

**KONTRIBUSI KOMITMEN DAN MOTIVASI KINERJA
GURUTERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA GURU
DI SMPN KABUPATEN TANA TORAJA**

TESIS

Oleh :

ATRIANI MARIA SAPPAS
NIM: 2001190057



**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
JAKARTA
2023**

**KONTRIBUSI KOMITMEN DAN MOTIVASI KINERJA
GURUTERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA GURU
DI SMPN KABUPATEN TANA TORAJA**

TESIS

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister
Pendidikan (M.Pd.) Pada Program Studi Magister Administrasi
Pendidikan Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia**

Oleh :

ATRIANI MARIA SAPPA'

NIM: 2001190057



**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
JAKARTA
2023**



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
PROGRAM PASCASARJANA

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TUGAS AKHIR

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Atriani Maria Sappa', S.Kom

Nim : 2001190064

Program Studi : Magister Administrasi Pendidikan

Fakultas : Program Pascasarjana

Dengan ini menyatakan bahwa karya tulis tugas akhir yang berjudul “ Kontribusi Komitmen dan Motivasi Kinerja Guru Terhadap Produktivitas Kerja Guru di SMPN Kabupaten Tana Toraja” adalah:

1. Dibuat dan diselesaikan sendiri dengan menggunakan hasil kuliah, tinjauan lapangan, buku-buku dan jurnal acuan yang tertera di dalam referensi pada karya tugas akhir saya.
2. Bukan merupakan duplikasi karya tulis yang sudah di publikasikan atau yang pernah dipakai untuk mendapatkan gelar sarjana di universitas lain kecuali pada bagian-bagian informasi yang dicantumkan dengan cara referensi yang semestinya.
3. Bukan merupakan karya terjemahan dari kumpulan buku atau jurnal acuan tertera didalam referensi pada tugas.

Kalau terbukti saya tidak memenuhi apa yang dinyatakan di atas maka karya tugas akhir ini dianggap batal.



Atriani Maria Sappa



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
PROGRAM PASCASARJANA

PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING TESIS
KONTRIBUSI KOMITMEN DAN MOTIVASI KINERJA GURU
TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA GURU
DI SMPN KABUPATEN TANA TORAJA

Oleh:

Nama : Atriani Maria Sappa'
NIM : 2001190057
Program Studi : Magister Administrasi Pendidikan
Fakultas : Program Pascasarjana

Telah diperiksa dan disetujui untuk diajukan dan dipertahankan dalam sidang tugas akhir guna mencapai gelar Magister Pendidikan pada Program Studi Magister Administrasi Pendidikan Program Pascasarjana, Universitas Kristen Indonesia,

Jakarta, 12 Januari 2023

Pembimbing I

Dr. Dra. Mesta Limbong, M.Psi
NIDN: 0320035801

Pembimbing II

Dr. Lisa Gracia Kailola, S.Sos., M.Pd
NIDN: 0312097004

Ketua Program Studi

Dr. Dra. Mesta Limbong, M.Psi
NIDN: 0320035801

Direktur Program Pascasarjana

Prof. Dr. dr. Bernadetha Nadeak, M.Pd., PA
NIDN: 0320116402



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA

PROGRAM PASCASARJANA

PERSETUJUAN TIM PENGUJI TESIS

Pada tanggal 12 Januari 2023 telah diselenggarakan Sidang Tesis untuk memenuhi sebagian persyaratan akademik guna memperoleh gelar Magister Pendidikan pada Program Studi Magister Administrasi Pendidikan Program Pascasarjana, Universitas Kristen Indonesia atas nama :

Nama : Atriani Maria Sappa'

NIM : 2001190057

Program Studi : Magister Administrasi Pendidikan

Fakultas : Program Pascasarjana

Termasuk ujian tugas akhir yang berjudul "KONTRIBUSI KOMITMEN DAN MOTIVASI KINERJA GURU TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA GURU DI SMPN KABUPATEN TANA TORAJA

