

Evaluasi Era Pandemi **COVID-19:** Tinjauan Ekonomi dan Anggaran

Buku ini mengkaji berbagai aspek terkait membuat situasi cepat berubah dan kompleks, alokasi anggaran Program Penanganan COVID-19 (PC-PEN), serta peran pemimpin dalam mengelola terutama bertujuan untuk menganalisis alokasi dan realisasi anggaran pada tahun 2020 dan tantangan yang digunakan adalah metode kualitatif dengan laporan dari Badan Pemeriksa Keuangan (BPK). Termasuk program-program khusus untuk UMKM dalam PC-PEN. Termasuk restrukturisasi utang, penundaan pembayaran, subsidi pajak, dan bantuan presiden untuk pemulihan ekonomi nasional. Program perlindungan Mikro Kecil Menengah (UMKM) telah berhasil. Namun, program penanganan kesehatan, dukungan pemerintah daerah, dan insentif dunia usaha masih rendah. Oleh karena itu, pemerintah perlu memprioritaskan PC-PEN, termasuk menjaga konsumsi di kalangan prioritas dalam penyaluran stimulus pada sektor yang



CV. Global Aksara Peri
Anggota IKAPI, Jawa Timur 2021.
No. 282/111/2021

Jl. Weningan Utara 9/18 Surabaya
S : +6289774 6123 / +628573209134
E : www.globalaksaraperi.com

Dr. Posma Sariguna Johnson Kennedy

Evaluasi Era Pandemi

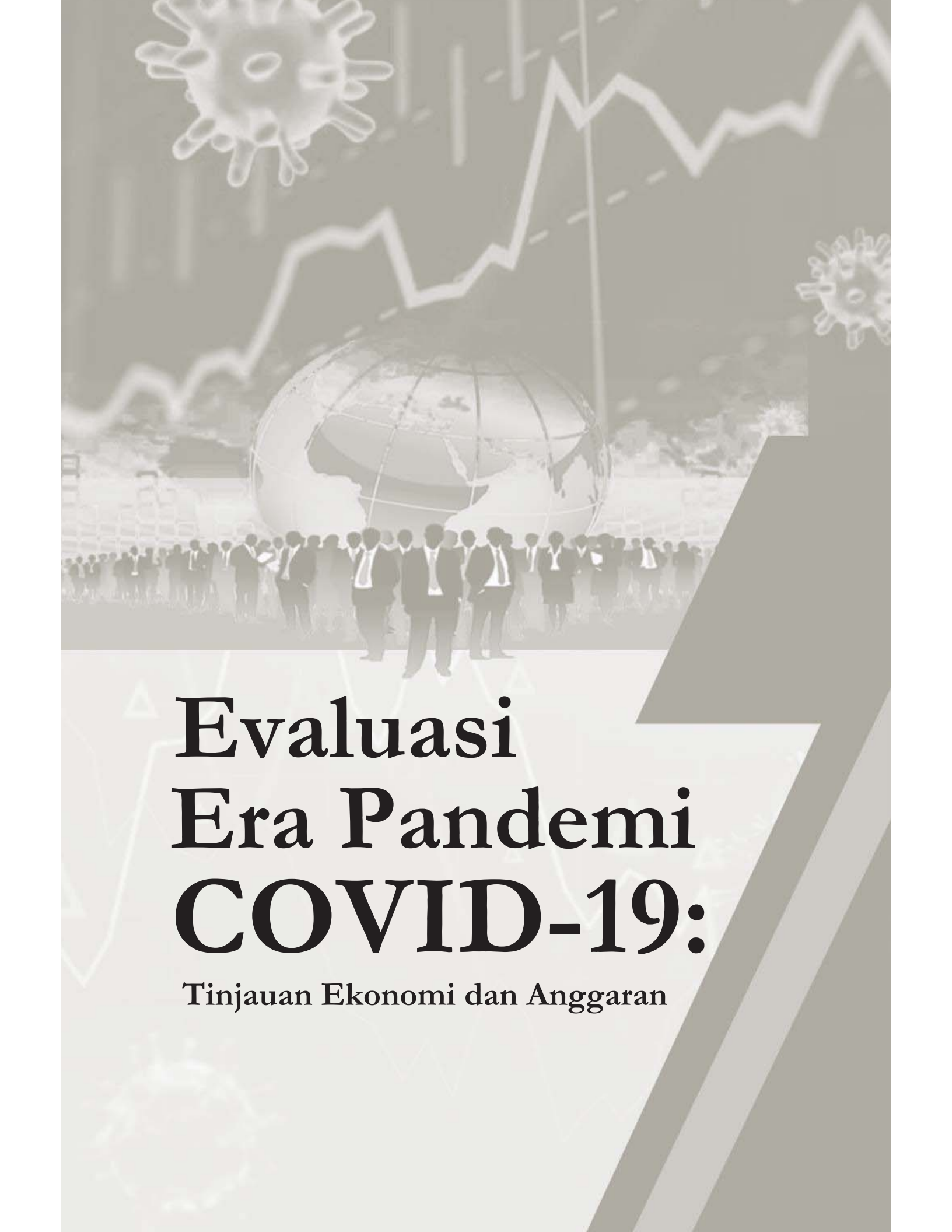
Tinjauan Restrukturisasi dan Anggaran



Evaluasi Era Pandemi **COVID-19:**

Tinjauan Ekonomi dan Anggaran

Dr. Posma Sariguna Johnson Kennedy



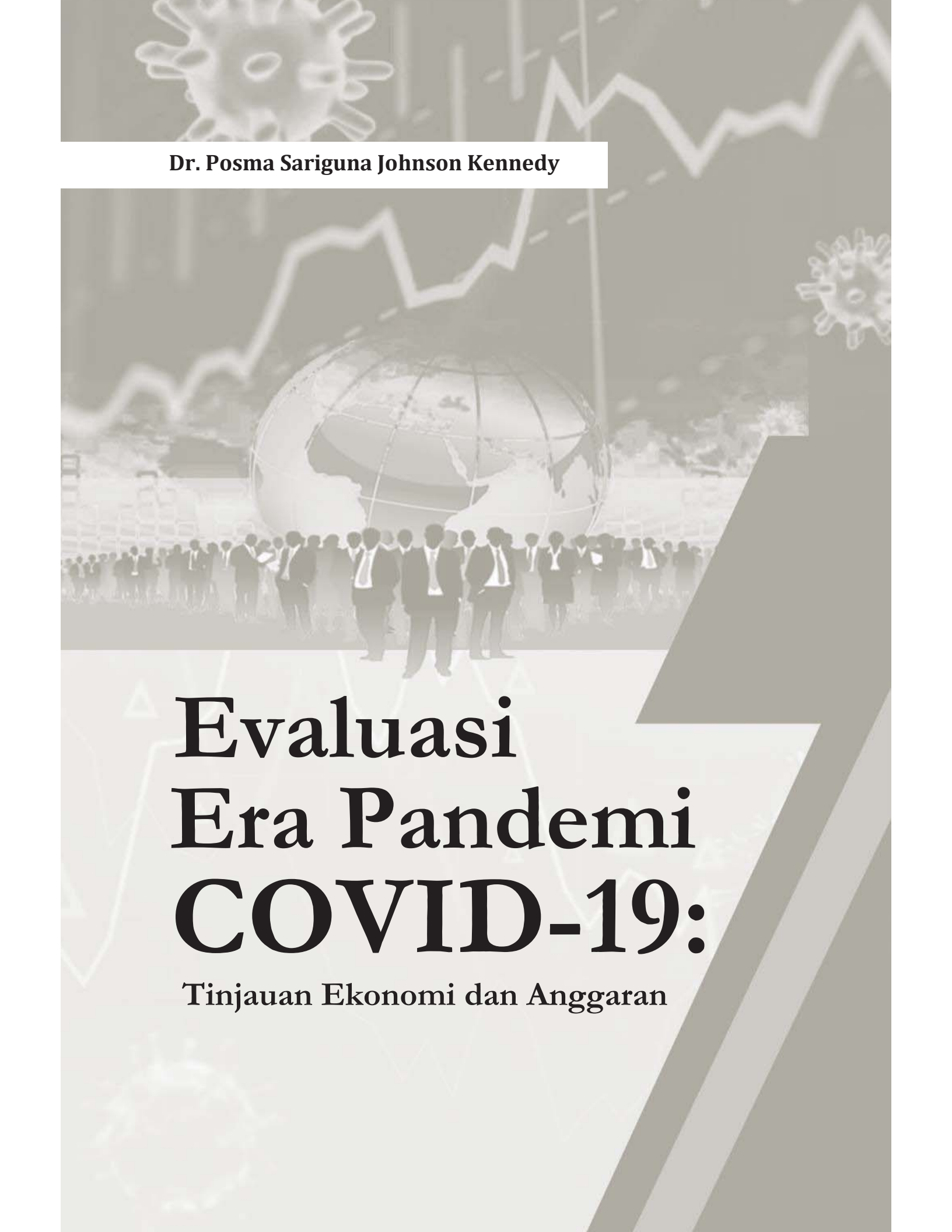
Evaluasi Era Pandemi COVID-19:

Tinjauan Ekonomi dan Anggaran

**UNDANG-UNDANG REPUBLIK INDONESIA
NOMOR 28 TAHUN 2014
TENTANG HAK CIPTA**

**PASAL 113
KETENTUAN PIDANA
SANKSI PELANGGARAN**

1. Setiap Orang yang dengan tanpa hak melakukan pelanggaran hak ekonomi sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf i untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 1 (satu) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp100.000.000 (seratus juta rupiah).
2. Setiap Orang yang dengan tanpa hak dan/atau tanpa izin Pencipta atau pemegang Hak Cipta melakukan pelanggaran hak ekonomi Pencipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf c, huruf d, huruf f, dan/atau huruf h untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 3 (tiga) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp500.000.000,00 (lima ratus juta rupiah).
3. Setiap Orang yang dengan tanpa hak dan/atau tanpa izin Pencipta atau pemegang Hak Cipta melakukan pelanggaran hak ekonomi Pencipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf a, huruf b, huruf e, dan/atau huruf g untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 4 (empat) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp1.000.000.000,00 (satu miliar rupiah).
4. Setiap Orang yang memenuhi unsur sebagaimana dimaksud pada ayat (3) yang dilakukan dalam bentuk pembajakan, dipidana dengan pidana penjara paling lama 10 (sepuluh) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp4.000.000.000,00 (empat miliar rupiah).



