

**EVALUASI PROGRAM PEMURIDAN PADA PEMUDA
DENGAN MENGGUNAKAN MODEL *CSE-UCLA* DI
GEREJA KRISTEN KEMAH DAUD JAKARTA**

TESIS

Oleh:

Nama : Juliana Pontoan

NIM : 2003190060



PROGRAM STUDI MAGISTER PENDIDIKAN AGAMA KRISTEN

PROGRAM PASCASARJANA

UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA

JAKARTA

2023

**EVALUASI PROGRAM PEMURIDAN PADA PEMUDA
DENGAN MENGGUNAKAN MODEL *CSE-UCLA* DI
GEREJA KRISTEN KEMAH DAUD JAKARTA**

TESIS

Diajukan untuk memenuhi persyaratan akademik guna memperoleh gelar Magister Pendidikan (M. Pd.) Pada Program Studi Magister Pendidikan Agama Kristen Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia

Oleh:

**Nama : Juliana Pontoan
NIM : 2003190060**



**PROGRAM STUDI MAGISTER PENDIDIKAN AGAMA KRISTEN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
JAKARTA
2023**



PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TUGAS AKHIR

Saya yang bertanda tangan di bawah ini dengan;

Nama : Juliana Pontoan

NIM : 2003190060

Program Studi : Magister Pendidikan Agama Kristen

Fakultas : Program Pascasarjana

Dengan ini menyatakan bahwa karya tulis tugas akhir yang berjudul **“Evaluasi Program Pemuridan Pada Pemuda Dengan Menggunakan Model CSE-UCLA Di Gereja Kristen Kemah Daud Jakarta”** adalah:

1. Dibuat dan diselesaikan sendiri dengan menggunakan hasil kuliah, tinjauan lapangan, buku-buku dan jurnal acuan yang tertera di dalam referensi pada karya tugas akhir saya.
2. Bukan merupakan duplikasi karya tulis yang sudah dipublikasikan atau yang pernah dipakai untuk mendapatkan gelar sarjana di Universitas lain, kecuali pada bagian-bagian sumber informasi yang dicantumkan dengan cara referensi yang semestinya.
3. Bukan merupakan karya terjemahan dari kumpulan buku atau jurnal acuan yang tertera di dalam referensi pada tugas.

Kalau terbukti saya tidak memenuhi apa yang dinyatakan di atas, maka karya tugas akhir ini dianggap batal.

Jakarta, 11 Oktober 2023



Juliana Pontoan



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
PROGRAM PASCASARJANA

HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

EVALUASI PROGRAM PEMURIDAN PADA PEMUDA
DENGAN MENGGUNAKAN MODEL *CSE-UCLA* DI
GEREJA KRISTEN KEMAH DAUD JAKARTA

Oleh :

Nama : Juliana Pontoan
NIM : 2003190060
Program Studi : Magister Pendidikan Agama Kristen
Fakultas : Program Pascasarjana

Telah diperiksa dan disetujui untuk diajukan dan dipertahankan dalam sidang Tugas Akhir guna mencapai gelar Magister Pendidikan pada Program Studi Magister Pendidikan Agama Kristen, Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia.

Jakarta, 11 Oktober 2023
Menyetujui,

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Jusen Boangmanalu
NIDN. 2330106101

Desi Sianipar, M.Th., D.Th
NIDN. 312127103

Ketua Program Studi

Dr. Dyoyes Anneke Rantung, M.Th
NIDN: 031816704

Direktur

Prof. Dr. dr. Bernadetha Nadeak, M. Pd., PA
NIDN: 0320116402



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
PROGRAM PASCASARJANA

HALAMAN PERSETUJUAN TIM PENGUJI

Pada tanggal 11 Oktober 2023 telah diselenggarakan Sidang Tesis untuk memenuhi sebagian persyaratan akademik guna memperoleh gelar Magister Pendidikan pada Program Studi Magister Pendidikan Agama Kristen Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia, atas nama:

Nama : Juliana Pontoan
NIM : 2003190060
Program Studi : Magister Pendidikan Agama Kristen
Fakultas : Program Pascasarjana

Termasuk ujian Tugas Akhir yang berjudul "EVALUASI PROGRAM PEMURIDAN PADA PEMUDA DENGAN MENGGUNAKAN MODEL CSE-UCLA DI GEREJA KRISTEN KEMAH DAUD JAKARTA" oleh tim penguji yang terdiri dari:

