

**PERAN GEREJA BIDANG KOINONIA DALAM PENGEMBANGAN
SPIRITUAL REMAJA DI HURIA KRISTEN BATAK PROTESTAN
(HKBP) CIPAYUNG CILANGKAP MENGGUNAKAN POAC
(*PLANNING, ORGANIZING, ACTUATING DAN CONTROLLING*)**

TESIS

Oleh:

Nama : Sanga Harapan

NIM : 2003190077



**PROGRAM STUDI MAGISTER PENDIDIKAN AGAMA KRISTEN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
JAKARTA
2023**

**PERAN GEREJA BIDANG KOINONIA DALAM PENGEMBANGAN
SPIRITUAL REMAJA DI HURIA KRISTEN BATAK PROTESTAN (HKBP)
CIPAYUNG CILANGKAP MENGGUNAKAN POAC (*PLANNING,
ORGANIZING, ACTUATING DAN CONTROLLING*)**

TESIS

Diajukan untuk memenuhi persyaratan akademik guna memperoleh gelar
Magister Pendidikan (M. Pd) pada Program Studi Magister Pendidikan Agama Kristen
Program Pasca Sarjana Universitas Kristen Indonesia

Oleh:

Nama : Sanga Harapan

NIM : 2003190077



**PROGRAM STUDI MAGISTER PENDIDIKAN AGAMA KRISTEN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
JAKARTA
2023**



**PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA**

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TUGAS AKHIR

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Sanga Harapan
NIM : 2003190077
Program Studi : Magister Pendidikan Agama Kristen
Fakultas : Program Pascasarjana

Dengan ini menyatakan bahwa karya tulis tugas akhir yang berjudul
**PERAN GEREJA BIDANG KOINONIA DALAM PENGEMBANGAN
SPIRITUAL REMAJA DI HURIA KRISTEN BATAK PROTESTAN (HKBP)
CIPAYUNG CILANGKAP MENGGUNAKAN POAC (*PLANNING,
ORGANIZING, ACTUATING DAN CONTROLLING*)**
adalah:

1. Dibuat dan di selesaikan sendiri dengan menggunakan hasil kuliah, tinjauan lapangan, buku-buku dan jurnal acuan yang tertera di dalam referensi pada karya tugas akhir saya.
2. Bukan merupakan duplikasi karya tulis yang sudah dipublikasi atau yang pernah dipakai untuk mendapatkan gelar magister di universitas lain, kecuali pada bagian-bagian sumber informasi yang dicantumkan dengan cara referensi yang semestinya.
3. Bukan merupakan karya terjemahan dari kumpulan buku atau jurnal acuan yang tertera di dalam referensi pada tugas.

Kalau terbukti saya tidak mematuhi apa yang dinyatakan di atas, maka karya tugas akhir ini dianggap batal.

Jakarta, 26 Juni 2023




SANGA HARAPAN



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
PROGRAM PASCASARJANA

HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

PERAN GEREJA BIDANG KOINONIA DALAM PENGEMBANGAN SPIRITUAL
REMAJA DI HURIA KRISTEN BATAK PROTESTAN (HKBP) CIPAYUNG
CILANGKAP MENGGUNAKAN POAC (PLANNING, ORGANIZING,
ACTUATING DAN CONTROLLING)

Oleh :

Nama : Sanga Harapan
NIM : 2003190077
Program Studi : Magister Pendidikan Agama Kristen
Fakultas : Pascasarjana

Telah diperiksa dan disetujui untuk diajukan dan dipertabankan dalam sidang Tugas Akhir guna mencapai gelar Magister Pendidikan pada Program Studi Magister Pendidikan Agama Kristen, Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia.

