

PENERAPAN *PACE (PACKAGE OF ACCURATE CONVENIENT AND EFFICIENT RECASTING) TOOL* DALAM MENGANALISA REKENING KORAN TERHADAP TINGKAT *NPL (NON PERFORMING LOAN)* DI PT. BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) TBK.



Nurfaedah Panggabean

1740630009

PROGRAM STUDI PERBANKAN DAN KEUANGAN
FAKULTAS VOKASI UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA

JAKARTA

2020

PENERAPAN *PACE* (*PACKAGE OF ACCURATE CONVENIENT AND EFFICIENT RECASTING*) TOOL DALAM MENGANALISA REKENING KORAN TERHADAP TINGKAT *NPL* (*NON PERFORMING LOAN*) DI PT. BANK NEGARA INDONESIA PERSERO TBK.



Karya Tulis Ilmiah Akhir

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Menyelesaikan Pendidikan Diploma-III
Pada Program Studi Perbankan dan Keuangan**

Nurfaedah Pangabean


1740630009

**PROGRAM STUDI PERBANKAN DAN KEUANGAN
FAKULTAS VOKASI UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
JAKARTA TIMUR
2020**



PERNYATAAN ORISINALITAS

Karya Tulis Ilmiah Akhir ini adalah hasil karya saya sendiri, dan semua sumber baik yang dikutip maupundirujuk telah saya nyatakan denga benar.

NAMA : NURFAEDAH PANGGABEAN
NIM : 1740630009
TANDA TANGAN : 
TANGGAL : 29 Juli 2020

Jakarta, 29 Juli 2020



NurfaedahPanggabean

1740630009



LEMBAR PERSETUJUAN

KTIA ini telah diajukan oleh :

Nama : Nurfaedah Panggabean

NIM : 1540630009

Program Studi : Perbankan dan Keuangan

Judul : Penerapan *PACE (Package Of Accurate Convenient And Efficient Recasting) Tool* Dalam Menganalisa Rekening Koran Terhadap Tingkat *NPL (Non Performing Loan)* Di PT. Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.

Karya Tulis Ilmiah ini telah memenuhi salah satu syarat mengikuti ujian sidang untuk memperoleh gelar Ahli Madya Bisnis (A. Md. Bns) pada Program Studi Perbankan dan Keuangan Fakultas Vokasi Universitas Kristen Indonesia, disetujui pada hari Rabu, tanggal 30 Juli, tahun 2020.

Pembimbing

Riwandari Juniaasti, S.Pd., MM., CRBD
NIP UKI : 191651

Penguji I

Dr. Lis Sintha, S.E., M.M
NIP UKI : 201305

Penguji II

Dr. Ir. Edison Siregar, MM
NIP UKI : 102743

Mengetahui,

Dekan Fakultas Vokasi

Maksimus Bisa, S.K.M., Sst.Pt., M.Fis
NIP UKI : 972438



Ketua Program Studi

Fery Tobing, SE., MM
NIP UKI : 920701



HALAMAN PENGESAHAN

KTIA ini diajukan oleh:

Nama : Nurfaedah Panggabean
NIM : 1740630009
Program Studi : Perbankan dan Keuangan
Judul KTIA : Penerapan *PACE (Package Of Accurate Convenient And Efficient Recasting) Tool* Dalam Menganalisa Rekening Koran Terhadap Tingkat *NPL (Non Performing Loan)* Di PT. Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Penguji dan diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Ahli Madya Bisnis (AM.d Bns), pada Program Studi Perbankan dan Keuangan, Fakultas Vokasi, Universitas Kristen Indonesia, disetujui pada hari Kamis, tanggal 29, bulan Juli, tahun 2020.

Pembimbing

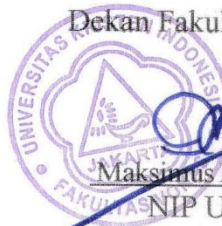
Riwandari Juniasti, S.Pd., MM., CRBD
NIP UKI : 191651

Ketua Program Studi

Fery Tobing, SE., MM
NIP UKI : 920701

Mengetahui,

Dekan Fakultas Vokasi Universitas Kristen Indonesia



Maksimus Bisa, S.K.M., Sst.Ft., M.Fis
NIP UKI : 972438

KATA PENGANTAR

Dengan Penuh Rasa Syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat dan karunianya sehingga saya dapat menyelesaikan Karya Tulis Ilmiah Akhir ini yang berjudul “ Penerapan *PACE (Package Of Accurate Convenient And Efficien Recating) Tool* Dalam Menganalisa Rekening Koran Terhadap Tingkat *NPL (Non Performing Loan)* Di PT. Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.” Dengan baik dan sesuai waktu yang di tentukan serta sesuai dengan yang di harapkan.