Dr. Posma Sariguna Johnson Kennedy

Evaluasi Era Pandemi COVID-19:

Tinjauan Ekonomi dan Anggaran

Evaluasi Era Pandemi COVID-19: Tinjauan Ekonomi dan Anggaran

*Diterbitkan pertama kali dalam bahasa Indonesia
oleh Penerbit Global Aksara Pers*

ISBN: 978-623-462-466-3

xii + 192 hal.; Ukuran Unesco (15,5 x 23 cm)

Cetakan Pertama, September 2023

Copyright © 2023 Global Aksara Pers

Penulis : Dr. Posma Sariguna Johnson Kennedy
Penyunting : Muhamad Basyrul Muvid
Desain Sampul : Hamim Thohari Mahfudhillah
Layouter : Hamim Thohari Mahfudhillah

Hak Cipta dilindungi undang-undang.

Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh isi buku ini dengan bentuk dan cara apa pun tanpa izin tertulis dari penulis dan penerbit.

Diterbitkan oleh:



CV. Global Aksara Pers
Anggota IKAPI, Jawa Timur, 2021,
No. 282/JTI/2021
Jl. Wonocolo Utara V/18 Surabaya
+628977416123/+628573269334
globalaksarapers.com

PRAKATA

Puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa, akhirnya buku ini dapat diselesaikan dengan baik. Penulisan buku ini bertujuan untuk belajar dari pengalaman terhadap peristiwa Pandemi COVID-19 yang menimbulkan ancaman kesehatan, sosial, ekonomi, dan lainnya. Pandemi COVID-19 telah mempengaruhi semua orang, yang virusnya menyebar melalui aerosol, droplet, fomite, dan feses.

Dengan selesainya buku ini, penulis sampaikan terima kasih sebesar-besarnya kepada semua pihak, yang telah berkenan membantu dalam proses penyusunan hingga buku ini berhasil diselesaikan. Penulis berharap buku ini bisa menjadi sebuah referensi bagi yang membutuhkan dan bermanfaat dalam pengembangan ilmu pengetahuan khususnya mengatasi berbagai *shock* dalam perekonomian sehingga dapat bertahan dan mengatasi berbagai permasalahan yang muncul.

Akhir kata, tidak ada manusia yang sempurna. Karena itu penulis bersedia menerima kritik dan saran jika terjadi kesalahan dalam buku ini untuk perbaikan di kemudian hari.

Dr. Posma Sariguna Johnson Kennedy



DAFTAR ISI

PRAKATA.....	v
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR TABEL	xii
BAB I PANDEMI COVID-19 MELANDA DUNIA	1
A. Kebijakan Penanganan Covid-19	1
B. Pandemi COVID-19 Melanda Dunia	5
BAB II SITUASI KRISIS, NEW NORMAL, DAN	
 SITUASI VUCA	8
A. Situasi Krisis	8
B. New Normal	10
C. Situasi VUCA.....	12
D. Manajemen Perubahan	16
E. Teori Agensi.....	18
F. Pengawasan Program Penanganan COVID-19 dan Pemulihan Ekonomi	19
BAB III PANDEMI COVID-19 DAN PEREKONOMIAN .	23
A. Pengaruh Pandemi COVID-19 terhadap Ekonomi	23
B. Pengaruh terhadap Sisi Penawaran dan Permintaan dalam Perekonomian	25
C. Perubahan Perilaku Konsumen	29



D.	Pandemi COVID-19, Ekonomi, dan Kota.....	33
1.	Dampak pada Sosial-Ekonomi Urban	35
2.	Tata Kelola Kota	39
BAB IV	LOCKDOWN ATAU TIDAK LOCKDOWN	42
A.	Strategi <i>Lockdown</i> dan Tidak <i>Lockdown</i>	42
B.	Kebijakan Pembatasan Pergerakan dan Kegiatan Masyarakat	45
1.	Tingkat Optimal Keputusan <i>Lockdown</i> dari Waktu ke Waktu.....	48
2.	Periode Ketika Tingkat <i>Lockdown</i> Diubah Secara Bertahap	51
3.	Kebijakan yang Menjaga Kurva MHB dan MEC Tetap Rendah.....	53
4.	Jika Negara Lebih Mengutamakan Kelangsungan Kegiatan Ekonomi	54
5.	Pengaruh Karakteristik Negara terhadap Kurva <i>MHB</i> dan <i>MEC</i>	55
C.	Belajar dari Kebijakan Lockdown dari China dan Korea Selatan	59
1.	Belajar dari Kebijakan Lockdown oleh China	59
2.	Belajar dari Kebijakan Tidak <i>Lockdown</i> oleh Korea Selatan.....	61
D.	Pemilihan Strategi untuk Indonesia	62
BAB V	PROGRAM PENANGANAN COVID-19 DAN PEMULIHAN EKONOMI NASIONAL (PC-PEN) TAHUN 2020	64
A.	Program Penanganan COVID-19 dan Pemulihan Ekonomi Nasional (PC-PEN) Tahun 2020	64
B.	Realisasi Anggaran PC-PEN 2020.....	69
C.	Program PC-PEN dan Anggaran untuk Tahun 2021	72



BAB VI	PROGRAM PEMULIHAN EKONOMI NASIONAL (PEN) DALAM KLASER UMKM	76
A.	Peran Penting Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM)	76
B.	Upaya Pemerintah untuk Mendorong UMKM	80
C.	Evaluasi Kebijakan BPUM pada Tahun 2020	83
D.	Program Kementerian Koperasi dan UKM pada tahun 2021	89
BAB VII	EVALUASI PERTANGGUNGJAWABAN IMPLEMENTASI PENGGUNAAN KEUANGAN NEGARA (APBN) TAHUN ANGGARAN 2022 UNTUK PROGRAM PC-PEN.....	93
A.	Penyerapan Program PC-PEN.....	93
B.	Pemeriksaan PC-PEN oleh BPK.....	95
	1) Akuntabilitas dan Pelaporan.....	97
	2) Pelanggaran Ketentuan.....	98
	3) Kepatuhan terhadap Ketentuan untuk Pengadaan Barang dan Jasa	98
C.	Laporan BPK kepada Dewan Perwakilan Rakyat.....	99
D.	Proses di DPR	103
BAB VIII	KASUS DI JAKARTA.....	108
A.	Dampak Pandemi terhadap Kota Jakarta	109
B.	Kebijakan Pengelolaan Pandemi yang Diterapkan di Jakarta	111
	1. Kebijakan Pencegahan	112
	2. Kebijakan Kuratif.....	116
	3. Kebijakan Pendukung.....	118
	4. Kebijakan Pembangunan Kesehatan Perkotaan ...	121
C.	Aktivitas Pembangunan Kota Jangka Panjang.....	124



BAB IX	SITUASI VUCA DALAM NEW NORMAL	134
A.	VUCA dalam <i>New Normal</i>	135
B.	Menghadapi VUCA dalam <i>New Normal</i>	137
	1. <i>Volatility</i>	138
	2. <i>Uncertainty</i>	139
	3. <i>Complexity</i>	140
	4. <i>Ambiguity</i>	141
C.	Gaya Kepemimpinan untuk Menangani Situasi VUCA	143
D.	Contoh dalam Perguruan Tinggi di Era VUCA	149
	1. <i>Volatility</i>	150
	2. <i>Uncertainty</i>	150
	3. <i>Complexity</i>	151
	4. <i>Ambiguity</i>	151
GLOSARIUM.....		160
DAFTAR PUSTAKA.....		168
BIODATA PENULIS.....		192



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.	Kurva epidemi COVID-19 yang dikonfirmasi, berdasarkan tanggal laporan dan wilayah WHO hingga 9 April 2020	6
Gambar 2.	Kejadian Pandemi Sejak Tahun 1950	11
Gambar 3.	Kebijakan Pembatasan untuk Kesehatan Masyarakat.....	25
Gambar 4.	Sirkulasi Ekonomi	26
Gambar 5.	Diagram Kurva Penawaran dan Permintaan Relatif.....	28
Gambar 6.	Dilema bagi Barang Kebutuhan Utama atau Penting....	29
Gambar 7.	Diagram Jika Implementasi <i>Physical Distancing</i>	43
Gambar 8.	Diagram Jika Implementasi <i>Physical Distancing</i>	44
Gambar 9.	Diagram Perbandingan Kurva Interaksi Antar Manusia dengan Pembatasan dan Tanpa Pembatasan	45
Gambar 10.	Durasi Optimal Kebijakan Pembatasan	47
Gambar 11.	Kebijakan <i>Lockdown</i> Optimal yang Cenderung Parah pada Puncak Pandemi.....	50
Gambar 12.	Kebijakan <i>Lockdown</i> yang Optimal Menjadi Lebih Toleran dari Waktu ke Waktu	53
Gambar 13.	Program Penanganan COVID-19 dan Pemulihan Ekonomi Nasional Sebesar Rp 695,2 T (dalam Trilyun)	67



Gambar 14. Realisasi Program PEN 2020 Sebesar Rp 579,78 Triliun	71
Gambar 15. Anggaran Program Pemulihan Nasional (PC-PEN) Tahun 2021 Sebesar Rp 699,43 Triliun	74
Gambar 16. Status Penyaluran Dana oleh Penerima Manfaat	85
Gambar 17. Penggunaan Dana Penerima Program Banpres Produktif Usaha Mikro	85
Gambar 18. Hasil Survei BRI tentang Program Bantuan Produktif bagi Pelaku Usaha Mikro	87
Gambar 19. Tabel Perbandingan Kasus Jakarta dan	114
Gambar 20. Penambahan Kasus Harian di Jakarta	115
Gambar 21. Matriks Elemen VUCA	136



