

**ANALISIS EFEKTIFITAS KEPEMIMPINAN GEREJA DALAM
MEMBIMBING PELAYAN GEREJA PROTESTAN INDONESIA DI
PAPUA JEMAAT BETHLEHEM KOTA SORONG**

TESIS

Oleh :

**JOHANIS MICHIL HUKOM
2101190008**



PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN

PROGRAM PASCASARJANA

UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA

JAKARTA

2023

**ANALISIS EFEKTIFITAS KEPEMIMPINAN GEREJA DALAM
MEMBIMBING PELAYAN GEREJA PROTESTAN INDONESIA DI
PAPUA JEMAAT BETHLEHEM KOTA SORONG**

TESIS

Diajukan untuk memenuhi persyaratan akademik guna memperoleh gelar Magister Pendidikan (M.Pd) Pada Program Studi Magister Administrasi Pendidikan Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia

Oleh :

**JOHANIS MICHIL HUKOM
2101190008**



**PROGRAM MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
JAKARTA
2023**



PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TUGAS AKHIR

Saya yang bertanda tangan di bawah ini dengan;

Nama : Johanis Michil Hukom
NIM : 2101190008
Program Studi : Magister Administrasi Pendidikan
Fakultas : Program Pascasarjana

Dengan ini menyatakan bahwa karya tulis tugas akhir yang berjudul "ANALISIS EFEKTIFITAS KEPEMIMPINAN GEREJA DALAM MEMBIMBING PELAYAN GEREJA PROTESTAN INDONESIA DI PAPUA JEMAAT BETHLEHEM KOTA SORONG" adalah:

1. Dibuat dan diselesaikan sendiri dengan menggunakan hasil kuliah, tinjauan lapangan, buku-buku dan jurnal acuan yang tertera di dalam referensi pada karya tugas akhir saya.
2. Bukan merupakan duplikasi karya tulis yang sudah dipublikasikan atau yang pernah dipakai untuk mendapatkan gelar sarjana di Universitas lain, kecuali pada bagian-bagian sumber informasi yang dicantumkan dengan cara referensi yang semestinya.
3. Bukan merupakan karya terjemahan dari kumpulan buku atau jurnal acuan yang tertera di dalam referensi pada tugas.

Kalau terbukti saya tidak memenuhi apa yang dinyatakan di atas, maka karya tugasakhir ini dianggap batal.

Jakarta, 7 Juli 2023



Johanis Michil Hukom
NIM : 2101190008



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
PROGRAM PASCASARJANA

HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

**“ANALISIS EFEKTIFITAS KEPEMIMPINAN GEREJA DALAM MEMBIMBING
PELAYAN GEREJA PROTESTAN INDONESIA DI PAPUA JEMAAT BETHLEHEM
KOTA SORONG ”**

Oleh :

Nama : Johanis Michil Hukom
NIM : 2101190008
Program Studi : Magister Administrasi Pendidikan

Telah diperiksa dan disetujui untuk diajukan dan dipertahankan dalam sidang Tugas Akhir guna mencapai gelar Magister Pendidikan pada Program Studi Magister Pendidikan, Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia.

Jakarta, 7 Juli 2023

Menyetujui,

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Drs. Witarsa Tambunan, M.Si
NIDK 8943100020

Dr. Dra. Erni Murniarti, S.H, M.Pd
NIDN 0328086806

Dr. Dra. Mesta Limbong, M.Psi
NIDN : 881308/320035801

Prof. Dr. dr. Bernadetha Nadeak, M. Pd., PA
NIDN : 001473/0320116402



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA PROGRAM PASCASARJANA

HALAMAN PERSETUJUAN TIM PENGUJI

Pada tanggal 7 Juli 2023 telah diselenggarakan Sidang Tesis untuk memenuhi sebagian persyaratan akademik guna memperoleh gelar Magister Pendidikan pada Program Magister Administrasi Pendidikan Program Pascasarjana, Universitas Kristen Indonesia, atas nama :