Adapun Penulisan Tugas Akhir ini bertujuan sebagai pertanggung jawaban untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam kelulusan Diploma-III Fakultas Vokasi Program studi Perbankan dan Keuangan Universitas Kristen Indonesia.

Penulis memahami bahwa dalam penyusunan Tugas Akhir ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak. Maka dari itu dalam kesempatan ini saya sebagai penulis tidak lupa mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Kepada Bapak Dr. Dhaniswara K. Harjono, SH., MH., MBA selaku Rektor Universitas Kristen Indonesia.
2. Kepada Bapak Maksimus Bisa, S.St. Ft., SKM., M.Fis Dekan Fakultas Vokasi Universitas Kristen Indonesia.
3. Kepada Bapak Fery Tobing, SE., MM Kepala Program Studi Perbankan dan Keuangan.
4. Kepada Ibu Riwandari Juniasti, S.Pd., MM., CRBD selaku dosen Pembimbing saya yang telah bersedia memberikan ilmu dan waktu yang sangat bermanfaat dalam penyusunan Tugas Akhir ini. Sehingga dapat terselesaikan dengan baik.
5. Kepada Pimpinan dan Manager Divisi REN di PT. Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk sudirman yang telah memberikan saya kesempatan dan waktu untuk dapat melakukan penelitian di perusahaan yang di pimpin.
6. Kepada Keluarga Tercinta, Ibu dan (Alm) Ayah, Adek untuk doa dan semangat yang di berikan kepada saya.
7. Kepada Yosep Pratama yang membantudan memberikan semangan kepada saya dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.

dipimpin.

6. Keluarga Tercinta, Ibu dan (Alm) Ayah, adek, untuk doa semangat yang di berikan kepada penulis.
7. Teruntuk Yosep Pratama yang selalu membantu dan memberikan semangat kepada penulis dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
8. Teman mahasiswa angkatan 2017/2018, selaku teman satu angkatan, teman seperjuangan, teman berbagi suka duka pada awal perkuliahan serta yang selalau memberikan dukungan sehingga Tugas Akhir ini dapat terselesaikan.
9. Para Staf dan Karyawan Fakultas Vokasi Universitas Kristen Indonesia, khususnya program studi Perbankan dan Keuangan yang telah membantu dalam proses administrasi dalam rangka penyusunan Tugas Akhir ini.

Akhir kata, saya berharap Tuhan Yang Maha Esa berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu. Semoga KTIA ini bermanfaat bagi pengembangan ilmu.

Jakarta, 29 Juli 2020
Penulis



Nurfaedah Panggabean

**HALAMANPERNYATAAN PERSETUJUAN
PUBLIKASI KARYA TUGAS ILMIAH AKHIR
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMISI**

Sebagai sivitas akademik Universitas Kristen Indonesia, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Nurfaedah Panggabean
Nim : 1740630009
Program Studi : Perbankan dan
Keuangan Jenis Karya : Karya Tugas
Ilmiah Akhir

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Kristen Indonesia **Hak Bebas Royalti Noneksklusif** (*Non-exclusive Royalty- Free Right*) atas karya tugas ilmiah saya yang berjudul : **PENERAPAN PACE (PACKAGE OF ACURATE CONVENIENT AND RECASTING) TOOL DALAM MENGANALISA REKENING KORAN TERHADAP TINGKAT NPL (NON PERFORMING LOAN) DI PT. BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) TBK.** Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Kristen Indonesia berhak menyimpan, mengalihmedia/memformatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan memublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal : 29 Juli 2020

Yang menyatakan

  bean

NURFAEDAH PANGGABEAN
vii

ABSTRAK

Nama : Nurfaedah Panggabean

Program studi : Pebankan dan Keuangan

Judul : Penerapan *PACE (Package Of Accurate Convenient And Efficient Recasting) Tool* Dalam Menganalisa Rekening Koran Terhadap Tingkat *NPL (Non Performing Loan)* Di PT. Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.

Pembimbing : Riwandari Juniasti, S.Pd., MM., CRBD

Penelitian Tugas Akhir ini dibuat untuk mengetahui *PACE TOOL* dalam menganalisa rekening koran di bank BNI. Menganalisa rekening koran merupakan salah satu cara analisa kredit untuk mengetahui *capacity* seorang nasabah. Analisa kredit merupakan hal yang terpenting dalam proses pemberian kredit di bank. Saat ini persaingan kredit semakin ketat sehingga di tuntut proses analisa kredit yang cepat tanpa meninggalkan prinsip kehati-hatian. Metode penelitian yang digunakan adalah studi pustaka dan riset lapangan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa penerapan *PACE TOOL* ini sangat membantu dan mempermudah verifikasi kesesuaian nilai total omset nasabah (pendapat tahunan) sehingga memperkecil kesalahan menghitung jumlah pendapatan nasabah. Namun *PACE TOOL* belum mampu membantu untuk menurunkan *Non Performing Loan* karena rasio NPL bruto dan net mengalami kenaikan setelah penggunaan *PACE TOOL* ini.