DAFTAR TABEL

Tabel 1.	Perubahan Besaran Defisit pada APBN 2020	69
Tabel 2.	Anggaran Program PC-PEN Tahun 2020 dan 2021	75
Tabel 3.	Total Ketersediaan Fasilitas Khusus Covid-19	117
Tabel 4.	Pola <i>VUCA Prime</i>	142



BAB I

PANDEMI COVID-19 MELANDA DUNIA

A. Kebijakan Penanganan Covid-19

Konstitusi Indonesia tahun 1945 (UUD 1945) mengamanatkan Pemerintah untuk menjaga keseimbangan keuangan negara guna menciptakan sistem tata pemerintahan yang transparan dan akuntabel. Implikasinya adalah bahwa penerimaan negara merupakan salah satu aspek krusial dari kedaulatan negara dan, oleh karena itu, harus dimonitor dan dievaluasi dengan baik (Ilahi & Alia, 2017). “Dewan Perwakilan Rakyat (DPR-RI) di Republik Indonesia, dengan fungsi pengawasannya terhadap Pemerintah, merupakan salah satu bentuk demokrasi (Ridlwan, 2015).” Karena peran pengawasan DPR bersifat politik, diperlukan institusi unik yang dapat melakukan audit keuangan secara lebih teknis (Asshiddiqie, 2012). Oleh karena itu, Pemerintah Republik Indonesia mendirikan Badan Pemeriksa Keuangan (BPK-RI) untuk mengawasi jalannya keuangan negara dan kemungkinan terjadinya korupsi dan penyalahgunaan.

Pada tanggal 2 Maret 2020, Indonesia secara resmi mengidentifikasi virus Corona. Jika dilihat sejak pertengahan tahun, “Pada tanggal 1 Juli 2020, pertumbuhan kasus positif COVID-19 rata-rata sebesar 1,56 persen. Meskipun secara nominal



GLOSARIUM

- Coronavirus (1). Cov. (2) Adalah keluarga besar virus yang menyebabkan penyakit mulai dari gejala ringan sampai berat. Ada setidaknya dua jenis coronavirus yang diketahui menyebabkan penyakit yang dapat menimbulkan gejala berat seperti Middle East Respiratory Syndrome (MERS) dan Severe Acute Respiratory Syndrome (SARS). (3) adalah zoonosis atau virus yang ditularkan antara hewan dan manusia. Virus dan penyakit ini diketahui berawal di kota Wuhan, Cina sejak Desember 2019. Per tanggal 21 Maret 2020, jumlah kasus penyakit ini mencapai angka 275,469 jiwa yang tersebar di 166 negara, termasuk Indonesia. (4) Virus corona (5) Virus korona
- Coronavirus Disease 2019 (1) COVID-19 (2) Adalah penyakit jenis baru yang belum pernah diidentifikasi sebelumnya pada manusia. Virus penyebab COVID-19 ini dinamakan Sars-CoV-2. (3) Telah dinyatakan sebagai pandemi dunia oleh WHO



Gugus Tugas
Percepatan
Penanganan
Covid-19

(1) Dibentuk berdasarkan Keputusan Presiden Republik Indonesia Nomor 7 tahun 2020 tentang Gugus Tugas Percepatan Penanganan Corona Virus Disease. Ditetapkan di Jakarta pada tanggal 13 Maret 2020. (2) Keputusan Presiden Republik Indonesia Nomor 9 tahun 2020 tentang Perubahan Keputusan Presiden Republik Indonesia Nomor 7 tahun 2020 Tentang Gugus Tugas Percepatan Penanganan Corona Virus Disease. Ditetapkan di Jakarta pada tanggal 20 Maret 2020. (3) Bertujuan: meningkatkan ketahanan nasional di bidang kesehatan; mempercepat penanganan COVID-19 melalui sinergi antar kementerian/lembaga dan pemerintah daerah ; meningkatkan antisipasi perkembangan eskalasi penyebaran COVID-19; meningkatkan sinergi pengambilan kebijakan operasional; dan meningkatkan kesiapan dan kemampuan dalam mencegah, mendeteksi, dan merespons terhadap COVID-19. (4) Memiliki tugas: menetapkan dan melaksanakan rencana operasional percepatan penanganan COVID-19; mengoordinasikan dan mengendalikan pelaksanaan kegiatan percepatan penanganan COVID-19; melakukan pengawasan pelaksanaan percepatan penanganan COVID-19; mengerahkan sumber daya untuk pelaksanaan kegiatan percepatan penanganan COVID-19; dan melaporkan pelaksanaan percepatan penanganan COVID-19 kepada Presiden dan Pengarah



Isolasi	Adalah pemisahan orang sakit dan orang sehat yang dilakukan di fasilitas pelayanan kesehatan untuk mendapatkan pengobatan dan perawatan
Isolasi diri	Isolasi diri dilakukan dengan memantau kondisi kesehatan diri sendiri dengan menghindari kemungkinan penularan dengan orang-orang sekitar termasuk keluarga, melaporkan kepada fasyankes terdekat kondisi kesehatannya.
Jaga Jarak Fisik	(1) Phisical distancing (2) menjaga jarak lebih dari 1 meter dari orang lain (3) jaga jarak fisik yang dapat dilakukan dengan cara dilarang berdekatan atau kontak fisik dengan orang mengatur jarak terdekat sekitar 1-2 meter, tidak bersalaman, tidak berpelukan dan berciuman
Karantina	Adalah pembatasan kegiatan dan/atau pemisahan seseorang yang terpapar penyakit menular sebagaimana ditetapkan dalam peraturan perundang-undangan meskipun belum menunjukkan gejala apapun atau sedang berada dalam masa inkubasi, dan/atau pemisahan peti kemas, alat angkut, atau barang apapun yang diduga terkontaminasi dari orang dan/atau barang yang mengandung penyebab penyakit atau sumber bahan kontaminasi lain untuk mencegah kemungkinan penyebaran ke orang dan/atau barang di sekitarnya
Karantina Rumah	Adalah pembatasan penghuni dalam suatu rumah beserta isinya yang diduga terinfeksi penyakit dan/atau terkontaminasi sedemikian rupa untuk mencegah kemungkinan penyebaran penyakit atau kontaminasi



Karantina Rumah Sakit	Adalah pembatasan seseorang dalam rumah sakit yang diduga terinfeksi penyakit dan/atau terkontaminasi sedemikian rupa untuk mencegah kemungkinan penyebaran penyakit atau kontaminasi
Kedaruratan Kesehatan Masyarakat	Kejadian kesehatan masyarakat yang bersifat luar biasa dengan ditandai penyebaran penyakit menular dan/atau kejadian yang disebabkan oleh radiasi nuklir, pencemaran biologi, kontaminasi kimia, bioterorisme, dan pangan yang menimbulkan bahaya kesehatan berpotensi menyebar lintas wilayah atau lintas negara.
<i>Lockdown</i>	(1) Penguncian wilayah (2) Adalah karantina wilayah, yaitu pembatasan pergerakan penduduk dalam suatu wilayah, termasuk menutup akses masuk dan keluar wilayah. Penutupan jalur keluar masuk serta pembatasan pergerakan penduduk ini dilakukan untuk mengurangi kontaminasi dan penyebaran penyakit COVID-19 (3) Istilah lockdown, yang secara harafiah berarti kunci, secara teknis bermakna mengunci seluruh akses masuk atau keluar dari suatu wilayah/daerah/negara untuk mencegah penyebaran COVID-19. (4) Kebijakan lockdown pertama kali digunakan China. Di negara asal virus tersebut. kebijakan lockdown dimulai pada 23 Januari 2020 di Kota Wuhan. (5) Daftar 23 negara yang telah menerapkan penguncian wilayah sampai tanggal 30 Maret 2020 : Afrika Selatan (berlaku sejak 26 Maret 2020), India (berlaku sejak 24 Maret 2020), Rwanda (berlaku



sejak 28 Maret 2020) Kenya (berlaku sejak 27 Maret 2020), Zimbabwe (berlaku sejak 30 Maret 2020), Nigeria (berlaku sejak 30 Maret 2020) Inggris (berlaku sejak 23 Maret 2020), China (berlaku sejak 23 Januari 2020), Italia (berlaku sejak 10 Maret 2020) Spanyol (berlaku sejak 14 Maret 2020), Perancis (berlaku sejak 16 Maret 2020), Irlandia (berlaku sejak 28 Maret 2020) El-Salvador (berlaku sejak 22 Maret 2020), Belgia (berlaku sejak 18 Maret 2020), Polandia (berlaku sejak 13 Maret 2020), Argentina (berlaku sejak 20 Maret 2020), Arab Saudi (berlaku sejak 26 Maret 2020), Yordania (berlaku sejak 21 Maret 2020), Belanda (berlaku sejak 18 Maret 2020), Denmark (berlaku sejak 10 Maret 2020), Malaysia (berlaku sejak 18 Maret 2020), Lebanon (berlaku sejak 21 Maret 2020), Filipina (berlaku sejak 15 Maret 2020).