Nama Penguji	Jabatan dalam Tim Penguji	Tanda Tangan
1. Dr. Jusen Boangmanalu	Sebagai Ketua	
2. Desi Sianipar, M.Th., D.Th	Sebagai Anggota	
3. Dr. Noh Ibrahim Boiliu, M.Th., M.Pd., CIQaR	Sebagai Anggota	

Jakarta, 11 Oktober 2023



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA PROGRAM PASCASARJANA

Pernyataan dan Persetujuan Publikasi Tugas Akhir

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Juliana Pontoan
NIM : 2003190060
Program Studi : Magister Pendidikan Agama Kristen
Fakultas : Program Pascasarjana
Jenis Tugas Akhir : Tesis
Judul : Evaluasi Program Pemuridan Pada Pemuda Dengan Menggunakan Model *CSE-UCLA* di Gereja Kristen Kemah Daud Jakarta

Menyatakan bahwa:

1. Tugas akhir tersebut adalah benar karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan bukan merupakan duplikasi karya tulis yang sudah dipublikasikan atau yang pernah dipakai untuk mendapatkan gelar akademik di perguruan tinggi manapun;
2. Tugas akhir tersebut bukan merupakan plagiat dari hasil karya pihak lain, dan apabila saya/kami mengutip dari karya orang lain maka akan dicantumkan sebagai referensi sesuai dengan ketentuan yang berlaku;
3. Saya memberikan Hak Non Eksklusif Tanpa Royalti kepada Universitas Kristen Indonesia yang berhak menyimpan, mengalih media/format-kan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilih hak cipta.

Apabila di kemudian hari ditemukan pelanggaran Hak Cipta dan Kekayaan Intelektual atau Peraturan Perundang-undangan Republik Indonesia lainnya dan integritas akademik dalam karya saya tersebut, maka saya bersedia menanggung secara pribadi segala bentuk tuntutan hukum dan sanksi akademis yang timbul serta membebaskan Universitas Kristen Indonesia dari segala tuntutan hukum yang berlaku.

Dibuat di Jakarta,
Pada Tanggal 11 Oktober 2023
Yang menyatakan



Juliana Pontoan

KATA PENGANTAR

Segala pujian dan ucapan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yesus Kristus atas segala rahmat dan karunia-Nya yang telah dilimpahkan kepada penulis selama penyusunan tesis ini, mulai dari awal sampai selesai. Setelah melalui proses yang sangat panjang dan penuh dengan tantangan, akhirnya penulis dapat menyelesaikan tesis ini yang tentunya masih banyak kekurangan. Oleh karena kebaikan-Nya telah memberkati penulis dengan kesehatan, kekuatan, semangat dan sukacita sehingga membuat segala sesuatunya menjadi lebih baik

Tesis ini berjudul: “Evaluasi Program Pemuridan Dengan Menggunakan Model *CSE-UCLA* Di Gereja Kristen Kemah Daud Jakarta,” dapat diselesaikan oleh penulis dengan baik karena dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada:

1. Dr. Dhaniswara Kwartantijoni Harjono, SH., MH., MBA., selaku Rektor Universitas Kristen Indonesia.
2. Prof. Dr. dr. Bernadetha Nadeak, M.Pd., PA., selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia.
3. Desi Sianipar, M.Th., D.Th., selaku Wakil Direktur Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia sekaligus dosen pembimbing II dalam penyusunan tesis yang telah memberikan bimbingan dan arahan.
4. Dr. Dyoys Anneke Rantung, M.Th., selaku Kepala Program Studi Magister Pendidikan Agama Kristen.
5. Dr. Jusen Boangmanalu, selaku dosen pembimbing I yang selalu memotivasi dan memberikan arahan dalam penyusunan tesis ini.
6. Seluruh dosen dan staff pegawai di Program Pascasarjana UKI khususnya program studi Magister Pendidikan Agama Kristen yang telah membantu dan mendukung penulis dalam menyelesaikan tesis ini.
7. Pdt. DR. Ir. Eduar J. Moniyong, M. Th., Yopi Halomoan S, SP, M.Si., Olga Hess, S.Pd., sebagai pemimpin di Gereja Kristen Kemah Daud Jakarta yang telah mendoakan dan memotivasi penulis untuk penyusunan tesis ini.
8. Seluruh informan penelitian di Gereja Kristen Kemah Daud Jakarta, khususnya Unggul Prasetyo Wardhono, S.Pd. Gr sebagai pengurus program pemuridan,

para pembimbing pemuridan, para peserta pemuridan dan staf sekretariat yang telah membantu dalam penelitian tesis ini.

