

**HUBUNGAN DISIPLIN DAN MOTIVASI TERHADAP KERJA
SAMA TIM FUTSAL PUTRA UNIVERSITAS KRISTEN
INDONESIA**

SKRIPSI

Oleh
Anida Permata Nurhikmah
1931150048



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
JAKARTA
2023**

**HUBUNGAN DISIPLIN DAN MOTIVASI TERHADAP KERJA
SAMA TIM FUTSAL PUTRA UNIVERSITAS KRISTEN
INDONESIA**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi persyaratan akademik guna memperoleh gelar Sarjana
Manajemen (S.M) pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis
Universitas Kristen Indonesia

Oleh:

Anida Permata Nurhikmah

1931150048



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
JAKARTA
2023**



PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Anida Permata Nurhikmah
NIM : 1931150048
Program Studi : S1 Manajemen
Fakultas : Ekonomi Dan Bisnis

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul “HUBUNGAN DISIPLIN DAN MOTIVASI TERHADAP KERJASAMA TIM FUTSAL PUTRA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA” adalah :

1. Dibuat dan diselesaikan sendiri dengan menggunakan hasil kuliah, tinjauan lapangan dan buku-buku dan jurnal acuan yang tertera didalam referensi acuan karya ilmiah saya.
2. Bukan duplikasi dari karya tulis ilmiah yang telah dipublikasi atau yang pernah dipakai untuk mendapatkan gelar sarjana di Universitas lain, kecuali pada bagian-bagian sumber informasi yang dicantumkan dengan cara sitasi yang semestinya.
3. Bukan merupakan karya terjemahan dari kumpulan buku atau jurnal acuan yang tertera dalam jurnal acuan tugas.

Kalau terbukti saya tidak memenuhi apa yang dinyatakan diatas, maka skripsi ini dianggap batal.

Jakarta , 11 Juli 2023



Anida Permata Nurhikmah



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING SKRIPSI

HUBUNGAN DISIPLIN DAN MOTIVASI TERHADAP KERJASAMA TIM
FUTSAL PUTRA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA

Oleh :

Nama : Anida Permata Nurhikmah
NIM : 1931150048
Program Studi : S1 Manajemen
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Telah diperiksa dan disetujui untuk diajukan dan dipertahankan dalam Sidang Skripsi guna mencapai gelar Sarjana Strata Satu Program Studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Univeritas Kristen Indonesia.

Jakarta, 11 Juli 2023

Menyetujui :

Pembimbing I

(Nenny Anggraini, SE.,M.Psi)
NIDN : 0329075802

Pembimbing II

(Fenny B.N.L Tobing,SE., MMA)
NIDN : 0309066102

Ketua Program Studi S1 Manajemen

(Jhony Siagian, S.E., MMA)
NIDN : 0301086104

Dekan

(Dr. Ir. Ktut Silvanita Mangani, M.A.)
NIDN : 0015096301



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

PERSETUJUAN TIM PENGUJI SKRIPSI

Pada 11 Juli 2023 telah diselenggarakan Sidang Skripsi untuk memenuhi sebagian persyaratan akademik guna memperoleh gelar Sarjana Strata Satu Program Studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Kristen Indonesia.

Nama : Anida Permata Nurhikmah

NIM : 1931150048

Program Studi : Manajemen

Fakultas : Ekonomi Dan Bisnis

Termasuk ujian skripsi yang berjudul "HUBUNGAN DISIPLIN DAN MOTIVASI TERHADAP KERJASAMA TIM FUTSAL PUTRA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA" oleh tim penguji yang terdiri dari:

No	Nama Penguji	Jabatan dalam Tim	Tanda Tangan
----	--------------	-------------------	--------------