Masker	(1) Alat untuk menutup muka (2) Kain penutup mulut dan hidung (seperti yang dipakai oleh dokter dan perawat di rumah sakit
Orang Dalam Pemantauan (ODP)	(1) ODP (2) Orang yang mengalami demam ($\geq 38^{\circ}\text{C}$) atau riwayat demam; atau gejala gangguan sistem pernapasan seperti pilek/sakit tenggorokan/batuk dan pada 14 hari terakhir sebelum timbul gejala memiliki riwayat perjalanan atau tinggal di negara/wilayah yang melaporkan transmisi lokal. (3) Orang yang mengalami gejala gangguan sistem pernapasan seperti pilek/sakit tenggorokan/batuk dan pada 14 hari terakhir sebelum timbul gejala memiliki



	riwayat kontak dengan kasus konfirmasi atau probabel COVID-19.
Orang Tanpa Gejala (OTG)	1) OTG (2) Orang yang tidak bergejala dan memiliki risiko tertular dari orang positif COVID- 19 .(2) Orang tanpa gejala merupakan kontak erat dengan kasus positif COVID-19
Pandemi	(1) Pandemic (2) Wabah yang meliputi wilayah yang sangat luas (3) Epidemii yang terjadi di seluruh dunia atau pada daerah yang sangat luas, yang melintasi perbatasan beberapa negara, dan biasanya mempengaruhi banyak orang
Pembatasan Sosial Berskala Besar (PSBB)	(1) PSBB. (2) Pembatasan kegiatan tertentu penduduk dalam suatu wilayah yang diduga terinfeksi Corona Virus Disease 2019 (Covis-19) sedemikian rupa untuk mencegah kemungkinan penyebaran Corona Virus Disease 2019 (Covid-19) [29] (3) Kriteria PSBB: a. Jumlah kasus dan/atau jumlah kematian akibat penyakit meningkat dan menyebar secara signifikan dan cepat ke beberapa wilayah; b terdapat kaitan epidemiologis dengan kejadian serupa di wilayah atau negara lain (4) Batasan PSBB: peliburan sekolah dan tempat kerja, pembatasan kegiatan keagamaan; dan atau pembatasan kegiatan di tempat atau fasilitas umum. (5) Daftar Daerah PSBB : 1. DKI Jakarta (10-24 April). 2. Kabupaten Bogor (15-29 April). 3. Kota Bogor (15-29 April). 4, Kota Depok (15-29 April), 5. Kabupaten Bekasi (15-29 April), 6. Kota Bekasi (15-29 April), 7. Kota Tangerang (18 April-1 Mei), 8. Kabupaten Tangerang (18 April-3 Mei),



	9. Kota Tangerang Selatan (18 April-3 Mei).10. Kota Pekanbaru (17 – 30 April). 9. Makassar
<i>Rapid test corona</i>	Adalah metode skrining awal untuk mendeteksi antibodi, yaitu IgM dan IgG, yang diproduksi oleh tubuh untuk melawan virus Corona. Antibodi ini akan dibentuk oleh tubuh bila ada paparan virus Corona
<i>Social distancing</i>	Adalah tindakan menjauhi segala bentuk perkumpulan, jaga jarak antar manusia, dan menghindari berbagai pertemuan yang melibatkan banyak orang
<i>Suspect corona</i>	Adalah orang yang diduga kuat terjangkit infeksi COVID-19, dengan menunjukkan gejala virus corona dan pernah melakukan kontak dekat dengan pasien positif corona. Pasien yang masuk dalam kategori ini akan diperiksa menggunakan dua metode, yaitu Polymerase Chain Reaction (PCR) dan Genome Sequencing. Pemeriksaan ini akan dilakukan untuk melihat status infeksi corona di tubuh suspect tersebut: positif atau negatif
Virus	(1) Mikroorganisme yang tidak dapat dilihat dengan menggunakan mikroskop biasa, hanya dapat dilihat dengan menggunakan mikroskop elektron, penyebab dan penular penyakit, seperti cacar, influenza, dan rabies (2) Program ilegal yang dimasukkan ke dalam sistem komputer melalui jaringan atau disket sehingga menyebar dan dapat merusak program yang ada



World Health Organization WFH	(1) WHO (2) Organisasi Kesehatan Dunia (3) WHO telah menyatakan COVID-19 sebagai <i>Global Pandemic</i> tanggal 11 Maret 2020; Bekerja dari rumah (1) Melaksanakan tugas kedinasan di rumah/tempat tinggalnya (2) <i>Work From Home</i>
Wuhan	(1) Adalah ibu kota provinsi Hubei, Tiongkok. Kota ini adalah kota terpadat penduduknya di bagian pusat Tiongkok. Penduduknya berjumlah sekitar 11 juta jiwa. (2) Berdasarkan data New World Encyclopedia, Wuhan memiliki wilayah seluas 8.494,41 kilometer persegi atau seluas kota London di Inggris. Wuhan masuk ke dalam kategori kota terbesar ke-42 di dunia dan terbesar ketujuh di China. (https://www.kompas.com/tren/read/2020) (3) Pada Desember 2019, Wuhan dikenal karena wabah nCov (Novel Corona Virus), yang memiliki gejala seperti SARS. Virus ini dijuluki Virus Wuhan karena infeksi awal virus tersebut berawal dari kota ini. (4) Pada Januari 2020, dilaporkan bahwa otoritas Tiongkok mengisolasi kota dengan tujuan "memperlambat wabah" korona virus. Usaha mengarantina kota ini berpengaruh pada aktivitas transportasi darat maupun udara. (5) Kebijakan lockdown dimulai pada 23 Januari 2020 di Kota Wuhan

Sumber: Suharyanto (2020)



DAFTAR PUSTAKA

- Abdullah, Piter. (2020). Ini Dampaknya Kalau RI Lockdown, *Harianhaluan*, 2020. Diambil dari: <https://www.harianhaluan.com/news/detail/89736/ngeri-ini-dampaknya-kalau-ri-lockdown>
- Abdussamad H.Z. (2021). *Metode Penelitian Kualitatif*. Syakir Media Press, Makassar.
- Agung, A. L. (2018). VUCA dan Dunia yang Tunggang Langgang. *Kompas.com*. Retrieved from <https://ekonomi.kompas.com/read/2018/03/12/112553926/vuca-dan-dunia-yang-tunggang-langgang?page=all#page2>
- Ahmed, M. (2006). *The Principles and Practice of Crisis Management: The Case of Brent Spar*. Springer.
- Alvin, Mikhael, Kahfi, Hamonangan, & Rustijiono. (2020). Simulasi Covid19 ILUNI Matematika UI. Retrieved from <https://news.okezone.com/read/2020/04/01/65/2192356/jangan-anggapremeh-physical-distancing-beginijadinya-jika-tak-dipatuhi>
- Alwi, T. (2018). Potensi dan Tantangan Era VUCA. *STIE IPWI Jakarta Website*. Retrieved from: <https://www.slideshare.net/TaufikAlwi2/potensi-dan-tantangan-era-vuca>



- Andriani, D. (2021). Banyak Pelaku UMKM Belum Memaksimalkan Bantuan Pemerintah [Many MSME Actors Have Not Maximized Government Assistance]. Available at: <https://entrepreneur.bisnis.com/read/20210123/52/1346772/banyak-pelaku-umkm-belum-memaksimalkan-bantuan-pemerintah>.
- Ardianto Y. (2019). *Memahami Metode Penelitian Kualitatif*. Kementerian Keuangan Republik Indonesia Direktorat Jenderal Kekayaan Negara, 2019. Diambil dari: <https://www.djkn.kemenkeu.go.id/artikel/baca/12773/Memahami-Metode-Penelitian-Kualitatif.html>
- Arens A.A., Randal J. Elder R.J., Beasley M.S. (2008). *Auditing and Assurance Services*. Twelfth Edition. Terjemahan Herman Wibowo. Jakarta.
- Arifin, Muhammad. (2017). Strategi Manajemen Perubahan dalam Meningkatkan Disiplin di Perguruan Tinggi, *Jurnal EduTech* Vol. 3 No. 1 Maret 2017, ISSN: 2442-6024
- Arpaci, I. (2019). A Hybrid Modeling Approach for Predicting the Educational Use of Mobile Cloud Computing Services in Higher Education. *Computers in Human Behavior*, 90.
- Asshiddiqie, Jimly. (2012). *Perkembangan dan Konsolidasi Lembaga Negara Pasca Reformasi*. Sinar Jakarta: Grafika.
- Atkeson, A. (2020). *What will be the economic impact of COVID-19 in the US? Rough estimates of disease scenarios*. Mimeo.
- Atmaja W., Probohudono A.N. (2015). Analisis Audit BPK RI Terkait Kelemahan SPI, Temuan Ketidakpatuhan dan Kerugian Negara. *Integritas*, Vol.1(1).
- Avisena, M.I.R. (2021). Menkeu: Anggaran PEN 2021 Dinaikkan Jadi Rp699,43 Triliun, *Media Indonesia*, 2021. Diambil dari: <https://mediaindonesia.com/ekonomi/386540/menkeu-anggaran-pen-2021-dinaikkan-jadi-rp69943-triliun>.



- Azzahra B., & Wibawa I.G.A.R.P. (2021). Strategi Optimalisasi Standar Kinerja Umkm sebagai Katalis Perekonomian Indonesia dalam Menghadapi Middle Income Trap 2045 [Strategy for Optimizing MSME Performance Standards as a Catalyst for the Indonesian Economy in Facing the Middle Income Trap 2045]. *Inspire Journal: Economics and Development Analysis*, Vol. 1, No. 1, 75-86.
- Baker, M. J. (2000). The Roles of Models in Artificial Intelligence and Education Research: A Prospective View. *Journal of Artificial Intelligence and Education*, 11, 122-143.
- Baldwin, R. (2020). The supply side matters: Guns versus butter, COVID-style, VoxEU.org, *VOX CEPR Policy Portal*, 2020. Diambil dari: <https://voxeu.org/article/supply-side-matters-guns-versus-butter-covid-style>.
- Baldwin, R. and Mauro, B. W. (2020). *Mitigating the COVID Economic Crisis: Act Fast and Do Whatever It Takes, a VoxEU.org eBook*. CEPR Press, London, 2020. Diambil dari: <https://voxeu.org/content/mitigating-covid-economic-crisis-act-fast-and-do-whatever-it-takes>.
- Baldwin, R. and Mauro, B.W. (2020a) *Economics in the Time of COVID-19, A VoxEU.org eBook*. CEPR Press, London.
- Basri, M.C. (2020). Ada Ceruk Pasar yang Niche saat “New Normal.” *Katadata.Co.Id*. Retrieved from <https://katadata.co.id/opini/2020/05/10/ada-ceruk-pasar-yang-niche-saat-new-normal-covid-19-bagian-2>
- Basri Y.Z., Mulyadi Subri M. (2003). Keuangan Negara dan Analisis Kebijakan Utang Luar Negeri. PT Raja Grafindo Persada, Jakarta.
- Bass, B. M., & Stogdill, R. M. (1990). *Bass & Stogdill's Handbook of Leadership: Theory, Research, and Managerial Applications* (3rd ed.). Free Press.