Nama : Johanis Michil Hukom
NIM : 2101190008
Program Studi : Magister Administrasi Pendidikan
Fakultas : Program Pascasarjana

termasuk ujian Tugas Akhir yang berjudul “ ANALISIS EFEKTIFITAS KEPEMIMPINAN GEREJA DALAM MEMBIMBING PELAYANAN GEREJA PROTESTAN INDONESIA DI PEPUA JEMAAT BETHLEHEM KOTA SORONG ” oleh tim penguji yang terdiri dari :

Nama Penguji	Jabatan dalam Tim Penguji	Tanda Tangan
1. Dr. Dra Mesta Limbong, M.Psi .	Ketua	
2. Dr. Drs. Witarsa Tambunan, M.Si	Anggota	
3. Dr. Dra. Erni Murniarti, S.H, M.Pd	Anggota	



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
PROGRAM PASCASARJANA

Pernyataan dan Persetujuan Publikasi Tugas Akhir

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Johanis Michil Hukom
NIM : 2101190008
Program Studi : Magister Administrasi Pendidikan
Fakultas : Program Pascasarjana
Jenis Tugas Akhir : Tesis
Judul : Analisis Efektifitas Kepemimpinan Gereja Dalam Membimbing
Pelayan Gereja Protestan Indonesia di Papua Jemaat Bethlehem
Kota Sorong

Menyatakan bahwa :

1. Tugas akhir tersebut adalah benar karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan bukan merupakan duplikasi karya tulis yang sudah dipublikasikan atau yang pernah dipakai untuk mendapatkan gelar akademik di perguruan tinggi manapun;
2. Tugas akhir tersebut bukan merupakan plagiat dari hasil karya pihak lain, dan apabila saya/kami mengutip dari karya orang lain maka akan dicantumkan sebagai referensi sesuai dengan ketentuan yang berlaku;
3. Saya memberikan Hak Non Eksklusif Tanpa Royalti kepada Universitas Kristen Indonesia yang berhak menyimpan, mengalih media/format-kan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilih hak cipta.

Apabila di kemudian hari ditemukan pelanggaran Hak Cipta dan Kekayaan Intelektual atau Peraturan Perundang-undangan Republik Indonesia lainnya dan integritas akademik dalam karya saya tersebut, maka saya bersedia menanggung secara pribadi segala bentuk tuntutan hukum dan sanksi akademis yang timbul serta membebaskan Universitas Kristen Indonesia dari segala tuntutan hukum yang berlaku.

Dibuat di Jakarta

Pada tanggal 7 Juli 2023


Johanis Michil Hukom
NIM : 2101190008

KATA PENGANTAR

Puji syukur peneliti panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat dan anugerah-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan penulisan tesis dengan judul **“Analisis Efektifitas Kepemimpinan Gereja Dalam Membimbing Pelayan Gereja Protestan Indonesia Di Papua Jemaat Bethlehem Kota Sorong”**. Tujuan

dari penulisan tesis ini adalah untuk memenuhi syarat dalam mencapai gelar Magister Manajemen Administrasi Pendidikan pada Program Studi Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta. Di dalam proses penulisan tesis ini, peneliti banyak mendapatkan bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak sehingga penulisan tesis ini dapat terselesaikan tepat waktu.

Ijinkanlah peneliti menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya dan penghargaan setinggi-tingginya kepada :

1. Bapak Dr. Drs. Witarsa Tambunan selaku Dosen Pembimbing I
2. Ibu. Dr. Dra. Erni Muniari, M.Pd., S.H. selaku Dosen Pembimbing II
3. Ibu. Dr. Mesta Limbong, M.Psi selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Administrasi Pendidikan Universitas Kristen Indonesia Jakarta, Sekaligus sebagai Dosen Penguji.
4. Prof. Dr. dr. Bernadetha Nadeak, M.Pd., PA selaku Directur Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta.
5. Ibu. Dr. Bintang R. Simbolon, M.Si, mantan Direktur Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Jakarta.
6. Bapak / Ibu Dosen Program Pascasarjana Magister Manajemen Administrasi Pendidikan
7. Pegawai , TU dan Admin Program Pascasarjana Magister Manajemen Administrasi Pendidikan
8. Teman-teman Angkatan 2021-2022, terima kasih untuk kebersamaan berbagi suka duka selama bersama memulai dan bersama pula kita mengakhiri studi ini.