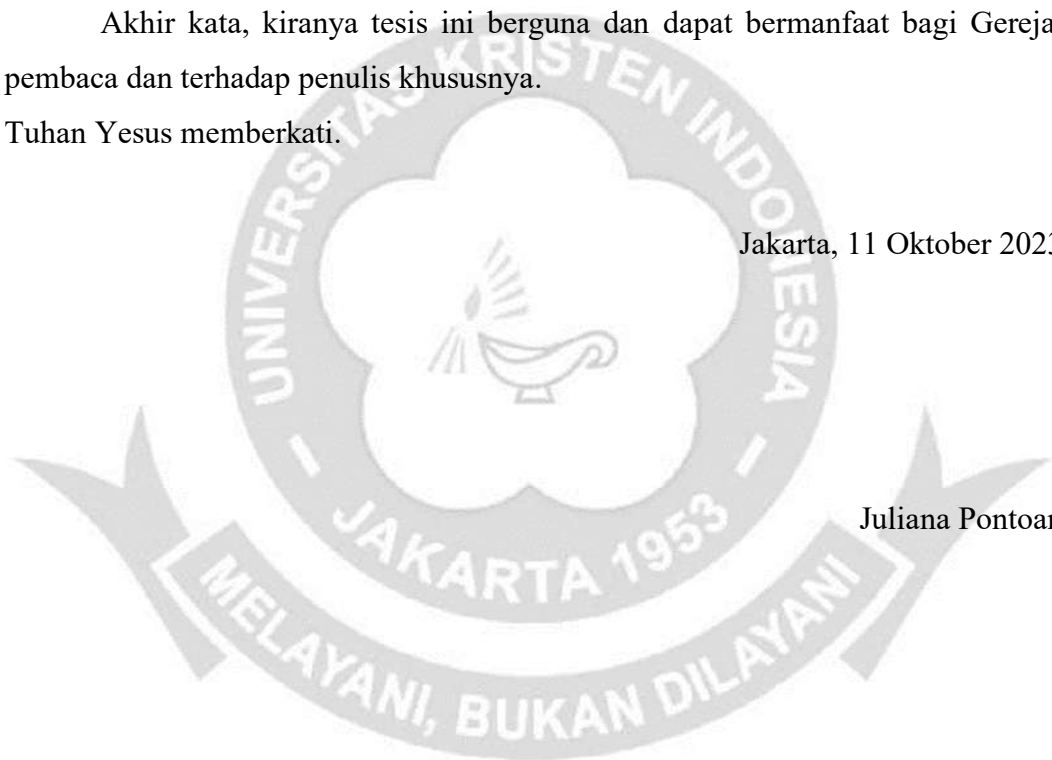
9. Suami tercinta, Hendry Firmansyah yang senantiasa setia memberikan dukungan, semangat dan motivasi.
10. Rekan-rekan angkatan 2021 yang turut mendoakan, memotivasi dan membantu penulis dalam perkuliahan, penelitian serta penyusunan tesis yang tidak disebutkan satu per satu.
11. Semua pihak yang tidak disebutkan satu per satu, terima kasih telah memberikan dukungan kepada penulis selama masa studi di UKI.

Akhir kata, kiranya tesis ini berguna dan dapat bermanfaat bagi Gereja, pembaca dan terhadap penulis khususnya.

Tuhan Yesus memberkati.

Jakarta, 11 Oktober 2023

Juliana Pontoan



DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PERSETUJUAN TIM PENGUJI	iii
Pernyataan dan Persetujuan Publikasi Tugas Akhir	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
ABSTRAK	xii
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah Penelitian.....	5
C. Batasan Masalah Penelitian	5
D. Rumusan Masalah Penelitian.....	5
E. Tujuan Penelitian	5
F. Manfaat Penelitian	6
G. Sistematika Penulisan	6
BAB II	8
LANDASAN TEORI	8
A. Program Pemuridan	8
B. Pemuda.....	16
C. Evaluasi Model CSE-UCLA.....	20
1. Pengertian Evaluasi Program	20
2. Tujuan Evaluasi Program.....	22
3. Fungsi Evaluasi Program	23
4. Evaluator Program	24
5. Model Evaluasi CSE -UCLA.....	25
BAB III	31
METODE PENELITIAN	31