- Batty, M. (2020) 'The Coronavirus crisis: What will the post-pandemic city,' *EPB Urban Analytics and City Science*, 47(4). DOI: 10.1177/2399808320926912.
- Bayu et al. (2021). Anggaran PEN 2021, *Antaranews*, 2021. Diambil dari:
<https://www.antaranews.com/infografik/2016810/anggaran-pen-2021-naik-21-persen>
- Bennett, N., & Lemoine, G. J. (2014). What a difference a word makes: Understanding threats to performance in a VUCA world. *Business Horizons*, 57(3), 311–317.
<https://doi.org/10.1016/j.bushor.2014.01.001>
- Bennis, W. (2009). *On Becoming a Leader*. Basic Books.
- Binar, R. (2020). Volatility, uncertainty, complexity, and ambiguity (vuca), *binakarir.com*. Retrieved from <http://binakarir.com/volatility-uncertainty-complexity-ambiguity-vuca/>
- BKPM. (2021). Upaya Pemerintah Untuk Memajukan UMKM Indonesia [Government Efforts To Promote Indonesian MSMEs]. Available at:
<https://www.bkpm.go.id/id/publikasi/detail/berita/upaya-pemerintah-untuk-memajukan-umkm-indonesia>
- Bolden, R. (2004). What is Leadership?, *businessschool.exeter*. Retrieved from http://businessschool.exeter.ac.uk/documents/discussion_papers/cls/what_is_leadership.
- BNPB. (2020). Edukasi Virus Corona19. Retrieved from:
<https://bnpb.go.id/berita/edukasivirus-corona19-badan-nasionalpenanggulangan-bencana>
- Bookboon. (2010). *Leadership Skills*, Bookboon. Retrieved from https://books.google.dk/books?id=qyUyQzQD1EC&dq=leadership+skills&source=gbs_navlinks_s



- BPK. (2021). *Ikhtisar Hasil Pemeriksaan Semester II Tahun 2020*. Badan Pemeriksa Keuangan Republik Indonesia, Jakarta, 2021. Diambil dari: <https://www.bpk.go.id/ihps>.
- BPK. (2021). BPK Apresiasi Upaya Pemerintah dalam Program PC-PEN, 2021. Diambil dari: <https://www.bpk.go.id/news/bpk-apresiasi-upaya-pemerintah-dalam-program-pc-pen>.
- BPK. (2021a). *Laporan Hasil Pemeriksaan atas Laporan Keuangan Pemerintah Pusat Tahun 2020*. Jakarta, 2021. Diambil dari: https://www.bpk.go.id/laporan_hasil_pemeriksaan.
- Budiardjo, Miriam. (2008). *Dasar-Dasar Ilmu Politik*. PT Ikrar Mandiri Abadi, Jakarta.
- Burnett, J. J. (1998). A Strategic Approach To Managing Crises. *Public Relations Review*, 24(4), 475–488.
- Caldwell, R. (2003). Models of Change Agency: a Fourfold Classification. *British Journal of Management*, 14, 131–142.
- Calvin B.M., Kafi R.A., et al. (2020). Akan Sampai Kapan Perjuangan Kita Melawan Pandemi Covid-19? *Ikatan Alumni Departemen Matematika Universitas Indonesia*.
- Cameron, E., & Green, M. (2015). *Making sense of Change Management. A complete guide to the models, tools and techniques of organizational change*. (4th ed.). Kogan Page Limited.
- Capolongo, S. et al. (2020). COVID-19 and Cities: from Urban Health strategies to the pandemic challenges. *A Decalogue of Public Health opportunities*, 91(2), pp. 13–22. DOI: 10.23750/abm.v91i2.9515.
- CNN. (2021). BPK Sebut Ada Dana PEN Rp147 T yang Tak Diumumkan Kemenkeu, CNN, 2021. Diambil dari: <https://www.cnnindonesia.com/ekonomi/20210906170518-532-690475/bpk-sebut-ada-dana-pen-rp147-t-yang-tak-diumumkan-kemenkeu>. [accessed at 9 September 2021].



- Cooley, S. C., & Cooley, A. B. (2011). An examination of the situational crisis communication theory through the general motors bankruptcy. *Journal of Media and Communication Studies*, 3(6), 203–211.
- Coombs, W. T. (2007). Protecting Organization Reputations During a Crisis: The Development and Application of Situational Crisis Communication Theory. *Corporate Reputation Review*, 10(3), 163–176.
- Dalyono (2020) ‘Jalan Mendaki Pemulihan Ekonomi’ [‘The Road to Climbing Economic Recovery’]. *Warta Fiskal*. Jakarta, V, pp. 31–41. Available at: <https://fiskal.kemenkeu.go.id/Kliping/WartaFiskal/>
- David, Fred R. (2004). *Strategic Management*, Prentice Hall International, Inc.
- Derileriansah. (2018). *Analisis Kewenangan DPR Dan BPK Dalam Pengawasan Pelaksanaan APBN*. Seminar Komprehensif Program Studi Hukum Tata Negara, Fakultas Hukum Universitas Sriwijaya.
- Desk, I. T. (2019, August 9). Artificial intelligence is changing the teaching-learning process in education.
- Detikcom. (2020). ‘PSBB Transisi Jakarta Diperpanjang hingga 3 Januari 2021’. detik.com, 21 December 2020. Available at: <https://news.detik.com/berita/d-5303246/psbb-transisi-jakarta-diperpanjang-hingga-3-januari-2021>.
- Detweiler, R. A. (2021). *The Evidence Liberal Arts Needs: Lives of Consequence, Inquiry, and Accomplishment*. MIT Press. <https://doi.org/10.7551/mitpress/13954.001.0001>
- Dias, S. B., Hadjileontiadou, S. J., Hadjileontiadis, L. J., & Diniz, J. A. (2015). Fuzzy Cognitive Mapping of LMS Users’ Quality of Interaction within Higher Education Blended Learning



- Environment. *Expert Systems with Applications*, 42, 7399-7423.
- Dinkes DKI Jakarta. (2021). 'Penambahan Kasus Harian Covid-19 Jakarta', corona.jakarta.go.id. Available at: <https://corona.jakarta.go.id/id/data-pemantauan>
- DPR-RI. (2020). Laporan Badan Anggaran DPR RI Mengenai Hasil Pembicaraan Tingkat I/Pembahasan Rancangan Undang-Undang tentang Pertanggungjawaban atas Pelaksanaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara Tahun Anggaran 2020, Dewan Perwakilan Rakyat, 2021. Diambil dari: <https://berkas.dpr.go.id/setjen/dokumen/persipar-Laporan-AKD-Laporan-Badan-Anggaran-DPR-RI-mengenai-RUU-ttg-Pertanggungjawaban-atas-Pelaksanaan-APBN-TA-2020-1631075363.pdf>
- Duggal, R. (2020). Mumbai struggles with public health crises from plague to Cheong, Inkyo. (2020). The experience of South Korea with COVID-19, dalam *Mitigating the COVID Economic Crisis: Act Fast and Do Whatever It Takes*, A VoxEU.org Book CEPR Press.
- Ebben, M., & Drescher, K. (2022). Retooling the Self for the Post-Pandemic Economy: Identity, Work, and Well-Being. In *Career Re-Invention in the Post-Pandemic Era* (pp. 1-26). IGI Global.
- Edhie, Muhammad. (2020). Sederet Persiapan yang Harus Dilakukan jika RI Mau Lockdown. Detikfinance. Retrieved from: <https://finance.detik.com/beritaekonomi-bisnis/d-4945485/sederetpersiapan-yang-harus-dilakukanjika-ri-mau-lockdown>
- Eichenbaum, M, S Rebelo and M Trabandt. (2020). "The macroeconomics of epidemics." Mimeo.



- El-Erian, M. A. (2010). Navigating the New Normal in Industrial Countries (IMF; M. Harrup, ed.). Retrieved from <https://books.google.co.id/books?id=OdYvolUO8RUC&printsec=frontcover#v=onepage&q&f=false>
- Firmansyah A. et al. (2005). Lembaga Negara dan Sengketa Kewenangan Antar lembaga Negara. Konsorsium Reformasi Hukum Nasional (KRHN), Jakarta.
- Fryer, L. K., Ainley, M., Thompson, A., Gibson, A., & Sherlock, Z. (2017). Stimulating and Sustaining Interest in a Language Course: An Experimental Comparison of Chatbot and Human Task Partners. *Computers in Human Behavior*, 75, 461-468.
- Gugus Tugas PP Covid-19. (2020). Retrieved from: <https://www.covid19.go.id/>
- Gourinchas, P.O. (2020). Figure1: Flattening the Pandemic Curve, In *Mitigating the COVID economic crisis: Act fast and do whatever it takes*. CEPR Press, London, pp. 31–40.
- Halim, Abdul. (2020). Pengaruh Pertumbuhan Usaha Mikro, Kecil dan Menengah terhadap Pertumbuhan Ekonomi Kabupaten Mamuju [The Influence of Micro, Small and Medium Enterprises Growth on Economic Growth in Mamuju Regency]. *GROWTH: Jurnal Ilmiah Ekonomi Pembangunan*, Volume 1, No. 2, 157-172.
- Hall, R and C Jones. (2007). The Value of Life and the Rise in Health Spending, *Quarterly Journal of Economics* 122(1): 39-72.
- Hadjon, Philipus M. (1998). *Pengantar Hukum Administrasi Negara Indonesia*. Gajah Mada University Press, Yogyakarta.
- Heppy, Erie, and Bayu. (2021). Realisasi Program PEN 2020. *Antarnews*, 2021. Diambil dari: <https://www.antarnews.com/infografik/1931780/realisasi-program-pen-2020-mencapai-834-persen>.