Jakarta, 12 Januari 2023

Nama Penguji	Jabatan dalam Tim Penguji	Tanda Tangan
1. Prof. Dr.dr. Bernadetha Nadeak, M.Pd.,PA	Ketua	
2. Dr. Dra. Mesta Limbong, M.Psi	Anggota	
3. Dr. Lisa Gracia Kailola, S.Sos., M.Pd	Anggota	



**UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
PROGRAM PASCASARJANA**

Pernyataan dan Persetujuan Publikasi Tugas Akhir

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Atriani Maria Sappa, S.Kom
NIM : 2001190057
Program Studi : Magister Administrasi Pendidikan
Fakultas : Program Pascasarjana
Jenis Tugas Akhir : Tesis
Judul : Kontribusi Komitmen dan Motivasi Kinerja Guru
Terhadap Produktivitas Kerja Guru di SMPN Kabupaten
Tana Toraja

Menyatakan bahwa:

1. Tugas akhir tersebut adalah benar karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan bukan merupakan duplikasi karya tulis yang sudah dipublikasikan atau yang pernah dipakai untuk mendapatkan gelar akademik di perguruan tinggi manapun;
2. Tugas akhir tersebut bukan merupakan plagiat dari hasil karya pihak lain, dan apabila saya/kami mengutip dari karya orang lain maka akan dicantumkan sebagai referensi sesuai dengan ketentuan yang berlaku;
3. Saya memberikan Hak Non Eksklusif Tanpa Royalti kepada Universitas Kristen Indonesia yang berhak menyimpan, mengalih media/format-kan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilih hak cipta.

Apabila di kemudian hari ditemukan pelanggaran Hak Cipta dan Kekayaan Intelektual atau Peraturan Perundang-undangan Republik Indonesia lainnya dan integritas akademik dalam karya saya tersebut, maka saya bersedia menanggung secara pribadi segala bentuk tuntutan hukum dan sanksi akademis yang timbul serta membebaskan Universitas Kristen Indonesia dari segala tuntutan hukum yang berlaku.



Atriani Maria Sappa

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yesus Kristus untuk kasih dan penyertaanNya sehingga penulis bisa menyelesaikan tesis ini dengan baik. Tesis dengan judul “Kontribusi Komitmen Dan Motivasi Kinerja Guru Terhadap Produktivitas Kerja Guru di SMPN Kabupaten Tana Toraja” Ini ditulis sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Magister Manajemen Pendidikan di Universitas Kristen Indonesia, Jakarta.

Penulis menyadari bahwa dalam tesis ini dapat terselesaikan dengan bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Penulis mengucapkan terima kasih secara khusus kepada:

1. Dr. Dhaniswara K. Harjono, SH. MH. MBA. selaku Rektor Universitas Kristen Indonesia Jakarta.
2. Prof. dr. Bernadhetha Nadeak, M.Pd. Selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta.
3. Dr. Dra. Mesta Limbong, M.Psi. selaku Ketua Program Studi Magister Administrasi/Manajemen Pendidikan Universitas Kristen Indonesia.
4. Prof. dr. Bernadhetha Nadeak, M.Pd. Selaku Dosen Penguji yang telah menyediakan waktu dan pikiran untuk menguji dan memberi masukan kepada penulis.
5. Dr. Dra. Mesta Limbong, M.Psi. dan Dr. Lisa Gracia Kailola, S.Sos., M.Pd selaku dosen pembimbing 1 dan 2 yang telah menyediakan waktu, pikiran, dan tenaga dalam membimbing dan mengarahkan penulis untuk menyelesaikan tesis ini tepat waktu.