Penguji

1 Dr. Josephine L. Tobing, SE., MS. Sebagai Ketua

2 Dr. Ir. Edison Siregar, MM. Sebagai Anggota

3 Nenny Anggraini, SE.,M.Psi. Sebagai Anggota

Jakarta, 11 Juli 2023



**PERNYATAAN DAN PERSETUJUAN
PUBLIKASI SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Anida Permata Nurhikmah
NIM : 1931150048
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi Dan Bisnis
Jenis Tugas Akhir : Skripsi
Judul : HUBUNGAN DISIPLIN DAN MOTIVASI TERHADAP KERJASAMA TIM FUTSAL PUTRA UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA

Menyatakan bahwa:

1. Skripsi tersebut adalah benar karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan bukan merupakan duplikasi karya tulis yang sudah diduplikasi atau yang pernah dipakai untuk mendapatkan gelar sarjana di perguruan tinggi manapun
2. Bukan duplikasi dari karya tulis ilmiah yang telah dipublikasi atau yang pernah dipakai untuk mendapatkan gelar sarjana di Universitas lain, kecuali pada bagian-bagian sumber informasi yang dicantumkan dengan cara sitasi yang semestinya.
3. Saya memberikan Hak Noneksklusif Tanpa Royalti kepada Universitas Kristen Indonesia yang berhak menyimpan, mengubah alih bentuk, mengelola dalam pangkalan data, merawat dan mempublikasikan karya ini serta tetap mencantumkan nama saya sebagai pencipta dari karya tulis ini.

Apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran Hak Cipta dan Kekayaan Intelektual atau Peraturan Perundang-undangan Republik Indonesia lainnya dan integritas akademik dalam karya saya tersebut, maka saya bersedia menanggung secara pribadi segala bentuk tuntutan hukum dan sanksi akademis yang timbul serta membebaskan Universitas Kristen Indonesia dari segala tuntutan hukum.

Dibuat di Jakarta
Pada tanggal, 11 Juli 2023

Anida Permata Nurhikmah

KATA PENGANTAR

Puji syukur pada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Hubungan Disiplin dan Motivasi Terhadap Kerjasama Tim Futsal Putra Universitas Kristen Indonesia”**. Skripsi ini disusun sebagai tugas akhir dalam rangka memenuhi persyaratan dan menyelesaikan pendidikan S1 Manajemen di Universitas Kristen Indonesia.

Perjalanan panjang telah penulis lalui dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini. Banyak hambatan dan kendala yang dihadapi oleh penulis dalam penyusunan skripsi ini, namun berkat kедehenda-Nya lah sehingga penulis berhasil menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, dengan penuh kerendahan hati, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Sebagai ungkapan terimakasih, skripsi ini pemulis persembahkan kepada dua orang yang paling berjasa dalam hidup saya. Ibunda Ana Kartika S.Pd dan Ayahanda (Alm) Usep Pathudin. Terimakasih atas kepercayaan dan kesempatan yang telah diberikan untuk menempuh jenjang perkuliahan. Temakasih untuk segala pengorbanan, cinta dan do'a, motivasi, serta nasihat yang diberikan dalam proses perjalanan perkuliahan. Terakhir terimakasih sudah mendukung keputusan dan pilihan dalam hidup saya. Kalian sangat berarti, semoga Allah selalu menjaga kalian dalam kebaikan. I love you more more more.
2. Bapak Dr. Dhaniswara K. Hardjo, S.H., M.h., M.B.A. Selaku Rektor Universitas Kristen Indonesia.
3. Ibu Dr. Ir Ktut Silvanita Mangani, M.A., Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis indonesia dan Fenny B.N.L Tobing, S.E. M.M.A Selaku Wakil Dekan Fakultas Ekonomi dan Indonesia, Universitas Kristen Indonesia.
4. Bapak Johnny Siagian, S.E. M.M., Pjs. Selaku Kepala Program Studi Ilmu Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis.
5. Ibu Nenny Anggraini, S.E. M.Psi. Selaku Pembimbing Materi dalam penyusunan Skripsi yang telah membantu serta membimbing dalam penulisan skripsi ini