Jakarta, 26 Juni 2023
Menyetujui,

Pembimbing I

Dr. Jusen Boangmanalu, M.Th.
NIDN. 2330106101

Pembimbing II

Dr. Lamhot Naibaho, S.Pd., M.Hum.
NIDN. 0118118504

Ketua Program Studi

Dr. Dyoy Anneke Ranting, M.Th.
NIDN: 031816704

Direktur

Prof. Dr. dr. Bernadetha Nadeak, M. Pd., PA
NIDN: 0320116402



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
PROGRAM PASCASARJANA

PERSETUJUAN TIM PENGUJI TUGAS AKHIR

Pada tanggal 26 Juni 2023 telah diselenggarakan Sidang Tugas Akhir untuk memenuhi Sebagian persyaratan Akademik guna memperoleh gelar Strata Dua pada Program Studi Magister Pendidikan Agama Kristen Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia, atas nama:

Nama : Sanga Harapan
NIM : 2003190077
Program Studi : Magister Pendidikan Agama Kristen
Fakultas : Pascasarjana

Termasuk ujian tugas akhir yang berjudul "PERAN GEREJA BIDANG KOINONIA DALAM PENGEMBANGAN SPIRITUAL REMAJA DI HURIA KRISTEN BATAK PROTESTAN" (HKBP) CIPAYUNG CILANGKAP MENGGUNAKAN POAC (PLANNING, ORGANIZING, ACTUATING DAN CONTROLLING)" oleh tim penguji yang terdiri dari:

Nama Penguji	Jabatan dalam Tim Penguji	Tanda Tangan
1. Dr. Jusen Boangmanalu	Sebagai Ketua	
2. Dr. Lamhot Naibaho, M.Hum.	Sebagai Anggota	
3. Dr. Djoys Anneke Rantung, M.Th.	Sebagai Anggota	

Jakarta, 26 Juni 2023



**PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA**

PENYATAAN DAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Sanga Harapan
NIM : 2003190077
Fakultas : Program Pascasarjana
Program Studi : Magister Pendidikan Agama Kristen
Jenis Tugas Akhir : Tesis
Judul : PERAN GEREJA BIDANG KOINONIA DALAM PENGEMBANGAN SPIRITUAL REMAJA DI HURIA KRISTEN BATAK PROTESTAN (HKBP) CIPAYUNG CILANGKAP MENGGUNAKAN POAC (*PLANNING, ORGANIZING, ACTUATING DAN CONTROLLING*)

Menyatakan bahwa:

1. Tugas akhir tersebut adalah benar karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan bukan merupakan duplikasi karya tulis yang sudah dipublikasikan atau yang pernah dipakai untuk mendapatkan gelar akademik di perguruan tinggi manapun;
2. Tugas akhir tersebut bukan merupakan plagiat dari hasil karya pihak lain, dan apabila saya/kami mengutip dari karya orang lain maka akan dicantumkan sebagai referensi sesuai dengan ketentuan yang berlaku;
3. Saya memberikan Hak Noneksekutif Tanpa Royalti kepada Universitas Kristen Indonesia yang berhak menyimpan, mengalih media/format-kan, mengelolah dalam bentuk pangkalan data (database), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Apabila di kemudian hari ditemukan pelanggaran Hak Cipta dan Kekayaan Intelektual atau Peraturan Perundang-undangan Republik Indonesia lainnya dan integritas akademik dalam karya saya tersebut, maka saya bersedia menanggung secara pribadi segala bentuk tuntutan hukum dan sanksi akademis yang timbul serta membebaskan Universitas Kristen Indonesia dari segala tuntutan hukum yang berlaku.

Dibuat di Jakarta, 26 Juni 2023

Yang menyatakan



SANGA HARAPAN

KATA PENGANTAR

Segala hormat dan puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yesus Kristus yang telah berkenan menolong dan memberikan kekuatan kepada penulis dalam menyelesaikan penelitian dan penulisan tesis ini. Karena itu dengan bahagia penulis mempersembahkan hasil karya ini kepada Allah Tritunggal yang telah menuntun penulis dalam pembuatan tesis ini, dan telah menolong penulis selama dalam proses masa pendidikan, terutama dalam proses pelaksanaan penelitian tesis ini hingga dapat diselesaikan dengan baik.