6. Seluruh dosen yang telah memberikan ilmu dan bimbingan kepada penulis serta staf administrasi yang membantu dalam proses administrasi selama masa perkuliahan.
7. Para Kepala Sekolah UPT SMPN 1 Makale, UPT SMPN 1 Makale Utara dan UPT SMPN 1 Salu Putti.
8. Kepala Dinas Pendidikan Kabupaten Tana Toraja.
9. Suami tercinta, Anton Parebong dan anak-anak yang selalu setia mendampingi, mendukung, menyemangati, dan tak henti-hentinya mendoakan penulis dalam penyusunan tesis ini.
10. Teman-teman mahasiswa Magister Administrasi/Manajemen Pendidikan Angkatan 2021.
11. Rekan-rekan di UPT SMPN 1 Makale Utara yang selalu memberikan dukungan kepada penulis selama berkuliah dan menyelesaikan tesis ini.
12. Semua pihak yang telah mendukung yang tidak dapat disebutkan namanya satu per satu.

Akhir kata, penulis menyadari bahwa masih terdapat banyak kekurangan dalam penulisan tesis ini. Oleh karena itu, kritik dan saran dari pembaca akan bermanfaat bagi penulis demi menyempurnakan tesis ini.

Jakarta, 17 Pebruari 2023

Atriani Maria Sappa'

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TUGAS AKHIR	i
PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING TESIS.....	ii
PERNYATAAN DAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIRiii	
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
ABSTRAK.....	x
ABSTRACT	xi
BAB I - PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah.....	9
E. Tujuan Penelitian	9
F. Manfaat Penelitian	10
BAB II – TINJAUAN PUSTAKA.....	11
A. Tinjauan Tentang Produktivitas Kerja	11
B. Tinjauan Tentang Komitmen Guru.....	24
C. Tinjauan Tentang Motivasi Kerja Guru.....	35
D. Hubungan Antar Variabel.....	43
BAB III – METODE PENELITIAN	48
A. Tujuan Penelitian	48
B. Tempat dan Waktu Penelitian	48
C. Rancangan Penelitian.....	49
D. Populasi dan Sampel	50
E. Metode dan Desain Penelitian.....	51
F. Instrumen Penelitian	52
G. Pengumpulan Data.....	56
H. Teknik Analisis Data	56

BAB IV – HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	68
A. Lokasi Penelitian	68
B. Deskripsi Variabel Penelitian.....	73
C. Hasil Uji Coba Instrumen.....	77
D. Uji Hipotesis	84
E. Pembahasan.....	90
 BAB V – KESIMPULAN, IMPLIKASI, DAN SARAN	 104
A. Kesimpulan.....	104
A. Implikasi	105
B. Saran	106
DAFTAR PUSTAKA	108
LAMPIRAN.....	110

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Jadwal Penelitian.....	48
Tabel 3. 2 Komitmen Guru(X_1)	53
Tabel 3. 3 Motivasi Kerja Guru (X_2)	54
Tabel 3. 4 Produktivitas Kerja Guru (Y).....	54
Tabel 3. 5 Kisi-Kisi Instrumen Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 1 Distribusi Frekuensi Variabel Produktivitas Kerja Guru	69
Tabel 4. 2 Distribusi Frekuensi Variabel Komitmen Guru	70
Tabel 4. 3 Distribusi Frekuensi Variabel Motivasi Kerja Guru	71
Tabel 4. 4 Uji Validitas Instrumen Komitmen Guru.....	73
Tabel 4. 5 Uji Reliabilitas Instrumen Komitmen Guru.....	74
Tabel 4. 6 Uji Validitas Instrumen Motivasi Guru.....	74
Tabel 4. 7 Item-Total Statistics	75
Tabel 4. 8 Reliability Statistics	76
Tabel 4. 9 Uji Validitas Instrumen Motivasi Guru.....	76
Tabel 4. 10 Uji Reliabilitas Instrumen Produktivitas Guru	77
Tabel 4. 11 Uji Linearitas Variabel Komitmen Guru.....	78
Tabel 4. 12 Uji Linearitas variabel Motivasi Kerja Guru	78
Tabel 4. 13 Uji Multikolinieritas.....	79
Tabel 4. 14 Uji Heteroskedastisitas.....	80
Tabel 4. 15 Uji Regresi Linear Berganda.....	81
Tabel 4. 16 Uji Hipotesis Parsial.....	82
Tabel 4. 17 Uji Hipotesis Simultan	83
Tabel 4. 18 Uji Koefisien Determinasi	84