6. Ibu Fenny B.N.L Tobing, SE, MMA. Selaku Pembimbing Teknis dalam penyusunan Skripsi yang telah membantu serta membimbing dalam penulisan skripsi ini.
7. Bapak Mazmur, SE., Ak., C.A M.S.N. Selaku Pembimbing Akademik yang telah banyak membimbing dan memberikan dukungan selama masa pendidikan.
8. Seluruh Dosen Studi Manajemen Universitas Kristen Indonesia yang telah banyak memberikan ilmu dan bimbingan yang bermanfaat kepada penulis selama proses pendidikan.
9. Bapak Richard Anggiat Slamet, SE. selaku pembina Unit Kegiatan Olahraga Mahasiswa (UKOM) Univesitas Kristen Indonesia yang telah membina dan membimbing saya selama ini di Universitas Kristen Indonesia
10. Kepada Kaka Rizal Nugraha S.Pd. Terimakasih atas segala do'a dan dukungan baik secara moril maupun materi.
11. Kepada UKOM Angkatan 19 yang sudah memberi kekuatan serta motivasi penuh untuk bisa dititik menyelesaikan skripsi ini.
12. Kepada sahabat saya Saniatul Masfaah, Sri Mulyani, Indah Dita Sari, Fitri Permata,Tiara Agatha, Dolly Terxy (konikony), Alviranti terimakasih atas segala do'a dan dukungan serta motivasi penuh untuk bisa dititik menyelesaikan skripsi ini.
13. Terakhir, terimakasih untuk diri sendiri, karena telah mampu berusaha keras dan berjuang sejauh ini. Mampu mengendalikan diri dari berbagai tekanan diluar keadaan dan tak pernah memutuskan menyerah sesulit apapun proses penyusunan skripsi ini dengan menyelesaikan sebaik dan semaksimal mungkin, ini merupakan pencapaian yang patut dibanggakan untuk diri sendiri.

Kiranya penelitian ini dapat bermanfaat, serta memberikan ilmu yang baru dan lebih lagi bagi pembaca. Akhir kata, dengan segala rasa syukur penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak.

Jakarta, 11 Juli 2023

DAFTAR ISI

	Halaman
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	ii
PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING SKRIPSI	iii
PERSETUJUAN TIM PENGUJI SKRIPSI.....	iv
PERNYATAAN DAN PERSETUJUAN	v
PUBLIKASI SKRIPSI	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
ABSTRAK.....	xv
ABSTRACT.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	2
1.3. Hipotesis Penelitian	3
1.4. Ruang Lingkup Penelitian.....	3
1.5. Tujuan Penelitian	3
1.6. Manfaat Penelitian	4
1.6.1. Bagi Peneliti	4
1.6.2. Bagi UKOM	4
BAB II LANDASAN TEORI.....	5
2.1. Kajian Teori	5
2.2. Disiplin.....	5
2.2.1. Pengertian disiplin	5
2.2.2. Unsur-unsur Disiplin.....	6
2.2.3. Indikator Disiplin	6
2.3. Motivasi.....	7
2.3.1. Pengertian Motivasi	7
2.3.2. Sumber Motivasi.....	8
2.3.3. Faktor Yang Mempengaruhi Motivasi.....	9

2.3.4.	Teori Motivasi	11
2.3.5.	Fungsi Motivasi dalam Olahraga	13
2.3.6.	Strategi Meningkatkan Motivasi dalam Olahraga	14
2.3.7.	Indikator-indikator Motivasi	15
2.4.	Kerjasama Tim.....	15
2.4.1.	Ciri-Ciri Kerja sama Tim.....	16
2.4.2.	Indikator-Indikator Kerja Sama Tim	16
2.4.3.	Faktor-Faktor Yang Mendasari Terbentuknya Kerja sama Tim.....	17
2.5.	Penelitian Terdahulu.....	18
2.6.	Kerangka Berpikir.....	19
BAB III	METODE PENELITIAN.....	19
3.1.	Jenis Penelitian.....	19
3.2.	Lokasi	20
3.3.	Populasi dan Sampel	20
3.3.1.	Populasi.....	20
3.3.2.	Sampel	20
3.4.	Sumber Data	20
3.4.1.	Data Primer.....	20
3.4.2.	Data Sekunder.....	21
3.5.	Metode Pengumpulan data.....	21
3.6.	Metode Pengolahan Data.....	22
3.7.	Defenisi Konseptual dan Oprasional	23
3.8.	Pengujian Instrumen.....	24
3.8.1.	Uji Validitas	24
3.8.2.	Uji reabilitas	25
3.9.	Uji Asumsi Klasik	26
3.9.1.	Uji Linearitas	26
3.9.2.	Uji Multikolonearitas	27
3.10.	Metode Analisis Data	27
3.10.1.	Analisis Korelasi Rank Spearman.....	27
3.10.2.	Analisis korelasi berganda.....	29
3.11.	Transformasi Data	30
BAB IV	ANALISIS DAN PEMBAHASAN	31
4.1.	Gambaran Umum Perusahaan.....	31