A.	Jenis Penelitian.....	31
B.	Teknik Pengumpulan Data.....	32
C.	Lokasi Penelitian.....	34
D.	Subjek Penelitian	35
E.	Instrumen Penelitian	35
F.	Teknik Analisis Data.....	48
BAB IV		49
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		49
A.	Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	49
	1. Sejarah Singkat Gereja Kristen Kemah Daud.....	49
	2. Visi, Strategi Dan Nilai GKKD Jakarta	50
	3. Struktur Organisasi Gereja Kristen Kemah Daud Jakarta.....	51
	4. Struktur Organisasi Departemen Pengajaran GKKD Jakarta	51
	5. Keadaan Pembimbing dan Peserta Pemuridan GKKD Jakarta....	52
B.	Deskripsi Data Penelitian.....	52
C.	Analisis Data.....	99
BAB V		109
KESIMPULAN DAN SARAN		109
A.	Kesimpulan	109
B.	Saran	110
DAFTAR PUSTAKA.....		113
LAMPIRAN.....		115

DAFTAR GAMBAR

- Gambar 4. 1 Struktur Organisasi Gereja Kristen Kemah Daud Jakarta.....51
- Gambar 4. 2 Struktur Organisasi Departemen Pengajaran GKKD Jakarta51



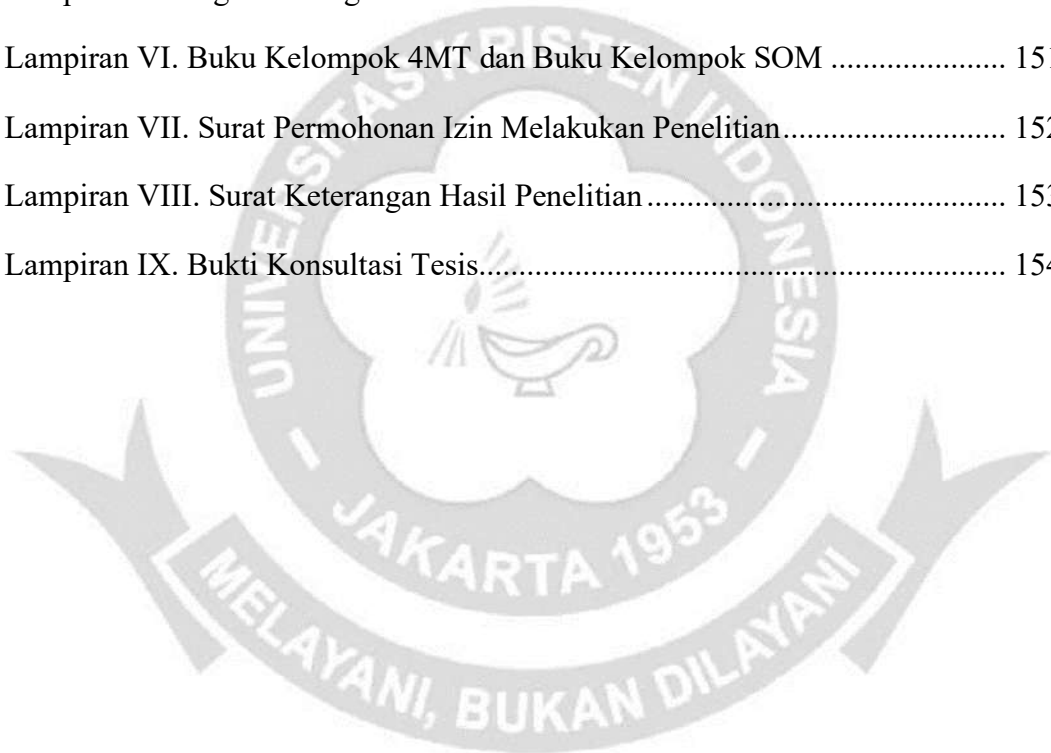
DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Pedoman observasi untuk pengurus, pembimbing, dan peserta pemuridan Pemuda	36
Tabel 3. 2 Pedoman Wawancara untuk Pengurus Pemuridan.....	36
Tabel 3. 3 Pedoman wawancara untuk pembimbing pemuridan kelompok 4MT dan SOM GKKD Jakarta	40
Tabel 3. 4 Pedoman wawancara untuk peserta pemuridan	44
Tabel 3. 5 Dokumen program pemuridan pemuda di GKKD Jakarta.....	47
Tabel 4. 1 Keadaan Pembimbing dan Peserta Kelompok 4MT di GKKD	52
Tabel 4. 2 Keadaan Pembimbing dan Peserta Kelompok SOM di GKKD.....	52
Tabel 4. 3 Hasil Observasi pemuridan pemuda di GKKD Jakarta	52



