

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN PESERTA DIDIK BERBASIS
SEKOLAH
DI TK ISLAM TERATAI PUTIH GLOBAL BEKASI**

TESIS

Oleh :

EKA ERMAWATI

2101190004



**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
JAKARTA
2023**

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN PESERTA DIDIK BERBASIS
SEKOLAH
DI TK ISLAM TERATAI PUTIH GLOBAL BEKASI**

TESIS

Diajukan untuk memenuhi persyaratan akademik guna
memperoleh gelar Magister Pendidikan (M.Pd.) pada
Program Studi Magister Administrasi Pendidikan Program
Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia

Oleh:

EKA ERMAWATI

2101190004



**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
JAKARTA
2023**



PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TUGAS AKHIR

Saya yang bertanda tangan di bawah ini dengan:

Nama : Eka Ermawati

NIM : 2101190004

Program Studi : Magister Administrasi Pendidikan

Fakultas : Program Pascasarjana

Dengan ini menyatakan bahwa karya tulis tugas akhir yang berjudul **“Implementasi Manajemen Peserta Didik Berbasis Sekolah Di TK Islam Teratai Putih Global Bekasi”** adalah:

1. Dibuat dan diselesaikan sendiri dengan menggunakan hasil kuliah, tinjauan lapangan, buku-buku dan jurnal acuan yang tertera di dalam referensi pada karya tugas akhir saya.
2. Bukan merupakan duplikasi karya tulis yang sudah dipublikasikan atau yang pernah dipakai untuk mendapatkan gelar sarjana di Universitas lain, kecuali pada bagian-bagian sumber informasi yang dicantumkan dengan cara referensi yang semestinya.
3. Bukan merupakan karya terjemahan dari kumpulan buku atau jurnal acuan yang tertera di dalam referensi pada tugas.

Kalau terbukti saya tidak memenuhi apa yang dinyatakan di atas, maka karya tugas akhir ini dianggap batal.

Jakarta, 3 Juli 2023



Eka Ermawati
2101190004



LEMBAR PENGESAHAN KOMISI PEMBIMBING

IMPLEMENTASI MANAJEMEN PESERTA DIDIK BERBASIS SEKOLAH DI TK
ISLAM TERATAI PUTIH GLOBAL BEKASI

Oleh :

Nama : Eka Ermawati
NIM : 2101190004
Program Studi : Magister Administrasi Pendidikan
Peminatan : <Konsentrasi/Peminatan>

Telah diperiksa dan disetujui untuk diajukan dan dipertahankan dalam sidang Tugas Akhir guna mencapai gelar Magister Administrasi Pendidikan pada Program Studi Magister Administrasi Pendidikan Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia.

Jakarta, Juni 2023
Menyetujui,

Pembimbing I

Dr. Dra. Erni Murniarti, S.H., M.Pd.
NIDN. 032808680

Pembimbing II

Prof. Dr. Hotmaulina Sihotang M.Pd
NIP/NIDN: 961425/322056804



Ketua Program Studi

Dr. Dra. Mesta Limbong, M.Psi
NIP/NIDN : 881308/320035801



Direktur

Prof. Dr. dr. Bernadetha Nadeak, M. Pd., PA
NIP/NIDN : 001473/0320116402



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA PROGRAM PASCASARJANA

HALAMAN PERSETUJUAN TIM PENGUJI

Pada tanggal 3 Juli 2023 telah diselenggarakan Sidang Tesis untuk memenuhi sebagian persyaratan akademik guna memperoleh gelar Magister Adminitrasi Pendidikan pada Program Studi . Magister Administrasi Pendidikan Program Pascasarjana, Universitas Kristen Indonesia, atas nama:

Nama : Eka Ermawati
NIM : 2101190004
Program Studi : Magister Adminitrasi Pendidikan
Fakultas : Program Pascasarjana

termasuk ujian Tugas Akhir yang berjudul "Implementasi Manajemen Peserta Didik Berbasis Sekolah Di TK Islam Teratai Putih Global Bekasi" oleh tim penguji yang terdiri dari::

Nama Penguji	Jabatan dalam Tim Penguji	Tanda Tangan
1. Dr. Lisa G Kailola, M.Pd	Sebagai Ketua	
2. Dr. Dra. Erni Murniarti, S.H., M.Pd	Sebagai Anggota	
3. Prof. Dr. Hotmaulina Sihotang, M.Pd	Sebagai Anggota	



UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
PROGRAM PASCASARJANA

Pernyataan dan Persetujuan Publikasi Tugas Akhir

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Eka Ermawati
NIM : 2101190004
Program Studi : Magister Administrasi Pendidikan
Fakultas : Program Pascasarjana
Jenis Tugas Akhir : Tesis
Judul : Implementasi Manajemen Peserta Didik Berbasis Sekolah di TK Islam Teratai Putih Global Bekasi

Menyatakan bahwa:

1. Tugas akhir tersebut adalah benar karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan bukan merupakan duplikasi karya tulis yang sudah dipublikasikan atau yang pernah dipakai untuk mendapatkan gelar akademik di perguruan tinggi manapun;
2. Tugas akhir tersebut bukan merupakan plagiat dari hasil karya pihak lain, dan apabila saya/kami mengutip dari karya orang lain maka akan dicantumkan sebagai referensi sesuai dengan ketentuan yang berlaku;
3. Saya memberikan Hak Non Eksklusif Tanpa Royalti kepada Universitas Kristen Indonesia yang berhak menyimpan, mengalih media/format-kan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilih hak cipta.

Apabila di kemudian hari ditemukan pelanggaran Hak Cipta dan Kekayaan Intelektual atau Peraturan Perundang-undangan Republik Indonesia lainnya dan integritas akademik dalam karya saya tersebut, maka saya bersedia menanggung secara pribadi segala bentuk tuntutan hukum dan sanksi akademis yang timbul serta membebaskan Universitas Kristen Indonesia dari segala tuntutan hukum yang berlaku.

Dibuat di Jakarta, 3 Juli 2023



Eka Ermawati
2101190004

Kata Pengantar

Alhamdulillah rabbil 'alamiin

Puji syukur kehadirat Allah SWT, karena atas berkat rahmat, taufik hidayah dan bimbingan-Nya semata sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini. Sholawat serta salam semoga tercurah kepada junjungan kita, Nabi Muhammad SAW. Yang telah menunjukkan kepada kita jalan keselamatan di dunia dan akhirat, yang syafaatnya senantiasa kita harapkan, serta shalawat dan salam atas keluarga beliau, sahabat serta mereka yang mengikuti beliau hingga akhir zaman. Penyusunan tesis ini merupakan kajian singkat tentang Implementasi Manajemen Peserta Didik Berbasis Sekolah Di TK Islam Teratai Putih Global Bekasi. Penyusunan menyadari bahwa penyusunan tesis ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan, bimbingan, dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati pada kesempatan ini penyusun mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Dhaniswara K. Harjono, S.H., M.H., MBA selaku Rektor Universitas Kristen Indonesia
2. Ibu Prof. Dr. dr. Bernadetha Nadeak, M.Pd., PA selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia.
3. Ibu Dr. Dra. Mesta Limbong, M.Psi. selaku Kaprodi Magister Administrasi Pendidikan Universitas Kristen Indonesia.
4. Ibu Dr. Dra. Erni Murniarti, S.H., M.Pd selaku Pembimbing Utama yang penuh kesabaran memberi bimbingan, arahan, masukan, dan motivasi demi terselesaikannya karya tesis ini dengan lebih baik.
5. Ibu Prof. Dr. Hotmaulina Sihotang, M.Pd selaku Pembimbing kedua, yang selalu memberi banyak bimbingan, arahan, masukan, dan motivasi demi terselesaikannya karya tesis ini dengan lebih baik.
6. Ibu Dr. Lisa G Kailola, M.Pd selaku penguji ujian Tesis

7. Para Dosen Prodi Administrasi Manajemen Pendidikan yang selalu memberi motivasi dan membantu kelancaran agar segera menyelesaikan tesis ini.
8. Tim Penguji Tesis Prodi Administrasi Manajemen Pendidikan Universitas Kristen Indonesia.
9. Ibu Siti Khotijah, S.Pd., MM selaku Kepala Sekolah TK Islam Teratai Putih Global Bekasi yang telah memberi ijin untuk melakukan penelitian dan memberi informasi data yang diperlukan dalam penelitian ini.
10. Ibu guru, karyawan, komite sekolah, wali murid TK Islam Teratai Putih Global Bekasi yang memberi informasi yang dibutuhkan dalam penelitian ini.
11. Kepada semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu, namun sangat berperan dalam penyelesaian karya ini.