- Holland, M. (2020). COVID19 : This is VUCA in Action – your questions answered, *synergyiq.com.au*. Retrieved from <https://synergyiq.com.au/blog/covid19-this-is-vuca-in-action-your-questions-answered/>
- Horney, N., Pasmore, B., & O'Shea, T. (2010). Leadership Agility: A Business Imperative for a VUCA World. *People & Strategy*, 33(4), 32–38.
- Huy, Q. (2020). Four Strategic Priorities for the Post-COVID-19 World, *knowledge.insead.edu*. Retrieved from <https://knowledge.insead.edu/blog/insead-blog/four-strategic-priorities-for-the-post-covid-19-world-14086>
- Huang, Lin, Wang & Xu. (2020). Saving China from the coronavirus and economic meltdown: Experiences and lessons, dalam *Mitigating the COVID Economic Crisis: Act Fast and Do Whatever It Takes*, A VoxEU.org Book CEPR Press.
- Hutson, J., Jeevanjee, T., Graaf, V. V., Lively, J., Weber, J., Weir, G., Arnone, K., Carnes, G., Vosevich, K., Plate, D., Leary, M., & Edele, S. (2022). Artificial Intelligence and the Disruption of Higher Education: Strategies for Integrations across Disciplines. *Creative Education*, 13, 3953-3980. <https://doi.org/10.4236/ce.2022.1312253>
- Hwang, P., & Lichtenthal, J. D. (2000). Anatomy of Organizational Crises. *Journal of Contingencies and Crisis Management*, 8(3), 129–140.
- Ijaz, K., Bogdanovych, A., & Trescak, T. (2017). Virtual Worlds vs Books and Videos in History Education. *Interactive Learning Environments*, 25, 904-929.
- Ika, Syahrir. (2021). Bantuan Presiden Produktif Usaha Mikro di Masa Pandemi COVID-19 [President's Assistance for Productive Micro Enterprises during the COVID-19 Pandemic]. *Warta Fiskal*, Edisi 1/2021



- Ilahi B.K., Alia M.I. (2017). Pertanggungjawaban Pengelolaan Keuangan Negara Melalui Kerja Sama BPK dan KPK. *Integritas*, Vol.3(2).
- Iskandar, R. A. and Riyanto, T. (2020). ‘Gubernur Buka Musrenbang Perubahan RPJMD DKI Tahun 2017-2022’, *beritajakarta*, 22 December. Available at: https://www.beritajakarta.id/read/85642/gubernur-buka-musrenbang-perubahan-rpjmd-dki-tahun-2017-2022#.YHo6Ep_ivIV.
- Ivancevich, J. M., Konopaske, R., & Matteson, M. T. (2008). *Organizational Behavior and Management* (8th ed.). McGraw-Hill.
- Jauch, Lawrence R. & Glueck, William F. (1988). *Business Policy and Strategic Management*, New York, McGraw-Hill.
- Jaques, T. (2007). Issue management and crisis management: An integrated, non-linear, relational construct. *Public Relations Review*, 33(2), 147–157.
- Jensen, Michael C. dan William H. Meckling. (1976). Theory of The Firm: Manajerial Behavior, Agency Cost and Ownership Structure. North-Holland Publish Company, *Journal of Financial Economics* 3, 305-360.
- Johansen, Bob. (2012). *Make the Future: Ten New Leadership Skills for an Uncertain World*, Berrett Koehler: San Francisco.
- Kamdani, Shinta W. (2020). Kadin Hitung Dampak Lockdown. *Ekonomibisnis*, 2020. Diambil dari: <https://ekonomi.bisnis.com/read/20200318/257/1214716/kadin-hitung-dampak-lockdown>
- Kamil, Isannul. 2019. Dunia VUCA, Pemimpin dan Perguruan Tinggi. *Tribunsumbar.com*. Retrieved from <https://www.tribunsumbar.com/dunia-vuca-pemimpin-dan-perguruan-tinggi/>



- Katadata. (2020). UMKM di Masa Pandemi: Penopang Perekonomian yang Rapuh [MSMEs in a Pandemic Period: Supporting a Fragile Economy]. Available at: https://cdn1.katadata.co.id/media/filespdf/2020/09/11/2020_09_11-09_33_09_umkm_di_masa_pandemi_penopang_perekonomian_yang_rapuh.pdf
- Kemkes. (2020). Kementerian Kesehatan Republik Indonesia. Diambil dari: <http://covid19.kemkes.go.id>
- Kemkes. (2020). Kementerian Kesehatan Republik Indonesia. Diambil dari: <https://infeksiemerging.kemkes.go.id/>.
- Kemkes. (2020). Kementerian Kesehatan Republik Indonesia. Diambil dari: <http://covid19.kemkes.go.id>
- Kemenkeu. (2020). *Pengaruh Covid-19 Atas Kondisi Sosial Ekonomi di Indonesia*. [Online] pen.kemenkeu.go.id, 2020. Diambil dari: <https://pen.kemenkeu.go.id/in/page/pengaruhcovid>
- KemenkopUKM. (2021). Bahan Rapat Kerja Kementerian Koperasi dan UMKM RI Bersama Komisi VI DPR-RI [Material for the Working Meeting of the Indonesian Ministry of Cooperatives and MSMEs with Commission VI DPR-RI]. Jakarta, 21 Januari 2021.
- Kennedy P.S.J. (2020). Dampak COVID-19 terhadap Perekonomian dalam *GOTONG ROYONG MENGHADAPI PANDEMI COVID-19 Ide dan Solusi*. CV. Penerbit Qiara Media, Pasuruan Jawa Timur.
- Kennedy P.S.J. (2020). Change Leadership: Facing The New Normal Due to The 2019 Covid Pandemic. *Proceeding 6th Sriwijaya Economics, Accounting, and Business Conference (SEABC)*.



- Kennedy P.S.J. (2020a). Tinjauan Manajemen: Kepemimpinan dalam Perubahan. *fundamental management journal*, Volume 5 (2).
- Kennedy P.S.J. (2020b). VUCA dalam New Normal, dalam NEW NORMAL ERA - EDISI II. Zahir Publishing, Sleman Yogyakarta.
- Kennedy P.S.J. (2020c). Tantangan Pendidikan Tinggi Menghadapi Perkembangan Teknologi Digital dalam Era Vuca. *Karya Tulis Dosen Dies Natalis UKI ke 67*. Universitas Kristen Indonesia, Jakarta.
- Kennedy P.S.J., P.S Harya T.W., Tampubolon E., Wisnu T., Fakhriansyah M. (2020). Analisis strategi lockdown atau pembatasan sosial dalam menghambat penyebaran COVID-19. *Journal IMAGE*, Vol.9(1), 48-64.
- Kennedy, P.S.J. (2021). Evaluation of the COVID-19 Handling Programs and National Economic Recovery in Indonesia. *Fundamental Management Journal*, Volume 6(print), No.1, pp. 21–33. DOI: <https://doi.org/10.33541/fjm.v6i1.2831>.
- Kennedy P.S.J. (2021a). Evaluation of National Economic Recovery Program (PEN) of Micro, Small and Medium Enterprise Cluster, *fundamental management journal*, Volume 6 (2).
- Kennedy P.S.J. (2022). Lessons from the COVID-19 Pandemic for an Urban Economy: the case of urban resilience in Jakarta. In *Current Research, In Economics Volume – 7*. AkiNik Publications, New Delhi India.
- Kennedy P.S.J. (2022a). Accountability for the Implementation of State Finances (APBN) for the Covid-19 Pandemic Program and National Economic Recovery (PC-PEN) in the Fiscal Year 2020. *Asia Pacific Fraud Journal*, Volume 7 (2).



- Kennedy P.S.J. (2023). Digitalisasi Pendidikan: Artificial Intelligence Di Pendidikan Tinggi. *Prosiding Nasional 2023*, Universitas Abdurachman Saleh Situbondo.
- Kerr, S. A. (2017). Exploring the impact of artificial intelligence on teaching and learning in higher education. *Research and Practice in Technology Enhanced Learning*, 12(22). doi:10.1186/s41039-017-0062-8.
- Kesting, P., Ulhøi, J. P., Song, L. J., & Niu, H. (2015). The impact of leadership styles on innovation management - a review and a synthesis. *Journal of Innovation Management*, 3(4), 22–41.
- Kevin, & Dipasupil. (2020). Covid-19 Crisis Management and Prevention Plan. Diambil dari: https://www.researchgate.net/publication/340443368_COVID19_Crisis_Managment_and_Prevention_Plan
- Kompas.com. (2020). Kunci Korea Selatan Berhasil Tangani Virus Corona Lebih Baik. Retrieved from <https://www.kompas.com/global/read/2020/03/16/102319770/3-kuncikorea-selatan-berhasil-tangani-viruscorona-lebih-baik-dari?page=all>
- Kompas.com. (2020a). Update Virus Corona di Dunia 14 April 2020. Retrieved from: <https://www.google.com/amp/s/amp.kompas.com/tren/read/2020/04/14/071400865/update-virus-corona-didunia-14-april--1-9-juta-terinfeksi-443.732-semuh>
- Köse, U. (2018). An Augmented-Reality-Based Intelligent Mobile Application for Open Computer Education. In *Virtual and Augmented Reality: Concepts, Methodologies, Tools, and Applications* (pp. 324-344). IGI Global.
- Köse, U., & Arslan, A. (2016). Intelligent e-Learning System for Improving Students' Academic Achievements in Computer



- Programming Courses. *The International Journal of Engineering Education*, 32, 185-198.
- Kotter, J. P. (2012). *Leading Change*. Harvard Business Review Press.
- Lane, J. E. dan Jussi A. K. (2008). Interests, Information, and Incentives in Higher Education: Principal-Agent Theory and Its Potential Applications to the Study of Higher Education Governance. *Handbook of Theory and Research*, 23, 141-179.
- Lawrence, K. (2013). *Developing Leaders in a VUCA Environment*, 1–15.
- Lendong, L.G.N. (2021). Enam Program Strategis Kemenkop UKM 2021, Meliputi Usaha Mikro hingga Penguatan Pemasaran Produk [Six 2021 Kemenkop UKM Strategic Programs, Covering Micro Enterprises to Strengthening Product Marketing]. Available at: <https://www.tribunnews.com/nasional/2021/01/29/enam-program-strategis-kemenkop-ukm-2021-meliputi-usaha-mikro-hingga-penguatan-pemasaran-produk?page=3>.
- Limanseto, Haryo. (2021). UMKM Menjadi Pilar Penting dalam Perekonomian Indonesia [MSMEs Become Important Pillars in the Indonesian Economy]. 05 May 2021. Available at: <https://ekon.go.id/publikasi/detail/2969/umkm-menjadi-pilar-penting-dalam-perekonomian-indonesia>
- Liputan6. (2020). China Akhiri Lockdown karena Corona Covid-19 Mulai Rabu 25 Maret. Retrieved from: <https://www.liputan6.com/global/read/4210260/china-akhiri-lockdownkarena-corona-covid-19-mulai-rabu25-maret>.
- Liputan6. (2020a). Cara Korea Selatan Turunkan Kasus Virus Corona COVID-19 Tanpa Lockdown. Retrieved from <https://www.liputan6.com/global/read/4202284/cara-korea->



selatanturunkan-kasus-virus-corona-covid19-tanpa-lockdown.