Melewati berbagai tantangan yang telah penulis hadapi selama penulisan tesis ini, namun penulis bersyukur karena pertolongan dan support dari beberapa pihak yang terus mendorong penulis hingga dapat menyelesaikan tulisan ini. Maka dengan tulus dan rendah hati, peneliti ingin menyampaikan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu penulis dalam penelitian ini diantaranya:

1. Kepada Direktur dan Wakil Direktur Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta: Prof. Dr. dr. Bernadetha Nadeak, M.Pd., PA dan Desi Sianipar, M.Th., D.Th.
2. Ketua Program Studi Magister Pendidikan Agama Kristen (MPAK) Universitas Kristen Indonesia Jakarta: Dr. Djoys Anneke Rantung, M.Th
3. Penulis mengucapkan terima kasih kepada seluruh dewan dosen beserta seluruh staf yang ada, yang telah banyak memberikan kesempatan kepada penulis untuk banyak belajar di lembaga ini. Terlebih khusus kepada dosen pembimbing 1, Bapak Pdt. Dr. Jusen Manalu, M.Th dan Dosen pembimbing 2 Dr. Lamhot Naibaho, S.Pd, M.Hum yang telah menuntun penulis selama

ini. Doa saya, kiranya Tuhan Yesus Kristus Memberkati setiap pelayanan, keluarga dan masa depan kita sekalian selalu dalam lindungan Tuhan Yesus Kristus.

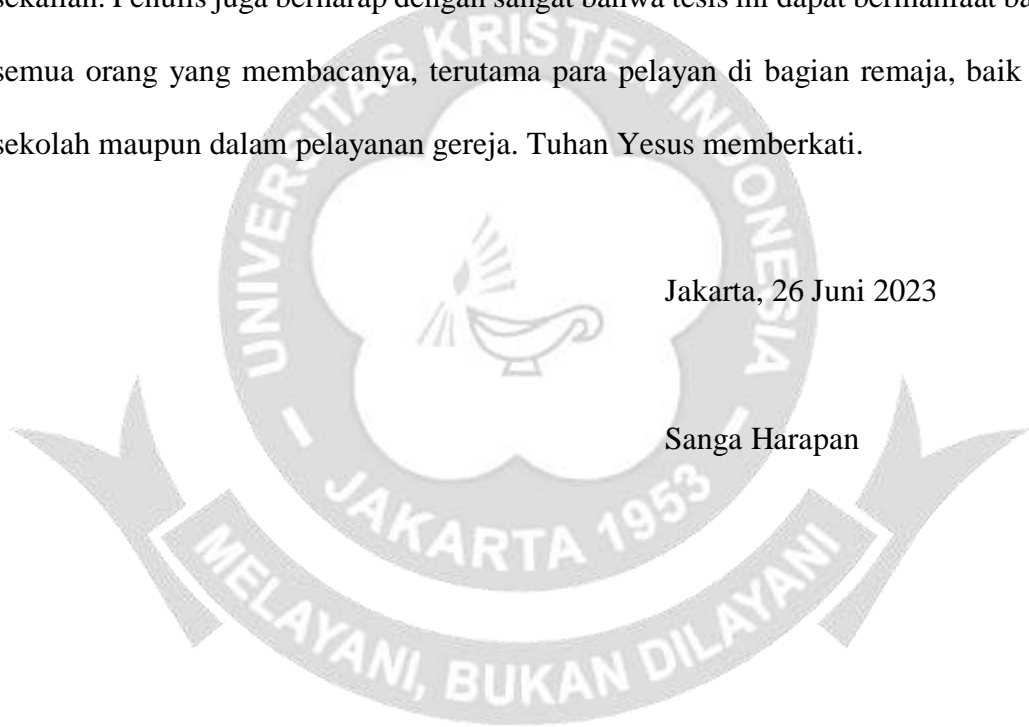
4. Kepada para dosen dan staf program studi PPAK Universitas Kristen Indonesia Jakarta.
5. Ucapan terimakasih juga penulis sampaikan kepada keluarga tercinta, istri saya Rosdiana Tiominar Br, Manurung, dan anak-anak Theresia Lolarut Br, Tumanggor dan Samuel Wiliam Tumanggor, yang sudah memberikan semangat kepada penulis dalam menyelesaikan semua perkuliahan dan juga tulisan ini. Kiranya tuhan sumber segala berkat akan memberkati kita senantiasa.
6. Ucapan terimakasih juga penulis sampaikan kepada keluarga Bapak Immanuel Ambarita, Keluarga ST. Oscar Siregar, Keluarga Manuel Hutapea yang selama ini sudah mendoakan dan mensupport penulis dan keluarga dalam pelayanan selama ini.
7. Ucapan terimakasih juga penulis sampaikan kepada Majelis Jemaat dan seluruh jemaat HKBP Cipayang Cilangkap, tempat penulis melayani dan yang sudah mendoakan penulis selama ini.
8. Ucapan terimakasih juga penulis sampaikan kepada Pdt. Remanto Tumanggor. M. Th. selaku teman baik saya.
9. Kepada dewan gereja bidang koinonia khusus pelayanan remaja HKBP Cipayang Cilangkap yang sudah menunjang kebutuhan penulis dalam penelitian.