Penulis berharap, semoga karya ini bermanfaat bagi semua pihak yang terkait.

Jakarta, Juli 2023

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TUGAS AKHIR	ii
HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING	iii
HALAMAN PERSETUJUAN TIM PENGUJI	iv
PERNYATAAN DAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR....	v
KATA PENGANTAR.	vi
DAFTAR ISI.....	vii
PERSEMBAHAN.....	xiii
ABSTRAK.....	xiv
BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Fokus Dan Sub Fokus Penelitian	8
C. Identifikasi Masalah	9
D. Rumusan Masalah	9
E. Tujuan Penelitian.....	9
F. Manfaat Penelitan	10
BAB II.....	11
KAJIAN TEORI	11
1. Hakikat Manajemen Berbasis Sekolah	11
a. Pengertian Manajemen Berbasis Sekolah	11
b. Tujuan Manajemen Berbasis Sekolah.....	12
c. Komponen Manajemen Berbasis Sekolah.....	13
2. Konsep Manajemen Peserta Didik	17
a. Pengertian Manajemen Peserta Didik	17
b. Prinsip Manajemen Peserta Didik.....	18
c. Tujuan Manajemen Peserta Didik	20
d. Fungsi Manajemen Peserta Didik	21
e. Ruang Lingkup Manajemen Peserta Didik	22

BAB III	25
METODE PENELITIAN.....	25
A. Pendekatan Penelitian	25
B. Subjek Penelitian.....	25
C. Tempat Penelitian.....	26
D. Sumber Data.....	26
E. Metode dan Teknik Pengumpulan Data	27
F. Analisis Data.....	31
G. Keabsahan Data.....	34
BAB IV	36
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	36
A. Hasil Penelitian.....	36
1. Profil Lokasi Penelitian.....	36
2. Visi, Misi, Tujuan dan Program Sekolah.....	37
3. Keadaan Pendidik	38
4. Keadaan Siswa TK Islam Teratai Putih Global	39
5. Sarana dan Prasarana	39
B. Pembahasan.....	40
1. Perencanaan Peserta Didik.....	41
a. Komponen Context	43
b. Komponen Input	44
c. Komponen Proses.....	45
d. Komponen Product	46
2. Pelaksanaan Peserta Didik	46
a. Komponen Context.....	47
b. Komponen Input.....	48
c. Komponen Proses.....	49
d. Komponen Product	50
3. Evaluasi Peserta Didik	50
a. Komponen Context.....	51
b. Komponen Input	52

c. Komponen Proses.....	52
d. Komponen Product	53
4. Tujuan Evaluasi CIPP	54
BAB V.....	60
PENUTUP.....	60
A. KESIMPULAN	60
B. SARAN	60

DAFTAR TABEL

DAFTAR LAMPIRAN

DAFTAR PUSTAKA



DAFTAR TABEL

3.1	Instrument Penelitian	26
3.2	Pedoman Wawancara.....	31
4.1	Data Pendidik	38
4.2	Rekapitulasi Siswa	39
4.3	Temuan Penelitian.....	55



DAFTAR LAMPIRAN

1.	Daftar Riwayat Hidup	65
2.	Instrument wawancara Kepala Sekolah	66
3.	Instrumen Wawancara Wakasek, Kurikulum dan Kesiswaan	69
4.	Instrument Wawancara Guru Kelompok A	73
5.	Instrument Wawancara Guru Kelompok B.....	75
6.	Instrument Wawancara Wali Murid.....	78
7.	Instrument Wawancara Tendik	81
8.	Instrument Wawancara Komite Sekolah	85
9.	Foto Gedung Sekolah dan pendidik	88
10.	Foto Wawancara dan Observasi.....	89
11.	Gambar Pricelist PPDB.....	91
12.	Foto Kegiatan Animo PPDB.....	92
13.	Foto Kegiatan Siswa Sholat Berjamaah.....	93
14.	Foto Kegiatan Makan Bersama dengan Adab Makan	94

Persembahan

Tesis ini saya persembahkan kepada semua pihak yang senantiasa mendoakan dan memberikan dukungan sehingga semua ini menjadi lebih bermakna.

Bismillahirrahmanirrahiim.