Kata kunci : *PACE TOOL*, Rekening Koran, Analisa kredit, *NPL*

ABSTRACT

Name : Nurfaedah Panggabean
Study Program : *Banking and Finance*
Title : Penerapan PACE (Package Of Accurate Convenient And Efficient Recating) Tool Dalam Menganalisa Rekening Koran Terhadap Tingkal NPL (Non Performing Loan) Di PT. Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.
Counsellor : Riwandari Juniatsi, S.Pd., MM., CRBD

This final project research was made to find out PACE TOOL in analyzing current accounts at BNI bank. Analyzing current accounts is one way of credit analysis to determine the capacity of a customer. Credit analysis is the most important thing in the process of providing credit at the bank. Currently, credit competition is getting tougher, so a fast credit analysis process is required without abandoning the precautionary principle. The research method used is literature study and field research. The results of the study indicate that the application of PACE TOOL is very helpful and makes it easier to verify the suitability of the total value of customer turnover (annual income) so as to minimize errors in calculating the amount of customer income. However, PACE TOOL has not been able to help reduce Non Performing Loans because the ratio of gross and net NPL has increased after using PACE TOOL.

Keywords : *PACE Tool, Current Account, Credit analysis, NPL*

DAFTAR ISI

JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
KATA PENGANTAR.....	v
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA TUGAS ILMIAH AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMISI	vii
ABSTRAK	viii
ABSTRACT	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xiv
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	3
1.3 Rumusan Masalah	4
1.4 Batasan Masalah.....	4
1.5 Tujuan Penelitian.....	4

1.6 Manfaat Penelitian.....	4
1.7 Metode Penelitian.....	5
1.8 Sistematika Penulisan	6
BAB II	8
LANDASAN TEORI	8
2.1 Bank.....	8
2.1.1 Pengertian Bank.....	8
2.1.2 Fungsi Bank	9
2.1.3 Kegiatan-Kegiatan Bank	10
2.2 Kredit	13
2.2.1 Pengertian Kredit	13
2.2.2 Unsur-Unsur Kredit.....	14
2.3 Analisis kredit.....	14
2.3.1 Pengertian Analisis Kredit	14
2.3.2 Prinsip Pemberian Kredit	15
2.3.3 Prinsip 7C.....	15
2.3.4 Prinsip 7P	17
2.4 Rekening Koran.....	19
2.4.1 Pengertian Rekening Koran.....	19
2.4.2 Fungsi Rekening Koran	21
2.5 <i>PACE</i>	23
2.5.1 Pengertian <i>PACE</i>	23
2.5.2 Manfaat <i>PACE</i>	23
2.5.3 Mekanisme <i>PACE</i>	25
2.6 Penggolongan Kredit	26
2.7 <i>NPL</i>	27
BAB III	29
TINJAUAN UMUM	29
3.1 Sejarah PT. Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.....	29

3.2 Visi, Misi, dan Nilai Utama Perusahaan.....	31
3.3 Struktur Organisasi PT. Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	33
3.4 Struktur Organisasi Unit PKT.....	34
3.5 Kegiatan PT. Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	35
BAB IV	41
PEMBAHASAN	41
4.1 Penerapan <i>PACE Tool</i> Dalam Menganalisa Rekening Koran.....	41
4.1.1 Penggunaan <i>PACE Tool</i>	43
4.1.2 Kualitas Rekening Koran Yang Dapat Dianalisa <i>PACE Tool</i>	43
4.1.3 Hal Penting Yang Perlu di Perhatikan Ketika Melakukan <i>Scanning</i> Rekening Koran	44
4.1.4 Proses Pengiriman Dokumen Rekening Koran	45
4.1.5 Templet Rekening Koran Yang Belum Terdaftar di <i>Library PACE</i> <i>Tool</i>	46
4.2 Penerapan <i>PACE Tool</i> Terhadap Tingkat <i>NPL</i>	51
4.3 Dampak dari Penerapan <i>PACE Tool</i> Terhadap Tingkat <i>NPL</i>	53
BAB V	62

KESIMPULAN DAN SARAN	62
-----------------------------------	----

5.1 Kesimpulan	62
----------------------	----

5.2 Saran	63
-----------------	----

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Alur Mekanisme Sistem <i>PACE</i>	25
Gambar 3.1 Logo PT. Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	29
Gambar 3.2 Struktur Organisasi BNI.....	33
Gambar 3.3 Struktur Organisasi PKT	34

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Pengiriman Rekening Koran.....	46
Tabel 4.2 Tingkat <i>NPL</i>	54

