

**PERAN GAYA KEPEMIMPINAN PELATIH FUTSAL DAN
DUKUNGAN ORGANISASI TERHADAP PRESTASI ATLET
FUTSAL PUTRI UKOM UNIVERSITAS KRISTEN
INDONESIA**

SKRIPSI

Oleh

Alviranti Syasalbilla

1931150041



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
JAKARTA**

2023

**PERAN GAYA KEPEMIMPINAN PELATIH FUTSAL DAN
DUKUNGAN ORGANISASI TERHADAP PRESTASI ATLET
FUTSAL PUTRI UKOM UNIVERSITAS KRISTEN
INDONESIA**

SKRIPSI

**Diajukan untuk memenuhi persyaratan akademik guna memperoleh gelar
Sarjana Manajemen (S.M) pada Program Studi Manajemen Fakultas
Ekonomi dan Bisnis Universitas Kristen Indonesia**

Oleh

Alviranti Syasalbilla

1931150041



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
JAKARTA**

2023



PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Alviranti Syasalbilla
NIM : 1931150041
Program Studi : S1 Manajemen
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul “ Peran Gaya Kepemimpinan pelatih futsal dan Dukungan Organisasi terhadap Prestasi Atlet futsal putri UKOM Universitas Kristen Indonesia” adalah:

1. Dibuat dan diselesaikan sendiri dengan menggunakan hasil kuliah, tinjauan lapangan, buku-buku dan jurnal acuan yang tertera di dalam referensi skripsi saya.
2. Bukan merupakan duplikasi karya tulis yang sudah dipublikasikan atau yang pernah dipakai untuk mendapatkan gelar sarjana di universitas lain, kecuali pada bagian-bagian sumber informasi yang dicantumkan dengan cara referensi yang semestinya.
3. Bukan merupakan karya terjemahan dari kumpulan buku atau jurnal acuan yang tertera di dalam referensi pada tugas.

Kalau terbukti saya tidak memenuhi apa yang dinyatakan di atas, maka skripsi ini dianggap batal.

Jakarta, 11 Juli 2023



Alviranti Syasalbilla



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING SKRIPSI

**PERAN GAYA KEPEMIMPINAN DAN DUKUNGAN ORGANISASI
TERHADAP PRESTASI ATLET FUTSAL PUTRI UKOM
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA**

Oleh:

Nama : Alviranti Syasalbilla
NIM : 1931150041
Program Studi : S1 Manajemen
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Telah diperiksa dan disetujui untuk diajukan dan dipertahankan dalam Sidang Skripsi guna mencapai gelar Sarjana Strata Satu/ pada Program Studi S1 - Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Kristen Indonesia

Jakarta, 10 Juli 2023

Menyetujui:

Pembimbing I

(Nenny Anggraini, SE., MPsi)

NIDN : 0329075802

Pembimbing II

(Jonny Siagian, SE, MMA)

NIDN: 0301086104

Ketua Program Studi S1 Manajemen

(Jonny Siagian, S.E., MMA)

NIDN : 0301086104

Dekan

(Dr. Ir k Mangani, M.A)

NIDN : 0015096301






UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

PERSETUJUAN TIM PENGUJI SKRIPSI

Pada 11 Juli 2023 telah diselenggarakan Sidang Skripsi untuk memenuhi sebagian persyaratan akademik guna memperoleh gelar Sarjana Strata Satu pada Program Studi S1 Manajemen, Fakultas Ekonomi Dan Bisnis, Universitas Kristen Indonesia, atas nama:

Nama : Alviranti Syasalbilla
NIM : 1931150041
Program Studi : S1 Manajemen
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Termasuk ujian Skripsi yang berjudul “Peran Gaya Kepemimpinan pelatih futsal dan Dukungan Organisasi terhadap Prestasi Atlet futsal putri UKOM Universitas Kristen Indonesia” oleh tim penguji yang terdiri dari:

