

# BAB I

## PENDAHULUAN

### 1.1 Latar Belakang

Di era globalisasi seperti saat ini menuntut organisasi-organisasi agar lebih inovatif dalam mengelola sumber daya manusia yang ada. Organisasi saat ini mengalami persaingan yang sangat pesat dan mendorong organisasi melakukan perbaikan-perbaikan terhadap organisasi itu sendiri, agar sumber daya manusia dapat lebih efektif serta efisien.

Sumber daya manusia merupakan peranan yang cukup penting dalam suatu organisasi, di antaranya dalam mengelola sumber daya manusia, oleh karena itu dibutuhkan sumber daya manusia yang memberikan kontribusi untuk menuju keberhasilan suatu organisasi. Sumber daya manusia dalam suatu organisasi memiliki kemampuan yang beragam.

Perkembangan dibidang teknologi dan ilmu pengetahuan membuat organisasi harus semakin peka dalam peningkatan kualitas sumber daya yang dimilikinya. Tak jarang pula sumber daya dalam organisasi mempunyai kemampuan yang sesuai dengan persyaratan yang diperlukan. Oleh karena itu untuk menyikapi fenomena tersebut perlu adanya tindak lanjut dari organisasi sebagai upaya agar kemampuan yang dimiliki sumber daya manusia tidak statis akan tetapi berkembang secara dinamis.

Pencapaian suatu prestasi di bidang organisasi olahraga pada dasarnya merupakan hasil akumulatif dari berbagai aspek/unsur yang mendukung terwujudnya prestasi. Salah satu hal yang menjadi sorotan saat ini mengenai gaya kepemimpinan pelatih karna fungsi pelatih sebagai pemimpin, yang memimpin atletnya dalam upaya mencapai prestasi yang setinggi-tingginya.

Fungsi pelatih sebagai pemimpin menarik untuk dikaji dan dievaluasi, karena salah satu kunci utama dalam keberhasilan para atlet terletak pada kemampuan seorang pelatih dalam memimpin atletnya. Seorang pelatih dapat dikatakan berhasil jika keberhasilan para atlet nya tercapai dengan cara yang telah diberikan oleh pelatih tersebut, tidak jarang banyak pelatih yang gagal

memberikan keberhasilan karena cara yang telah diberikan tidak terlaksana dengan baik.

Saat ini banyak pelatih yang melupakan bagaimana cara dia menyampaikan menyampaikan sesuatu, tidak jarang pula para atlet tidak mampu mencerna atau memahami apa yang telah diberikan oleh pelatih. Keberhasilan dan kegagalan atlet disebabkan oleh banyak faktor, baik faktor dari dalam maupun faktor dari luar. Salah satu faktor dari luar yang mempengaruhi keberhasilan dan kegagalan atlet adalah pelatih.

Pelatih sebagai faktor yang berpengaruh terhadap prestasi atlet memiliki peran yang sangat penting. Saat menjalankan perannya sebagai pelatih, secara langsung maupun tidak langsung akan terlihat bagaimana sifat, perilaku, dan kepribadian pelatih itu sendiri, sehingga dari sanalah kita bisa mengetahui tipe pelatih seperti apa dan bagaimana gaya kepemimpinannya.

Selain gaya kepemimpinan, salah satu elemen yang dapat mempengaruhi prestasi atlet ialah dukungan organisasi itu sendiri. Cara pandang sumber daya manusia terhadap bagaimana cara menghargai mereka dan peduli mengenai kesejahteraan mereka. Dukungan positif dari pemimpin dan segenap anggota organisasi lain akan menciptakan situasi yang kondusif. Dengan mendapatkan dukungan positif tersebut prestasi atlet akan terpacu untuk jauh lebih baik. Selain itu juga memunculkan semangat para atlet sehingga para atlet dapat saling mempercayai dan saling membantu serta mampu menciptakan hubungan yang baik antar pemimpin, pelatih, dan para atlet itu sendiri.

Namun beberapa organisasi tidak menerapkan dukungan yang positif terhadap atlet nya,seringkali atlet merasa kurang diberikan dukungan positif dari organisasi sehingga terkadang mereka merasakan situasi yang kurang kondusif selama kegiatan organisasi berlangsung.

Berdasarkan observasi awal dengan pelatih dan anggota UKOM Futsal putri Universitas Kristen Indonesia, ditemukan beberapa permasalahan. Banyak kegagalan tim yang dialami dalam meningkatkan prestasi. Maka dari itu, berdasarkan latar belakang yang telah di urai di atas, penulis tertarik untuk mengambil penelitian tentang **“PERAN GAYA KEPEMIMPINAN**

# **PELATIH FUTSAL DAN DUKUNGAN ORGANISASI TERHADAP PRESTASI ATLET FUTSAL PUTRI UKOM UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA “**

## **1.2 Batasan Masalah**

Adapun dalam penelitian ini penulis membatasi masalah yaitu fokus terhadap Peran Gaya Kepemimpinan pelatih futsal dan Dukungan Organisasi terhadap prestasi UKOM Futsal Putri Universitas Kristen Indonesia.

## **1.3 Rumusan Masalah**

Berdasarkan latar belakang masalah yang telah dikemukakan, maka dapat dirumuskan sebagai berikut:

1. “Bagaimana gaya kepemimpinan pelatih yang diterapkan pelatih UKOM futsal Putri Universitas Kristen Indonesia?
2. “Bagaimana gaya kepemimpinan yang seharusnya diterapkan UKOM Futsal putri Universitas Kristen Indonesia?
3. “ Bagaimana peran Dukungan Organisasi yng diberikan UKOM Futsal Putri Universitas Kristen Indonesia terhadap prestasi atlet?

## **1.4 Ruang Lingkup Penelitian**

Dalam penelitian ini penulis mengambil objek pada UKOM futsal putri Universitas Kristen Indonesia. Variabel yang digunakan dalam penelitian ini meliputi : Gaya Kepemimpinan (X1) , Dukungan Organisasi (X2), Prestasi Atlet (Y)

## **1.5 Tujuan Penelitian**

Adapun tujuan dalam penelitian ini adalah sebagai berikut :

1. Untuk mengetahui gaya kepemimpinan yang diterapkan dalam meningkatkan prestasi atlet UKOM Futsal Putri Universitas Kristen Indonesia.
2. Untuk mengetahui gaya kepemimpinan yang seharusnya diterapkan dalam meningkatkan prestasi atlet UKOM Futsal Putri Universitas Kristen Indonesia.

3. Untuk mengetahui dukungan organisasi yang diterapkan dalam meningkatkan prestasi atlet UKOM Futsal Putri Universitas Kristen Indonesia

### **1.6 Manfaat Penelitian**

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat sebagai berikut :

- 1) Bagi penulis sebagai bahan pengembangan ilmu bagi penulis dalam memecahkan suatu masalah.
- 2) Bagi instansi sebagai masukan dan informasi kepada UKOM Futsal putri Universitas Kristen Indonesia dalam kaitannya dengan pengaruh gaya kepemimpinan dan dukungan organisasi terhadap prestasi atlet UKOM Futsal putri Universitas Kristen Indonesia.
- 3) Bagi Pihak lain dapat dijadikan bahan referensi bagi klub-klub olahraga, baik klub dari cabang olahraga yang sama maupun cabang olahraga lain tentang penerapan gaya kepemimpinan pelatih, hubungan antara pelatih dengan atlet, penerapan dukungan organisasi dan pengaruhnya terhadap pencapaian prestasi atlet.