4.1.1.	Deskripsi Objek Penelitian	31
4.1.2.	Visi dan Misi UKOM Futsal Universitas Kristen Indonesia	31
4.2.	Karakteristik Responden.....	32
4.3.	Hasil analisis Deskriptif.....	32
4.3.1.	Statistik Deskriptif Responden.....	32
4.3.2.	Statistik Deskriptif Variabel	40
4.4.	Hasil Uji Validitas.....	43
4.4.1.	Uji Validitas Variabel Disiplin.....	43
4.4.2.	Uji Validitas Variabel Motivasi	44
4.4.3.	Uji Validitas Variabel Kerja sama tim.....	44
4.5.	Hasil Uji Reabilitas	45
4.6.	Uji Asumsi Klasik	45
4.6.1.	Uji Linieritas.....	45
4.7.	Uji Multikolonearitas.....	47
4.8.	Pengujian Hipotesis.....	47
4.8.1.	Hipotesis 1	48
4.8.2.	Hipotesis 2.....	49
4.8.3.	Hipotesis 3.....	51
BAB V	PENUTUP	54
5.1.	Kesimpulan.....	54
5.2.	Saran	54
DAFTAR PUSTAKA	55	
LAMPIRAN	58	
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	72	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	18
Tabel 3.1 Alternatif Jawaban dengan Skala Likert	22
Tabel 3.2 Variabel Dan Skala Pengukuran.....	24
Tabel 3.3 Interpretasi Koefisien Korelasi Nilai r	29
Tabel 4.1 Responden Berdasar Jenis Kelamin.....	32
Tabel 4.2 Selalu Mengikuti Latihan Sesuai dengan Jadwal yang Ditentukan	32
Tabel 4.3 Atlet Memberikan Alasan Jika Terlambat Hadir pada Saat Latihan.....	33
Tabel 4.4 Selalu Mentaati Peraturan yang Sudah Diterapkan UKOM Futsal UKI.....	33
Tabel 4.5 Selalu Merapikan Peralatan Latihan Setelah Dipakai	33
Tabel 4.6 Selalu Mengikuti Intruksi Pelatih	34
Tabel 4.7 Menyelesaikan Tugas dengan Tepat Waktu yang Sudah Ditentukan oleh Pelatih.....	34
Tabel 4.8 Selalu Menjalankantugas dengan Penuh Tanggung Jawab.....	34
Tabel 4.9 Menggunakan dan Memelihara dengan Baik, Fasilitas dan Peralatan	35
Tabel 4.10 Saya Merasa Tertantang untuk Menjadi Best Player di Event Kejuaraan Antar Kampus.....	35
Tabel 4.11 Saya Ingin Menjadi Pemain Liga Professional	35
Tabel 4.12 Saya Merasa Senang Jika Mendapatkan Tantangan yang Diberikan oleh Pelatih	36
Tabel 4.13 Saya Termotivasi Untuk Latihan Lebih Supaya Mencapai Target	36
Tabel 4.14 Saya Merasa Bahwa Kebutuhan Dasar Sudah Terpenuhi.....	36
Tabel 4.15 Mendapatkan Reward Jika Sudah Menjuarai Kejuaraan	37
Tabel 4.16 Pujian untuk Pengembangan dan Pertumbuhan Pribadi Atlet, Segingga Saya Termotivasi Saat Nertanding.....	37
Tabel 4.17 Pelatih Memberikan Kesempatan Bagi Atlet untuk Mengembangkan Potensi yang Ada Pada Dirinya untuk Lebih Maju	37