10. Ucapan terimakasih juga penulis sampaikan kepada semua rekan seangkatan yang juga sedang berusaha untuk menyelesaikan penulisan dan juga yang sudah saling mendukung dalam doa dan semangat, kiranya semua usaha kita dalam penyelesaian studi ini dapat berjalan dengan baik.
11. Kepada pihak-pihak lain yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu dalam bagian ini.

Semoga kasih dan damai sejahtera dari Allah melimpahkan kepada Bapak dan Ibu sekalian. Penulis juga berharap dengan sangat bahwa tesis ini dapat bermanfaat bagi semua orang yang membacanya, terutama para pelayan di bagian remaja, baik di sekolah maupun dalam pelayanan gereja. Tuhan Yesus memberkati.

Jakarta, 26 Juni 2023

Sanga Harapan



DAFTAR ISI

HALAMAN SAMBUNG	i
LEMBAR KEASLIAN KARYA TUGAS AKHIR.....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING TUGAS AKHIR.....	iii
LEMBAR PERSETUJUAN TIM PENGUJI TUGAS AKHIR	iv
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI	ix
ABSTRAK.....	xiv
ABSTRACT	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Identifikasi Masalah Penelitian	7
C. Batasan Masalah Penelitian.....	7
D. Rumusan Masalah Penelitian	7
E. Tujuan penelitian.....	8
F. Manfaat penelitian.....	8
G. Penjelasan Istilah.....	9
H. Sistematika Penulisan.....	11
BAB II LANDASAN TEORI.....	12
A. Konsep Peran Remaja dan Spiritualitas.....	12
1. Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Gereja (Pembina remaja).....	14
2. Peranan Dewan Gereja (Pembina Remaja) dalam Pendidikan Agama Kristen di Gereja.	19
3. Peran Dewan Gereja dalam membina Remaja dalam Membina Remaja di Gereja	26
B. Pendidikan Agama Kristen	31
C. Nilai-nilai Kristiani Pengikut Kristus.....	35
D. Koinonia dalam Konteks Gereja	37
1. Pengertian dan konsep koinonia dalam teologi Kristen	37
2. Peran dan fungsi koinonia dalam gereja.....	38

3.	Implementasi Koinonia Dalam Konteks Gereja Huria Kristen Batak Protestan (HKBP).....	39
E.	Pengembangan Spiritual Remaja di Gereja.....	40
1.	Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Pengembangan Spiritual Remaja .	40
2.	Peran Gereja Sebagai Lembaga Pendidikan Spiritual Bagi Remaja	40
3.	Pendekatan Dan Strategi Dalam Pengembangan Spiritual Remaja	41
F.	POAC (Planning, Organizing, Actuating, dan Controlling) dalam Konteks Gereja.....	42
1.	Pengenalan Konsep POAC Dan Penerapannya Dalam Manajemen Organisasi.....	42
2.	Relevansi POAC Dalam Pengelolaan Program Koinonia Gereja	43
3.	POAC Dalam Pengembangan Spiritual Remaja Di Gereja HKBP Cipayung Cilangkap.....	45
BAB III METODE PENELITIAN		47
A.	Jenis Penelitian.....	47
B.	Tempat dan Waktu Penelitian	50
C.	Informan Penelitian.....	51
D.	Teknik Pengumpulan Data.....	52
1.	Observasi	53
2.	Wawancara	54
E.	Instrumen Penelitian.....	55
1.	Pedoman Wawancara	56
2.	Pedoman Observasi	57
F.	Dokumentasi	58
G.	Teknik Analisis Data Tesis	59
1.	Pengumpulan Data.....	60
2.	Reduksi Data	60
3.	Display Data	60
4.	Verifikasi Data.....	61
5.	Analisis Data	61
6.	Interpretasi Data	61
7.	Penarikan Kesimpulan.....	61
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....		63
A.	Gambaran Umum Lokasi Penelitian	63
1.	Data Deskripsi Gereja HKBP Cipayung Cilangkap.....	63