No	Nama Penguji	Jabatan dalam Tim Penguji	Tanda Tangan
1	Josephine L. Tobing, S.E., M.S.	Sebagai Ketua	
2	Nenny Anggraini, SE.,M.Psi	Sebagai Anggota	
3	Netty Laura S, S.E., M.M.	Sebagai Anggota	

Jakarta, 11 Juli 2023



PERNYATAAN DAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Alviranti Syasalbilla

NIM : 1931150041

Program Studi : Manajemen

Fakultas : Ekonomi Dan Bisnis

Jenis Tugas Akhir : Skripsi

Judul : "Peran Gaya Kepemimpinan pelatih futsal dan Dukungan Organisasi terhadap Prestasi Atlet futsal putri UKOM Universitas Kristen Indonesia" Menyatakan bahwa:

1. Skripsi tersebut adalah benar karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan bukan merupakan duplikasi karya tulis yang sudah dipublikasikan atau yang pernah dipakai untuk mendapatkan gelar akademik di perguruan tinggi manapun;
2. Skripsi tersebut bukan merupakan plagiat dari hasil karya pihak lain, dan apabila ada/kami mengutip dari karya orang lain maka akan dicantumkan sebagai referensi sesuai dengan ketentuan yang berlaku;
3. Saya memberikan Hak Non-eksklusif Tanpa Royalti kepada Universitas Kristen Indonesia yang berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilih hak cipta.

Apabila di kemudian hari ditemukan pelanggaran Hak Cipta dan Kekayaan Intelektual atau Peraturan Perundangan-undangan Republik Indonesia lainnya dan integritas akademik dalam karya saya tersebut, maka saya bersedia menanggung secara pribadi segala bentuk tuntutan hukum dan sanksi akademik yang timbul serta membebaskan Universitas Kristen Indonesia dari segala tuntutan hukum yang berlaku.