- Liputan6.com (2020). 'Belajar dari Pandemi, Fasilitas Medis Penting dalam Pembangunan Perkotaan'. Liputan 6, 30 September, p. 0. Available at: <https://www.liputan6.com/bisnis/read/4369694/belajar-dari-pandemi-fasilitas-medis-penting-dalam-pembangunan-perkotaan>.
- Litman, T. (2021). *Pandemic - Resilient Community Planning*. Victoria Transport Policy Institute. Victoria. Available at: <https://www.vtpi.org/PRCP.pdf>.
- LPEM FEB-UI. (2021). Pandemi, Momentum Transformasi ke Ekonomi Hijau, *Katadata.co.id*, 2021. Diambil dari: <https://katadata.co.id/0/analisisdata/5ff300ae4f37b/batu-sandungan-pemulihan-ekonomi-2021-dari-program-pen>
- Luckin, R., & Cukurova, M. (2019). Designing Educational Technologies in the Age of AI: A Learning Sciences-Driven Approach. *British Journal of Educational Technology*, 50.
- Manders, K. (2014). Leaders make the future: Ten new leadership skills for an uncertain world [review] / Johansen, Bob. *Journal of Applied Christian Leadership*, 8(1), 113-116. Retrieved from <https://digitalcommons.andrews.edu/jacl/vol8/iss1/13>
- Mardiasmo. (2006). Perwujudan Transparansi dan Akuntabilitas Publik Melalui Akuntansi Sektor Publik: Suatu Sarana Menuju *Good Governance*. *Jurnal Akuntansi Pemerintahan*, Volume 2.
- Marr, B. (2019). How Is AI Used In Education -- Real World Examples Of Today And A Peek Into The Future.
- Menkes-RI. (2020). Peraturan Menteri Kesehatan Nomor 9 Tahun 2020 mengenai Pembatasan Sosial Berskala Besar, Sekretariat Jenderal Kementerian Kesehatan. Indonesia: Sekretariat



- Jenderal Kementerian Kesehatan. doi: 10.4324/9781003060918-2.
- Millard, R. (2020). A new normal, or the end of normal?, *robmillard.live*. Retrieved from <https://www.robmillard.live/2020/05/a-new-normal-or-the-end-of-normal/>
- Muhie YA., Woldie Ab. (2020). Integration of Artificial Intelligence Technologies in Teaching and Learning in Higher Education. *Science and Technology*, Vol.10(1).
- Nafian, M. I. (2020). 'Dampak Pandemi, Anies Mau Upgrade Visi-Kebijakan Pembangunan Jakarta', detik.com, 22 December. Available at: <https://news.detik.com/berita/d-5305033/dampak-pandemi-anies-mau-upgrade-visi-kebijakan-pembangunan-jakarta>.
- Nainggolan, Edward UP. (2020). UMKM Bangkit, Ekonomi Indonesia Terungkit [MSMEs Rise, Indonesian Economy Rises], 24 Agustus 2020. Available at: <https://www.djkn.kemenkeu.go.id/artikel/baca/13317/UMKM-Bangkit-Ekonomi-Indonesia-Terungkit.html>
- Newsdetik. (2020). Cerita dan Pelajaran dari Lockdown Wuhan. Retrieved from <https://news.detik.com/kolom/d4953943/cerita-dan-pelajaran-darilockdown-wuhan>
- Nofianti, Leny. (2015). *Public Sector Governance pada Pemerintah Daerah*. UIN SUSKA, Pekanbaru.
- Northouse, P. G. (2010). *Leadership : Theory and Practice* (5th ed.). Sage Publications.
- Ornelas, E. (2020). *Managing Economic Lockdowns in an Epidemic*, *VoxEu.org*. London, 2020. Available at: <https://voxeu.org/article/managing-economic-lockdowns-epidemic>.



- Pearson, C. M., & Clair, J. A. (1998). Reframing Crisis Management. *Academy of Management Review*, 23(1), 59–76.
- Pemerintah-RI. (2021). Buku II Nota Keuangan Beserta Rancangan Anggaran Pendapatan Dan Belanja Negara Tahun Anggaran 2021. Jakarta.
- Pemerintah-RI. (2021). Tanggapan Pemerintah terhadap Pandangan Fraksi-Fraksi DPR-RI Mengenai Rancangan Undang-Undang tentang Pertanggungjawaban atas Pelaksanaan APBN Tahun Anggaran 2020. Jakarta, 2021. Diambil dari: <https://www.dpr.go.id/doksetjen/dokumen/persipar-PandanganPendapatKeteranganSambutan-Pokok-Pokok-Tanggapan-Pemerintah-Terhadap-Pandangan-Fraksi-Fraksi-DPR-RI-Mengenai-RUU-ttg-Pertanggungjawaban-Atas-Pelaksanaan-APBN-Tahun-Anggaran-2020-1629793394.pdf>.
- Peraturan BPK-RI. (2017). Badan Pemeriksa Keuangan Republik Indonesia Nomor 1 Tahun 2017 tentang Standar Pemeriksaan Keuangan Negara. Jakarta.
- Permendagri. (2008). Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 4 Tahun 2008 tentang Pedoman Pelaksanaan Reviu Atas Laporan Keuangan Pemerintah Daerah. Jakarta.
- Perpu-RI. (2020). Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang (Perpu) Nomor 1 Tahun 2020 tentang Kebijakan Keuangan Negara dan Stabilitas Sistem Keuangan untuk Penanganan Pandemi Corona Virus Disease 2019 (COVID-19) dan/atau dalam Rangka Menghadapi Ancaman yang Membahayakan Perekonomian Nasional dan/atau Stabilitas Sistem Keuangan.
- Porter, M.E. (2004). *Competitive Advantage*, New York: The Free Press
- PP 21/2020. (2020). Peraturan Pemerintah Nomor 21 Tahun 2020 Tentang Pembatasan Sosial Bersekala Besar dalam rangka penanganan corona virus disease 2019.



- Puspasari, R. (2021). *Pemerintah Jaga Sentimen Positif Pemulihan Ekonomi*. Diambil dari: <https://www.kemenkeu.go.id/publikasi/siaran-pers/siaran-pers-pemerintah-jaga-sentimen-positif-pemulihan-ekonomi-perkuat-implementasi-dan-sinergi-kebijakan-ekonomi/>.
- Rachmawati J. N. (2018), *Analisis VUCA (Volatility, Uncertainty, Complexity, Ambiguity)*.
- Raimi, L. (2021). Human Capital Development through Reinventing, Retooling and Reskilling Strategies. In *Conference towards ASEAN Chairmanship 2023 (TAC 23 2021)* (pp. 22-29). Atlantis Press.
- Read J.M., Bridge J.R.E. (2020). “Novel coronavirus 2019-nCoV: early estimation of epidemiological parameters and epidemic predictions”, 4 Februari 2020. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/338815978_Novel_coronavirus_2019nCoV_early_estimation_of_epidemiological_parameters_and_epidemic_predictions
- republika.id. (2021). Anggaran PEN Ditambah Jadi Rp 699 Triliun, *Republika*, 2021. Diambil dari: <https://www.republika.id/posts/14475/anggaran-pen-terus-membengkak>.
- Ridlwan, Zulkarnain. (2015). Cita Demokrasi Indonesia dalam Politik Hukum Pengawasan Dewan Perwakilan Rakyat terhadap Pemerintah Indonesian. *Jurnal Konstitusi* Vol.12(2).
- Rivani, E. (2021). Peningkatan Alokasi Anggaran PEN Tahun 2021 dalam Mempercepat Pemulihan Ekonomi, *Info Singkat Bidang Ekonomi dan Kebijakan Publik*, 2021. Diambil dari: [https://berkas.dpr.go.id/puslit/files/info_singkat/Info Singkat-XIII-5-I-P3DI-Maret-2021-213.pdf](https://berkas.dpr.go.id/puslit/files/info_singkat/Info_Singkat-XIII-5-I-P3DI-Maret-2021-213.pdf).