2.	Deskripsi Data Wawancara	66
3.	Deskripsi Data Observasi	84
B.	Analisa Data Hasil Penelitian.....	97
1.	Kepada Para Remaja.....	97
2.	Kepada Dewan Gereja	101
C.	Pembahasan Temuan.....	104
1.	Kesesuaian Antara Perencanaan Dengan Hasil Implementasi Program	104
2.	Efektivitas Pengorganisasian Dalam Mencapai Tujuan Pengembangan Spiritual Remaja.....	107
3.	Tantangan Dan Hambatan Dalam Pelaksanaan Program Koinonia Gereja	108
4.	Dampak Pengendalian Terhadap Keberhasilan Pengembangan Spiritual Remaja.....	110
D.	Penguatan Peran Gereja Bidang Koinonia Dalam Pengembangan Spiritual Remaja.....	112
E.	Rekomendasi Untuk Peningkatan Program Koinonia Gereja	116
1.	Managemen	116
2.	Manajemen Gereja.....	117
3.	Peran Remaja di gereja.....	119
4.	Manajemen Remaja di Gereja	120
5.	Kriteria bagi seorang pelayan Remaja.....	120
6.	Persiapan bagi seorang pengajar remaja di Gereja.....	122
7.	Refleksi Teologis.....	124
8.	Implementasi Manajemen Gereja dalam Pelayanan Remaja di HKBP Cipayung Cilangkap.....	126
BAB V	PENUTUP	127
A.	Kesimpulan	127
B.	Saran.....	128

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Perencanaan Penelitian	50
Tabel 2. Jumlah Wawancara.....	135
Tabel 3. Planing (Perencanaan Kegiatan Pembinaan Remaja) HKBP Cipayung-Cilangkap	85



DAFTAR LAMPIRAN

A.	BUKTI FOTO OBSERVASI LAPANGAN.....	133
B.	BUKTI FOTO WAWANCARA DENGAN REMAJA.....	135
C.	BUKTI FOTO WAWANCARA DENGAN DEWAN GEREJA.....	137
D.	PEDOMAN WAWANCARA DENGAN NARASUMBER.....	139
E.	BUKTI KONSULTASI TESIS.....	148



ABSTRAK

Sanga Harapan, 2003190077, **Peran Gereja Bidang Koinonia Dalam Pengembangan Spiritual Remaja Di Huria Kristen Batak Protestan (HKBP) Cipayung Cilangkap Menggunakan POAC (*Planning, Organizing, Actuating Dan Controlling*)** Tesis Program Studi Magister Pendidikan Agama Kristen, Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta, 2023.