Dibuat di Jakarta
Pada tanggal 11 Juli 2023
Yang menyatakan



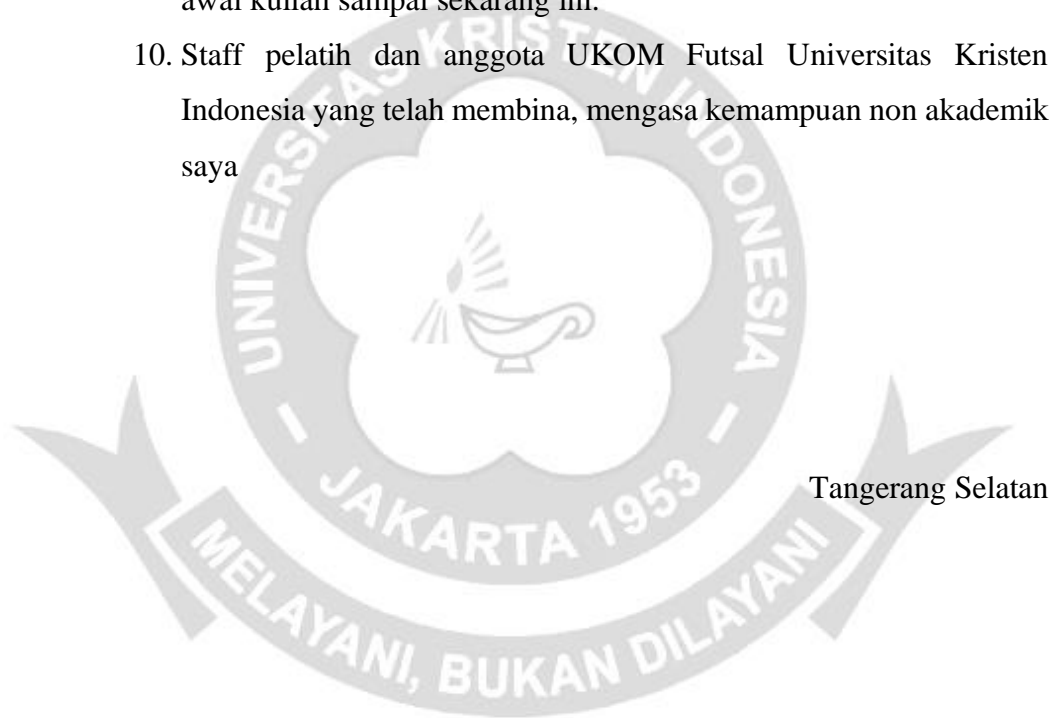
Alviranti Syasalbilla

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah Rabbil Alamiin, Puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT atas berkat dan Rahmat Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul **“PERAN GAYA KEPEMIMPINAN PELATIH FUTSAL DAN DUKUNGAN ORGANISASI TERHADAP PRESTASI ATLET FUTSAL PUTRI UKOM UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA”** sesuai dengan waktu yang diharapkan. Skripsi ini merupakan salah satu persyaratan yang harus dipenuhi untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (S.M.) pada Jurusan Manajemen Sumber Daya Manusia Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Kristen Indonesia. Segala usaha telah dilakukan penulis dalam rangka menyelesaikan Skripsi ini dengan semaksimal mungkin. Namun penulis menyadari bahwa Skripsi ini tidak akan terwujud tanpa dukungan, bantuan, dan bimbingan untuk penulis. Oleh karena itu, dengan penuh kerendahan hati penulis, pada kesempatan ini patutlah kiranya penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Dr. Dhaniswara K. Harjono S.H., M.H., M.B.A. selaku Rektor Universitas Kristen Indonesia.
2. Ibu Dr. Ir. Ktut Silvanita Mangani, M.A selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
3. Ibu Dr. Melinda Malau, S.E., M.M selaku Wakil Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
4. Bapak Jonny Siagian, S.E., M.M. selaku Ketua Prodi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis
5. Ibu Nenny Anggraini, SE., M.PSi selaku Pembimbing Akademik dan Dosen Pembimbing Materi yang telah banyak membimbing dan memberikan dukungan serta masukan selama pembelajaran kuliah serta telah memberikan berbagai pengalaman kepada penulis.
6. Bapak Jonny Siagian, S.E., M.M selaku Pembimbing Teknis yang telah memberikan bimbingan, masukan serta membantu dalam penyusunan skripsi ini.

7. Segenap Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang telah mendidik dan memberikan ilmu selama kuliah dan seluruh staff yang selalu sabar melayani segala administrasi selama proses penelitian ini.
8. Keluarga tercinta, khususnya papa, mama, abang – abang , adik , teman – teman grup “calon orang sukses”, teman –teman “susah dihubungi”, teman – teman SMA, teman –teman rumah ,dan teman – teman yang tidak dapat saya sebut yang selalu mendoakan saya dan memberikan saya semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Om Anggiat Slamet SE., selaku pembina Unit Kegiatan Olahraga Mahasiswa (UKOM) Universitas Kristen Indonesia dan sebagai orang tua saya selama saya berkuliah yang telah membina saya dari awal kuliah sampai sekarang ini.
10. Staff pelatih dan anggota UKOM Futsal Universitas Kristen Indonesia yang telah membina, mengasa kemampuan non akademik saya



Tangerang Selatan

Alviranti Syasalbilla

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	ii
PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING SKRIPSI	iii
PERSETUJUAN TIM PENGUJI SKRIPSI	iv
PERNYATAAN DAN PERSETUJUAN	v
PUBLIKASI SKRIPSI	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
ABSTRAK	xiii
ABSTRACT	xiv
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Batasan Masalah.....	3
1.3 Rumusan Masalah	3
1.4 Ruang Lingkup Penelitian.....	3
1.5 Tujuan Penelitian.....	3
1.6 Manfaat Penelitian.....	4
BAB II	5
LANDASAN TEORI	5
2.1 Kajian Teori	5
2.2 Peran.....	5
2.3 Gaya Kepemimpinan	5
2.3.1 Pengertian Gaya Kepemimpinan	5
2.3.2 Gaya dan tipe kepemimpinan	6
2.3.3 Faktor – Faktor yang mempengaruhi Gaya Kepemimpinan	10
2.3.4 Indikator tipe Gaya Kepemimpinan	11
2.4 Dukungan Organisasi.....	13
2.4.1 Pengertian Dukungan Organisasi.....	13