- Roll, I., & Wylie, R. (2016). Evolution and Revolution in Artificial Intelligence in Education. *International Journal of Artificial Intelligence in Education*, 26, 582-599.
- Rosalina, M. P. (2020) 'Covid-19 , Pelajaran Berharga bagi Perencanaan Kota', Kompas, 14 April. Available at: https://www.kompas.id/baca/riset/2020/04/14/covid-19-pelajaran-berharga-bagi-perencanaan-kota/?_t=#_=_.
- Roux-Dufort, C. (2007). Is Crisis Management (Only a Management of Exceptions? *Journal of Contingencies & Crisis Management*, 15(2), 105–114.
- Santos, A., Sousa, N., Kremers, H., Bucho, J.L. (2020). Building resilient urban communities: the case study of Setubal municipality. *Portugal. Geosciences* (Switzerland) 10 (6), 1–13.
- Sari M. (2020). Penelitian Kepustakaan (Library Research) dalam Penelitian Pendidikan IPA. *NATURAL SCIENCE: Jurnal Penelitian Bidang IPA dan Pendidikan IPA*, Vol.6(1), 41-53.
- Seidlein, L. Von, et al. (2021). Crowding has consequences: Prevention and management of COVID-19 in informal urban settlements. *Building and Environment*. Elsevier Ltd, 188(107472). DOI: 10.1016/j.buildenv.2020.107472.
- Shari, A. and Khavarian-garmsir, A. R. (2020). The COVID-19 pandemic: Impacts on cities and major lessons for urban planning, design, and management. *Science of the Total Environment*, 749(142391), pp. 1–3. DOI: 10.1016/j.scitotenv.2020.142391.
- Slimi Z. (2021). The impact of AI implementation in higher education on educational process future: A systematic review. Research Square. *Preprint*.
- Steele. (2020). *Who governs Australia's metropolitan regions?* Aust. Plan.



- Sudarno O.P.W. (2017). Pengaruh Temuan Kelemahan Sistem Pengendalian Intern dan Temuan Ketidakpatuhan terhadap Ketentuan Peraturan Perundang-undangan terhadap Opini BPK atas Laporan Keuangan Pemerintah Daerah. *Diponegoro Journal of Accounting* Vol. 6(1).
- Sudarshan, S. (2018, August 9). The Role Of Artificial Intelligence in Learning. Elearning Industry.
- Suharyanto. (2020). Glosarium Seputar Covid-19. Seri Pustaka Covid-19 #4. Jakarta, Pengurus Pusat Ikatan Pustakawan Indonesia.
- Sullivan, J. (2012). *VUCA: The New Normal for Talent Management and Workforce Planning*. ERE.
- Sunarto. (2016). Masalah-Masalah Hukum. *Jurnal Hukum Neliti*, Vol 45(2).
- Supriatna, E. (2020). Socio-Economic Impacts of The COVID-19 Pandemic: The Case of Bandung City, 5(1), pp. 61–70.
- Sutedi, Adrian. (2011). *Hukum Keuangan Negara*. P.T Alumni, Jakarta.
- Syakhroza, A. (2003). Reformasi Profesi Akuntansi Sektor Publik dan Good Government Governance. *Jurnal Manajemen dan Usahawan*, Vol.32.
- Tambunan, T.T.H. (2002). *Usaha kecil dan menengah di Indonesia: Beberapa Isu Penting* [Small and Medium Enterprises in Indonesia: Some Important Issue]. Jakarta: Salemba Empat.
- Tegar Arif (2021) ‘Bantuan Sosial Penuh Soal’, *Bisnis Indonesia*, 11 February. Available at: <https://koran.bisnis.com/read/20210211/433/1354902/audit-dana-covid-19-bantuan-sosial-penuh-soal>.
- TGUPP DKI Jakarta. (2020) Tangguh Mengatasi Pandemi, Maju dengan Kolaborasi. Jakarta. Available at:



- [https://s3.jakarta.go.id/jakgo/media/tgupp/Annual Report 2020-FA.pdf](https://s3.jakarta.go.id/jakgo/media/tgupp/Annual%20Report%2020-FA.pdf).
- Thebe, Subas. (2017). Managing Change in a VUCA World a Retrospective Case Studies of Ford and GM, *Master Thesis*, Msc in Innovation, Knowledge and Entrepreneurial Dynamics (MIKE-B), Aalborg University, Denmark
- Thoi, P.T. (2020). Ho Chi Minh City- the front line against COVID-19 in Vietnam. *City Soc.* 32. <https://doi.org/10.1111/ciso.12284>.
- Tjahjaprijadi, C. and Munandar, Y. (2020). ‘Dampak Pandemi COVID-19 dan Respon Program Pemulihan Ekonomi Nasional’, *Warta Fiskal*, V, pp. 42–46. Available at: https://fiskal.kemenkeu.go.id/Kliping/WartaFiskal/2020/Edisi_5_2020/edisi-5-2020.pdf.
- Toronto City Manager. (2020). *Towards Recovery and Building a Renewed Toronto*. Toronto.
- Tribunnews. (2020). Pemerintah Pilih Karantina Wilayah Bukan Lockdown Apa Perbedaannya. Retrieved from <https://m.tribunnews.com/nasional/2020/03/30/pemerintah-pilih-karantinawilayah-bukan-lockdown-apaperbedaannya?page=all>
- Umkmkoperasi. (2021). Peran UMKM dalam Perekonomian Indonesia [The Role of MSMEs in the Indonesian Economy]. Kamis, 18 Februari 2021. Available at: <https://www.umkmkoperasi.com/peran-umkm-dalam-perekonomian-indonesia/>
- UN ESCAP. (2020). *Sustainable Cities Post-Coronavirus Disease Pandemic*. Bangkok.
- United States Department of Homeland Security. (2005). *National Planning Scenarios: Executive Summary*. Washington. Available at:



<http://cees.tamui.edu/covertheborder/TOOLS/NationalPlanningSen.pdf>.

- Utermohlen, K. (2018, April 12). 4 Ways AI is Changing the Education Industry. Retrieved September 25, 2019, from Towards Data Science:
- UUD 1945. (1945). Undang-undang Dasar Negara Republik Indonesia Tahun 1945.
- UU RI 6/2018. (2018). Undang-Undang Nomor 06 Tahun 2018 Tentang Kekarantinaan Kesehatan.
- UU-RI. (2004). Undang-Undang Nomor 15 Tahun 2004 tentang Pemeriksaan Pengelolaan dan Tanggung Jawab Keuangan Negara.
- UU-RI. (2006). Undang-Undang Nomor 15 Tahun 2006 tentang Badan Pemeriksa Keuangan.
- UU-RI. (2020). Undang-Undang Nomor 2 Tahun 2020 tentang Penetapan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang Nomor 1 Tahun 2020.
- UU-RI. (2021). Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2021 Tentang Pertanggungjawaban Atas Pelaksanaan Anggaran Pendapatan Dan Belanja Negara Tahun Anggaran 2020. Jakarta.
- Victoria, A. O. (2021). BPK Temukan Masalah dalam Penggunaan Anggaran Penanganan Covid-19. Katadata.co.id.
- Villa, R. A., & Thousand, J. S. (2005). *Creating an Inclusive School* (2nd ed.). Association for Supervision
- Verma, M. (2018). Artificial intelligence and its scope in different areas with special reference to the field of education. *International Journal of Advanced Educational Research*, 5-10.
- Wahyudi, N. A. (2021) 'Ekonomi DKI Kuartal IV 2020 Masih Minus', Bisnis.com. Available at:



- <https://jakarta.bisnis.com/read/20210205/384/1352779/ekonomi-dki-kuartal-iv-2020-masih-minus-tapi-lebih-baik-dari>.
- Wei, Y., Yang, Q., Chen, J., & Hu, J. (2018). The Exploration of a Machine Learning Approach for the Assessment of Learning Styles Changes. *Mechatronic Systems and Control*, 46.
- Wibowo. (2008). *Managing Change Pengantar Manajemen Perubahan*, Bandung, Alfabeta.
- Wiratma, M. (2020). Menggadang UMKM Mendongkrak [Encouraging MSMEs to Boost]. 6 Oktober 2020. Available at: <https://mediaindonesia.com/opini/350473/menggadang-umkm-mendongkrak-ekonomi>
- WHO (2020), Coronavirus disease 2019 (COVID-19) Situation Report-80.
Retrieved from
<https://www.who.int/emergencies/diseases/novel-coronavirus-2019/situation-reports>
- WHO (2020a). 2019 Novel Coronavirus (2019-nCoV): Strategic Preparedness And Response Plan, Februari 2020. Retrieved from:
<https://www.who.int/docs/defaultsource/coronaviruse/srp-04022020.pdf>
- Xu, D., & Wang, H. (2006). Intelligent Agent Supported Personalization for Virtual Learning Environments. *Decision Support Systems*, 42, 825-843.
- Yudhistira, Bhima. (2020). Retrieved from
<https://finance.detik.com/beritaekonomi-bisnis/d-4948204/sederetdampak-mengerikan-jika-jakartalockdown>.
- Yuswohady. (2020, April 23). Memprediksi Perubahan Perilaku Konsumen di New Normal. *InfoBrand.Id*. Retrieved from
<https://infobrand.id/memprediksi-perubahan-perilaku-konsumen-di-new-normal.phtml>



Sudirgo, Jimmy. 2020. Pemimpin yang super agile di tengah VUCA.
Solafide consulting Indonesia.
[https://www.jimmysudirgo.com/post/ pemimpin-yang-super-agile-ditengah-vuca](https://www.jimmysudirgo.com/post/pemimpin-yang-super-agile-ditengah-vuca)



BIODATA PENULIS

Dr. Posma Sariguna Johnson Kennedy, S.T., S.E., M.Si., M.S.E. Penulis kelahiran Jakarta ini mengenyam pendidikan S1 yang diselesaikan pada Institut Teknologi Bandung dan Universitas Padjadjaran, serta menyelesaikan pendidikan S2 dan S3 di Universitas Indonesia. Mayor keahlian doktoral adalah ekonomi, terutama ilmu ekonomi internasional dan ekonomi pertahanan. Berpengalaman mengajar di berbagai universitas, seperti Universitas Kristen Indonesia, Universitas Pertahanan Republik Indonesia, Universitas Kristen Maranatha, dan Telkom University. Dikenal juga sebagai Peneliti Ekonomi Kawasan, termasuk Wilayah Perbatasan, dan kerap menjadi Nara Sumber dan Tenaga Ahli di Dewan Perwakilan Rakyat Republik Indonesia.



Email: posmahutasoit2@gmail.com

URL :

https://id.wikipedia.org/wiki/Posma_Sariguna_J.K._Hutasoit