Penelitian ini dilakukan di Gereja Huria Batak Kristen Protestan (HKBP) Cipayung - Cilangkap Jakarta Timur dan bertujuan untuk mengetahui pentingnya peran dari para pemimpin jemaat di gereja khususnya dewan gereja yang melakukan pelayanan koinonia bagi para remaja dalam menuntun anak-anak usia Remaja dalam menyikapi setiap fenomena yang mereka alami dalam pertumbuhan hidup mereka terlebih dalam pertumbuhan rohani mereka (*Pengembangan spiritual*), metode penelitian ini adalah penelitian kualitatif, sehingga ada beberapa langkah yang digunakan dalam penelitian ini yaitu dengan cara pengumpulan data secara pustaka yang berkaitan dengan topik, melakukan observasi, melaksanakan wawancara, dan juga melakukan penyebaran Kuesioner, yang akhirnya diberikan kepada para remaja untuk dapat memberikan respon terhadap penelitian tersebut. Sumber-sumber dalam penelitian ini pun diambil secara langsung (penelitian lapangan). Analisis data menggunakan statistic deskriptif, dimana data ditampilkan dalam bentuk tabel skor yang akan dipakai sebagai acuan kesimpulan analisis. Berdasarkan penelitian ini maka dapat disimpulkan sebagai berikut: 1). PAK dan Manajemen pelayanan bagi Remaja harus diterapkan oleh Dewan Gereja khususnya bagi pelayanan koinonia bagi remaja di HKBP Cipayung Cilangkap. 2). Dewan Gereja bidang koinonia, harus ikut peduli terhadap pertumbuhan iman atau kerohanian anak-anak usia remaja, dengan mempersiapkan pelayanan yang baik serta dapat menggunakan media digital yang ada untuk melayani para remaja di gereja. 3). Perangkat gereja yang bertugas sebagai dewan gereja dan pelayan juga harus memberikan perhatian khusus juga pada pelayanan anak usia remaja. Dalam hal ini semua perangkat yang berkaitan dengan para remaja juga harus ikut berpartisipasi seperti: Keluarga, pihak sekolah dan gereja. secara umum, *pengembangan spiritual* akan terjadi bagi para remaja jika, Dewan gereja dapat mempersiapkan pelayanan yang baik bagi para remaja dimulai dari Persiapan, Pengorganisasian, Pelaksanaan dan Pengontrolan sesuai dengan ilmu manajemen yang ada (POAC), maka pelayanan kepada remaja dapat berjalan dengan baik sesuai semua program perencanaan yang ada.

Kata Kunci: *Dewan Remaja, PAK Remaja, Pengembangan spiritual, Penerapan Prinsip POAC dalam Pelayanan Remaja*

ABSTRACT

Sanga Harapan, 2003190077, The Role of the Church Council in the Field of Koinonia on the Pengembangan spiritual of Adolescents in the Batak Protestant Christian Church (HKBP) Cipayung Cilangkap with the POAC Principles (Planning, Organizing, Actuating, and Controlling). Master's thesis in the study program of Christian Religious Education, Graduate Program, Indonesian Christian University, Jakarta, 2022.

This research was conducted at the Batak Protestant Christian Church (HKBP) in Cipayung - Cilangkap, East Jakarta, with the aim of understanding the importance of the role of church leaders, especially the church council, in providing koinonia service to adolescents in guiding them through the various phenomena they experience in their life growth, particularly in their pengembangan spiritual. This research used a qualitative research method, involving several steps such as collecting relevant literature data, conducting observations, interviews, and distributing questionnaires to the adolescents to obtain their responses to the research. The sources for this research were obtained directly through field research. Data analysis was performed using descriptive statistics, where the data were presented in the form of score tables, which served as a reference for the conclusion of the analysis. Based on this research, the following conclusions can be drawn: 1) The application of PAK (Planning, Organizing, and Controlling) and youth ministry management should be implemented by the church council, especially in providing koinonia service to adolescents in HKBP Cipayung Cilangkap. 2) The church council in the field of koinonia should be concerned about the spiritual growth of adolescents by preparing good services and utilizing available digital media to serve the youth in the church. 3) The church personnel, including the church council and ministers, should also pay special attention to serving adolescents. In this regard, all parties involved with adolescents, such as families, schools, and churches, should actively participate. In general, pengembangan spiritual can occur for adolescents if the church council can prepare good services for them, starting from preparation, organization, implementation, and control, in accordance with the principles of management (POAC), so that the ministry to adolescents can run smoothly according to all the planned programs.

Keywords: *Youth Council, Youth PAK, Pengembangan spiritual, Application of POAC Principles in Youth Ministry.*