2.4.2	Indikator Dukungan Organisasi	14
2.4.3	Faktor – faktor yang mempengaruhi Dukungan Organisasi	15
2.5	Prestasi Atlet	16
2.5.1	Definisi Prestasi Atlet	16
2.5.2	Faktor – faktor yang mempengaruhi Prestasi Atlet	16
2.5.3	Indikator Prestasi Atlet	19
2.6	Peneliti Terdahulu	20
2.7	Kerangka berfikir	21
BAB III	22
METODE PENELITIAN	22
3.1	Jenis Penelitian.....	22
3.2	Penentuan Informasi Narasumber.....	22
3.3	Jenis Sumber Data.....	22
3.4	Metode Pengumpulan Data.....	22
3.5	Teknik Analisis Data	24
3.5.1	Reduksi Data.....	24
3.5.2	Penyajian Data (<i>Data Display</i>).....	24
3.5.3	Verifikasi	24
3.6	Definisi operasional dan definisi konseptual.....	25
3.6.1	Gaya kepemimpinan (X1).....	25
3.6.2	Dukungan Organisasi (X2).....	26
3.6.3	Prestasi Atlet (Y)	26
3.7	Objek Penelitian	27
3.8	Lokasi Penelitian	27
3.9	Tahap – Tahap Penelitian.....	27
3.10	Keabsahan data.....	29
BAB IV	31
Analisis dan Pembahasan	31
4.1	Sejarah umum UKOM futsal putri Universitas Kristen Indonesia	31
4.2	Hasil Penelitian	32
4.2.1	Staff pelatih di UKOM Futsal Putri Universitas Kristen Indonesia.....	34
4.2.2	Gaya Kepemimpinan	36
4.2.3	Dukungan Organisasi.....	45
4.2.4	Prestasi Atlet	50

4.3	Implikasi manajerial	52
4.3.1	Peran gaya kepemimpinan terhadap prestasi atlet.....	53
4.3.2	Peran dukungan organisasi terhadap prestasi atlet	53
BAB V.....		55
KESIMPULAN DAN SARAN		55
5.1	Kesimpulan	55
5.2	Saran.....	56
DAFTAR PUSTAKA		57
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....		61



DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Peneliti Terdahulu	20
Tabel 4. 1 Daftar Anggota UKOM Futsal Putri Universitas Kristen Indonesia	33
Tabel 4. 2 Jobdesk Pelatih	34
Tabel 4. 3 Hasil Wawancara pelatih mengenai Gaya Kepemimpinan Otoriter Pelatih.....	37
Tabel 4. 4 Hasil Wawancara atlet mengenai Gaya kepemimpinan Otoriter	38
Tabel 4. 5 Hasil wawancara pelatih mengenai Gaya Kepemimpinan demokratis	39
Tabel 4. 6 hasil wawancara atlet mengenai gaya kepemimpinan demokratis	40
Tabel 4. 7 hasil wawancara pelatih mengenai gaya kepemimpinan yang lebih memperhatikan atlet	41
Tabel 4. 8 hasil wawancara atlet mengenai gaya kepemimpinan yang lebih memperhatikan atlet	41
Tabel 4. 9 hasil wawancara pelatih mengenai gaya kepemimpinan yang menekankan pada tugas	43
Tabel 4. 10 hasil wawancara atlet mengenai gaya kepemimpinan yang menekankan pada tugas	43
Tabel 4. 11 hasil wawancara pelatih mengenai dukungan organisasi	46
Tabel 4. 12 hasil wawancara atlet mengenai dukungan organisasi	47
Tabel 4. 13 hasil wawancara pelatih mengenai prestasi atlet.....	50
Tabel 4. 14 hasil wawancara atlet mengenai prestasi atlet	51
Tabel 4. 15 hasil prestasi UKOM Futsal Putri Universitas Kristen Indonesia	52