Tabel 4.18 Saya mendapatkan kebutuhan fisiologis, meliputi kebutuhan fisik dan upaya untuk bertahan hidup, seperti makan, minum.....	38
Tabel 4.19 Tersedianya Fisioteraphy Untuk Atlet Yang Mengalami Cidera ..	38
Tabel 4.20 Kesediaan Melakukan Tugas dengan Tanggung Jawab yang Dilakukan Secara Bersama-Sama.....	38
Tabel 4.21 Saling Memberikan Kontribusi Baik Tenaga Maupun Pikiran	39
Tabel 4.22 Setiap Anggota Tim, Baik Itu Pelatih Maupun Atlet Memegang Prinsip Kepercayaan	39
Tabel 4.23 Mampu Menyelesaikan Tugas dengan Baik yang Telah Dipercayakan	39
Tabel 4.24 Kerja Tim yang Dibangun Merupakan Koitmen Bersama dalam Mencapai Tujuan yang Akan Dicapai.....	40
Tabel 4.25 Tidak Adanya Kerja Individu Agar Terciptanya Kekompakkan....	40
Tabel 4.26 Deskripsi Variabel Disiplin	40
Tabel 4.27 Deskripsi Variabel Motivasi.....	41
Tabel 4.28 Deskripsi Variabel Kerja Sama Tim	42
Tabel 4.29 Uji Validitas Variabel Disiplin (X1)	43
Tabel 4.30 Uji Validitas Variabel Motivasi (X2).....	44
Tabel 4.31 Uji Validitas Variabel Kerja Sama Tim (Y)	44
Tabel 4.32 Hasil Uji Reliabilitas	45
Tabel 4.33 Hasil Uji Linieritas	46
Tabel 4.34 Hasil Uji Multikolonearitas	47
Tabel 4.35 Hasil Pengujian <i>Rank Spearman</i> Disiplin Terhadap Kerja Sama Tim	47
Tabel 4.36 Hasil Pengujian <i>Rank Spearman</i> Motivasi Terhadap Kerja Sama Tim	49
Tabel 4.37 Hasil Pengujian Korelasi <i>Product Moment</i>	50

DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir 19



DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Kuesioner	58
Lampiran 2. Data Interval	60
Lampiran 3. Hasil Uji Validitas	63
Lampiran 4. Hasil Uji Reabilitas	68
Lampiran 5. Hasil Uji Linieritas.....	69
Lampiran 6. Hasil Uji Multikolonearitas	70
Lampiran 7. Korelasi.....	71