9. *Istriku Tercinta ; Mama Chandra Dolina Pesireron, dan Anak – anakku Tersayang ;*
Rio Arnold Daniel Hukom, S.E. Alexander Geproma Hukom, S.H. dan Chanrila Putri Anastasya Hukom.
10. *Orang Tua Tersayang : Alm. Papi Ananias M Hukom, Alma. Mami Theodora Y Pattiwael. Alma. Papi D.F.M Hukom, S.Pd, Mami Deliana Tamaela. Alm. Papi Johanis Pesireron, Mami Marie Pocerattu, Adik dan Kaka Terkasih : Capt. Jeffry D Hukom, M.Mar. Donald KG Hukom, Jeany M Hukom, Pdt. Fendra, A. Hukom, S.PAK. Capt. James D Hukom, S.H., M.Mar.*
11. Kel. Irjen Pol Marthinus Hukom, S.I.K, M.Si. (Jakarta) Kel. Dr. Michael Wattimena, S.E., S.H., M.M (Jakarta) Kel. Marthen L Loupaty, SE, (Kota Sorong) Kel. Benny S. Nebore (Kota Sorong), Kel. Bpk. Godlief Hiarie (Kota Sorong). Kel. Bunda Maria – Rumah Kavel (Jakarta) Fanny Kel. Corneles Hehanussa (Jayapura), Kel. Ampy Ayhuan (Jayapura), Kel. D. Taberima (Jayapura). Kel. Ampy Toumahuw (Makassar), Kel Besar Bakor Umkris RU VII Kilang, Bang Metho Poltak Sihombing (Jakarta), Kel. Christian Linggi Songgo (Manokwari), Kel. Agustinus Nyaro, SH (Kalimantan), Kel. Mirko Nahuway, (Kota Sorong) Kel. J. Putirulan (Kota Sorong), Kel. J. Pocerattu (Kota Sorong), Kel. Alm. Ferry Wattimury (Ambon). Mama (Alma) Since Sopacua Hukom (Depok). Kel. Ronald Pattiwael (Jakarta) Kel. R. Suramalulu (Kota Sorong). Kel. Selfie Ayal (Kota Sorong) Kel. Sertu TNI AD. Rifaid (Jayapura)
12. Bpk. Dr. Bernhard E. Rondonuwu, S.Sos, Msi, (Pejabat Bupati Maybrat), Letkol. Inf. Ronald M Patty, (Dandim 1807 Teminabuan), Dr. John Manangsang Wally, M.Kes. Kel. Erwin Ayal, S.IP., MM (Ketua DPRD Kota Sorong)
13. Pdt. Jacky. Manuputty (Sekum PGI), Pdt Dr. R. Rahabeat, S.Si, M.Hum (Wakil Sekum GPM). Pdt (Em) Jefta Imapuly, S.Si. Kel. Pdt. Mien Manuhutu (GPIB Bali). Kel. Besar Majelis dan Jemaat GPIB Koinonia Jakarta. Kel.

Besar Majelis, Jemaat GPIB Maranatha Jakarta. Kel. Pdt Jean Fonataba Haurissa, S.Th., M.Si. (Kota Sorong). Kel. Pdt. Johanis Sattu, M.Min (Kota Sorong). Usi Ellen Tamaela, S.PAK, Usi Dina Izak, S.PAK (Kota Sorong)