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2 1 Kerangka berfikir.....	21
Gambar 3 2 Tahap – tahap penelitian	29
Gambar 4 2 Struktur Organisasi.....	31



Alviranti Syasalbilla

NIM : 1931150041

Alvr.sysl@gmail.com

ABSTRAK

Pencapaian suatu prestasi di bidang organisasi olahraga pada dasarnya merupakan hasil akumulatif dari berbagai aspek/unsur yang mendukung terwujudnya prestasi.. Gaya kepemimpinan merupakan hal sangat penting bagi suatu organisasi dalam meningkatkan prestasi atlet, selain itu dukungan organisasi adalah hal yang penting juga dalam organisasi dalam upaya meningkatkan prestasi, Penelitian ini memiliki tujuan untuk mengetahui peran gaya kepemimpinan pelatih futsal dan dukungan organisasi terhadap prestasi atlet UKOM Futsal Putri Universitas Kristen Indonesia. Metode analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah deskriptif kualitatif. Penelitian ini menggunakan data primer dan data sekunder yang peneliti kumpulkan melalui observasi, wawancara dan dokumentasi. Setelah mendapatkan data yang diperlukan peneliti menggunakan keabsahan data yaitu triangulasi sumber membuktikan penelitian yang dilakukan benar-benar penelitian ilmiah sekaligus untuk menguji data yang telah diperoleh. Hasil dari penelitian adalah bahwa peran gaya kepemimpinan pelatih bahwa gaya kepemimpinan memiliki peran yang sangat besar terhadap prestasi atlet serta dukungan organisasi UKOM Futsal Putri Universitas Kristen Indonesia sangat berpengaruh terhadap prestasi atlet. Gaya kepemimpinan yang diterapkan di organisasi ini ialah gaya kepemimpinan otoriter yang dipadukan dengan gaya kepemimpinan demokratis, selain gaya kepemimpinan yang diterapkan ada dukungan organisasi yang diberikan UKOM Futsal Putri Universitas Kristen Indonesia lebih menonjol di bidang keadilan.

Kata kunci : Prestasi Atlet, Gaya Kepemimpinan, Dukungan Organisasi.

Alviranti Syasalbilla

1931150041

Alvr.sysl@gmail.com

ABSTRACT

The achievement of an achievement in the field of sports organization is essentially an accumulative result of various aspects/elements that support the realization of achievement. A leadership style is essential for an organization to improve athletes' achievements, while organizational support is also important in an organization's efforts to improve achievements, as well as to improve its performance. This study has a purpose to find out the role of futsal coach leadership style and organizational support for the achievements of Indonesian Christian University Women's UKOM athletes. The data analysis method used in this study is qualitative descriptive. The study used primary data and secondary data that researchers collected through observation, interviews and documentation. After obtaining the required data, researchers use the validity of the data, which is source triangulation, proving that the research done is actually scientific research and to test the data that has been obtained. The result of the study is that the role of the leadership style of the coach that the leadership style has a very large role to the achievements of athletes and the support of the Indonesian Christian University Futsal Women's UKOM organization is very influential to the achievements of athletes. The leadership style applied to this organization is the authoritarian leadership style combined with democratic leadership style, in addition to the leadership style applied, there is organizational support given by UKOM Futsal Putri Christian University Indonesia more prominently in the field of justice.

Keywords: Athlete's achievement, Leadership Style, Organizational Support