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Model Hipotesis	46
Gambar 3. 1 Rancangan Penelitian	49



ABSTRAK

Atriani Maria Sappa’: Kontribusi Komitmen dan Motivasi Kinerja Guru Terhadap Produktifitas Kerja Guru di SMPN Kabupaten Tana Toraja

Penelitian ini bertujuan untuk untuk mengetahui gambaran tentang seberapa besar kontribusi komitmen dan motivasi kerja terhadap Produktifitas kerja guru pada di Sekolah Menengah Perama Negeri di Kab. Tana Toraja. Penelitian ini menggunakan analisis regresi dengan pendekatan kuantitatif. dalam penelitian ini, metode kuantitatif dipilih sebab spesifikasi dari desain ini adalah sistematis, terencana, dan terstruktur dengan baik dari awal hingga pembuatan desain penelitian. Responden penelitian ini berjumlah 72 orang dari 3 UPT SMPN yang ada di Tana Toraja. Penelitian ini juga menggunakan pendekatan deskriptif dengan tujuan untuk menjelaskan subjek atau hasil penelitian dengan lebih baik. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: (1) Ada pengaruh signifikan yang positif antara komitmen guru terhadap Produktifitas kerja guru di SMP Negeri di Kabupaten Tana Toraja tetapi tidak terlalu besar. Ini menunjukkan bahwa ada penyebab lain yang mempunyai pengaruh lebih besar terhadap Produktifitas kerja guru di SMP Negeri di Kabupaten Tana Toraja. (2) Terdapat pengaruh signifikan yang positif antara motivasi kerja guru terhadap Produktifitas kerja guru di SMP Negeri di Kabupaten Tana Toraja. Ini menunjukkan bahwa jika semakin tinggi motivasi kerja guru maka semakin tinggi Produktifitas kerja guru. (3) Ada pengaruh signifikan yang positif antara komitmen guru dan motivasi kerja guru terhadap Produktifitas kerja guru di SMP Negeri di Kab. Tana Toraja. Ini menunjukkan bahwa jika semakin tinggi komitmen guru dan motivasi kerja guru maka semakin tinggi Produktifitas kerja guru.

Kata Kunci: Kinerja Guru, komitmen, motivasi, Produktifitas

ABSTRACT

Atriani Maria Sapppa, *The Contribution of Teacher Performance Commitment and Motivation on Teacher Work Productivity in SMPN, Tana Toraja.*

The purpose of this study is to determine how much dedication and motivation contribute to the job productivity of teachers at SMPN in Tana Toraja District. This research employed regression analysis and a quantitative methodology. The quantitative technique was chosen for this study since the specifications of this design are methodical, organized, and properly structured from the beginning to the end of the research design process. This research had 75 participants from 3 UPT SMPNs in Tana Toraja. This study also employed a descriptive method in order to better explain the issue or research findings. The results of this study indicated that: (1) There Was a significant positive effect between teacher commitment on teacher work productivity in Public Middle Schools in Tana Toraja Regency. This showed that there was other factors that have a greater influence on the work productivity of teachers in Public Middle Schools in Tana Toraja Regency. (2) There was a significant positive influence between teachers' work motivation on teacher work productivity in State Junior High Schools in Tana Toraja Regency. This showed that the higher the teacher's work motivation, the higher the teacher's work productivity. (3) There was a significant positive effect between teacher commitment and teacher work motivation on teacher work productivity in Public Middle Schools in Tana Toraja Regency. This showed that the higher the teacher's commitment and work motivation, the higher the teacher's work productivity.

Keywords: Commitment, motivation, productivity, teacher performance