ABSTRAK

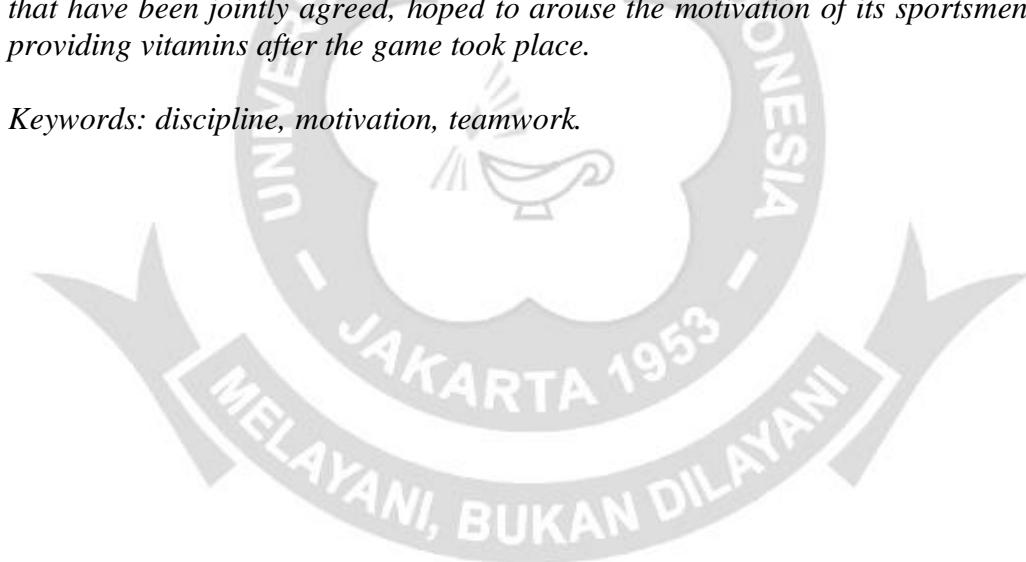
Dalam suatu era saat ini yang penuh dengan kompetisi sebuah tim selalu menginginkan tujuan yang maksimal, oleh karna itu diperlukan sumber daya manusia yang baik, karena sumber daya manusia dirancang untuk membantu serta mengarahkan kursus organisasi. Studi ini termasuk dalam bidang penelitian eksplanatori, yang menggunakan metode kuantitatif untuk menjelaskan hubungan antara variable. Disiplin, motivasi, serta kerjasama tim yang ditunjukkan oleh UKOM Futsal putra universitas kristen indonesia atlet ialah faktor kunci. Populasi penelitian ini terdiri dari 30 atlet Universitas Kristen Indonesia. Dalam penelitian ini, 30 peserta membentuk sample. Analisis dilakukan dengan menggunakan korelasi rank spearman serta korelasi berganda, menggunakan alat bantu SPSS versi 26. Dari hasil pengujian hipotesis 1 dapat disimpulkan bahwa thitung 2,859 lebih besar dari ttabel 2,048 maka Ho di tolak serta Ha di terima. Pengujian Hipotesis 2 dapat disimpulkan bahwa thitung 3,495 lebih besar dari ttabel 2,048 maka Ho di tolak Ha di terima. Pengujian hipotesis 3 Fhitung 10,762 lebih besar dari Ftabel 3,35 yang signifikan antara disiplin serta motivasi secara simultan terhadap kerjasama tim. Saran pada penelitian ini Kepada pelatih serta pengurus UKOM Futsal Putra Universitas Kristen Indonesia diharapkan untuk lebih mendisiplinkan para atletnya terhadap peraturan yang telah disepakati bersama,diharapkan untuk membangkitkan motivasi para atletnya dengan cara memberikan vitamin sesudah pertandingan berlangsung.

Kata Kunci : Disiplin, Motivasi, Kerjasama Tim.

ABSTRACT

In today's competitive era a team always wants maximum goals, because it requires good human resources, because human resources are designed to help and direct the course of the organization. This research belongs to the explanatory research category, which uses quantitative methods to explain relationships between variables. The discipline, motivation, and teamwork shown by UKOM Futsal son of Indonesian Christian university athletes are key factors. The research population consists of 30 athletes from the Christian University of Indonesia. In this study, 30 participants formed samples. The analysis was done using spearman rank correlation and double correlations, using the SPSS version 26 utility. From the test results of hypothesis 1 it can be concluded that thitung 2,859 is greater than the tabel 2,048 then Ho is rejected and Ha is accepted. Testing the hypothesis 2 can conclude that the thitung 3,495 is greater than the ttabel 2,048 then Ho rejected Ha accepted. The trial of the hypothesis 3 F calculates 10,762 larger than the Ftabel 3.35 which is significant between discipline and motivation simultaneously towards team cooperation. To the coach and manager of UKOM Futsal Putra Christian University Indonesia is expected to further discipline its athletes against the rules that have been jointly agreed, hoped to arouse the motivation of its sportsmen by providing vitamins after the game took place.

Keywords: discipline, motivation, teamwork.



s