Allhamdulillah Puji dan syukur kepada Sang Maha Pengasih lagi MahaPenyayang Allah SWT, dan Maha Segala-galanya, Allah SWT. Berkat izin dan karunia-Nya sehingga Tesis ini bisa terselesaikan. Sholawat serta salam selalu terucap kepada kekasih-Nya suri tauladan kita semua, Baginda Nabi Besar Muhammad SAW.

Tesis ini ku persembahkan kepada:

Kedua Orangtua, Anak-anak Ku, Adik Ku

Bapak dan Mamah tercinta Djodi Sukmana dan Ismi yang tidak pernah berhenti untuk mendoakan, menyayangi, menyemangati, memotivasi, mendidik dan selalu memberikan dukungan dari segi tenaga, waktu, pikiran. Terimakasih bapak dan mamah sudah berjuang selama ini agar putri sulungmu ini dapat menuntut ilmu di perguruan tinggi. Untuk anak Ku Prima Prasetya dan Prima Radithya, adik Ku Dwi Lestiyani terimakasih sudah selalu mendoakan memberikan semangat.

Guru- guru dan Dosen-dosen Ku

Kepada guru-guru dan dosen-dosen yang telah mendoakan, memberi nasehat dan mengajarkan ilmu pengetahuan yang bermanfaat, sehingga mampu menyelesaikan tugas akhir ini.

Teman-teman Ku

Kepada teman-teman rekan kerja Guru TK Islam Teratai Putih Global Bekasi, dan teman-teman lain yang tidak bisa aku sebutkan satu persatu. Terimakasih karena sudah hadir dan mewarnai perjalananku di perkuliahan ini.

ABSTRAK

Manajemen peserta didik merupakan suatu penataan dan pengaturan segala aktivitas yang berkaitan dengan peserta didik mulai masuknya peserta didik sampai dengan keluarnya peserta didik tersebut dari suatu sekolah atau lembaga pendidikan. Kegiatan manajemen peserta didik merupakan bagian penting yang harus diperhatikan dalam penyelenggaraan kegiatan pendidikan disekolah. Hal ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana perencanaan manajemen peserta didik, untuk mengetahui gambaran implementasi manajemen peserta didik di TK Islam Teratai Putih Global Bekasi.

Penelitian ini menggunakan penelitian kualitatif dengan model CIPP (*Context, Input, Proses, Product*), pengumpulan data dilakukan dengan data penelitian didapat dari Kepala Sekolah, Wakil Kepala Sekolah, Guru Kelompok A, Guru Kelompok B, Tenaga Kependidikan, Komite Sekolah dan Wali Murid. Hasil penelitian ini bahwa: 1). Perencanaan penerimaan peserta didik di TK Islam Teratai Putih Global Bekasi, dimulai merencanakan praktik dan sistem penerimaan siswa dalam seleksi siswa yang terkendala pada PPDB. 2). Pelaksanaan manajemen peserta didik yang dilakukan dengan langkah-langkah penempatan kelas peserta didik, orientasi peserta didik, dan kedisiplinan peserta didik sudah dilakukan secara baik. 3). Evaluasi manajemen peserta didik dengan menentukan penilaian yang tepat sesuai perkembangannya, mengatur kenaikan tingkat peserta didik dengan sesuai usia dan upaya peningkatan kualitas kelulusan/alumni peserta didik yang sudah dilakukan.

Kata Kunci: *Implementasi, Manajemen Peserta Didik, Berbasis Sekolah*



ABSTRACT

Student management is an arrangement and regulation of all activities related to students starting from the entry of students to the exit of these students from a school or educational institution. Student management activities are an important part that must be considered in the implementation of educational activities in schools. This aims to find out how the student management plans, to find out the description of the implementation of student management in the Teratai Putih Global Bekasi Islamic Kindergarten.

This study used qualitative research with the CIPP model (Context, Input, Process, Product). Data collection was carried out using research data obtained from the Principal, Deputy Principal, Group A Teachers, Group B Teachers, Education Personnel, School Committees and Student Guardians. The results of this study that: 1). Planning for acceptance of students at Teratai Putih Global Bekasi Islamic Kindergarten, begins with planning practices and student admission systems in student selection which is constrained by PPDB. 2). The implementation of student management which is carried out with the steps of student class placement, student orientation, and student discipline has been carried out well. 3). Evaluation of the management of students by determining the appropriate assessment according to their development, arranging the increase in the level of students according to age and efforts to improve the quality of graduation/alumni students that have been carried out.

Keywords: Implementation, Student Management, School Based