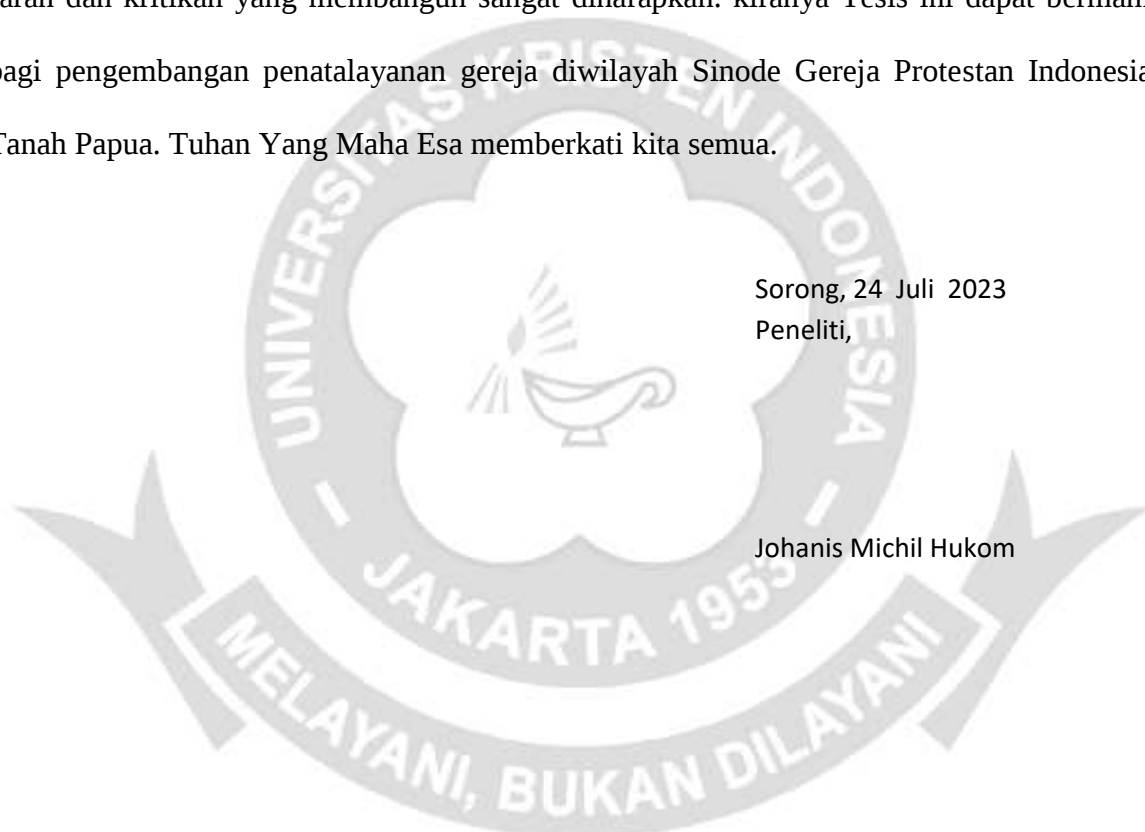
14. Majelis Pekerja Sinode GPI Papua, Majelis Pekerja Klasis Sorong Manokwari, Ketua Majelis beserta Majelis dan Anggota Jemaat GPI Papua Bethlehem, secara khusus narasumber yang telah membantu penulis dalam melakukan penelitian.

Peneliti juga menyadari bahwa Tesis ini masih jauh dari kesempurnaan, sebab itu usul, saran dan kritikan yang membangun sangat diharapkan. kiranya Tesis ini dapat bermanfaat bagi pengembangan penatalayanan gereja diwilayah Sinode Gereja Protestan Indonesia di Tanah Papua. Tuhan Yang Maha Esa memberkati kita semua.

Sorong, 24 Juli 2023

Peneliti,

Johanis Michil Hukom



DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TUGAS AKHIR	ii
HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING	iii
HALAMAN PERSETUJUAN TIM PENGUJI	iv
PERNYATAAN DAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	ix
ABSTRAK	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Fokus Dan Sub Fokus Penelitian	6
1.3. Perumusan Masalah	7
1.4. Tujuan Penelitian	7
1.5. Manfaat Penelitian	8
BAB II KAJIAN TEORI	9
1.1. Tinjauan Pustaka	10
2. Kepemimpinan	
3. Pelayan	12
4. Efektivitas	13
5. Efektifitas Kepemimpinan	14
6. Gaya – Gaya Kepemimpinan	14
7. Tipe – Tipe Kepemimpinan	20
8. Kepemimpinan Organisasi	

