan Usaha JIEP.....	25
3.7 Budaya perusahaan JIEP.....	26

BAB IV PEMBAHASAN

4.1 Dasar penerapan <i>Good Corporate Governance</i>	28
4.2 Struktur GCG Perusahaan mengacu Pada anggaran dasar	28
4.3 Mekanisme Good Corporate Governance.....	28
4.4 penerapan Prinsip-prinsip Good Corporate Governance	30
4.5 Penerapan GCG di PT. JIEP	32
4.6 Skor Penilaian Penerapan Good Corporate Governance JIEP.....	33

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan	36
5.2 Saran.....	37

DAFTAR LAMPIRAN	xv
DAFTAR PUSTAKA.....	40
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	41

DAFTAR TABEL

Tabel 1: Skor Penilaian GCG.....	34
Tabel 2: hasil assessment GCG tahun 2019.....	34

DAFTAR GAMBAR

- Gambar 1: Struktur Organisasi PT. Jakarta Industrial Estate Pulogadung....24
- Gambar 2: Skor penilaian penerapan GCG tahun 2017-2019 PT. JIEP.....34

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1:Struktur organisasi PT. Jakarta Industrial Estate Pulogadung...	40
Lampiran 2: Daftar Riwayat Hidup.....	41
Lampiran 3: Surat Keterangan Magang.....	42