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I. Hasil Wawancara dengan Pengurus Pemuridan GKKD Jakarta	115
Lampiran II. Hasil Wawancara dengan Pembimbing Pemuridan Kelompok <i>4MT</i> (<i>Four Months Training</i>) GKKD Jakarta	123
Lampiran III. Hasil Wawancara dengan Pembimbing Pemuridan Kelompok <i>SOM</i> (<i>School of Ministry</i>) GKKD Jakarta.....	130
Lampiran IV. Hasil Wawancara dengan Peserta Pemuridan GKKD Jakarta	138
Lampiran V. Kegiatan Program Pemuridan GKKD Jakarta di Tahun 2022.....	149
Lampiran VI. Buku Kelompok <i>4MT</i> dan Buku Kelompok <i>SOM</i>	151
Lampiran VII. Surat Permohonan Izin Melakukan Penelitian.....	152
Lampiran VIII. Surat Keterangan Hasil Penelitian	153
Lampiran IX. Bukti Konsultasi Tesis.....	154



ABSTRAK

Penyusunan tesis ini sebagai salah satu upaya untuk meningkatkan program pengajaran pada pemuda di Gereja Kristen Kemah Daud Jakarta dengan melakukan evaluasi terhadap program pemuridan menggunakan model CSE-UCLA dengan 5 komponen yang akan diteliti yaitu penilaian sistem, program perencanaan, implementasi program, peningkatan program dan program sertifikasi. Dalam penelitian ini, penulis menggunakan metode penelitian kualitatif dengan pendekatan evaluatif. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah dengan menggunakan wawancara, observasi dan dokumentasi. Adapun informan dalam penelitian ini terdiri dari 10 orang, antara lain: 1 orang Pengurus Pemuridan, 2 orang pembimbing pemuridan kelompok 4MT, 2 orang pembimbing pemuridan kelompok SOM dan 5 orang peserta pemuridan. Dari hasil penelitian ini, penulis mengemukakan bahwa pemuridan pemuda di Gereja Kristen Kemah Daud menggunakan buku pemuridan 4MT dan SOM belum optimal karena dari komponen penilaian Sistem, kurangnya sosialisasi misi pemuridan dan sasaran program pemuridan ke peserta pemuridan; perencanaan program, sosialisasi struktur organisasi pemuridan tidak sampai kepada peserta dan pembimbing dan perencanaan program belum optimal mencapai tujuan program pemuridan; implementasi program, pelaksanaan pertemuan pemuridan yang tidak konsisten; peningkatan program, evaluasi program pemuridan yang belum optimal dan sertifikasi program, bentuk pelayanan pengurus dalam program pemuridan belum optimal.

Kata Kunci: Evaluasi Program, Pemuridan Pemuda, Model CSE-UCLA

ABSTRACT

The preparation of this thesis is an effort to improve the youth teaching program at Kemah David Christian Church Jakarta by evaluating the discipleship program using the CSE-UCLA model with 5 components to be studied, namely system assessment, program planning, program implementation, program improvement and certification program. In this research, the authors used a qualitative research method with an evaluative approach. The data collection techniques used were interviews, observation and documentation. The informants in this study consisted of 10 people, including: 1 discipleship administrator, 2 discipleship mentors of the 4MT group, 2 discipleship mentors of the SOM group and 5 discipleship participants. From the results of this research, the author argues that youth discipleship at Kemah David Christian Church using the 4MT and SOM discipleship books is not yet optimal because of the System assessment component, the lack of socialization of the discipleship mission and objectives of the discipleship program to discipleship participants; program planning, socialization of the discipleship organizational structure does not reach participants and mentors and program planning has not optimally achieved the objectives of the discipleship program; program implementation, inconsistent implementation of discipleship meetings; program improvement, evaluation of discipleship programs that are not yet optimal and program certification, the form of board service in the discipleship program is not yet optimal..

Keywords: *Program Evaluation, Youth Discipleship, CSE-UCLA Model*