BAB III METODE PENELITIAN	26
3.1 Metode Penelitian	26
3.2. Jenis Penelitian	27
3.3. Lokasi Penelitian	28
3.4. Subjek Penelitian	28
3.5. Metode Pengumpulan Data	29
3.5.1. Metode Observasi	29
3.5.2. Metode Wawancara	29
3.5.3. Metode Dokumentasi	30
3.5.4. Pengabsahan Data	30
3.6. Metode Analisis Data	31
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	32
4.1. Hasil Penelitian	32
4.1.1. Kegiatan Yang Belum Berjalan Secara Efektif	36
4.1.2. Struktur Majelis Jemaat	37
4.1.3. Deskripsi Subjek Penelitian	39
4.1.4. Penyajian Hasil Penelitian	41
4.1.5. Pembahasan Temuan Hasil Penelitian	46
4.1.6. Analisis Hasil Penelitian	48
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	49
5.1. Kesimpulan	49
5.2. Saran	49
DAFTAR PUSTAKA	58

ABSTRAK

Dalam penelitian ini, peneliti ingin mengetahui bagaimana efektifitas kepemimpinan gereja dalam membimbing pelayan gereja, bagaimana pengaruh kepemimpinan gereja dalam memperbaiki penatalayanan yang lebih baik serta bagaimana peran kepemimpinan gereja dalam membimbing pelayan gereja. Untuk mengetahui faktor-faktor penyebab menurunnya efektivitas pelayanan yang terjadi, baik internal maupun eksternal, untuk mengetahui sejauhmana pemahaman kepemimpinan dimiliki oleh para pelayan serta untuk mengetahui sejauhmana pembimbingan dilakukan bagi para pelayan gereja di jemaat GPI Papua Bethlehem sorong. Metodologi yang digunakan peneliti adalah Metode kualitatif dengan pendekatan analisis deskriptif karena peneliti ingin mendeskripsikan keadaan yang akan diamatidi lapangan dengan lebih spesifik, transparan, dan mendalam, serta untuk mengetahui sejauhmana efektifitas kepemimpinan gereja dalam membimbing para pelayan gereja di jemaat GPI Papua Bethlehem Kota Sorong. Kurangnya kerjasama yang dibangun oleh pendeta dengan penatua, diaken serta pengurus lainnya, dan juga pelayanan pastoral / kunjungan tidak terlaksana dengan baik, kurangnya keterlibatan pendeta di setiap kegiatan yang dilakukan oleh jemaat. Pembimbingan yang dibatasi membuat para pelayan kekurangan pengetahuan terkait kepemimpinan dan juga pelayanan, akibatnya setiap tugas pelayanan yang dilaksanakan belum mampu menjawab kebutuhan pelayanan secara internal maupun eksternal. Pendeta / pimpinan jemaat harus berusaha untuk menjaga dan membangun komunikasi dengan seluruh perangkat pelayan yang ada di jemaat. Pembimbingan harus dilakukan untuk memperkaya wawasan dan cara berpikir dan bertindak seorang pelayan dalam menjalankan tugasnya akibat dari keterbatasan pengetahuan dan tidak dilaksanakannya pembimbingan sangat berdampak pada penyajian pelayanan yang dilakukan

Kata Kunci : Kepemimpinan , Efektivitas, Pelayan, Pembimbingan, Kerjasama

ABSTRACT

In this study, researchers wanted to find out how the effectiveness of church leadership in guiding church ministers, how the influence of church leadership in improving better stewardship and what is the role of church leadership in guiding church servants. To find out the factors that cause the decline in the effectiveness of services that occur, both internally and externally, to find out how far the understanding of leadership is owned by the servants and to find out the extent to which mentoring is carried out for church servants in the GPI Papua Bethlehem Sorong congregation. The methodology used by the researcher is a qualitative method with a descriptive analysis approach because the researcher wants to describe the conditions that will be observed in the field in a more specific, transparent and in-depth manner, and to find out how effective church leadership is in guiding church ministers in the GPI Papua Bethlehem congregation, Sorong City. Lack of cooperation built by pastors with elders, deacons and other administrators, and also pastoral services / visits are not carried out properly, lack of involvement of pastors in every activity carried out by the congregation. Limited guidance makes the servants lack knowledge related to leadership and service, as a result every service task carried out has not been able to answer service needs internally and externally. Pastors / church leaders must try to maintain and build communication with all the servants in the congregation. Guidance must be done to enrich the insight and way of thinking and acting of a servant in carrying out his duties as a result of limited knowledge and no guidance is carried out which greatly impacts the presentation of services carried out

Keywords: Leadership, Effectiveness, Servants, Guidance, Cooperation

